

# TECNOTREE

A photograph of three business professionals in an office setting. A woman in the center is smiling and looking at a tablet held by a man on the right. Another man on the left is also looking at the tablet. The tablet displays a line graph. The image is partially obscured by a dark blue triangle in the bottom right corner which contains white line-art graphics of leaves.

**Lyhyt katsaus  
Q3 2016**

# TECNOTREE OYJ:N LYHYT KATSAUS

## 1.1.–30.9.2016 (TILINTARKASTAMATON)

28.10.2016 klo 8:30

Pörssiyhtiöllä on Arvopaperimarkkinalain 7. luvun 10 ja 11 §:n mukaisesti velvollisuus julkistaa puolivuositarkastus tilikauden kuudelta ensimmäiseltä kuukaudelta. Sen sijaan vuonna 2016 kolmen ja yhdeksän kuukauden osavuositarkastuksen pakollisesta julkistamisesta on luovuttu. Tecnotree on tiedottanut 26.11.2015 julkaisevansa kolmen ja yhdeksän kuukauden katsaukset suppeassa muodossa, ja ne sisältävät kauden luvut lyhyesti kommentoituina sekä yhteenvedon kauden tapahtumista. Näin ollen tämä ei ole IAS 34 mukainen osavuositarkastus.

Tecnotree on kansainvälinen teleoperaattoreiden it-ratkaisujen toimittaja, joka tarjoaa tuotteita ja palveluita veloitukseen, laskutukseen, asiakaspalveluun ja asiakkuudenhallintaan sekä viestintäpalveluihin ja sisältöliiketoimintaan. Yhtiön tuoteportfolio kattaa teleoperaattorin liiketoimintatukijärjestelmien miltei koko kentän yhtenäisellä ratkaisulla kiinteän verkon, mobiilipalveluiden ja laajakaistan tarpeisiin sekä ennakkomaksu- että kuukausilaskuasiakkaiden liittymien, palveluiden ja rahavirtojen hallinnointiin. Tecnotreella on vahva jalansija erityisesti kehittyvillä markkinoilla.

### Haasteellinen neljännes ja kustannusten säästötoimet jatkuvat

AVAINLUVUT	7-9/ 2016	7-9/ 2015	1-9/ 2016	1-9/ 2015	1-12/ 2015
Liikevaihto, Me	16,2	17,7	45,4	51,9	76,5
Oikaistu liiketulos Me <sup>1</sup>	1,8	2,7	0,5	5,6	12,0
Liiketulos, Me	0,8	2,7	-0,5	5,3	11,7
Tulos ennen veroja, Me	-0,3	3,8	-5,4	2,4	7,8
Oikaistu kauden tulos, Me <sup>2</sup>	-0,8	-0,0	-7,0	-3,4	0,6
Kauden tulos, Me	-1,1	1,9	-8,2	-3,1	0,2
Osakekohtainen tulos, euroa	-0,01	0,02	-0,07	-0,03	0,00
Tilauuskanta, Me			23,9	33,7	26,8
Rahavirta investointien jälkeen, Me	-2,4	-1,7	-4,7	1,9	6,3
Rahavarojen muutos, Me	-2,1	-2,3	-5,3	0,7	4,2
Rahavarat, Me			1,0	3,2	6,4
Omavaraisuusaste %			11,4	18,8	23,9
Nettovelkaantumisaste %			399,8	204,7	145,2
Henkilöstö kauden lopussa			892	932	934

<sup>1</sup> Oikaistu liiketulos = liiketulos ennen kertaluonteisia kuluja. Erittely on kohdassa ”Tuloskehitys”.

<sup>2</sup> Oikaistu kauden tulos = kauden tulos ilman rahoituserissä olevia valuuttakurssivoittoja ja – tappioita, jotka aiheutuvat lähinnä tytäryhtiöiden saamisista emoyhtiöltä.

Viitaten Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) julkaisemiin vaihtoehtoisten taloudellisten tunnuslukujen raportointia koskevien uusiin ohjeisiin, Tecnotree käyttää vaihtoehtoisina tunnuslukuina ”oikaistua liiketulosta” sekä ”oikaistua kauden tulosta”. Nämä tunnusluvut on määritelty yllä olevan taulukon alaviitteessä, sekä ”Tuloskehitys” –kappaleen taulukossa ”Tuloslaskelman avainluvut”.

Kaikki jatkossa esitetyt luvut ovat katsauskaudelta 1-9/2016 ja vertailukauden luvut ovat vastaavalta katsauskaudelta 1-9/2015, ellei toisin mainita.

### **Toimitusjohtaja Padma Ravichander:**

Tecnotreen painopistealueina tällä katsauskaudella olivat liikevaihdon tason ylläpitäminen ja kustannusten optimointi. Pystyimme saavuttamaan molemmat tavoitteet. Liikevaihto vuoden 2016 kolmannella neljänneksellä oli lähes identtinen vuoden toiseen neljännekseen verrattuna.

Yksi kolmannen neljänneksen huippukohdista oli uuden asiakkaan saaminen kaakkoisafrikkalaisesta operaattorista, joka tilasi täyden liiketoiminnan tukijärjestelmän transformaatioprojektin. Tilauksen arvo on 8 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria, ja toimitusten odotetaan valmistuvan vuoden 2017 aikana.

Tässä monivuotisessa strategisessa projektissa Tecnotree toimittaa liiketoiminnan tukijärjestelmän kokonaisvaltaisen uudistuksen, jossa otetaan käyttöön Tecnotree Agility Enterprise Suite -ratkaisun tuotteita, kuten yhdistetty tuoteluettelo, asiakkaan elinkaaren hallinta, yhtenäinen laskutusjärjestelmä, kanta-asiakkuuksien ja kampanjoiden hallinta sekä sovellusalusta. Operaattori pystyy tarjoamaan näiden ratkaisujen avulla vertaansa vailla olevan monikanavaisen asiakaskokemuksen GSM-, FXL-, ISP- ja IPTV-palveluissaan.

Vuoden 2016 kolmannen neljänneksen kokonaisliikevaihto laski 1,5 miljoonaa euroa edelliseen vuoteen verrattuna, ja katsauskaudella tammi-syyskuussa laskua oli 6,5 miljoonaa euroa etupäässä Latinalaisen Amerikan heikon markkinan takia. Viime vuoden vastaavana aikana liikevaihtoon ja tulokseen oli laskettu mukaan valuuttakurssin vaihtelusta aiheutuneita tuottoja yhteensä 1,8 miljoonaa euroa, jotka olivat lähinnä seurausta vahvistuneesta dollarista. Tänä vuonna valuuttatappiot olivat puolestaan 0,7 miljoonaa euroa, joten yhteisvaikutus oli suuruudeltaan 2,5 miljoonaa euroa negatiiviseen suuntaan.

Vuosineljänneksen toinen tavoite oli kustannusten optimointi. Tähän kuului henkilöstön vähentäminen 100 henkilötyövuodella, mistä saavutetaan 5 miljoonan euron vuotuiset säästöt. Säästötoimenpiteet on jo aloitettu ja toimenpiteiden koko vaikutus näkyy vuoden 2017 kuluessa.

Tecnotreen kolmannen neljänneksen tärkein yksittäinen tapahtuma oli yrityssaneerausmenettelyn selvittäjän 30. syyskuuta Espoon käräjäoikeuteen jättämä täydennetty saneerausohjelmaehdotus. Tämä vähentää epävarmuutta ja selkeyttää yrityksen tilannetta. Jos suunnitelma hyväksytään, konsernin velkoja leikataan 6,7 miljoonalla eurolla, minkä lisäksi kirjattuja korkovarauksia puretaan 2,4 miljoonan euron edestä.

## LIKEVAIHTO JA MYYNTI

Tecnotreen katsauskauden liikevaihto oli 45,4 miljoonaa euroa (51,9).

Katsauskauden liikevaihtoon sisältyivät kirjatut 0,7 miljoonan euron suuruiset negatiiviset kurssierot, kun vertailukaudella kirjattiin 1,8 miljoonan euron positiiviset kurssierot. Nämä johtuivat lähinnä dollarin muutoksista euroon nähden.

Liikevaihtoa ja myyntiä on selvitetty myös jäljempänä kohdassa ”Maantieteelliset alueet”.

	<b>7-9/</b>	7-9/	<b>1-9/</b>	1-9/	1-12/
LIKEVAIHDON ERITTELY, Me	<b>2016</b>	2015	<b>2016</b>	2015	2015
Tuotot valmistusasteen mukaisesti tuloutetuista projekteista (IAS 11)	<b>7,3</b>	4,7	<b>16,4</b>	15,8	23,5
Tuotot ylläpitopalvelutoimituksista (IAS 18)	<b>6,8</b>	7,6	<b>21,6</b>	23,1	31,1
Tuotot tavara- ja palvelutoimituksista (IAS 18)	<b>2,2</b>	5,5	<b>8,0</b>	11,1	19,4
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot	<b>-0,2</b>	-0,1	<b>-0,7</b>	1,8	2,4
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>16,2</b>	17,7	<b>45,4</b>	51,9	76,5

	<b>7-9/</b>	7-9/	<b>1-9/</b>	1-9/	1-12/
LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN, Me	<b>2016</b>	2015	<b>2016</b>	2015	2015
Eurooppa & Amerikka	<b>5,9</b>	8,3	<b>18,6</b>	25,2	35,0
MEA & APAC	<b>10,3</b>	9,4	<b>26,7</b>	26,6	41,4
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>16,2</b>	17,7	<b>45,4</b>	51,9	76,5

	<b>30.9.</b>	30.9.	31.12.
KONSERNIN TILAUSKANTA, Me	<b>2016</b>	2015	2015
Eurooppa & Amerikka	<b>7,5</b>	8,2	7,0
MEA & APAC	<b>16,3</b>	25,4	19,8
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>23,9</b>	33,7	26,8

## TULOSKEHITYS

Liiketoiminnasta kirjattavat tuotot ja kulut vaihtelevat huomattavasti vuosineljänneksittäin. Tämän vuoksi konsernin kannattavuutta on syytä tarkastella useamman kuin yhden vuosineljänneksen tuloksen perusteella.

Tecnotree erittelee tuloksensa seuraavasti:

	7-9/ 2016	7-9/ 2015	1-9/ 2016	1-9/ 2015	1-12/ 2015
TULOSLASKELMAN AVAINLUVUT, Me					
Liikevaihto	16,2	17,7	45,4	51,9	76,5
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,0	0,1	0,1	0,1
Liiketoiminnan kulut ilman kertaluonteisia kuluja	-14,4	-15,0	-45,0	-46,4	-64,6
Oikaistu liiketulos	1,8	2,7	0,5	5,6	12,0
Kertaluonteiset kulut	-1,0		-1,0	-0,3	-0,3
LIIKETULOS	0,8	2,7	-0,5	5,3	11,7
Rahoituserät ilman valuuttakurssieroja	-0,8	-0,9	-3,6	-3,2	-3,5
Tuloverot	-0,8	-1,8	-2,8	-5,4	-7,6
Oikaistu kauden tulos	-0,8	-0,0	-7,0	-3,4	0,6
Rahoituseriin sisältyvät valuuttakurssierot	-0,3	2,0	-1,2	0,3	-0,3
KAUDEN TULOS	-1,1	1,9	-8,2	-3,1	0,2

Tecnotree Oyj:n meneillään olevasta yrityssaneerausmenettelystä ei ole kirjattu erillisiä vaikutuksia välitilinpäätökseen. Nämä vaikutukset selviävät oikeuden käsitelyä 30.3.2016 laaditun ja 30.9.2016 muutetun saneerausohjelmaehdotuksen. 30.9.2016 tehtyyn ehdotukseen sisältyvä velkojen leikkaamisesta syntyvä positiivinen tulosvaikutus olisi 6,7 miljoonaa euroa. Tämän lisäksi 30.9.2016 mennessä kirjattuja rahoitusvelkojen korkovarauksia purkautuisi 2,4 miljoonaa euroa.

Tecnotreen katsauskauden liikevaihto laski 12,5 prosenttia ja oli 45,4 miljoonaa euroa (51,9). Katsauskauden liikevaihtoon sisältyivät kirjatut 0,7 miljoonan euron suuruiset negatiiviset kurssierot, kun vertailukaudella kirjattiin 1,8 miljoonan euron positiiviset kurssierot. Nämä johtuivat lähinnä dollarin muutoksista euroon nähden.

Tytäryhtiöiden konsernituloslaskelmassa olevat kulut laskivat katsauskaudella euroina 2,9 miljoonaa euroa vertailukaudesta tytäryhtiövaluuttojen heikentymisen vuoksi.

Katsauskauden kuluihin sisältyy 1,0 miljoonan euron verran kertaluonteisia henkilöstön irtisanomisesta aiheutuneita kuluja.

Rahoituseriin kirjautuivat katsauskaudella 1,2 miljoonan euron suuruiset negatiiviset kurssierot. Ne johtuvat lähinnä konsernin sisäisten tase-erien vaikutuksista, jolloin esimerkiksi tytäryhtiölle kirjaantuu sen euromääräisestä saamisesta emoyhtiöltä kurssivoitto tai –tappio. Nämä sisäiset tase-erät ovat isoja, joten kurssivaikutuksetkin voivat olla merkittäviä. Tecnotreen toiminnallista tulosta on syytä tarkastella ilman tätä valuuttakurssivaikutusta, minkä vuoksi se esitetään edellä olevassa laskelmassa erillisenä. Sillä ei ole konsernille välitöntä kassavirtavaikutusta.

Valuuttakursseilla on vaikutusta myös suoraan omaan pääomaan ulkomaisista yhtiöistä aiheutuvina muuntoeroina, joiden määrä oli katsauskaudella yhteensä 1,4 miljoonaa euroa negatiivinen.

Rahoitustuotot ja -kulut (netto) olivat katsauskaudella yhteensä 4,9 miljoonaa euroa nettokulua (2,9 nettokulua). Ne jakaantuivat seuraavasti:

	7-9/ 2016	7-9/ 2015	1-9/ 2016	1-9/ 2015	1-12/ 2015
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT, Me					
Korkotuotot	0,1	-0,0	0,1	0,0	0,0
Valuuttakurssivoitot	0,0	2,1	0,0	0,8	0,3
Muut rahoitustuotot	0,0	0,1	0,0	0,1	0,3
RAHOITUSTUOTOT YHTEENSÄ	0,1	2,1	0,2	0,9	0,6
Korkokulut	-0,6	-0,5	-2,0	-1,4	-1,9
Valuuttakurssitappiot	-0,3	-0,1	-1,2	-0,5	-0,6
Muut rahoituskulut	-0,3	-0,5	-1,8	-1,9	-2,0
RAHOITUSKULUT YHTEENSÄ	-1,2	-1,1	-5,1	-3,8	-4,4
RAHOITUSERÄT YHTEENSÄ	-1,1	1,0	-4,9	-2,9	-3,8

Katsauskauden muut rahoituskulut kuin korkokulut ja valuuttakurssitappiot olivat yhteensä 1,8 miljoonaa euroa. Tästä 1,7 miljoonaa euroa liittyy ylimääräisiin kuluihin rahojen kotiuttamiseen normaalista poikkeavalla tavalla Nigeriasta.

Katsauskauden verot olivat 2,8 miljoonaa euroa (5,4), sisältäen seuraavat erät:

	7-9/ 2016	7-9/ 2015	1-9/ 2016	1-9/ 2015	1-12/ 2015
TULOSASKELMAN VEROT, Me					
Ulkomailla maksetut lähdeverot	-0,8	-1,7	-2,9	-4,5	-6,3
Lähdeverojaksotuksen muutos	0,0	0,1	0,5	0,1	-2,4
Konserniyhtiöiden tulokseen perustuvat verot	-0,1	-0,5	-0,4	-0,9	-0,8
Aikaisempien tilikausien verot	-0,0	0,2	-0,0	-0,6	-1,4
Intian laskennallisen verosaamisen muutokset	-0,0	-0,3	0,0	0,7	-0,4
Laskennallisen verovelan muutokset:					
-Intian osinkoverosta		-0,5		-0,3	3,7
Muut erät	0,0				-0,0
TULOSASKELMAN VEROT YHTEENSÄ	-0,8	-2,7	-2,8	-5,4	-7,6

Tulos osaketta kohden oli -0,07 euroa (-0,03). Oma pääoma osaketta kohden oli kauden lopussa 0,07 euroa (31.12.2015: 0,14).

## HENKILÖSTÖ

Syyskuun 2016 lopussa Tecnotreen palveluksessa työskenteli 892 (31.12.2015: 934) henkilöä, joista kotimaassa 107 (31.12.2015: 105) ja Suomen ulkopuolella 785 (31.12.2015: 829). Katsauskauden keskimääräinen henkilöstömäärä oli 919 (956). Yhtiön henkilöstö maittain oli seuraava:

HENKILÖSTÖ	1-9/2016	1-9/2015	1-12/2015
Henkilöstö kauden lopussa	892	932	934
Suomi	107	99	105
Irlanti	29	44	46
Brasilia	16	22	22
Argentiina	36	39	37
Intia	622	649	648
Yhdistyneet arabiemiirikunnat	23	36	33
Muut maat	59	43	43
Henkilöstö keskimäärin	919	956	950
Henkilöstökulut (milj. euroa)	24,9	25,4	33,5

## YRITYSSANEERAUS

Tecnotree Oyj jätti 5.3.2015 Espoon käräjäoikeudelle yrityssaneerausta koskevan hakemuksen. Espoon käräjäoikeus määräsi 9.3.2015 päätöksellään yrityssaneerausmenettelyn aloitettavaksi. Käräjäoikeus määräsi asianajaja Jari Salmisen Eversheds Asianajotoimisto Oy:stä yhtiön saneerausmenettelyn selvittäjäksi. Selvittäjä toimitti Espoon käräjäoikeudelle saneerausohjelmaehdotuksen 30.3.2016, sekä täydennetyn saneerausohjelmaehdotuksen 30.9.2016.

Selvittäjän näkemyksen mukaan Espoon käräjäoikeuteen 30.9.2016 jätetty saneerausohjelmaehdotus tulee siinä kuvattujen toimenpiteiden toteutuessa tuottamaan velkojille paremman lopputuloksen kuin konkurssi. Selvittäjä katsoo, että ohjelmaehdotuksen mukaisten toimien toteutuessa, yhtiön liiketoiminta on mahdollista tervehdyttää.

Verrattuna 30.3.2016 Espoon käräjäoikeudelle toimitettuun saneerausohjelmaehdotukseen, ohjelma ei enää perustu yhtä vahvasti yhtiön omaisuuden realisointeihin, vaan yhtiön operatiiviseen kassavirtaan.

Saneerausohjelmaehdotuksen keskeinen sisältö on seuraava:

- Yhtiön saneerausmenettelyssä huomioitavien saneerausvelkojen kokonaismäärä on tällä hetkellä noin 73,9 miljoonaa euroa. Konserninsisäisiä saneerausvelkoja, jotka selvittäjän ehdotuksen mukaan leikataan kokonaisuudessaan, on yhteensä noin 36,7 miljoonaa euroa. Etuoikeudettomien tavallisten saneerausvelkojen osuus on noin 13,2 miljoonaa euroa. Vakuusvelkaa on yhteensä noin 23,8 miljoonaa euroa, josta yritys kiinnityksellä turvattua saneerausvelkaa on yhteensä noin 7,9 miljoonaa euroa. Selvittäjä esittää, että etuoikeudettomien tavallisten saneerausvelkojen pääomaa leikataan 50 prosenttia, jolloin maksettavaksi jäisi 50 prosenttia.
- Saneerausohjelmaehdotus sisältää velvollisuuden maksaa etuoikeudettomille saneerausveloille lisäjako-osuutta mikäli maksuohjelman aikana Yhtiön operatiivinen kassavirta toteutuu ennustettua parempana.
- Saneerausohjelman mukaiset suoritukset päättyvät 30.6.2025. Suoritukset selviävät saneerausohjelmaehdotuksen liitteestä 15. Vuonna 2016 maksetaan 0,1 miljoonaa euroa, 2017 vastaavasti 1,5 miljoonaa euroa ja 2018 2,0 miljoonaa euroa.

Jos saneerausohjelmaehdotus vahvistetaan, tulee konserni kirjaamaan velkojen leikkauksista kertaluontoista positiivista tulosvaikutusta noin 6,7 miljoonaa euroa. Tämän lisäksi yhtiöltä purkautuu kirjattuja korkovarauksia. Niitä oli 30.9.2016 mennessä kertynyt 2,4 miljoonaa euroa.

Ohjelmaehdotuksen vahvistaminen ja voimaantulo ovat ehdollisia ja edellyttävät, että Tecnotree Oyj:n yhtiökokous hyväksyy ohjelmaehdotuksen.

## RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tecnotreen riskit ja epävarmuustekijät on esitetty vuoden 2015 hallituksen toimintakertomuksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Tecnotreen lähiajan riskit ja epävarmuustekijät liittyvät rahoitukseen, projekteihin, niiden ajoitukseen, osatuloutus- ja myyntisaamisiin ja valuuttakurssien muutoksiin. Rahan riittävyys on merkittävin yksittäinen riski ja kolmannen kvartaalin aikana rahatilanne oli hyvin kireä.

Yhtiöllä on myyntiä useisiin maihin, joiden keskuspankeilla on pulaa ulkomaanvaluutoista. Tämä aiheuttaa ylimääräisiä maksujen viivästymisiä, kuluja ja jopa riskejä maksujen saamisesta lainkaan.

Tecnotree Oyj:n yrityssaneerausprosessi on kesken. Selvittäjä on toimittanut oikaistun saneeraussuunnitelmaehdotuksen oikeudelle 30.9.2016. Ehdotus sisältää veloitteita yhtiön omaisuuden myymisestä. Oikeus päättää asiasta myöhemmin. Mikäli hyväksyttävää saneeraussuunnitelmaa ei saada voimaan, yhtiö joutuu maksamaan velkojilleen saneerausvelkansa kokonaisuudessaan. Yhtiö joutuu myös toteuttamaan saneeraussuunnitelman ehdot, mihin sisältyy riski.

Konsernin oma pääoma oli 8,1 miljoonaa euroa 30.9.2016. Emoyhtiön oma pääoma oli kuitenkin negatiivinen.

## VUODEN 2016 NÄKYMÄT

Yhtiö arvioi, että sen liikevaihto ja liiketulos jäävät selvästi alhaisemmiksi kuin edellisenä vuonna. Tähän vaikuttaa erityisesti heikko markkinatilanne Latinalaisessa Amerikassa. Yhtiön rahoitustilanne on erittäin haastava ja kassatilanne jatkuu myös hyvin tiukkana. Tecnotree käynnisti säästöohjelman, jonka tavoitteena on vähentää henkilöstökuluja vuositasolla 5,0 miljoonaa euroa, mikä vastaa 100 henkilötyövuotta. Osa säästöistä toteutuu vuonna 2016, jolloin syntyy myös kertaluonteisia kuluja. Säästöt toteutuvat täysimääräisinä vuonna 2017.

Neljännesvuosikohtaisten vaihteluiden arvioidaan aiempien vuosien tapaan olevan merkittäviä.

## TALOUELLINEN TIEDOTTAMINEN

Tecnotree järjestää analytikoille, sijoittajille ja toimittajille lyhyttä katsausta koskevan tiedotustilaisuuden 28.10.2016 kello 10.00 Scandic Hotel Simonkentässä, Tapiola-kabinetissa, Simonkatu 9, Helsinki. Tuloksen esittelee toimitusjohtaja Padma Ravichander. Tilaisuus on englanninkielinen. Tiedotustilaisuuden esitysaineisto on saatavilla osoitteesta [www.tecnotree.com](http://www.tecnotree.com).

## TECNOTREE OYJ

### Hallitus



**Lisätietoja**

Padma Ravichander, toimitusjohtaja, +97 156 414 1420

Kirsti Parvi, talousjohtaja, puh. 050 517 4569

**Jakelu**

NASDAQ Helsinki Oy

Keskeiset tiedotusvälineet

[www.tecnotree.com](http://www.tecnotree.com)

## TAULUKKO-OSA (TILINTARKASTAMATON)

Tuloslaskelman, taseen ja tunnuslukujen taloudellinen informaatio on esitetty miljoonissa euroissa. Esitetyt luvut on laskettu tarkoista arvoista.

KONSERNIN TULOSLASKELMA, Me	7-9/ 2016	7-9/ 2015	1-9/ 2016	1-9/ 2015	1-12/ 2015
LIIKEVAIHTO	16,2	17,7	45,4	51,9	76,5
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,0	0,1	0,1	0,1
Materiaalit ja palvelut	-0,7	-1,1	-3,9	-4,2	-7,9
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-8,4	-8,4	-24,9	-25,4	-33,5
Poistot ja arvonalentumiset	-0,2	-0,2	-0,7	-0,7	-1,0
Liiketoiminnan muut kulut	-6,1	-5,3	-16,5	-16,4	-22,5
LIIKETULOS	0,8	2,7	-0,5	5,3	11,7
Rahoitustuotot	0,1	2,1	0,2	0,9	0,6
Rahoituskulut	-1,2	-1,1	-5,1	-3,8	-4,4
TULOS ENNEN VEROJA	-0,3	3,8	-5,4	2,4	7,8
Tuloverot	-0,8	-1,8	-2,8	-5,4	-7,6
KAUDEN TULOS	-1,1	1,9	-8,2	-3,1	0,2

Kauden tuloksen jakautuminen:

Emoyrityksen omistajille	-1,1	1,9	-8,2	-3,1	0,2
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

KONSERNIN LYHENNETTY TASE, Me

	30.9.2016	30.9.2015	31.12.2015
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	17,1	17,2	17,5
Muut aineettomat hyödykkeet	0,5	0,6	0,6
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3,2	3,3	3,6
Laskennalliset verosaamiset	0,6	1,6	0,6
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	1,2	1,4	1,3
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	0,7	1,2	0,5
Myyntisaamiset	14,5	12,1	12,1
Muut saamiset	32,4	33,4	31,9
Sijoitukset	0,0	0,0	0,0
Rahavarat	1,0	3,2	6,4
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>71,2</b>	<b>74,2</b>	<b>74,6</b>
<b>Oma pääoma</b>	<b>8,1</b>	<b>14,0</b>	<b>17,8</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	0,0	3,6	0,0
Pitkäaikaiset korolliset velat	0,4	0,0	0,5
Muut pitkäaikaiset velat	2,0	1,8	1,8
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lyhytaikaiset korolliset velat	33,1	31,8	31,8
Ostovelat ja muut velat	27,6	23,0	22,8
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>71,2</b>	<b>74,2</b>	<b>74,6</b>

KONSERNIN LYHENNETTY RAHAVIRTUALASKELMA, Me	7-9/ 2016	7-9/ 2015	1-9/ 2016	1-9/ 2015	1-12/ 2015
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>					
Katsauskauden tulos	-1,1	1,9	-8,2	-3,1	0,2
Oikaisut katsauskauden tulokseen	2,7	1,0	8,7	7,8	11,9
Käyttöpääoman muutokset	-2,5	-1,7	-1,6	4,3	2,9
Maksetut korot	-0,0	-0,5	-0,1	-1,3	-0,4
Saadut korot	0,0	0,1	0,1	0,1	0,0
Maksetut verot	-1,5	-2,0	-3,4	-5,6	-7,8
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>-2,4</b>	<b>-1,2</b>	<b>-4,6</b>	<b>2,3</b>	<b>6,9</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>					
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	0,0	-0,4	-0,0	-0,4	-0,4
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-0,0	-0,1	-0,2	-0,2	-0,2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0
Muutokset muissa sijoituksissa		0,0		0,1	0,1
Saadut korot sijoituksista		0,0		0,0	0,0
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-0,0</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,5</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>					
Lainojen nostot	1,2	0,6	2,1	2,4	2,9
Lainojen takaisinmaksut	-0,5	-1,1	-0,9	-2,4	-2,9
Muutokset käytössä olevissa pankkilimiiteissä					
Rahoitusleasingvelkojen takaisinmaksut ja koro	-0,0		-0,0		-0,0
Muutokset pantatuissa rahavaroissa	0,0	0,0	0,0	-0,8	-0,8
Maksetut korot	-0,4	-0,1	-1,8	-0,4	-1,3
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>0,4</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,6</b>	<b>-1,2</b>	<b>-2,1</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>					
Rahavarat kauden alussa	3,1	5,6	6,4	2,5	2,5
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,0	-0,1	-0,1	-0,1	-0,3
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>1,0</b>	<b>3,2</b>	<b>1,0</b>	<b>3,2</b>	<b>6,4</b>

## TUNNUS- JA AVAINLUVUT

KONSERNIN TALOUDELLISET TUNNUSLUVUT	1-9/2016	1-9/2015	1-12/2015
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-1,0	17,5	24,7
Oman pääoman tuotto, %	-84,6	-26,5	1,4
Omavaraisuusaste, %	11,4	18,8	23,9
Nettovelkaantumisaste, %	399,8	204,7	145,2
Investoinnit, Me	0,2	0,5	1,2
% liikevaihdosta	0,5	1,0	1,5
Tutkimus- ja kehitysmenot, Me	5,6	9,9	13,0
% liikevaihdosta	12,4	19,0	17,0
Tilaukanta, Me	23,9	33,7	26,8
Henkilöstö keskimäärin	919	956	950
Henkilöstö kauden lopussa	892	932	934

AVAINLUVUT NELJÄNNESVUOSITTAIN	Q3/16	Q2/16	Q1/16	Q4/15	Q3/15	Q2/15
Liikevaihto, Me	16,2	16,2	13,0	24,6	17,7	17,1
Liikevaihto, muutos %	-8,6	-5,4	-23,7	1,7	-25,3	45,6
Oikaistu liiketulos, Me <sup>1</sup>	1,8	1,0	-2,4	6,4	2,7	1,5
% liikevaihdosta	11,3	6,2	-18,3	25,9	15,5	8,6
Liiketulos, Me	0,8	1,0	-2,4	6,4	2,7	1,5
% liikevaihdosta	5,2	6,2	-18,3	25,9	15,5	8,6
Oikaistu kauden tulos, Me <sup>2</sup>	-0,8	-1,1	-5,1	3,9	0,0	-2,9
Kauden tulos, Me	-1,1	-2,6	-4,8	3,3	1,9	-1,7
Henkilöstö kauden lopussa	892	926	922	934	932	939
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,01	-0,02	-0,04	0,03	0,02	-0,01
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu, euroa	-0,01	-0,02	-0,04	0,03	0,02	-0,01
Osakekohtainen oma pääoma, euroa	0,07	0,07	0,09	0,14	0,11	0,12
Korolliset nettovelat, Me	32,5	29,7	28,9	25,8	28,6	26,7
Tilaukanta, Me	23,9	29,8	28,2	26,8	33,7	37,4

<sup>1</sup> Oikaistu liiketulos = liiketulos ennen kertaluonteisia kuluja. Erittely on kohdassa "Tuloskehitys".

<sup>2</sup> Oikaistu kauden tulos = kauden tulos ilman rahoituserissä olevia valuuttakurssivoittoja ja -tappioita, jotka aiheutuvat lähinnä tytäryhtiöiden saamisista emoyhtiöltä.