

Sisältö

Tecnomen lyhyesti	3
Avainluvut	4
Toimitusjohtajan katsaus	5
Tecnomenin tuotelinjat	7
Messaging	8
Charging	10
Asiakkaat ja markkinat	12
EMEA	13
APAC	14
Amerikka	14
Henkilöstö	15
Ympäristö	15
Hallinto ja johtaminen	16
Hallituksen toimintakertomus	21
Konsernin tuloslaskelma	25
Konsernin tase	26
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	27
Konsernin rahavirtalaskelma	28
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	29
Konsernin tuloslaskelman liitetiedot	34
Konsernin taseen liitetiedot	37
Taloudelliset tunnusluvut	51
Tunnuslukujen laskentakaavat	52
Emoyhtiön tuloslaskelma	53
Emoyhtiön tase	54
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	55
Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	56
Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot	57
Emoyhtiön taseen liitetiedot	59
Osakkeet ja osakkeenomistajat	65
Tilintarkastuskertomus	68
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus ..	69
Tiedotteet vuodelta 2006	70
Tietoa osakkeenomistajille	71
Toimipisteet ja yhteystiedot	72

Tecnomen lyhyesti

Missio

Tecnomen auttaa asiakkaitaan kannattavuuden kasvattamisessa ja kilpailukyyn vahvistamisessa

- tarjoamalla kilpailukyysisiä tuotteita ja paikallista palvelua
- panostamalla edistyksellisten ja innovatiivisten tuotteiden kehitykseen
- kehittämällä maailmanlaajuista jakelu- ja myyntiverkostoa ja tiivistämällä yhteistyötä kumppaneidensa kanssa.

Tecnomen kehittää ja toimittaa viestintä- ja maksuratkaisuja teleoperaattoreille ja palveluntarjoajille maailmanlaajuisesti. Vuonna 1978 perustettu Tecnomen on maailman johtavia viestintäjärjestelmien toimittajia. Tecnomenin markkina-asema on vahva myös ennakkomaksujärjestelmissä. Yhtiön tuotelinjat ovat Messaging (viestintäratkaisut) ja Charging (maksuratkaisut).

Messaging

Viestintäratkaisuiden päätuotteet ja -palvelut

- Voice- ja Video-viestintäratkaisut: puhe- ja videoviesti- sekä videosisältöpalvelut
- Media Server: monikäyttöalusta puhe- ja videosovellusten toteuttamiseen piirikytkentäisissä verkoissa, älyverkoissa ja IP-pohjaisissa multimediaiverkoissa (IMS)
- Professional Mobile Radio (PMR) Messaging: viranomaiskäyttöön tarkoitetut viestintäjärjestelmät ja -palvelut
- Multimedia Messaging ja Short Messaging: multimedia- ja lyhytsanomaviestikeskukset

Charging

Maksuratkaisuiden päätuote

- Convergent Charging: tuote sisältää laajan joukon toimintoita, jotka tukevat palveluiden ennakkomaksamista (Prepaid) ja jälkilaskutusta (Postpaid) sekä erilaisia maksutapoja ja malleja puheen, datapalveluiden ja sisällön laskutukseen mobiiliverkoissa sekä kiinteissä verkoissa
- Charging-tuotetta täydentävät palvelut yhteistyökumppaneilta

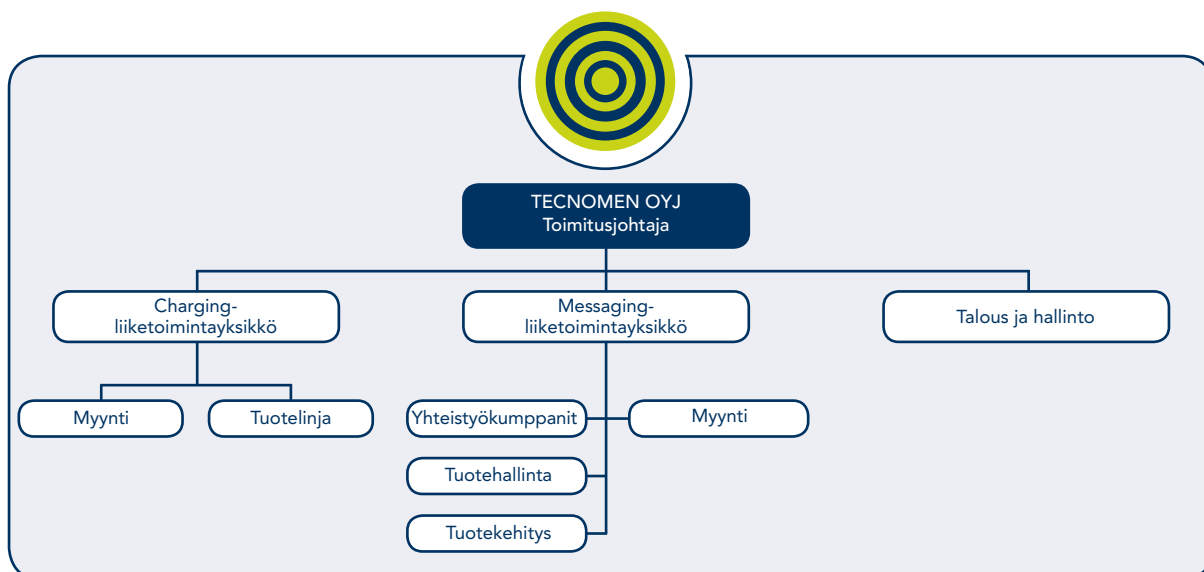
Tecnomen myy ja markkinoi tuotteitaan ja palvelujaan sekä oman maailmanlaajuisen organisaationsa että globaalien ja paikallisten kumppaniensa kautta. Yrityksen tuotteita on toimitettu yli 80 asiakkaalle eri puolille maailmaa.

Organisaatio

Tecnomenin pääkonttori sijaitsee Espoossa. Suomen lisäksi yrityksellä on toimipisteitä Irlannissa, Saksassa, Alankomaissa, Itävallassa, Espanjassa, Brasiliassa, Meksikossa, Argentiinassa, Etelä-Afrikassa, Malesiassa, Taiwanissa, Thaimaassa ja Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa. Tuotekehitysyksiköitä on kolme, ja ne sijaitsevat Espoossa, Malesiassa ja Irlannissa, jossa on myös tuotantoyksikkö.

Tecnomenin palveluksessa oli 374 työntekijää 14 toimipisteessä vuoden 2006 lopussa.

Tecnomenin osakkeet noteerataan Helsingin Pörsin päälisalla, jossa yhtiön kaupankäyntitunnus on TEM1V.



Avainluvut

	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2004	FAS 2003	FAS 2002
Liikevaihto, Me	71,8	69,0	51,6	51,5	45,3	39,9
Liikevaihto, muutos %	4,1	33,7		13,7	13,6	-30,2
Liiketulos, M€	4,9	9,6	3,9	1,6	-7,0	-14,1
% liikevaihdosta	6,8	13,9	7,5	3,1	-15,6	-35,5
Tulos ennen veroja, M€	5,2	10,3	4,9	2,6	-6,4	-14,6
% liikevaihdosta	7,3	14,9	9,5	5,1	-14,2	-36,7
Katsauskauden tulos	3,2	8,8	4,0	2,1	-7,3	-14,3
Henkilöstö katsauskauden lopussa	374	373	350	350	398	457
Tulos/osake, laimentamaton, euroa	0,06	0,15	0,07	0,04	-0,13	-0,25
Tulos/osake, laimennusvaikutuksella oikaistu, euroa	0,05	0,15	0,07			
Oma pääoma/osake, euroa	1,27	1,33	1,16	1,17	1,13	1,26
Korolliset nettovelat	-20,4	-32,8	-30,2	-30,0	-34,1	-33,8

Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden 2006 tärkeimmät tapahtumat

Vuoden 2006 aikana myyntimme kasvoi kaikilla muilla markkina-alueilla paitsi Euroopassa, jossa teleoperaattorien investoinnit uuden teknologian viestintäjärjestelmiin eivät vielä käynnistyneet odotustemme mukaisesti. Säilytimme kuitenkin hyvän markkina-aseman Euroopassa sekä muilla kypsillä markkinoilla. Asiakkaamme laajensivat viestintä- ja ennakkomaksujärjestelmiään voimakkaasti kasvavilla markkinoilla Latinalaisessa Amerikassa. Uuden sukupolven viestintäjärjestelmien (NGM) ja Telco Serverin kysyntä kehittyi hyvin varsinkin Aasiassa.

Lokakuun alussa Tecnomenin organisaatorakennetta uudistettiin. Uusi organisaatio rakentuu Messaging- ja Charging-liiketoimintayksiköistä sekä taloudesta että hallinnosta. Samassa yhteydessä aloitettiin kustannussäästöohjelma, jossa sekä Euroopan alueen että Messaging-tuotelinjan organisaatioita supistettiin yhteensä 29 henkilöllä. Tällä ohjelmalla toimintaa sopeutettiin vallitsevaan markkinatilanteeseen ja varmistettiin kannattavuus jatkossa. Säästöohjelman seurauksena saavutettiin yli 4 miljoonan euron kustannussäästöt, jotka vaikuttavat täysimääräisesti vuoden 2007 alusta lähtien. Uuden organisaation pohjalta Tecnomenin raportoi vuoden 2007 alusta lähtien IFRS:n mukaisesti ensisijaisina segmentteinä Messaging- ja Charging-tuotelinjat ja toissijaisina segmentteinä maantieteelliset alueet.

Charging-tuotelinja aloitti Convergent Charging -tuotteiden (maksuratkaisut) toimitukset asiakkaille. Suurin osa asiakkaiden järjestelmistä päivitettiin niin, että nyt ne sisältävät edistyskellisiä palveluita myös reaaliaikaisen datan laskutukseen (Prepaid Data), kuten lyhytsanoma-, multimedia- ja GPRS-dataliikenteen.

Taloudellinen tilanne

Vuodelle 2006 asettamamme tavoitteet olivat edelleen kasvu sekä kannattavuus, jota mittaamme sijoitetun pääoman tuotolla.

Vuoden 2006 liikevaihto ylitti edellisen vuoden tason ja nousi historian korkeimmaksi 71,8 miljoonaan

euroon. Kasvu kertyi 4,1 prosenttia. Kasvu tuli lähinnä Charging-tuotteiden myynnistä Latinalaisen Amerikan markkinoilla, joilla kasvoimme 10 prosenttia. Euroopassa, Lähi-idässä ja Afrikassa (EMEA) myynti väheni 9 prosenttia. Aasian ja Tyynenmeren (APAC) alueella myynti puolestaan kasvoi 28 prosenttia.

Nettotulos oli 4,9 miljoonaa euroa. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) ylsi 9,1 prosenttiin. Kassavirta oli -12,8 miljoonaa euroa ja rahoitustilanne hyvä. Oma-varaisuusaste vuoden lopussa oli 84,3 prosenttia ja velkaantumisaste -27,4 prosenttia.

Tuotekehitykseen investoimme 13,2 miljoonaa euroa. Henkilöstön määrä vuoden lopussa oli 374. Tavoitteiden mukaisesti hyödynsimme aikaisempia vuosia enemmän yhteistyökumppaneiden resursseja. Joustava resursointi mukailee myynnin kehitystä ja mahdollistaa nopeatkin liikkeet markkinoilla.

Strategia ja arvot

Tecnomenin pyrkii tarjoamiensa lisäarvopalveluiden avulla kasvattamaan asiakkaidensa liikevaihtoa ja kannattavuutta. Oma tavoitteemme on kasvaa kannattavasti ja saavuttaa globaalisti asema, jossa asiakkaamme ja yhteistyökumppanimme asettavat Tecnomenin etusijalle kumppanivalinnoissaan.

Uuden sukupolven Messaging-tuotteemme on suunnattu kypsille markkinoille, joilla perinteisiä suljettuja järjestelmiä korvataan lähitulevaisuudessa uusilla ja avoimilla, IP-teknologiaa hyödyntävillä järjestelmillä. Avoimet järjestelmät vähentävät merkittävästi operaattoriasiakkaidemme järjestelmien käyttökustannuksia. Tätä suuntausta vauhdittaa operaattoreiden tarve kustannussäästöihin tilanteessa, jossa puheaikojen hintoja lasketaan. Datapalveluissa ei ole näköpiirissä yhtä yksittäistä suurien käyttäjämäärien palvelua, vaan datapalveluiden käyttö ja tuotot koostuvat useista kapea-alaisista palveluista. Tämä edellyttää joustavaa tuotealustaa, jonka päälle voi helposti ja tehokkaasti luoda uusia palveluja.



Charging-tuotteemme on tarkoitettu kasvaville markkinoille, joilla tyypillisesti yli 80 prosenttia tilaajista on ennakkomaksuasiakkaita. Vaikka tälle asiakaskunnalle tärkein tarjoamamme sovellus on edelleen puhe, uskon myös GPRS-, lyhytsanoma- ja multimediataliikenteen laskutuksen lisääntyvän.

Tecnomenin perusarvot näkyvät kaikessa toiminnassamme. Avoimella ja rehellisellä viestinnällä sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien kanssa saamme aikaan luottamuksen, jonka varaan rakennamme tulevaisuutta. Asiakkaiden kunnioittaminen, heidän tarpeidensa huomioiminen ja liiketoiminnan ymmärtäminen sekä toiminnan jatkuva parantaminen ovat Tecnomenin perusarvoja. Arvojen kunnioittaminen edellyttää koko henkilöstön sitoutumista sekä vastuun ja valtuuksien jakamista kunakin työntekijän vahvuudet huomioon ottaen.

Näkymät

Euroopan markkinoilla painopiste on jatkossa nykyisten järjestelmien päivityksissä ja laajennuksissa, kun taas Amerikoissa ja Aasiassa jatkamme uusien viestintä- ja ennakkomaksujärjestelmien sekä palveluiden toimittamista. Tavoitteenamme on myös kehittää paikallista ja alueellista myynti- ja tukiverkostoa yhdessä globaalien ja paikallisten yhteistyökumppaneiden kanssa.

Odotamme, että markkinoiden investointikysyntä kehittyi suotuisasti myös tulevaisuudessa. Voimakkaana jatkuva orgaaninen kasvu sekä operaattoreiden lisääntynyt uuden sukupolven Messaging- ja Charging-ratkaisujemme kysyntä kasvattavat Tecnomenin markkinapotentiaalia maailmanlaajuisesti.

Vuodelle 2007 asettamamme tavoitteet ovat edelleen orgaaninen kasvu sekä kannattavuus. Merkittävän liikevaihdon kasvun saavuttaminen edellyttää yritysostojen toteutumista tai muita strategisia järjestelyjä.

Päättynyt vuosi 2006 oli markkinatilanteeseen nähden hyvä ja tuloksekas. Siitä haluan kiittää koko Tecnomenin henkilöstöä. Yhteistyö henkilöstön ja johdon välillä on ollut arvojemme mukaista, avointa ja rehellistä. Olemme pystyneet reagoimaan nopeasti muutuneisiin markkinatilanteisiin. Erityiset kiitokset haluan esittää asiakkaillemme, jotka ovat luottaneet meihin ja antaneet arvokkaimman kiitoksensa uusien tilausten muodossa. Samoin kiitän yhteistyökumppaneitamme ja kaikkia Tecnomenin osakkeenomistajia.

Jarmo Niemi
toimitusjohtaja

Tecnomenin tuotelinjat

Joustavia kokonaisratkaisuja

Tecnomen kehittää ja toimittaa viestintäratkaisuja (Messaging) ja maksuratkaisuja (Charging) teleoperaattoreille ja palveluntarjoajille. Yritys tarjoaa asiakkaille kokonaisratkaisuja, jotka koostuvat ohjelmistolisensseistä, laitteistoista, asennus- ja koulutuspalveluista sekä ylläpito- ja tukitoiminnoista. Erilaisten viestintä- ja maksuratkaisujen avulla operaattorit ja palveluntarjoajat voivat rakentaa sopivia palveluyhdistelmiä omille markkinasegmenteilleen ja kohderyhmilleen.

Tecnomenin tarjoamat tuotteet ja palvelut integroituvat keskenään ja tuovat uusia tapoja viestintään. Tecnomen käyttää tuotteissaan tunnettuja standardoituja tekniikoita ja rajapintoja kehityksen nopeuttamiseksi, ratkaisujen toimivuuden varmistamiseksi sekä kolmansien osapuolien sovellusten integroinnin helpottamiseksi. Kolmansien osapuolien tuotteita käytetään osana Tecnomenin tarjoamia ratkaisuja silloin, kun se on teknisesti ja taloudellisesti perusteltua.

Innovaatioita ja kovaa työtä

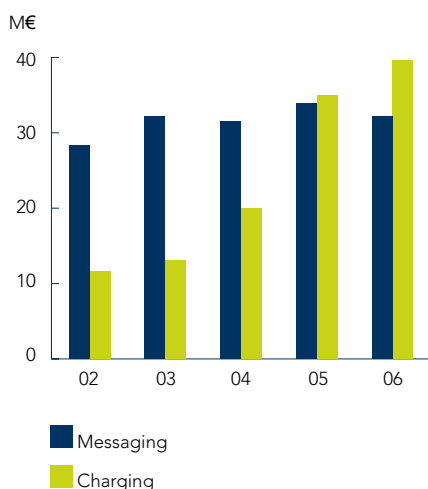
Teleoperaattoreiden kiristynyt kilpailu luo uusia vaatimuksia telealan toimittajille. Tecnomenin tavoitteena on auttaa operaattoreita kilpailussa sekä lisätä niiden kannattavuutta. Käytännössä tämä tarkoittaa jatkuvaa voimavarojen kohdistamista operaattoreiden liiketoimintatarpeiden ymmärtämiseen ja uusien kustannustehokkaiden palvelujen tuomista markkinoille.

Markkinoiden uudet vaatimukset heijastuvat kaikkiin Tecnomenin tuotteisiin. Tuotteiden on oltava entistäkin kustannustehokkaampia, ja ne on voitava sovittaa asiakkaan yksilöllisiin liiketoimintatarpeisiin yhä helpommin. Uudet 3G- ja IMS-verkkoteknologiat muuttavat televerkkojen ydinrakenteita, mikä avaa Tecnomenin tuotteille uusia mahdollisuuksia.

Katsauskauden aikana Tecnomen kohdisti suurimmat investoinnit Next Generation Messaging ja Convergent Charging -tuotteiden kehitykseen. Asiakkaat ovat ottaneet työn tulokset myönteisesti vastaan.

Tuotekehitysinvestointien ohella Tecnomenin tuotelinjoilla jatkettiin operatiivisen toiminnan tehostamista. Joustavuuden kehittämiseksi muuttuvien kulujen osuutta kokonaiskuluista lisättiin harkitusti.

Liikevaihto tuotelinjoittain 2002–2006



Liikevaihto tuotelinjoittain 2002–2006

M€	2002	2003	2004	2005	2006
Yhteensä	39,9	45,3	51,5	69,0	71,8
Messaging	28,3	32,2	31,5	33,9	32,2
Charging	11,6	13,1	20,0	35,0	39,6

Messaging

Vahva tekijä

Tecnomenin Messaging-tuotteiden eli viestintäratkaisujen asiakkaita ovat matkapuhelinoperaattorit ja kiinteän verkon operaattorit, palveluoperaattorit ja suuret globaalit verkkoinfrastruktuurin toimittajat, jotka jälleenmyyvät Tecnomenin ratkaisuja tai integroivat niitä komponentteina omiin ratkaisuihinsa. Viestintäjärjestelmät ovat tuotteina avoimia, modulaarisia ja skaalautuvia ja tarjoavat käyttäjilleen erittäin laajan palveluvalikoiman, johon sisältyy erilaisia puhe-, video-, lyhytsanoma- ja multimediaviestipalveluja. Lisäksi Tecnomen tarjoaa telekommunikaatioverkkoihin standardisoituja verkkokomponentteja interaktiivisten mediapalvelujen toteutukseen. Viestintäjärjestelmät ja -palvelut on suunniteltu joustaviksi, jotta ne pystyvät vastaamaan operaattoriasiakkaiden nykyisiin ja tuleviin tarpeisiin.

Tuotestrategia

Tecnomen vastaa itse viestintäjärjestelmän perusosien kehittämisestä. Kehitys kattaa sekä uuden sukupolven viestintäjärjestelmän (Next Generation Messaging, NGM) että avoimen Media Server -tuoteperheen kehityksen. Media Server -tuotteita käytetään osana NGM-järjestelmäarkkitehtuuria, jossa ne luovat monikäyttöisen alustan puhe- ja videoviestintäpalveluille, mutta niitä myydään myös itsenäisinä tuotteina suoramyynnin ja kumppanimyynnin kautta. Viimeisen vuoden aikana tuotetarjontaa on laajennettu niin, että se kattaa myös IMS- ja konvergenssiratkaisut. NGM-tuoteperheeseen lisätään jatkuvasti uusia puhe- ja videoviestintäratkaisuja.

Tecnomenillä on laaja tuotekehityskumppaneiden verkosto. Kumppaneiden avulla Tecnomen voi nopeuttaa tuotteiden ja palveluiden kehittämistä, tuoda joustoa tuotekehitysresursseihin sekä toteuttaa tehokkaasti asiakkaiden esittämät muutostoiveet. Tämä luo kilpailuetua kehittyvillä ja nopeasti muuttuvilla markkinoilla.

Tuoteratkaisut

Messaging-tuotelinjan tuotteet ja palvelut

- Voice- ja Video-viestintäratkaisut: puhe- ja video- viesti- sekä videosisältöpalvelut
- Media Server: monikäyttöalusta puhe- ja videosovellusten toteuttamiseen piiriyhteyksissä verkoissa, älyverkoissa ja IP-pohjaisissa multimediaverkoissa (IMS)
- Professional Mobile Radio (PMR) Messaging: viranomaiskäyttöön tarkoitetut viestintäjärjestelmät ja -palvelut.
- Multimedia Messaging ja Short Messaging: multimedia- ja lyhytsanomaviestikeskukset

Voice- ja Video-palvelut

Tecnomenin Voice Mail ja Video Mail -viestintäratkaisut tarjoavat kattavan joukon tuotteita, joilla operaattoreiden asiakkaat voivat parantaa tavoitettavuuttaan ja vastaanottaa viestejä myös puhelimen ollessa pois päältä. Näiden palvelujen avulla henkilökohtaisen viestiliikenteen hoitaminen on vaivatonta.

Voice Mail ja Video Mail lisäävät operaattoreiden liikevaihtoa, sillä niiden avulla tuottamattomista, vastaanottamatta puheluista tulee vastaanotettuja ja siten liikevaihtoa kasvattavia puheluita. Nämä palvelut kertovat asiakkaalle myös niistä puheluista, jotka eivät ole tavoittaneet häntä puhelimen ollessa pois päältä, kuuluvuusalueen ulkopuolella tai varattuna. Lisäksi nämä palvelut toimittavat asiakkaalle hänelle tänä aikana jätetyt puhe- ja videoviestit.

Videosisältöpalvelujen avulla käyttäjät voivat selaila erilaisia videosisältöjä. Video Portal -ratkaisussa sisällötpalvelut voivat olla esimerkiksi lyhyitä uutisvideoita, suoria tv-lähetystyksiä tai Internet-kameroiden välittämää sisältöä. Video Blog -palvelut mahdollistavat käyttäjien itse tuottaman videosisällön julkaisemisen palveluissa. Videosisältöpalvelujen avulla operaattori voi tarjota miellyttävän käyttökokemuksen tärkeimmille asiakkailleen ja erilaistaa palvelutarjontaansa kilpailijoihin verrattuna.



Asiakasratkaisuja

Vodacom – Tecnomenin Afrikan tähti

Etelä-afrikkalainen Vodacom on ollut merkittävä Media Server -asiakas jo vuosien ajan. Lähes viisitoista miljoonaa operaattorin asiakasta käyttää Tecnomenin järjestelmää, ja määrä kasvaa nopeasti. Vodacom on liittynyt Media Serverit osaksi erilaisia puhepalveluja kuten älyverkkopalveluja ja puhepohjaisia itsepalveluratkaisuja. Vuonna 2006 Vodacom hankki maantieteellisesti hajautetun Media Server -ratkaisun, joka alentaa puhelujen reitityskustannuksia sekä palvelun käyttökustannuksia. Jo käytössä olleen järjestelmän kapasiteettia nostettiin, ja siihen liitettiin uusi soittoäänipalvelu.

Media Server

Avoimiin standardeihin perustuva Media Server -tuoteperhe tarjoaa monipuolisen teknologiaratkaisun uusien puhe-, video- ja viestintäratkaisujen kehittämiseen. Media Server tuotteita myydään operaattoreille sekä verkkoinfrastruktuurin ja muiden palvelujärjestelmien toimittajille, jotka liittävät ne osaksi omia tuoteratkaisujaan. Nämä kolmansien osapuolien kehittämät palvelut kattavat hälytysmusiikki- (ring back tone), asiakaspalvelu- ja puheitsepalveluratkaisut, massäänestykset sekä virtuaaliset vaihde- (Mobile Centrex ja IPCentrex), puhe- ja videokonferenssipalveluratkaisut. Media Server -tuoteperhe tarjoaa avoimet palvelunluontityökalut ja rajapinnat, jotka helpottavat ja nopeuttavat uusien palveluiden kehittämistä. Avoimen mediapalvelinratkaisun käyttöönottoaminen merkitsee operaattoreille entistä pienempiä käyttöomaisuusinvestointeja ja käyttökustannuksia.

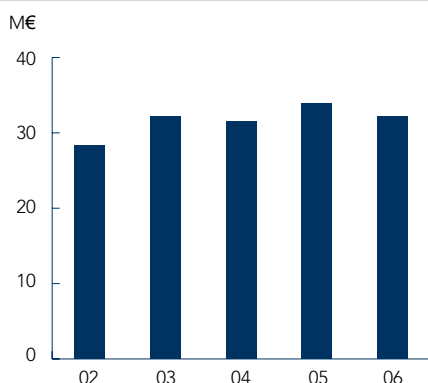
PMR Messaging

Tecnomen Professional Mobile Radio (PMR) Messaging -tuotteet ovat viranomaiskäyttöön kehitettyjä viestintäjärjestelmiä, jotka täydentävät viranomaisverkkojen palveluja. Järjestelmät mahdollistavat hälytyspalvelujen ja viestintäratkaisujen tarjoamisen esimerkiksi poliisin, palolaitosten, pelastuspalvelujen ja sosiaalityöntekijöiden käyttöön.

Multimedia Messaging ja Short Messaging

Tecnomen toimittaa multimediaviestipalvelut (Multimedia Messaging Service Centre, MMSC) ja lyhytsanomapalvelut (Short Messaging Service Centre, SMSC) yhteistyökumppaninsa kanssa. Palvelut täydentävät Tecnomenin tuotevalikoimaa ja mahdollistavat laajan palvelu- ja tuotevalikoiman tarjoamisen operaattoreille.

Messaging yksikön liikevaihto 2002–2006



Vuoden 2006 tärkeimmät tapahtumat

Vuoden 2006 merkittävin saavutus oli Tecnomenin avoimiin standardeihin perustuvan uuden sukupolven viestintäjärjestelmän (NGM) toimitusten kasvu puhe- ja videoviestintämarkkinoilla sekä Media Server -markkinoilla. Tecnomen on toimittanut NGM-teknologiaan perustuvia järjestelmiä vuodesta 2004 alkaen. Vuoden 2006 aikana uuden sukupolven viestintäjärjestelmiä toimitettiin kumppaneiden kautta etenkin Aasian ja Tyynenmeren sekä Lähi-idän ja Afrikan alueelle.

Näkymät

Tecnomenin kilpailuasema on kiristyvillä ja haasteellisilla markkinoilla suhteellisen hyvä, ja uuden sukupolven viestintäjärjestelmä (NGM) on kilpailukykyinen. Kysyntä Euroopassa on lähtenyt liikkeelle odotettua hitaammin, mutta tilanne Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Lähi-idässä ja Afrikassa on lupaava. Lisäksi Tecnomenilla on kiinteä ja toimiva suhde tärkeimpien globaalien myyntikumppaneiden kanssa.

Tästä tilanteesta on hyvä lähteä kasvattamaan uuden sukupolven viestintäjärjestelmätoimituksia vuonna 2007. Jo asennettujen järjestelmien laajennus- ja ylläpitotoiminnan uskotaan säilyvän hyvällä tasolla.



Asiakasratkaisuja

HCPT – telepalvelut kehittyvät Indonesiassa

Indonesiassa toimiva PT Hutchison CP Telecommunications (HCPT) kuuluu Hutchison Telecom International Limited -konserniin, joka on maailmanlaajuinen televiestintäpalvelujen tarjoaja. Yhdeksässä maassa toimivalla konsernilla on viisitoista miljoonaa asiakasta. Vuonna 2006 Tecnomen toimitti yhdessä Siemensin kanssa HCPT:lle Voice Mail -järjestelmän sekä lyhytsanoma- ja multimediaviestikeskuksen. Toimitus kasvatti entisestään Tecnomenin markkinaosuutta Aasian ja Tyynenmeren alueella ja nosti yhtiön alueen luotetuimpien teknologiakumppaneiden joukkoon.

Charging

Vuonna 2007 uuden sukupolven viestintäjärjestelmän ja -palveluiden kehittämistä jatketaan. Palvelutarjontaa vahvistetaan edelleen perinteisten puhe- ja videoviestintäpalveluiden ja -järjestelmien lisäksi uusilla alueilla kuten IMS- ja konvergenssiluoketoiminnassa. Taavoitteena on myös edelleen jatkaa panostuksia tuote- ja tuotekehityskumppaneihin.

Tiivistä yhteistyötä kumppaneiden kanssa

Tecnomenillä on lukuisia yhteistyökumppaneita. Accenture tarjoaa Tecnomenille palvelujaan uuden sukupolven viestintäjärjestelmän (NGM) tuotekehityksessä. Lisäksi Accenture Services Oy vastaa Tecnomenin edellisen sukupolven viestintäjärjestelmän tuotekehityksestä ja ylläpidosta. Jinny Software Ltd. tarjoaa Tecnomenille MMSC- ja SMSC -tuotteiden tuotekehitystoimitus- ja ylläpitopalvelut.

Tutkimus ja kehitys

Tecnomenin Messaging-tuotteiden tuotekehitys perustuu avoimien standardien, Internet-teknologian ja langattomien teknologioiden soveltamiseen. Tecnomenin tuotteet noudattavat avoimia standardeja, joita kehittävät esimerkiksi Open Mobile Alliance, 3GPP ja 3GPP2 sekä ETSI.

Merkittävä osa Messaging-tuotelinjan tuotekehityskustannuksista on muuttuvia kuluja. Näihin sisältyvät pitkän aikavälin tuotekehityskumppanuudet sekä alihankinta, jotka mahdollistavat tuotekehityskapasiteetin joustavan käytön ja skaalautuvuuden nopeasti muuttuvan toimintaympäristön tarpeiden mukaan.

Mukautuvaa palvelutarjontaa muuttuville markkinoille

Vuoden 2006 aikana Tecnomen on edelleen vahvistanut asemaansa johtavana Charging-tuotteiden eli maksuratkaisujen toimittajana Latinalaisessa Amerikassa. Menestys perustuu Tecnomenin kykyyn vastata asiakkaiden kasvaneisiin tarpeisiin. Operaattorit hakevat aiempaa enemmän kilpailuetua joustavista ja monipuolisista maksujärjestelmistä, joiden pitää nykyaikana kyetä samanaikaisesti laskuttamaan puhe- ja datapalveluita, matkapuhelinverkon ja kiinteiden verkon tilaajia sekä tukemaan ennako- ja jälkilaskutusta.

Eri asiakassegmenttien tarpeiden huomioonottaminen sekä innovatiivisten uusien palveluiden tuominen markkinoille ovat operaattoreille kiristyneessä kilpailutilanteessa entistä tärkeämpiä. Tilanne lisää Tecnomenin ennakkomaksujärjestelmien kysyntää ja luo vankan pohjan Tecnomenin Charging-yksikön kasvulle ja kehitykselle myös tulevaisuudessa.

Tuotestrategia

Charging-tuotelinja kehittää operaattoreille verkkotoimittajista riippumattomia maksuratkaisuja maailmanlaajuisesti. Tecnomen tunnetaan luotettavista, skaalautuvista ja kustannustehokkaista maksuratkaisuista sekä kyvystä rakentaa räätälöityjä ratkaisuja asiakkaiden yksilöllisten tarpeiden ja vallitsevan markkinatilanteen mukaan.

Tecnomen vastaa itse maksuratkaisun keskeisimpien osien kehittämisestä. Tuotteen ydin muodostuu erilaisista maksutavoista (ennakkomaksaminen ja jälkilaskutus) ja laskutusmalleista sekä niiden fyysisestä toteutuksesta mobiiliverkoissa ja kiinteissä verkoissa. Muita maksuratkaisuihin olennaisesti liittyviä lisätoimintoja toteutetaan yhteistyökumppaneiden kanssa.

Kuten Messaging-tuotelinjassa, myös Charging-yksikössä hyödynnetään laajasti tuotekehityskumppaneiden resursseja kysynnän piikkien tasoittamiseksi ja joustavuuden lisäämiseksi.

Charging-linjan tuote ja palvelut

- Convergent Charging: tuote sisältää laajan joukon toimintoja, jotka tukevat palveluiden ennakkomaksamista (Prepaid) ja jälkilaskutusta (Postpaid) sekä erilaisia maksutapoja ja malleja puheen, datapalveluiden ja sisällön laskutukseen mobiiliverkoissa sekä kiinteissä verkoissa
- Convergent Charging -tuotetta täydentävät palvelut yhteistyökumppaneilta

Convergent Charging

Tecnomenin Convergent Charging -tuote sisältää laajan joukon toiminteita, jotka tukevat palveluiden ennakkomaksamista (Prepaid) ja jälkilaskutusta (Postpaid), erilaisia maksutapoja ja malleja puheen, datapalveluiden ja sisällön laskutukseen mobiiliverkoissa sekä kiinteissä verkoissa. Tuote on testattu johtavien verkkotoimittajien järjestelmien kanssa osana operaattorien kokonaisratkaisua.

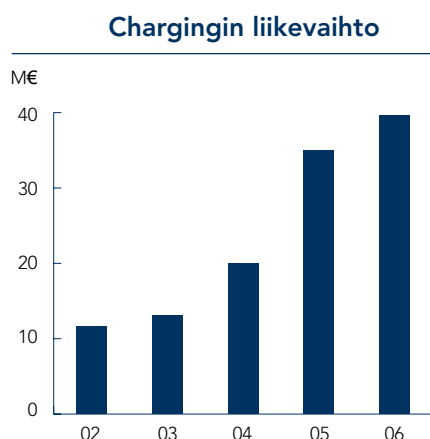
Mobiiliverkoissa tilaajien puheluiden ennakkomaksaminen on jo nyt suosituempaa kuin jälkilaskutus. Suosio perustuu tilaajien tarpeeseen hallita puhelinelaskujaan ja operaattoreiden haluun minimoida luottotappioita. Ennakkomaksuliittymä voidaan myydä ilman luottorajojen tarkistuksia tai jopa ilman uuden käyttäjän henkilötietoja. Lisäksi myyntiin liittyvät liitännäiskustannukset ovat pieniä.

Tecnomenin Convergent Charging -ratkaisun laskutusmallien avulla operaattori voi muuttaa hinnoittelua sekä muita tilaajiin liittyviä muuttujia liiketoimintamallinsa mukaiseksi. Laskutusmallien säännöt ovat helposti ymmärrettäviä, ja niitä voidaan vaihtaa nopeasti ja tehokkaasti operaattorin tarpeiden sekä vallitsevan markkinatilanteen mukaan.

Tecnomen tarjoaa yhteistyökumppaneidensa kanssa Convergent Charging -tuotetta täydentäviä palveluita, jotka sisältävät muun muassa kiinteän verkon ennakkomaksamiseen tarkoitettua Prepaid Calling Card -tuotteen sekä Virtual Private Network (VPN) -ratkaisun.

Vuoden 2006 tärkeimmät tapahtumat

Vuonna 2006 Charging-tuotelinja jatkoi vahvaa kasvua. Puheen ennakkomaksamisen (Voice Prepaid) kysyntä kasvoi merkittävästi. Tämän lisäksi kaikki Charging-toimitukset sisälsivät myös datapalveluiden laskutuksen (Prepaid Data) osana kokonaistoiminnallisuutta.



Näkymät

Tecnomenin vahvuutena on kyky toimia isoja verkkotoimittajia joustavammin ja vastata nopeasti asiakkaiden odotuksiin. Kilpailijoiden on vaikea kopioida Tecnomenin Convergent Charging -tuotteen asiakaslähtöisyyttä. Tämän lisäksi Tecnomenin erityisosaamista on matkapuhelin- ja dataverkkojen teknologian ymmärtäminen ja näiden verkkojen yhdistäminen joustaviksi ja kustannustehokkaiksi ratkaisuiksi.

Tilaajamäärien lisääntymiseen perustuvan organisaation kasvun lisäksi johtavat markkinatutkimuslaitokset ennustavat reaaliaikaisten laskutusjärjestelmien (Real-time Convergent Charging) kysynnälle vahvaa nousua lähivuosina. Tecnomenin Charging-tuotelinja kasvaa ja kehittyy läheisessä yhteistyössä asiakkaiden ja kumppanien kanssa. Liiketoiminnan kasvunäkymiä lisäävät myös aktiivinen panostus kumppanuusmyyntiin sekä laajentuminen kokonaan uusille markkina-alueille.

Tutkimus ja kehitys

Kuluneena vuonna Charging-tuotelinjan henkilöstöresursseja lisättiin tuotteen ydinosaisten tuotekehityksessä ja samalla yhteistyötä tiivistettiin kumppaneiden kanssa. Tuotekehityskapasiteetti otettiin mahdollisimman tehokkaaseen ja joustavaan käyttöön tuotekehityskumppanuuksien avulla, mikä nopeuttaa reagointia asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin.

11



Asiakasratkaisuja

Brasil Telecom – kasvua Chargingin avulla

Brasil Telecom tarjoaa kiinteän puhelinverkon, matkaviestinverkon ja laajakaistaisen Internet-yhteyden palveluja. Yhtiöllä on yli kahdeksan miljoonaa kiinteän verkon ja yli kolme miljoonaa matkapuhelinasiakasta. Tecnomen on toimittanut Brasil Telecomille sekä Charging- että Messaging-järjestelmät. Charging-järjestelmää käytetään ennako- ja jälkilaskutuksessa, ja sillä voidaan laskuttaa ja hinnoitella äänipuheluita, dataliikennettä sekä sisältöpalveluita matkapuhelin- ja lankaverkoissa. Tecnomenin järjestelmällä on ollut tärkeä osuus Brasil Telecomin liiketoiminnan kasvussa.

Asiakkaat ja markkinat

Palvelua globaalisti ja paikallisesti

Tecnomen markkinoi, myy, toimittaa ja ylläpitää tuotteitaan ja palvelujaan oman maailmanlaajuisen organisaationsa sekä globaalien ja paikallisten yhteistyökumppaneidensa kautta.

Kattava asiakaspalveluverkosto tekee Tecnomenin toiminnasta maailmanlaajuisia. Yhtiöllä oli tilikauden lopussa myynnistä, toimituksista ja järjestelmien ylläpidosta vastaavia toimipisteitä yhteensä 14 eri puolilla maailmaa Espoossa sijaitseva pääkonttori mukaan lukien.

Vuoden 2006 loppuun mennessä Tecnomen oli toimittanut kehittämiään järjestelmiä yli 80 asiakkaalle maailmanlaajuisesti.

Operaattorit investoivat uuden sukupolven järjestelmiin

Vuoden 2006 aikana operaattoreiden investoinnit jatkuivat kasvavilla markkina-alueilla, kuten Latinalaisessa Amerikassa, Afrikassa ja Aasian maissa, joissa väkiluku on suuri.

Uuden sukupolven viestintäjärjestelmien (Next Generation Messaging, NGM) kysyntä kasvoi katsauskaudella 3G-verkkojen ja avointen IP-pohjaisten järjestelmien käyttöönoton edetessä. Lisäksi operaattorit investoivat aiempaa enemmän uuden sukupolven puhe- ja videoviestintäratkaisuihin tuottojensa ja kannattavuutensa lisäämiseksi. Voimakkainta uuden sukupolven viestintäjärjestelmien kysyntä oli Aasian ja Tyynenmeren alueella, Lähi-idässä ja Afrikassa.

Maksujärjestelmien (Convergent Charging) myynti kasvoi voimakkaasti vuoden 2006 aikana. Kysyntään vaikutti tilaajamäärän kasvu, joka jatkui voimakkaana etenkin Latinalaisessa Amerikassa, sekä kasvava tarve laskuttaa ennakkomaksutilaajia datapalveluiden käytöstä.

Aktiivista asiakashankintaa

Tecnomenillä on kolme maantieteellisesti jaettua markkina-alueita: Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka), EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) ja APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue). Kukin alueellinen toimipiste vastaa alueen maiden myynti-, toimitus- ja ylläpitopalveluista.

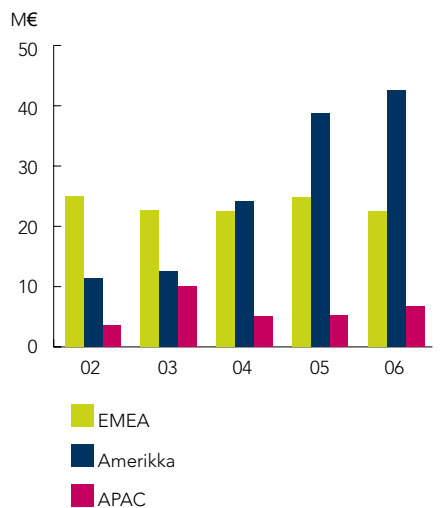
Tecnomenin liikevaihto markkina-alueittain jakautui seuraavasti: Amerikka 59,2 prosenttia (56,2 %), EMEA 31,3 prosenttia (36,1 %) ja APAC 9,4 prosenttia (7,7 %).

Vuonna 2006 alueellisen toiminnan painopiste oli olemassa olevien järjestelmien laajentamisessa ja päivittämisessä uuden sukupolven järjestelmiin. Myynti olemassa oleville asiakkaille oli 88,0 prosenttia (89,9 %) liikevaihdosta.

Myös asiakashankinta jatkui voimakkaana, ja uusia asiakkuuksia solmittiin kaikilla markkina-alueilla. Parhaat tulokset saavutettiin Aasian ja Tyynenmeren sekä Afrikan alueilla. Uusiasiakasmyyntin osuus liikevaihdosta oli 12,0 prosenttia (10,2 %).

Järjestelmien ylläpitomyyntin osuus liikevaihdosta oli 13,6 prosenttia (11,7 %).

Liikevaihto alueittain 2002–2006



Liikevaihto alueittain 2002–2006

M€	2002	2003	2004	2005	2006
Yhteensä	39,9	45,3	51,6	69,0	71,8
EMEA	24,9	22,6	22,5	24,8	22,5
Amerikka	11,4	12,6	24,1	38,7	42,5
APAC	3,6	10,1	5,1	5,3	6,8

Myyntin jakautuminen uusille ja vakiintuneille asiakkaille, ylläpito 2002–2006

%	2002	2003	2004	2005	2006
Uusi	18,8	14,9	25,5	10,2	12,0
Vakiintunut	81,2	85,1	74,5	89,9	88,0

Asiakkaan tulos ratkaisee

Tecnomenin tärkein tehtävä on asiakkaidensa kilpailukyvyyn ja tuloksen parantaminen, mikä edellyttää jatkuvaa työtä asiakkaiden liiketoiminnan ymmärtämiseksi. Tecnomen toimittaa asiakkailleen kokonaisratkaisuja ja niihin liittyviä asennus-, ylläpito- ja huoltopalveluja itsenäisesti sekä yhteistyössä kumppaneiden kanssa.

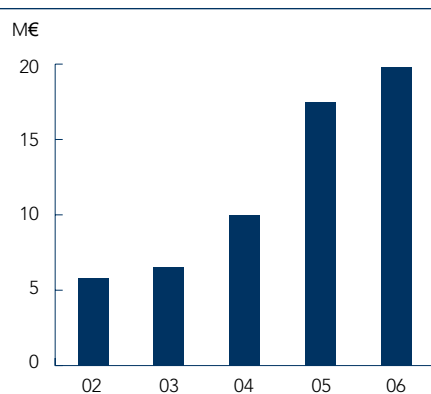
Tecnomen keskittyy jatkossakin paikallisen ja alueellisen myynti- ja tukiverkoston kehittämiseen yhdessä kumppaneidensa kanssa. Verkoston avulla asiakkaille voidaan tarjota entistä parempaa, monipuolisempaa ja nopeampaa palvelua heidän tuottojensa ja kannattavuutensa parantamiseksi sekä liiketoiminnan kehittämiseksi. Asiakastytyvyyden ja projektien kannattavuuden lisäämiseksi Tecnomen investoi jatkuvasti projektiosaamisen ja toimitusketjun kehittämiseen.

Tukena maailmanlaajuinen yhteistyöverkosto

Verkottuminen on merkittävä osa Tecnomenin strategiaa ja toimintatapaa. Yhteistyökumppaniverkosto on tärkeä niin markkinoinnissa, myynnissä, tuotekehityksessä kuin toimittamisessakin. Tecnomenilla on maailmanlaajuisia yhteistyötä tuotteiden markkinoinnissa, myynnissä ja toimittamisessa Siemensin, Nokian, Nortelin ja Accenturen kanssa. Nämä kumppanit myyvät Tecnomenin kehittämää ratkaisuja osana omia verkko- ja järjestelmätoimituksiaan. Lisäksi Tecnomen tekee itse aktiivista yhteistyötä alueellisten ja paikallisten yhteistyökumppaneidensa kanssa.

Yhteistyö kumppaneiden kanssa kehittyi tilikauden aikana myönteisesti. Myynti globaalien kumppaneiden kautta oli 16,4 miljoonaa euroa, joka on 22,8 prosenttia (17,7 %) liikevaihdosta.

Myynti globaalien kumppaneiden kautta 2002–2006



EMEA

Eurooppa

Investoinnit jäivät odotettua pienemmiksi

Tecnomen toimii koko Euroopan alueella. Suomen pääkonttorin lisäksi yrityksellä on toimipisteitä Irlannissa, Saksassa, Espanjassa ja Alankomaissa. Vuonna 2006 Tecnomen avasi toimipisteen myös Itävaltaan pystytettyyn kehittämään paikallisia myynti-, toimitus- ja tukipalvelujaan.

Länsi-Euroopassa matkapuhelinverkkojen kattavuus ja käyttäjämäärät ovat huipussaan. Itäisessä Euroopassa käyttäjämäärien orgaaninen kasvu jatkui edelleen mutta hiljentyi edelliseen vuoteen verrattuna.

Tecnomen näkee Euroopan markkinat kokonaisuudessaan haastavina. Hintapaineiden kasvaessa operaattorit tavoittelevat kustannustehokkuutta ja lyhyttä takaisinmaksuaikaa investoinneilleen. Kysynnän painopisteen siirryttyä uuden sukupolven viestintäjärjestelmiin operaattorit pyrkivät tarjoamaan asiakkailleen puhpalveluja entistä pienemmin ylläpitokustannuksin. Kiinnostus videopalveluihin oli ennakoitua laimeampaa.

Vuonna 2006 eurooppalaisille asiakkaille toimitettiin lähinnä viestintäjärjestelmien päivityksiä ja ylläpitopalveluja. Lisäksi belgialainen viranomaisverkko-operaattori ASTRID osti laajennuksen järjestelmänsä Tecnomenilta.

Lähi-itä ja Afrikka

Orgaaninen kasvu ja uudet operaattorit toivat liikevaihtoa

Tecnomenilla on Lähi-idän ja Afrikan alueella kaksi toimipistettä. Lähi-idän pääkonttori sijaitsee Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa ja Afrikan toimipiste Etelä-Afrikassa. Vuoden 2006 aikana Tecnomen vahvisti edelleen läsnäoloaan näillä alueilla, kehitti paikallista yhteistyötä kumppaneiden kanssa ja keskittyi aktiiviseen asiakashankintaan.

Vuonna 2006 Lähi-idän ja Afrikan markkinat jatkoivat voimakasta orgaanista kasvua. Lähi-idässä uudet operaattorit ja tilaajamäärien nousu kasvattivat markkinapotentiaalia.

Tecnomen sai Lähi-idän ja Afrikan alueelta useita uusia viestintäjärjestelmäasiakkuuksia muun muassa Dubaista, Iranista, Botswanasta sekä Namibiasta. Lisäksi useita merkittäviä viestintäjärjestelmien laajennus- ja päivityskauppoja solmittiin vahvasti kasvavilla markkinoilla kuten Etelä-Afrikassa. Tecnomen teki myös ennakkomaksujärjestelmän laajennuksen ja päivityksen Mauritaniassa.

APAC

Aasia ja Tyynenmeren alue

Markkinoiden voimakas kasvu jatkuu

Tecnomen toimii koko Aasian ja Tyynenmeren alueella. Alueen pääkonttori sijaitsee Kuala Lumpurissa, Malesiassa, ja sen lisäksi yrityksellä on toimipisteet Taiwanissa ja Thaimaassa.

Vuoden 2006 aikana Tecnomenin Aasian ja Tyynenmeren toimipisteet vahvistivat asiakashankintaa ja keskittyivät myyntikanavien kehittämiseen. Alueella keskityttiin uuden sukupolven viestintäjärjestelmien (NGM) toimituksien lisäämiseen.

Aasian alueen televiestintämarkkinoiden kasvu jatkui edelleen voimakkaana, vaikka alueen markkinat jatkautuvatkin edelleen kypsiin ja vahvasti kasvaviin markkinoihin. Aasian markkinoiden kiristyvässä paikallisessa kilpailussa yksilöityjen, asiakaskohtaisten ja alueellisten palveluiden merkitys korostui entisestään.

Katsauskauden aikana Tecnomen sai Aasian ja Tyynenmeren alueelta useita viestintäjärjestelmien laajennus- ja päivitystilauksia esimerkiksi Indosatilta Indonesiasta sekä Celcomilta ja Maxiselta Malesiasta. Lisäksi Tecnomen toimitti laajan valikoiman viestintätuotteita Hutchinsononille Indonesiaan. Tecnomen panosti Aasian ja Tyynenmeren alueella myös ylläpito- ja huoltosopimusten päivittämiseen.

Amerikka

Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka

Maksuratkaisujen uudistamiskyky nousut kilpailutekijäksi

Tecnomenin Amerikan alueen pääkonttori sijaitsee Brasiliassa. Vuoden 2006 aikana alueen toimintaa laajennettiin avaamalla toimipiste myös Argentiinaan. Tavoitteena on paikallisen läsnäolon vahvistaminen edelleen Latinalaisessa Amerikassa.

Latinalaisen Amerikan markkinat jatkoivat kasvuaan alueilla, joilla matkapuhelimien käyttäjämäärät ovat vielä alhaisia. Vuoden 2006 aikana operaattorien tilaajamäärät Latinalaisessa Amerikassa kasvoivat keskimäärin noin 30%.

Kasvua leimaa tietoliikennetekniikan nopea kehitys, ja operaattorien tärkeäksi kilpailutekijäksi onkin muodostunut kyky toimittaa uusia, jatkuvasti kehittyviä viestintäpalveluja ja muita lisäarvopalveluita asiakkaiden käyttöön. Samoin operaattorien on kyettävä tarjoamaan reaaliaikaisia puheen laskutuspalveluja ja tukemaan SMS-, MMS- tai GPRS-dataliikennettä verkoissaan.

Tecnomenin avainasiakas Latinalaisessa Amerikassa on johtava mobiilioperaattorien ryhmä, América Móvil, joka on maailman neljänneksi suurin matkapuhelinoperaattori. Kuluneen vuoden lopussa Tecnomenillä oli asiakkaana 14 América Móvil -ryhmään kuuluvaa operaattoria.

Tilaajamäärän vahvana jatkunut kasvu johti useisiin järjestelmälaajennuksiin. Tecnomen toimitti ennakkomaksujärjestelmän laajennuksen ja päivityksen muun muassa Portalle Ecuadoriin, Brasil Telecomille ja Telecom Celularille Brasiliaan, ALO-PCS:lle Nicaraguaan ja PCS Digitalille Guatemalaan. Lisäksi Corporacion Digitalille Venezuelaan toimitettiin merkittävä viestintäjärjestelmän laajennus.

Henkilöstö

Asiakslähtöinen osaaminen kilpailutekijänä

Tecnomenin liiketoimintatavoitteena on olla yksi maailman johtavista viestintäjärjestelmien toimittajista sekä asiakkaidensa ja yhteistyökumppaneidensa ensisijaisesti suosima toimittaja. Päivittäisessä toiminnassa tämä edellyttää asiakkaiden liiketoimintatarpeiden ennakointia ymmärtämistä sekä tuotteiden ja palveluiden jatkuvaa kehittämistä tuloksentekevyyden varmistamiseksi.

Alan nopeat muutokset ja kireänä jatkuva kilpailu edellyttävät toimintatapojen jatkuvaa kyseenalaistamista sekä oman osaamisen keskittämistä ja kehittämistä. Tecnomenin henkilöstösuunnittelun painopistealueita ovat organisaation muutosvalmiuden ja joustavuuden kehittäminen sekä olemassa olevien keskeisten osaamistarpeiden tunnistaminen ja tulevaisuudessa tarvittavan osaamisen ennakointi.

Henkilöstöltä liiketoiminnalle asetettujen tavoitteiden saavuttaminen edellyttää sitoutuneisuutta, tuloshakuisuutta ja joustavaa yhteistyötä niin yhtiön sisällä kuin ulkopuolisten sidosryhmien kanssa. Tämän varmistamiseksi Tecnomen pyrkii ylläpitämään jatkuvasti uudistuvaa toimintaympäristöä, joka kannustaa jokaisesta työntekijää innovatiivisuuteen ja oman osaamisensa kehittämiseen. Vuosittaisissa tavoite- ja kehityskeskusteluissa liiketoimintatavoitteet konkretisoituvat henkilökohtaisiksi tavoitteiksi ja kehittämissuunnitelmiiksi. Näin varmistetaan osaamisen kehittäminen ja oikeisiin asioihin keskittyminen.

Työtyytyväisyyden ja hyvinvoinnin kehittäminen

Keväällä 2006 Suomen toimipisteessä toteutettiin työympäristöä sekä työn fyysistä ja henkistä kuormittavuutta koskeva selvitys. Kysely kartoitti ja analysoi yksilön ja työyhteisön hyvinvointiin liittyviä tekijöitä. Kyselyyn vastasi 57 prosenttia henkilöstöstä. Tutkimustulosten avulla työtehtävien organisoimista pyritään kehittämään siten, että työtehtävät edistävät ja tukevat henkilöstön hyvinvointia ja vahvistavat organisaatiokulttuuria. Yhtiö seuraa toimenpiteiden toteutumista ryhmäkohtaisesti.

Henkilöstön työhyvinvointia edistetään myös tuemalla monipuolisesti henkilöstön liikuntaharrastuksia ja kerhotoimintaa. Tecnomen laatii työterveyshuollon

kanssa vuosittain toimintasuunnitelman, joka keskittyy erityisesti henkilöstön työkyvyn tukemiseen ja kehittämiseen. Työsuojelutoimikunnan edustajat ovat mukana työterveyshuoltoa käsittelevissä palavereissa.

Uusi asiakslähtöisempi organisaatio

Syksyllä 2006 läpiviety kannattavuuden parantamiseen tähtäävä sopeuttamisohjelma ja organisaatorakenteen yksinkertaistaminen auttoivat yhtiötä sopeuttamaan kustannuksiaan vallitsevaan markkinatilanteeseen. Uusittu organisaatorakenne tukee Tecnomenin liiketoimintastrategiaa joustavalla resursoinnilla parantaen liiketoiminnan ohjattavuutta ja edistäen asiakslähtöistä toimintatapa.

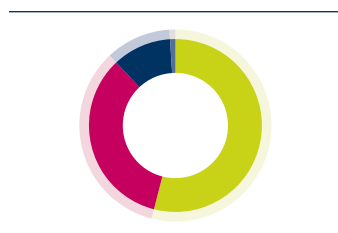
Läpiviedyn sopeuttamisohjelman seurauksena konsernin henkilöstö väheni myynti- ja tukitoiminnoissa sekä Messaging-liiketoiminnassa Euroopassa 29 henkilön verran. Moskovan toimipiste suljettiin ja Saksan toimintoja supistettiin. Poistuva henkilöstö sai työllistymisen edistämiseksi uudelleensijoitusvalmennusta, joka toteutettiin sekä ryhmävalmennuksina että henkilökohtaisina tapaamisina.

Ympäristö

Tecnomen pyrkii toimimaan ympäristöasioissa kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti sekä ehkäisemään ennalta toimintansa haittavaikutuksia huomioimalla tuotteen elinkaareen liittyviä ympäristötekijöitä jo tuotesuunnitteluvaiheessa.

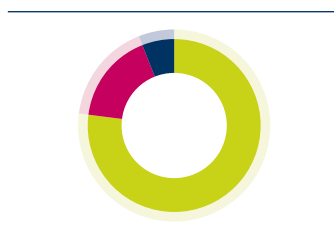
Tecnomen käyttää valmistus-, varastointi- ja kuljetustoiminnoissaan sellaisia menetelmiä ja käytäntöjä, jotka rasittavat luontoa ja ympäristöä mahdollisimman vähän. Tecnomenin Irlannin valmistusyksiköllä Tecnomen Ltd:llä on BSI:n myöntämä ISO 14001 -standardin mukainen ympäristöjärjestelmän sertifikaatti. Tecnomen Oyj on liittynyt Pakkausalan Ympäristörekisteri PYR Oy:n jäseneksi ja käyttää toimituksissaan kierrätettäviä pakkausmateriaaleja.

Henkilöstö palveluvuosien mukaan 2006



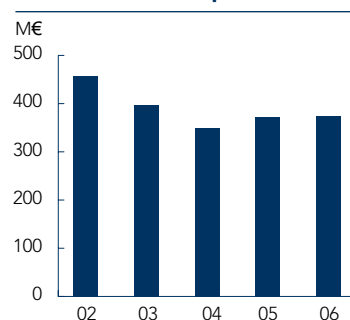
0-5	54%
6-10	34%
11-25	11%
25 -	1%

Henkilöstö alueittain 2006



EMEA	286 (77%)
Amerikka	65 (17%)
APAC	23 (6%)

Henkilöstön määrä kauden lopussa



Hallinto ja johtaminen

Tecnomenin hallintoon ja johtamiseen sovelletaan voimassa olevaa lainsäädäntöä sekä Tecnomenin yhtiöjärjestyksestä. Tecnomenin hallinnosta ja toiminnasta vastaavat toimielimet ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Toimitusjohtajan tukena toimii Tecnomen-konsernin johtoryhmä.

Tecnomen noudattaa Helsingin Pörssissä listattujen yhtiöiden noudatettavaksi annettua listayhtiöiden hallinnointi- ja ohjausjärjestelmiä koskevaa suositusta (ns. corporate governance -suositus).

Yhtiökokous

Tecnomenin yhtiökokous on ylin päätöksentekuelin. Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä toukokuun loppuun mennessä. Yhtiökokous pidetään yhtiön kotipaikassa tai hallituksen niin päättäessä Helsingissä. Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä silloin, kun hallitus pitää sitä tarpeellisenä tai kun yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on vähintään 1/10 kaikista osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelemistä varten.

Yhtiökokouksen tehtävät on määritelty Suomen osakeyhtiölaissa. Niistä tärkeimpiä ovat yhtiöjärjestyksen muuttaminen, tilinpäätöksen hyväksyminen, voitonjaosta päättäminen, vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitseminen ja heille maksettavista palkkioista päättäminen.

Tecnomen antaa yhtiökokouksia koskevaa ennakotietoa yhtiökokouskutsussa ja yhtiön Internet-sivuilla osoitteessa www.tecnomen.com.

Hallitus

Tecnomenin hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät osakeyhtiölain sekä muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta, minkä mukaan yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitus vastaa myös siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallituksen tehtävänä on lisäksi edistää yhtiön ja kaikkien osakkeenomistajien etua linjaamalla yhtiön liiketoiminta siten, että se pitkällä aikavälillä tuottaisi mahdollisimman hyvän tuoton yhtiöön sijoitetulle pääomalle. Tecnomenin hallitus on laatinut toimintansa tueksi työjärjestyksen, jossa määritellään hallituksen tehtävät, toimintatavat, kokouskäytäntö ja päätöksentekomenettely.

Tecnomenin hallitus toimii myös niin sanottuna konsernihallituksena. Hallitus käsittelee ja päättää kaikki merkittävimmät koko Tecnomen-konsernin toimintaa koskevat asiat riippumatta siitä, edellyttääkö asia juridisesti yhtiön hallituksen päätöstä, mikäli asian käsittelemistä hallituksessa pidetään tarkoituksenmukaisena.

Tecnomenin hallituksen jäsenillä ei ole lakiin perustuvien tehtävien lisäksi muita erityistehtäviä.

Hallituksen jäsenet, valinta ja toimikausi

Tecnomenin hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään seitsemän varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen ja vahvistaa hallituksen jäsenten lukumäärän. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy vaalia seuraavan kolmannen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitukseen valittiin 24.4.2004 pidetyssä yhtiökokouksessa kuusi jäsentä. Yhtiöjärjestyksessä ei ole rajoitettu hallituksen jäsenten toimikausien lukumäärää. Hallituksen jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka on täyttänyt 67 vuotta.

Hallitus on päätösvaltainen, kun yli puolet sen jäsenistä on kokouksessa läsnä. Asiat ratkaistaan yksinkertaisella äänten enemmistöllä. Äänten mennessä tasan puheenjohtajan ääni ratkaisee.

Tecnomenin hallitus on arvioinut corporate governance -suosituksen mukaisesti jäsentensä riippumattomuuden yhtiöstä ja osakkeenomistajista. Arvioinnin perusteella hallituksen jäsenet ovat yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia.

Hallituksen jäsenet ovat:

Lauri Ratia, s. 1946, diplomi-insinööri

Hallituksen puheenjohtaja

Tecnomen Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001

CRH Europe Materials Erikoistehtävät –

Venäjän projektit vuodesta 2007

Edita Oyj:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2005

Kemira GrowHow Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2004

Medifiq Healthcare Oy, hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007

Olvi Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1999

Paloheimo Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2002

Hallitusammattilaiset ry:n jäsen

Omistaa 6 000 Tecnomenin osaketta

Tecnomenin optio-oikeuksia 25 000 kpl

Carl-Johan Numelin, s. 1937, diplomi-insinööri

Hallituksen varapuheenjohtaja

Tecnomen Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001

Kyro Oyj:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 1996

Hallitusammattilaiset ry:n jäsen

Omistaa 60 208 Tecnomenin osaketta

Tecnomenin optio-oikeuksia 12 500 kpl



Carl-Johan Nummelin (vas.), Christer Sumelius, Lars-Olof Hammarén, Lauri Ratia, Timo Toivila ja Keijo Olkkola.

Lars-Olof Hammarén, s. 1942, insinööri
Tecnomen Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001
Aktia Säästöpankki Oyj:n hallituksen jäsen
vuodesta 2006
Oy Arnala Ab:n hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 1996
Oy Hammaren & Co Ab:n hallituksen puheenjohtaja
vuodesta 1984
Kyro Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 1982
Omistaa 2 164 300 Tecnomenin osaketta
Tecnomenin optio-oikeuksia 37 500 kpl

Keijo Olkkola, s. 1939, diplomi-insinööri
Tecnomen Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001
Omistaa 9 863 Tecnomenin osaketta
Tecnomenin optio-oikeuksia 37 500 kpl

Christer Sumelius, s. 1946, diplomiekonomi
Tecnomen Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001
SE-Center Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 1988
Investsum Ab:n toimitusjohtaja vuodesta 1984
Kyro Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja,
jäsen vuodesta 1995
Hallitusammattilaiset ry:n jäsen
Omistaa 1 322 780 Tecnomenin osaketta
(suora omistus 375 280 osaketta)
Tecnomenin optio-oikeuksia 12 500 kpl

Timo Toivila, s. 1950, diplomi-insinööri
Tecnomen Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2001
Teleste Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2003
Ei omista Tecnomenin osakkeita.
Ei omista Tecnomenin optio-oikeuksia.

Hallituksen sihteeri, ei jäsen
Kristiina Hoppu, oikeustieteen kandidaatti, VT
Tecnomenin laki- ja henkilöstöasiainjohtaja

Hallituksen kokoukset

Tecnomenin hallitus kokoontui vuoden 2006 aikana 18 kertaa. Pidettyjen kokousten ja osallistuneiden jäsenten määrän perusteella laskettuna jäsenten keskimääräinen osallistuminen hallituksen kokouksiin oli noin 93 prosenttia.

Hallituksen toiminnan arviointi

Tecnomenin hallitus arvioi säännöllisesti toimintaansa ja työskentelytapojaan hallitustyöskentelyn tehokkuuden ja laadun varmistamiseksi. Arviointi toteutetaan sisäisenä itsearviointina.

Hallituksen valiokunnat

Tecnomenin hallitus on asettanut kaksi valiokuntaa: tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan. Hallitus on vahvistanut näille kirjalliset työjärjestykset, jotka sisältävät valiokuntien pääasialliset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Hallitus tekee tarvittavat päätökset valiokuntien valmistelujen pohjalta.

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on arvioida konsernin sisäisen tarkastustoiminnan, raportoinnin ja ennakoinnin riskienhallinnan riittävyttä sekä valmistella niitä koskevia esityksiä ja selvityksiä hallitukselle. Valiokunta arvioi myös yhtiön ulkoisen tilintarkastuksen laatua ja riippumattomuutta. Tarkastusvaliokuntaan kuuluu kaksi hallituksen jäsentä (Lauri Ratia ja Carl-Johan Numelin). Tecnomenin toimitusjohtaja ja talousjohtaja osallistuvat säännöllisesti tarkastusvaliokunnan kokouksiin.

Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä ovat konsernin ylimmän johdon nimitys- ja palkkausasiat mukaan lukien henkilöstön palkitsemisjärjestelmiä koskevien ehdotusten valmistelu hallitukselle. Valiokuntaan kuuluu kolme hallituksen jäsentä (Lauri Ratia, Carl-Johan Numelin ja Christer Sumelius) sekä yksi hallituksen ulkopuolinen jäsen (Hannu Turunen).

Hallituksen palkkiot

Hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille maksetut palkkiot vuonna 2006 olivat yhteensä 183 300 euroa. Hallituksen jäsenten palkkiot maksetaan neljännesvuosittain. Lisäksi hallituksen jäsenet ovat oikeutettuja matkakustannusten korvaukseen Tecnomenin matkustussäännön mukaisesti.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtävänä on Tecnomenin liiketoiminnan johtaminen ja kehittäminen Suomen osakeyhtiölain sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuuden ja laadun huomioon ottaen

epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain hallituksen valtuuttamana. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtajan vastuulla ovat myös sijoittajasuhteet, konserniviestintä, pitkän aikavälin strategia- ja taloussuunnittelu sekä merkittävät operatiiviset päätökset ja niiden toteuttamisen valvonta. Toimitusjohtaja valmistelee hallituksen kokouksissa käsiteltävät asiat ja raportoi tehtävistään hallitukselle.

Toimitusjohtajan kanssa on laadittu kirjallinen toimitusjohtajasopimus, jonka hallitus on hyväksynyt.

Johtoryhmä

Tecnomen-konsernilla on 1.10.2006 alkaen nelihenkinen johtoryhmä, johon kuuluvat toimitusjohtajan lisäksi liiketoimintoyksiköiden sekä talous- ja hallintoyksikön vetäjät. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Johtoryhmän tehtävänä on toimitusjohtajan avustaminen, yhtiön liiketoimintojen valvominen ja kehittäminen asetettujen tavoitteiden mukaisesti, konsernitasoisten menettelytapojen luominen, yhtenäisen henkilöstöpolitiikan ja palkitsemiskäytännön seuraaminen sekä sidosryhmäsuhteiden hoitaminen. Johtoryhmä kokoontuu vähintään kerran kuussa.

Ennen 1.10.2006 johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtajan lisäksi neljä operatiivisten toimintojen vetäjää.

Tecnomenin johtoryhmän jäsenet 1.10.2006 alkaen:

Jarmo Niemi, s. 1953, diplomi-insinööri

Toimitusjohtaja 31.10.2003 alkaen

Evox Rifa -konsernin hallituksen jäsen vuodesta 2000

Aspocomp Group Oyj, toimitusjohtaja, 1993–2003

Aspo Oyj, erilaisia johtotehtäviä 1986–1993

Orion Oyj, Medion, erilaisia johtotehtäviä 1981–1986

Omistaa 10 000 Tecnomenin osaketta

Tecnomenin optio-oikeuksia 50 000 kpl

Eero Mertano, s. 1965

Johtaja, Charging, 1.10.2006 alkaen

johtoryhmän jäsen

Aikaisempi työkokemus Tecnomenissä

- 19.1.2004–30.9.2006 myynti- ja markkinointijohtaja

- 1998–2000 toimitusjohtaja, Tecnomen Brasilia

- 1997–1998 tuotehallintojohtaja

- 1995–1996 tuotepäällikkö

Add2Phone Oy, myyntijohtaja, toimitusjohtaja

2000–2003

Merlin Systems Oy, projektipäällikkö,

tuotekehitysjohtaja 1993–1995

Ei omista Tecnomenin osakkeita

Tecnomenin optio-oikeuksia 30 000 kpl



Tuomas Wegelius (vas.), Miika Reinikka, Jarmo Niemi ja Eero Mertano.

Miika Reinikka, s. 1968, diplomi-insinööri
Johtaja, Messaging ja johtoryhmän jäsen
1.10.2006 alkaen
Aikaisempi työkokemus Tecnomenissä
• 2006–30.9.2006 myyntijohtaja, Eurooppa
• 2002–2004 johtaja, Mobile Multimedia
• 2000–2002 johtaja, Liiketoiminnan kehitys
• 1999–2000 myyntipäällikkö, Partner-myynti
• 1997–1998 tuotepäällikkö
Parker Hannifin, Chomerics Division, myyntipäällikkö
2004–2006
Oy LM Ericsson Ab, aluemyyntipäällikkö 1995–1997
Oy E Sarlin Ab, tuotepäällikkö 1993–1995
Ei omista Tecnomenin osakkeita
Tecnomenin optio-oikeuksia 15 000 kpl

Tuomas Wegelius, s. 1955, ekonomi
Talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen 14.8.2006 alkaen
Ei aikaisempaa työkokemusta Tecnomenissä
Valtra Oy Ab, talousjohtaja, 1993–2006
Labsystems Oy, talousjohtaja, 1990–1993
Valmet Oy, apulaisjohtaja, 1987–1990
Valmet do Brasil, talousjohtaja, 1984–1987
Valmet, Inc. (USA), kontrolleri, 1981–1984
Valmet Oy, erilaisia johtotehtäviä, 1979–1981
Ei omista Tecnomenin osakkeita
Tecnomenin optio-oikeuksia 30 000 kpl

Seuraavat henkilöt olivat Tecnomenin johtoryhmän jäseniä 30.9.2006 asti:

Riitta Järnstedt, s. 1968, KTM
Talousjohtaja 1.7.2000–13.8.2006
Johtaja, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus
14.8.2006 alkaen äitiyslomalla

Vesa Kempainen, s. 1970, diplomi-insinööri
Operatiivinen johtaja 2004–2006

Timo Nykänen, s. 1961, diplomi-insinööri
Johtaja, Tecnomen Ventures 2005–2006

Tilintarkastus

Tilintarkastuksella on tärkeä asema osakkeenomistajien asettamana tarkastuselimenä. Tilintarkastuksen avulla osakkeenomistajat saavat riippumattoman lausunnon siitä, miten yhtiön kirjanpito, tilinpäätös ja hallinto on hoidettu.

Lakisääteisen tilintarkastuksen pääasiallisena tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa päätyneeltä tilikaudelta oikeat ja riittävät tiedot konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tecnomenillä on yksi tilintarkastaja. Tilintarkastaja raportoi havainnoistaan hallitukselle jokaisen osavuositarkastuksen yhteydessä ja antaa osakkeenomistajille tilintarkastuskertomuksen vuositilinpäätöksen yhteydessä. Tilintarkastajan toimikausi on yhtiön tilikausi, ja hänen tehtävänsä päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Tecnomenin tilintarkastajana toimi tilikaudella 2006 KPMG Wideri Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Sixten Nyman.

Tecnomen-konsernin tilintarkastajien palkkiot tilintarkastuksesta tilikaudelta 2006 olivat yhteensä 116 424 euroa. Tilintarkastajille maksettiin tämän lisäksi 280 109 euron palkkiot muista palveluista.

Toimitusjohtajan ja johdon palkitseminen

Toimiva palkitsemisjärjestelmä on olennainen väline omistajaohjauksen toteuttamisessa. Palkitsemisjärjestelmän avulla pyritään lisäämään yhtiön hallituksen, toimitusjohtajan ja muun johdon motivaatiota toimia yhtiön ja osakkeenomistajien etujen mukaisesti. Tecnomenin toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta päättää hallitus. Heidän palkitsemisjärjestelmänsä koostuu kuukausipalkasta ja suorituspohjaisesta tulospalkkiosta. Tulospalkkioiden perusteena ovat ennalta sovitut tulostavoitteet.

Yhtiön toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille vuonna 2006 maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut olivat yhteensä 1 278 041 euroa. Toimitusjohtajalle vuoden 2006 aikana maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut olivat yhteensä 241 364 euroa.

Toimitusjohtajalle tai konsernin johtoryhmän jäsenille ei makseta erillistä korvausta jäsenyydestä johtoryhmässä.

Toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten eläke-edut määräytyvät työntekijäin eläkelain (TEL) mukaan. Toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta ja täysimääräinen eläke 60 prosenttia eläkepalkasta.

Lähipiiritoimet

Yhtiö ei ole myöntänyt hallituksen ja johtoryhmän jäsenille lainoja tai antanut heidän hyväkseen takauksia. Yhtiön hallituksen tai johtoryhmän jäsenillä tai heidän lähipiiriinsä kuuluvilla henkilöillä tai yhteisöillä ei ole olennaisia liikesuhteita yhtiön kanssa.

Ohjaus- ja raportointijärjestelmä

Tecnomen-konsernin liiketoimintojen ohjaus ja valvonta perustuvat hierarkkisesti eritasoisiiin suunnittelu- ja raportointijärjestelmiin. Ohjaus- ja raportointijärjestelmän tavoitteena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta ja tuloksellista, informaatio luotettavaa ja että viranomaissäännöksiä ja yhtiön sisäisiä toimintaperiaatteita noudatetaan. Ylin vastuu kirjanpidon ja varainhoidon valvonnasta kuuluu yhtiön hallitukselle. Toimitusjohtajan tehtävä on kirjanpidon ja valvontamekanismien järjestäminen käytännössä.

Yhtiön liiketoiminnan pitkän aikavälin suunnittelua ohjataan vuosittain päivitettävän konsernitason strategiasuunnitelman mukaisesti. Liiketoiminnalle asetettujen tavoitteiden toteutumista ja liiketoimintariskejä seurataan konsernitasolla ja hallituksessa kuukausittain tapahtuvan raportointijärjestelmän kautta. Kokouksissa esitettävät kuukausiraportit sisältävät toteutuneet tiedot sekä ajantasaiset ennusteet yhtiön tuloskehityksestä.

Riskienhallinta

Riskienhallinnan tehtävänä on yhtiön liiketoimintaan ja toimintaympäristöön vaikuttavien merkittävimpien riskien tunnistaminen sekä niiden hallinta ja seuraaminen siten, että yhtiön strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan mahdollisimman hyvin. Sisäisen valvonnan ja taloudellisen raportoinnin periaatteet on määritelty tarkastusvaliokunnan työjärjestyksessä.

Konsernin valuutta-, korko- ja likvideettiriskien hallinnasta sekä operatiivisia riskejä koskevista vakuutuksista vastaa yhtiön talousjohto; liiketoimintayksiköt vastaavat muun oman toimintansa riskienhallinnasta. Riskienhallintatyöryhmä raportoi merkittävimmät riskit konsernin tarkastusvaliokunnalle.

Sisäpiirihallinto

Tecnomen noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta. Yhtiö pitää sisäpiirirekisteriään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n Sire-järjestelmässä.

Tecnomenin julkiseen sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet ja tilintarkastaja (ilmoitusvelvolliset sisäpiiriläiset). Tecnomenin yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat ne henkilöt, jotka saavat työtehtävissään säännöllisesti yhtiön arvopaperin arvoon olennaisesti vaikuttavia tietoja (pysyvät yrityskohtaiset sisäpiiriläiset). Tarvittaessa Tecnomen laatii merkittävistä hankkeista hankkekohtaisia sisäpiirirekistereitä.

Tecnomenin hallitus on vahvistanut sisäpiiriläisten kaupankäyntiä koskevan rajoituksen, joka kieltää sisäpiiriläisten kaupankäynnin Tecnomenin osakkeilla 14 vuorokautta ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöksen julkistamista. Sisäpiiriasioiden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa yhtiön laki- ja henkilöstöasiainjohtaja.

Lisätietoja: www.tecnomen.com



Hallituksen toimintakertomus

Liikevaihto ja myynti

Tecnomenin tilikauden liikevaihto kasvoi 4,1 prosenttia vuoden 2005 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 71,8 miljoonaa euroa (69,0).

Tilikauden myynnistä 55,5 miljoonaa euroa on tuloutettu IAS 11-standardin (Pitkäaikaishankkeet) mukaan ja 16,3 miljoonaa euroa IAS 18-standardin (Tuotot) mukaan.

Markkina-alueittain liikevaihto jakautui seuraavasti: Amerikka 59,2 prosenttia (56,2 %), EMEA 31,3 prosenttia (36,1 %) ja APAC 9,4 prosenttia (7,7 %).

Tuotelinjoittain liikevaihto jakautui seuraavasti: Messaging 44,9 prosenttia (49,2 %) ja Charging 55,1 prosenttia (50,8 %).

Myynti globaalien yhteistyökumppaneiden kautta oli 16,4 miljoonaa euroa (12,2) ollen 22,8 prosenttia (17,7 %) liikevaihdosta.

Huolto- ja ylläpitosopimusmyynti oli 9,8 miljoonaa euroa, eli 13,6 prosenttia (11,7 %) liikevaihdosta.

Tilaukanta oli tilikauden lopussa 15,0 miljoonaa euroa (27,9). Amerikan osuus tilaukannasta oli 39,1 prosenttia, EMEAn osuus 51,1 prosenttia ja APACin osuus 9,8 prosenttia.

Tuloskehitys

Yhtiön liiketulos oli tilikaudella 4,9 miljoonaa euroa (9,6).

Tilikauden tulos ennen veroja oli 5,2 miljoonaa euroa (10,3).

Tulos osaketta kohden oli 0,06 euroa (0,15). Oma pääoma osaketta kohden oli kauden lopussa 1,27 euroa (1,33).

Tecnomenin liiketoiminta jakaantuu Messaging- ja Charging-yksiköihin. Charging-yksikön myynnin painopistealueena on ollut Latalainen Amerikka, jossa ennakkomaksujärjestelmien kysyntä on jatkunut vahvana. Tällä markkina-alueella operaattoreiden asiakasmäärät kasvoivat edelleen voimakkaasti, mikä heijastui lisääntyvänä myyntinä myös Tecnomenin toimittamien järjestelmien osalta. Chargingin liikevaihto kasvoi 13 % ja oli 39,6 miljoonaa euroa (35,1).

Messaging-liiketoiminnan painopiste on ollut aiemmin Euroopan markkinoilla. Perinteisten voice mail-järjestelmien markkinat ovat laskeneet huomattavasti Euroopassa, mikä on vähentänyt myös Tecnomenin messaging-myyntiä. Yhtiö on kehittänyt uuden sukupolven tuoteratkaisuja, joiden kysyntä on vähitellen

lähtenyt liikkeelle. Perinteisten järjestelmien kysyntä on kuitenkin laskenut enemmän kuin uusien järjestelmien on kasvanut, joten Messaging-tuotteiden myynti laski kuluneella tilikaudella 5% ja oli 32,2 miljoonaa euroa (33,9).

Olemassa olevien asiakkaiden järjestelmäajennukset sisälsivät poikkeuksellisen paljon laitetoimituksia, mikä on vaikuttanut tulosta heikentävästi.

Tecnomen aloitti syyskuussa kustannusten sopeutusohjelman, jolla vähennettiin alihankinnan käyttöä ja henkilöstön määrää Euroopassa 29 henkilöllä. Henkilöstön vähennyksiä koskevat yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut saatiin päätökseen syyskuun aikana. Kolmannen vuosineljänneksen tulosta rasittivat henkilöstön vähennyksiin liittyvät 0,3 miljoonan euron suuruiset kertaluonteiset kulut. Viimeistä vuosineljännestä rasittivat 0,5 miljoonan euron suuruiset vastaavat kulut. Tämän lisäksi yhtiöllä oli viimeisellä vuosineljänneksellä 0,5 miljoonan euron suuruiset strategisten vaihtoehtojen selvittämisestä aiheutuneet kertaluonteiset kulut.

Rahoitus ja investoinnit

Tecnomenin rahoitusasema on hyvä. Likvidit kassavarat olivat 20,4 miljoonaa euroa (33,2). Taseen lopusumma 31.12.2006 oli 88,8 miljoonaa euroa (90,4). Korollinen vieras pääoma oli 0,0 miljoonaa euroa (0,4). Nettovelkojen suhde omaan pääomaan (gearing) oli -27,4 prosenttia (-42,4 %). Taserakenne säilyi vahvana ja 31.12.2006 omavaraisuusaste oli 84,3 prosenttia (86,9 %).

Tecnomenin bruttoinvestointimenot ilman tuotekehitysaktiiviteita olivat tilikaudella 2,4 miljoonaa euroa (2,0) eli 3,4 prosenttia (3,0 %) liikevaihdosta.

Tilikauden kassavirta oli -12,8 miljoonaa euroa, josta osinkojen maksu oli -1,0 miljoonaa euroa ja vuodenvaihteen taseessa olleen korollisen velan maksaminen -0,5 miljoonaa euroa sekä pääoman palauttaminen osakkeenomistajille -5,9 miljoonaa euroa.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat tilikaudella yhteensä 0,3 miljoonaa euroa (0,7). Valuuttamääräisten tase-erien arvostuksesta johtuva nettovaikutus oli 0,0 (-0,1) ja rahastojen käyvän arvon arvostuksesta johtuvat voitot 0,2 miljoonaa euroa, muut rahoitustuotot 0,1 miljoonaa euroa (0,8).

Käyttöpääoman muutos, Me

(lisäys - / vähennys +)	1-12/06	1-12/05
Myyntisaamisten muutos	-5,3	-8,9
Muiden saamisten muutos	-1,8	2,1
Vaihto-omaisuuden muutos	0,3	0,0
Ostovelkojen muutos	0,0	1,6
Muiden velkojen muutos	1,4	1,9

Käyttöpääoman muutos yhteensä -5,4 -3,3

Markkinat

Tilikaudella Tecnomen sai uusia tilauksia uuden sukupolven viestintäratkaisuille erityisesti Lähi-idän ja Afrikan alueelta. Esimerkkinä tästä hyvästä kehityksestä alueella on Etelä-Afrikkalaisen Vodacomin tilaama IVR-ratkaisu, jonka Tecnomen toimittaa yhdessä Siemensin kanssa. Myös ennakkomaksujärjestelmien toimitukset Latinalaiseen Amerikkaan kasvoivat edelleen. Tilaajamäärien kasvun lisäksi laskutusjärjestelmien kysyntää kasvatti se, että operaattorit aloittivat datapalveluiden tarjoamisen myös ennakkomaksuasiakkailleen. Kauden aikana Tecnomen solmi merkittäviä laajennussopimuksia muun muassa América Móvil -ryhmään kuuluvien operaattoreiden ja Brasil Telecomin kanssa.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat tilikaudella 13,2 miljoonaa euroa (13,4) mikä vastaa 18,4 prosenttia (19,5 %) liikevaihdosta. Tuotekehitykseen liittyvistä kustannuksista on tilikaudella aktivoitu 6,0 miljoonaa euroa (3,8), joka poistetaan 3-5 vuodessa kaupallisen käytön alkamisesta. Tuotekehitysmenojen poistot tilikaudella olivat 1,0 (0,4) miljoonaa euroa.

22

Liikevaihto tuotelinjottain 2006



● Messaging 44,9 % (49,2 %)
● Charging 55,1 % (50,8 %)

Liikevaihto alueittain 2006



● Amerikka 59,2 % (56,2 %)
● EMEA 31,3 % (36,1 %)
● APAC 9,4 % (7,7 %)

Henkilöstö

	2006	2005	2004
Henkilöstö kauden lopussa	374	373	350
Amerikka	65	63	52
EMEA	286	286	272
APAC	23	24	26
Henkilöstö keskimäärin	387	355	355
Palkkakulut (milj. euroa)	21,2	18,5	16,6

Tecnomenin osake ja kurssikehitys

Vuoden 2006 lopussa Tecnomen-konsernin oma pääoma oli 74,6 miljoonaa euroa (77,3) ja osakepääoma 4 720 446,24 euroa jakautuen 59 005 578 osakkeeseen. Yhtiön hallussa oli 134 800 osaketta vastaten 0,23 prosenttia yhtiön koko osakepääomasta ja osakkeiden äänimäärästä. Omien osakkeiden yhteenlaskettu nimellisarvo on 10 784 euroa. Oma pääoma osaketta kohden oli 1,27 euroa (1,33).

Tecnomenin osakkeita vaihdettiin 2.1.-31.12.2006 Helsingin Pörsissä yhteensä 59 804 445 kappaletta (122 085 204 euroa), eli 101,35 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

Tilikauden aikana osakkeen ylin hinta oli 3,06 euroa ja alin 1,38 euroa. Keskimurssi oli 2,01 euroa ja osakkeen päätöskurssi 31.12.2006 oli 1,68 euroa.

Osakekannan markkina-arvo oli tilikauden päättyessä 99 129 371 euroa.

Tecnomenin 15.3.2006 pidetty varsinainen yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhtiön ylikurssirahaston alentamisesta enintään 66 177 792 eurolla ja alentamismäärän osittaisesta jakamisesta yhtiön osakkeenomistajille siten, että ylikurssirahaston alentamismäärästä jaetaan pääoman palautuksena osakkeenomistajille 0,10 euroa heidän osakeomistustensa mukaisessa suhteessa. Patentti- ja rekisterihallituksen lupa ylikurssirahaston alentamiseksi rekisteröitiin 23.8.2006.

Pääoman palautukseen olivat oikeutettuja ne osakkeenomistajat, jotka olivat 6.9.2006 merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon. Pääoman palautuksen maksupäivä oli 11.9.2006. Palautusta maksettiin yhteensä 5 883 577,80 euroa eli 58 835 778 osakkeelle. Pääoman palautusta ei maksettu

yhtiön hallussa oleville omille osakkeille (134 800 kappaletta). Jäljelle jäävä osa ylikurssirahastosta, yhteensä 60 294 214,20 euroa siirrettiin yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvaan rahastoon.

Hallituksen valtuudet

Tilikauden päättyessä Tecnomenin hallituksella oli voimassa seuraavat 15.3.2006 pidetyn yhtiökokouksen antamat valtuudet:

Valtuutus päättää enintään 5 817 397 oman osakkeen hankkimisesta käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen tai muiden liiketoiminnan kehittämiseen liittyvien järjestelyiden toteuttamisesta tai osana yhtiön kannustus- ja palkki-ohjelmien toteuttamista.

Valtuutus päättää hallitukselle annettujen hankintavaltuuksien perusteella hankittavien ja/tai yhtiöllä jo olevien omien osakkeiden eli enintään 5 952 197 osakkeen luovuttamisesta.

Valtuutus päättää osakepääoman korottamisesta yhdessä tai useammassa erässä uusmerkinnällä ja/tai yhden tai useamman vaihtovelkakirjalainan ottamisesta ja/tai optio-oikeuksien antamisesta siten, että uusiin osakkeiden yhteenlaskettu määrä saa olla enintään 11 661 755 kappaletta ja yhtiön osakepääoma voi nousta yhteensä enintään 932 940,40 eurolla.

Valtuutuksia omien osakkeiden hankkimiseen, luovuttamiseen ja osakepääoman korottamiseen ei tämän tilinpäätöksen julkaisupäivään mennessä ole käytetty.

Optio-ohjelma

Yhtiöllä on voimassa 11.4.2002 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen hyväksymä vuoden 2002 optio-ohjelma ja 15.3.2006 pidetyn yhtiökokouksen hyväksymä vuoden 2006 optio-ohjelma.

Vuoden 2002 optio-oikeuksien merkintäajat ovat optio-oikeudella 2002B 1.4.2004-30.4.2007, optio-oikeudella 2002C 1.4.2005-30.4.2007 ja optio-oikeudella 2002D 1.4.2006-30.4.2008. Optio-oikeuksien merkintähinnat ovat optio-oikeudella 2002B 1,56 euroa, optio-oikeudella 2002C 0,34 euroa ja optio-oikeudella 2002D 1,21 euroa. Merkintähintoja on alennettu osaketta kohden jaetun osingon määrällä (0,02 euroa) ja pääoman palautuksen määrällä (0,10 euroa). Tilikauden aikana 2002A optio-oikeuksilla merkittiin yhteensä 240 800, 2002B optio-oikeuksilla yhteensä 103 000, 2002C optio-oikeuksilla yhteensä 90 500 ja 2002D optio-oikeuksilla yhteensä 262 500 uutta osaketta. Yhtiön osakepääoma korottui tehtyjen merkintöjen johdosta yhteensä 55 774 eurolla.

Vuoden 2006 optio-ohjelma jakautuu kolmeen optiolajiin eli 2006A, 2006B ja 2006C optio-oikeuksiin. Optio-oikeuksia voidaan antaa enintään 2 001 000 kappaletta, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä 2 001 000 Tecnomenin osaketta. Yhtiön osakepääoma voi nousta tehtävien osakemerkintöjen seurauksena enintään 160 080 eurolla. Optio-oikeuksien merkintäajat ovat optio-oikeudella 2006A 1.4.2007-30.4.2010, optio-oikeudella 2006B 1.4.2008-30.4.2011 ja optio-oikeudella 2006C 1.4.2009-30.4.2012. Optio-oikeuksien merkintähinnat ovat optio-oikeudella 2006A yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi Helsingin

Henkilöstö yhtiöittäin 2006



Tecnomen Oyj (Suomi)	115 (32 %)
Tecnomen Ltd (Irlanti)	138 (36 %)
Telecommunicacao Ltda Brasilia	65 (17 %)
Muut	56 (15 %)

Pörssissä 1.1.–31.3.2006 eli 2,71 euroa, optio-oikeudella 2006B yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1. – 31.3.2007 ja optio-oikeudella 2006C yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1.–31.3.2008. Tecnomenin hallitus on jakanut 436 000 kappaletta 2006A optio-oikeuksia Tecnomenin –konsernin avainhenkilöille. Loput vuoden 2006 optio-oikeudet on jaettu Tecnomenin kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Tecnomenin Japan Oy:lle jaettavaksi myöhemmin konsernin nykyisille tai tuleville avainhenkilöille.

Tecnomenin hallitus on mitätöinyt yhteensä 2 019 500 kappaletta Tecnomenin tytäryhtiön, Tecnomenin Japan Oy:n hallussa olevia vuoden 2002 optio-ohjelman mukaisia optio-oikeuksia. Yhtiön osakepääoma voi nousta merkittävässä osavaihtelun seurauksena enintään 243 080 eurolla, joka vastaa 5,15 prosenttia yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä osakemerkintöjen jälkeen.

Tecnomenin johto ja tilintarkastajat

Tecnomenin hallitukseen kuului tarkastelujaksona kuusi jäsentä: Lauri Ratia, Carl-Johan Numelin, Lars Hammarén, Keijo Olkkola, Christer Sumelius ja Timo Toivola. Hallituksen puheenjohtajana toimi Lauri Ratia ja varapuheenjohtajana Carl-Johan Numelin.

Tecnomenin johtoryhmään kuului 31.12.2006 neljä jäsentä: Jarmo Niemi, toimitusjohtaja, Tuomas Wegeilius (14.8.2006 alkaen), talousjohtaja, Eero Mertano, johtaja, Charging ja Miika Reinikka (1.10.2006 alkaen), johtaja, Messaging.

Tecnomenin johtoryhmän jäseninä olivat 30.9.2006 asti myös Riitta Järnstedt, johtaja, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus, Vesa Kemppainen, operatiivinen johtaja, ja Timo Nykänen, johtaja Ventures.

Tecnomeni Oy:n tilintarkastajana toimi KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Sixten Nyman.

Riskit ja epävarmuustekijät

Tecnomenin liiketoiminnan suurimmat riskitekijät liittyvät merkittäviin asiakas- ja partnerisuhteisiin, heidän kanssaan tehtyihin sopimuksiin sekä tuotekehityspäätösten oikeaan kohdentamiseen.

Tecnomenin merkittävimmät asiakkaat ovat kooltaan yhtiötä huomattavasti suurempia ja viiden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta on yli puolet. Yhtiön ja sen suurten asiakkaiden välillä vallitsee riippuvuusuhde, joka mahdollisen riskin ohella tarjoaa merkittäviä uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Yhtiön tekemiin projekti- ja ylläpitosopimuksiin liittyy vastuuta, joista voi syntyä ennakoimattomia kustannuksia jatkossa. Vastuita pyritään rajoittamaan mm. asiakassopimuksissa sovittavien vastuunrajoituslausekein. Lisäksi yhtiöllä on voimassa oleva maailmanlaajuisen vastuuvakuutus asiakasprojekteihin liittyvien mahdollisesti realisoituvien vastuiden kattamiseksi.

Projektitoimituksista aiheutuu merkittäviä myyntisaatavia. Asiakkaiden maksukäyttäytymistä ja myyntisaatavia seurataan aktiivisesti ja uusien asiakkaiden osalta tehdään erilliset luottokelpoisuusarviot ennen tarjouksen vahvistamista.

Valuuttakurssien muutokset aiheuttavat riskejä erityisesti myynnille. Merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta on USA:n dollareissa. Yhtiö suojaa kassavirtaan liittyvää valuuttapositionaan maksimissaan 12 kuukauden ajanjaksolta. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä ja –optioita. Likvidit varat sijoitetaan luotto- ja likviditeettiriskiä välttämällä hyvän luottokelpoisuuden omaaviin rahamarkkinatalletuksiin ja lyhyen koron rahastoihin.

Projektien läpi vieminen aiheuttaa riskejä. Niitä sisältävät mm. uutta tuotekehitystä edellyttävät projektit, joissa uusien tuoteominaisuuksien luominen saattaa osoittautua odotettua työläemmäksi. Projektimyyniin liittyy myös liikevaihdon ja tuloksen vaihtelut eri vuosineljännesten välillä. Näiden vaihteluiden ennustaminen on usein vaikeaa.

Tecnomeni toimii nopeasti muuttuvalla toimialalla. Tuotekehityspäätöksiin liittyy riski valinnoista, joihin kohdistuneet tuotto-odotukset eivät välttämättä toteudu.

Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat

Tecnomeni raportoi vuoden 2007 alusta lähtien Charging- ja Messaging-liiketoimintojaan ensisijaisina segmentteinään. Tämä perustuu 1.10.2006 voimaan tulleen organisaatiomuutokseen. Vuonna 2006 Tecnomeni raportoi koko yritystä ensisijaisena segmenttinä.

Tulevaisuuden näkymät

Vuoden 2007 liikevaihdon ja liiketuloksen arvioidaan olevan vuoden 2006 tasoa. Neljännesvuosikohtaiset vaihtelut ovat edelleen merkittäviä ja edellisten vuosien kaltaisia. Vuoden 2007 merkittävimpien tilausten odotetaan ajoittuvan myöhemmäksi kuin edellisenä vuonna, joten liikevaihdon ja tulokset arvioidaan painottuvan toiselle vuosipuoliskolle.

Voitonjakoehdotus

Tecnomenin hallitus ehdottaa yhtiön 14.3.2007 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta ei makseta osinkoa ja että emoyhtiön tilikauden tappio, 2 893 771,93 euroa, siirretään vapaan oman pääoman kertyneisiin voittovaroihin.

Ehdotus varojen jakamisesta vapaan oman pääoman rahastosta

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiön osakkeenomistajille jaetaan vapaan oman pääoman rahastosta 0,10 euroa osakkeelta heidän osakeomistustensa mukaisessa suhteessa. Varat maksetaan osakkeenomistajalle, joka täsmäytyspäivänä 19.3.2007 on merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että edellä mainitut varat maksetaan osakkaille 26.3.2007.

Varojen jakoon liittyen hallitus esittää, että yhtiön vuosien 2002 ja 2006 optio-ohjelmiin perustuvien optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osakekohtaista merkintähintaa alennetaan 0,10 euroa kutakin optio-oikeutta kohden osakkeenomistajille jaettavien varojen jakamisen täsmäytyspäivästä lukien.

TECNOMEN OYJ

Hallitus

Konsernin tuloslaskelma

1 000 €	Viite	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005
Liikevaihto	1, 2	71 822	68 985
Liiketoiminnan muut tuotot	3	312	56
Materiaalit ja palvelut	4	-18 805	-13 857
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	-25 635	-23 329
Poistot	6	-3 005	-2 183
Liiketoiminnan muut kulut	7	-19 815	-20 111
Liikevoitto		4 875	9 561
Rahoitustuotot	9	2 065	1 856
Rahoituskulut	10	-1 725	-1 129
Voitto ennen veroja		5 214	10 288
Tuloverot	11	-1 971	-1 523
Tilikauden voitto		3 243	8 765
Tilikauden voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		3 243	8 765
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos	13		
Tulos/osake, laimentamaton, EUR		0,06	0,15
Tulos/osake, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR		0,05	0,15
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä (1 000 kpl):			
-laimentamaton		58 871	58 174
-laimennusvaikutuksella oikaistu		60 150	59 476

Konsernin tase

1 000 €	Viite	31.12.2006	31.12.2005
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	14	682	682
Muut aineettomat hyödykkeet	14	10 614	5 390
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	8 762	8 649
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	16	522	618
Pitkäaikaiset varat yhteensä		20 580	15 340
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	17	1 933	2 254
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	45 831	39 549
Rahavarat	19	20 446	33 222
Lyhytaikaiset varat yhteensä		68 211	75 025
Varat yhteensä		88 790	90 365
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma			
Osakepääoma	20	4 720	4 665
Ylikurssirahasto		847	66 178
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		48	
Omat osakkeet		-122	-122
Muut rahastot		60 576	282
Muuntoerot		171	211
Kertyneet voittovarot		8 389	6 044
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		74 630	77 257
Oma pääoma yhteensä		74 630	77 257
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	23	2 623	1 524
Pitkäaikaiset korolliset velat	24		432
Pitkäaikaiset korottomat velat	25	30	254
Pitkäaikaiset velat yhteensä		2 653	2 211
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	27		33
Ostovelat ja muut velat	28	11 508	10 865
Lyhytaikaiset velat yhteensä		11 508	10 897
Oma pääoma ja velat yhteensä		88 790	90 365

26

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 €

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Oman pääoman muutos 1 - 12 / 2005	Osakepää- oma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Muunto- erot	Voitto- varat	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2005	4 647	66 029	381	-259	16	-3 337	67 477
Muuntoerot					194		194
Myytavissä olevien sijoitusten käyvän arvon muutos			-153			153	
Laskennallisten verojen osuus kauden muutoksista			54			-54	
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotuotot			-100		194	100	194
Tilikauden voitto						8 765	8 765
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä			-100		194	8 864	8 959
Käytetyt osakeoptiot	17	149					166
Osakeperusteiset maksut						351	351
Muut muutokset						171	171
Omien osakkeiden luovutus				137		-4	133
	17	149		137		517	821
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2005	4 665	66 178	282	-122	211	6 044	77 257

27

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Oman pääoman muutos 1 - 12 / 2006	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Muunto- erot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Voitto- varat	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2006	4 665	66 178	282	-122	211		6 044	77 257
Muuntoerot					-40			-40
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotuotot					-40			-40
Tilikauden voitto							3 243	3 243
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä					-40		3 243	3 203
Osingonjako							-1 163	-1 163
Käytetyt osakeoptiot	56	847				48		951
Osakeperusteiset maksut							449	449
Muut muutokset							-184	-184
Pääoman palautus		-5 884						-5 884
Ylikurssirahaston siirto vapaassa pääomassa olevaan rahastoon		-60 294	60 294					
	56	-65 331	60 294			48	-899	-5 832
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2006	4 720	847	60 576	-122	171	48	8 388	74 630

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 €	Viite	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden voitto		3 243	8 765
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	33	2 478	2 608
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		-829	-1 261
Korkokulut ja muut rahoituskulut		1 442	447
Verot		1 971	1 523
Muut oikaisut		-518	-250
Käyttöpääoman muutokset:			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		-7 139	-6 745
Vaihto-omaisuuden muutos		321	-33
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		1 442	3 516
Maksetut korot		-376	-447
Saadut korot		512	492
Maksetut verot		-730	-335
Liiketoiminnan nettorahavirta		1 819	8 280
Investointien rahavirrat			
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-5 974	-3 850
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-2 367	-1 861
Investointien nettorahavirta		-8 341	-5 711
Rahoituksen rahavirrat			
Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla		951	
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksu		-33	-73
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksu		-432	-33
Maksetut osingot		-1 036	
Pääoman palautus		-5 880	
Rahoituksen nettorahavirta		-6 429	-106
Rahavarojen muutos			
Rahavarat tilikauden alussa		33 222	30 765
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		219	199
Sijoitusten käyvän arvon muutosten vaikutus		-43	-193
Rahavarat tilikauden lopussa	19	20 446	33 222
Muutos		-12 952	2 463

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yrityksen perustiedot

Tecnomen kehittää ja toimittaa viestintä- ja maksuratkaisuja ja teleoperaattoreille ja palveluntarjoajille. Konsernilla on toimintaa Suomen lisäksi neljässätoista toimipisteessä ja neljässätoista maassa.

Konsernin emoyritys on Tecnomen Oyj, jonka kotipaikka on Espoo ja sen rekisteröity osoite on Finnooniitynkujakuja 4, 02770 Espoo. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteessa www.tecnomen.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Finnooniitynkujakuja 4.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu EU:n hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2006 voimassa olevia IAS- ja IFRS –standardeja sekä SIC- ja IFRIC –tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, jäljempänä laatimisperiaatteissa mainittuja poikkeuksia lukuun ottamatta. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Konserni on soveltanut 1.1.2006 alkaen seuraavia uudistettuja standardeja ja uutta tulkintaa:

IAS 19 Työsuhde-etuudet –standardin muutos. Muutetun standardin käyttöönotto on laajentanut etuusperusteista eläkejärjestelyistä esitettävien liitetietojen määrää.

IAS 21 Valuuttakurssien muutosten vaikutukset –standardin muutos, joka määrittää, että kurssierot konserniyritysten välisistä lainoista, jotka katsotaan osaksi ulkomaisen yksikön nettosijoitusta, kirjataan oman pääoman muuntoeroihin. Standardilla ei ollut vaikutusta tilinpäätökseen.

IFRIC 4 Miten määritetään sisältäkö järjestely vuokraus- tai sopimuksen –tulokannan.

Arvioiden käyttö tilinpäätöksessä

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS –standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen tulevaisuutta koskevien arvioiden ja oletusten tekemistä, joiden lopputulemat saattavat poiketa tehdyistä arvioista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa 'Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät'.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tytäryritykset

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen omistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Tytäryritykset on yhdistelty siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, kun määräysvalta lakkaa. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimistusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia tai kurssia, joka likimain vastaa tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja –tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja –tappiot käsitellään liikevaihdon tai hankinnan ja valmistuksen oikaisu-erinä. Rahoituksen kurssierot on kirjattu rahoitustuottoihin ja –kuluihin.

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuoto. Niiden ulkomaisten konserniyhtiöiden, joiden toimintavaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttäen kauden keskipäivän kurssia ja tase-erät, lukuun ottamatta tilikauden tulosta, muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista, hankinnan jälkeen kertyneistä omista pääomista sekä tuloslaskelman ja taseen muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu oman pääoman muuntoeroihin.

Muuntoerot, jotka ovat syntyneet ennen konsernin IFRS-siirtymähetkeä 1.1.2004, on kirjattu kertyneisiin voitotavaroihin. Siirtymispäivän jälkeen syntyneet muuntoerot esitetään omissa pääomissa muuntoeroissa ja kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai –tappiota, kun ulkomainen tytäryhtiö myydään.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä tasapoistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät kulut aktivoidaan. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun on todennäköistä, että ne lisäävät hyödykkeen yritykselle koituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kulut, kuten normaalit korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti niiden syntymähetkellä.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusto 3–5 vuotta
- Atk-laitteet ja järjestelmät 3–5 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan sillon, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot –standardin mukaisesti.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Lainojen hankinnasta välittömästi johtuvat transaktiomenot, jotka liittyvät selkeästi tiettyyn lainaan, sisällytetään lainan alkuperäiseen jaksotettuun hankintamenuon ja jaksotetaan korkokuluksi efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenuosta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana.

Ennen 1.1.2004 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisen liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS:n mukaisena oletushankintamenuona.

Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen ja kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Aineettomat oikeudet 3–10 vuotta
- Kehittämismenot 3-5 vuotta

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Uusien tuotteiden kehittämismenot aktivoidaan IAS 38 Aineettomat hyödykkeet -standardin edellytysten täyttyessä ja poistetaan kyseisten tuotteiden taloudellisena vaikutusajana. Tuotekehityskustannuksia seurataan Tecnomenissä projekteittain ja yrityksen johto päättää kunkin projektin kustannusten aktivoinnista aina erikseen. Aktivoidavan projektin täytyy olla luonteeltaan sellainen, että se hyödyttää jatkossa useita eri asiakkaita, sen sisällöstä, tavoitteista ja aikataulusta tulee olla kirjallinen kuvaus sekä siitä tulee olla kannattavuuslaskelma. IFRS -kriteerit täyttävien tuotekehittämismenujen aktivointi aloitetaan siitä lähtien, kun tuotteen toiminnalliset vaatimukset, tuotteistamis-, testa-

us- ja projektisuunnitelma ovat valmiina ja hyväksytyt sekä tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidujen tuotekehittämismenujen taloudellinen vaikutusaika on 3-5 vuotta riippuen tuotteen ennustetusta elinkaaresta, jona aikana ne kirjataan tasapoistoina kuluksi kaupallisen käytön alkamishetkestä.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintamenuo määritetään FIFO-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuo muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menuista, muista välittömistä menuista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenuista ja kiinteistä yleismenuista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset luokitellaan IAS 17-standardin periaatteiden mukaisesti joko rahoitusleasingsopimuksiksi tai muiksi vuokrasopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksen määritelmän mukaan sopimuksella siirretään hyödykkeen omistamiselle ominaiset edut ja riskit olennaisilta osin hyödykkeen käyttäjälle. Rahoitusleasingsopimus merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksilla hankittu omaisuus vähennettynä kertyneillä poistoilla kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat veloitteet vastaavasti korollisiin velkoihin. Rahoitusleasingsopimuksista johtuvat maksut jaetaan rahoitusmenuon ja velan vähennykseksi. Rahoitusleasingsopimuksilla hankituista hyödykkeistä tehdään poistot konsernin aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevien poistosuunnitelmien mukaisesti tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Arvonalentumiset

Omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan tilinpäätöshetkellä mahdollisten arvonalentumisen viitteiden havaitsemiseksi. Jos viitteitä havaitaan, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerryttävissä oleva rahamäärä. Kerryttävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Kerryttävissä oleva rahamäärä määritetään joko niin, että se on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menuilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Tecnomenissa arvonalentumiset tehdään käyttöarvoon perustuen rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla.

Rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat Messaging ja Charging.

Käyttöarvo on omaisuuserän käytöstä johtuvien, tulevien nettorahavirtojen nykyarvo.

Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan.

Arvonalentumistappio perutaan, kun on olemassa viitteitä, että arvonalentumistappiota ei enää mahdollisesti ole ja kun olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Työsuhde-etuudet

Eläke-etuudet

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Lakisääteiset ja vapaaehtoiset eläkejärjestelyt on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä.

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuusperustaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernille ei jää veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan eläke-etuuksien maksamisesta. Maksupohjaisten järjestelyjen kulut kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Etuusperustaisien eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu ennakoituun etuus-oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen, Eläkevelvoite diskontataan nykyarvoon käyttämällä sellaisen valtion velkaisuuden korkoa, joka vastaa eläkevelvoitteen maturiteettia. Taseen eläkevelvoite tai –omaisuuserä muodostuu eläkevelvoitteen nykyarvon ja järjestelyyn kuuluvien varojen erotuksena, johon on lisätty kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot sekä takautuvaan työsuoritukseen perustuvat kirjaamattomat menot.

IFRS –standardeihin siirtymispäivänä 1.1.2004 kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjattiin avaavan IFRS-taseen omaan pääomaan. Tämän jälkeen syntyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden jäljellä olevana keskimääräisenä työssäoloaikana siltä osin, kun ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 prosenttia eläkevelvoitteiden nykyarvosta tai järjestelyn varojen käyvästä arvosta.

Osakeperusteiset maksut

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana IFRS 2 Osakeperusteiset maksut –standardin mukaan. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritellään Black-Scholes –hinnoittelumallin perusteella. Arvioiden muutokset optioiden lopullisesta määrästä kirjataan tuloslaskelmaan. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset kirjataan osakkeen nimellisarvon osuudelta osakepääomaan mahdollisilla tran-

saktiomenoilla oikaistuna ja ylikurssirahastoon. Kun optio-oikeuksia käytetään uuden osakeyhtiölain voimaan tulon jälkeen 1.9.2006, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset kirjataan osakkeen nimellisarvon osuudelta osakepääomaan mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta veloitteita on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut sen toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskevan suunnitelman tulee sisältää vähintään seuraavat tiedot: järjestelyä koskeva liiketoiminta, pääasialliset toimipaikat, joihin järjestely vaikuttaa, niiden henkilöiden toimipaikkojen sijainti, työtehtävät ja arvioitu lukumäärä, joille tullaan suorittamaan korvauksia työsuhteen päättymisestä, toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpano-aika.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan taselaajasti kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Verotuksessa vähennyskelvottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista siltä osin, kuin ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aktivoituista tuotekehittämismenoista ja käypään arvoon arvostettavista sijoituksista.

Laskennallisten verojen määrittämisessä käytetään tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennalliset verovelat on kirjattu kokonaisuudessaan, mutta laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Tuloutusperiaatteet

Tecnomenin liikevaihto koostuu projektien, tuotteiden ja palveluiden myynnistä, joista on vähennetty välilliset verot, alennukset ja valuuttamääräisen myynnin kurssierot.

Projektitoimitukset tuloutetaan pitkäaikaishankkeita koskevan IAS 11 Pitkäaikaishankkeet –standardin mukaisesti. Projektin tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi tilinpäätöshetken valmistusasteen perusteella, kun projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Lopputulos on määritettävissä luotettavasti, kun sopimuksesta odotettavissa olevat tulot ja menot sekä projektin eteneminen

pystytään määrittämään luotettavasti ja kun on todennäköistä, että projektista saatava taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Projektin valmistusaste määritetään kuhunkin hankkeeseen liittyen tarkasteluhetkeen mennessä suoritetusta työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost method). Projektin tuloutus aloitetaan hetkestä, jolloin projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Tyypillisesti tämä tapahtuu silloin, kun projekti on johdon toimesta hyväksytty ja ensimmäinen toimitus asiakkaalle tapahtuu.

Valmistusasteen mukainen tuloutusmenetelmä perustuu arvioihin sopimuksesta odotettavissa olevasta tuloista ja menoista sekä projektin etenemisen arviointiin. Projektien kustannusarvioita käydään läpi johdon tuloutuskatselmuksessa neljännesvuosittain ja tulojen ja menojen merkitsemistä tuloslaskelmaan muutetaan, jos arviot projektin lopputulemasta muuttuvat. Arvioiden muutoksesta johtuva kumulatiivinen vaikutus kirjataan sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja sen määrä on arvioitavissa.

Mikäli projektin lopputulos ei ole luotettavasti määritettävissä, kirjataan tuottoja vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Tätä tulouttamiskäytäntöä sovelletaan tyypillisesti uusien tuotteiden ensitoimitusprojekteissa tai kun toimitusprojektiin sisältyy merkittävä määrä asiakas-kohtaista räätälöintiä. Projektin kate tuloutetaan lopullisen hyväksynnän yhteydessä.

Projekti katsotaan tappiolliseksi, kun sen menot ylittävät siitä saatavat tulot. Tällöin projektista johtuva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Tavara- ja palvelutoimitukset tuloutetaan IAS 18 Tuotot -standardin mukaisesti. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle ja kun tuotot ovat määriteltävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liike-toimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Esimerkkeinä tavara- ja palvelutoimituksista voidaan mainita mm. usein erillisinä myytävät järjestelmien oheistoimitukset, kuten huoltosopimus-, lisenssi-, koulutus-, dokumentaatio- ja varaosatoimitukset. Kiinteäaikaisten huoltosopimusten tuotot kirjataan pääsääntöisesti tasasuorina erinä huoltosopimuksen voimassaoloaikana.

Liikevoiton määrittely

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen –standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Tecnomen konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella oikaistuna, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Suojaamistarkoituksessa tehtyjen johdannaissopimusten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon.

Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä, muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Myytäväenä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Myytäväenä olevat omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijasta. Myytävänä olevat omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät, jotka on luokiteltu myytävänä oleviksi, arvostetaan alempaan seuraavista: kirjanpitoarvo tai käypä arvo vähennettynä myynnistä johdettavilla menoilla. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 -standardin mukaisesti seuraavaan kahteen ryhmään: kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat sekä lainat ja muut saamiset.

Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Rahoitusvarojen ostojen ja myyntien kirjaus taseeseen tapahtuu kaupantekopäivänä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat, joita Tecnomen-konsernissa ovat likvidit rahamarkkinasijoitukset, joiden juoksuaika on pääsääntöisesti alle 12 kuukautta.

Käyvältä arvoltaan positiiviset valuuttajohdannaiset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikuteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin.

Lainat ja muut saamiset sisältävät myyntisaamisia ja muita saamisia, jotka arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt

Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt on arvostettu tuloutettuun määrään vähennettynä määrällä, joka on jo laskutettu. Menot sisältävät kaikki konsernin pitkäaikaishankkeisiin välittömästi liittyvät menot ja kiinteistä menoista sekä yleiskustannuksista sen osan, joka on kohdennettavissa projektille. Kohdentaminen perustuu tuotannon normaaliin laajuuteen.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset on arvostettu jaksotettuun hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja lyhytaikaisista pankkitalletuksista.

Rahoitusvelat

Käyvältä arvoltaan negatiiviset valuuttajohdannaiset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin.

Muut rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen määräisenä käypään arvoon oikaituna transaktiokuluilla. Myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä.

Johdannaiset

Tecnomen-konsernin solmimat johdannaissopimukset ovat valuuttatermiinejä.

Konserni ei sovelle IAS 39 –standardin mukaista suojauslaskentaa, vaikka johdannaiset on hankittu valuuttamääräisten myyntisaamisten suojaamiseksi.

Johdannaissopimukset luokitellaan kaupankäyntitaroituksessa pidettäväksi rahoitusvaroiksi tai -veloiksi. Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon. Valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken termiinikursseihin. Käyvän arvon muutoksista johtuvat voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella kun ne syntyvät.

Segmentti-informaatio

Segmenttiraportoinnissa ensisijaisena segmenttinä raportoidaan koko konserni ja toissijaisena maantieteelliset alueet.

Konsernin maantieteelliset segmentit ovat seuraavat:

- Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka)
- EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka)
- APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue)

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Laadittaessa tilinpäätös kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaan yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Arviot liittyvät pääosin tuloutukseen, omaisuuden arvostukseen, tuotekehittämismenojen aktivointiin sekä laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen ja hyödyntämiseen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Projektit ja palvelut, joita Tecnomenin sopimukset koskevat, ovat usein laajoja, monimutkaisia ja arvoltaan suuria. Yhtiön johto joutuu arvioimaan asiakasprojekteihin liittyviä olosuhteita ja ehtoja, jotka saattavat vaikuttaa projektien tuloutuksen ajoittumiseen ja kokonaiskannattavuuteen. Tällaisia voivat olla esimerkiksi kyky kiinnittää sopiva määrä pätevää henkilöstöä kuhunkin projektiin tai esim. kansainvälisillä ja etenkin kehittyvillä markkinoilla tapahtuvaan toimintaan liittyvät tekijät, joista osa saattaa olla yhtiön tai asiakkaiden vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella. Projektien valmiiksi saattaminen edellyttää usein uusia teknisiä ratkaisuja, jotka voivat aiheuttaa ennalta arvaamattomia ongelmia, projektin viivästymistä ja ylimääräisiä kustannuksia.

Konsernissa testataan vuosittain liikearvo mahdollisten arvonalentumisten varalta sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden käyttämistä.

Johto seuraa tuotekehityskustannuksia projekteittain. Jokaisen projektin kustannusten mahdollinen aktivointi päätetään aina erikseen. Jotta kehittämismenot voidaan aktivoida täytyy projektin olla luonteeltaan sellainen, että se hyödyttää tulevaisuudessa useita eri asiakkaita. Tuotteen tulee olla teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja sen kehittämismenot ovat luo-

tettavasti seurattavissa. Projektin sisällöstä, tavoitteista ja aikataulusta tulee olla kirjallinen kuvaus sekä siitä tulee olla kannattavuuslaskelma. Poistot aloitetaan, kun projektin seurauksena on syntynyt myyntivalmis tuote, jonka kaupallinen käyttö on alkanut.

Poistoaika määräytyy hyödykkeen taloudellisen käyttöiän mukaan ja on pääsääntöisesti 3-5 vuotta. Johto arvioi poistoaikaa jokaisen projektin kohdalla erikseen huomioon ottaen kyseisen hyödykkeen ennakoitun kysynnän markkinoilla.

Johto seuraa tuotekehitysprojektien toteutettavuus- ja elinkaariarvioita. Mikäli nämä arviot antavat viitteitä mahdollisesta aktivoitujen tuotekehitysmenojen arvonalentumisesta, suoritetaan käyttöarvoon perustuva arvonalentumistestaus.

Uuden ja uudistetun IFRS –normiston soveltaminen

Tecnomen konserni ottaa käyttöön vuonna 2007 seuraavat IASB:n vuosina 2005 ja 2006 julkaisemat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat:

IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot (voimassa 1.1.2007 jälkeen alkavilta tilikausilla). IFRS 7 edellyttää laajempien tietojen esittämistä rahoitusinstrumenttien merkityksestä konsernin taloudelliseen asemaan ja tulokseen. Standardi edellyttää kvalitatiivisten ja kvantitatiivisten tietojen esittämistä rahoitusinstrumenteista aiheutuvien riskien altistumiselle. Standardi edellyttää tietojen esittämistä luotto-, maksuvalmius- ja markkinariskeistä. Standardi sisältää lisäksi vaatimuksen herkkyyksianalyysin esittämisen markkinarisikin osalta. Konsernin arvion mukaan standardin käyttöönotto vaikuttaa lähinnä konsernin tulevien tilinpäätöksiin liitetietoihin, esimerkiksi erään-tyneiden saamisten ikäanalyysin esittämiseen.

IFRS 8 Operating Segments –standardi (voimassa 1.1.2007 jälkeen alkavilta tilikausilla). Standardi edellyttää, että segmenttien tunnistaminen perustuu siihen, kuinka johto seuraa liiketoimintaa sisäisesti.

IAS 1 –standardin muutos IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen – Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot (voimassa 1.1.2007 jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos sisältää tietojen esittämistä konsernin pääoman tasosta ja hallinnasta tilikauden aikana. Muutetun standardin käyttöönotto vaikuttaa lähinnä konsernin tulevan tilinpäätöksen liitetietoihin.

IFRIC 8 IFRS 2:n soveltamisala (voimassa 1.5.2006 jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkintaa sovelletaan sellaisiin liiketoimiin, jossa vastaanotettu vastike alittaa myönnetyn oman pääoman ehtoisen instrumentin käyvän arvon. Konsernin arvion mukaan tulkinnalla ei ole vaikutusta tulevaan tilinpäätökseen.

IFRIC 9 Kytkeytyneiden johdannaisten uudelleenarviointi (voimassa 1.6.2006 jälkeen alkavilla tilikausilla). Konsernin arvion mukaan tulkinnalla ei ole vaikutusta tulevaan tilinpäätökseen.

IFRIC 10 Osavuositarkastukset ja arvonalentumiset (voimassa 1.11.2006 jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkintaa kielteitä osavuositarkastuksissa liikearvosta kirjattujen arvonalentumisen palautuksen. Konsernin arvion mukaan tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Konsernin tuloslaskelman liitetiedot

1. Segmentti-informaatio

IAS 14 Segmenttiraportointi -standardi määrittää, että segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen ja maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti. Tecnomen konsernin ensisijainen segmentti on liiketoimintasegmentti. Liiketoimintasegmentti muodostuu viestintä- ja maksuratkaisujen kehittämisestä ja toimittamisesta. Liiketoimintasegmenttinä esitetään koko Tecnomen konserni. Tämä perustuu konsernin organisaatorakenteeseen, joka on ollut voimassa 30.9.2006 saakka. Konsernin uuden organisaation muodostavat 1.10.2006 alkaen Messaging- ja Charging -liiketoiminnat sekä tukitoiminnat. Tämän muutoksen seurauksena Tecnomen konserni raportoi 1.1.2007 alkaen ensisijaisina raportointisegmentteinään Messaging- ja Charging -liiketoimintayksiköt. Tämä perustuu siihen, että nämä kaksi liiketoimintaa ovat jatkossa selkeästi erotettavissa ja niitä seurataan seuraavan tilikauden alusta myös yhtiön sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa erillisinä tulosityksikköinä.

Toissijaisena segmenttinä esitetään maantieteelliset alueet. Tecnomen konserni toimii kolmella maantieteellisellä alueella: Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka), EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) ja APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue). Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka voidaan järkevällä tavalla kohdistaa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yhtiölle yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä kaudella.

Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat esitetään varojen sijainnin mukaan.

Uusi segmenttijako toteutetaan 1.1.2007 alkaen siten, että vuoden 2006 lukuja ei tulla esittämään uusien ensisijaisten segmenttien mukaisesti vertailukaudelta, koska uuden jaon mukaista tietoa ei ole käytettävissä liikevaihtoa lukuunottamatta.

Maantieteelliset segmentit (toissijainen segmentti-informaatio) 1 000 €

Liikevaihto	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005
APAC	6 773	5 318
Amerikka	42 545	38 792
EMEA	22 504	24 875
Yhteensä	71 822	68 985
Varat	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005
APAC	3 984	4 979
Amerikka	4 555	5 283
EMEA	93 702	96 424
Sisäiset erät	-13 452	-16 321
Yhteensä	88 790	90 365
Investoinnit	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005
APAC	45	19
Amerikka	155	294
EMEA	8 195	5 576
Yhteensä	8 395	5 889
2. Pitkäaikaishankkeet	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005
Liikevaihtoon sisältyvät tuotot valmistusasteen mukaisesti tuloutetuista projekteista	55 501	52 272
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen tuloutus	42 098	53 703
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen laskutus	30 117	44 559
Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt	11 981	9 144
Saadut ennakot		875
Myyntisaamisista pidätetty määrä vuoden lopussa	9 097	4 908
Myyntisaamisissa olevat erät, joihin liittyy sovittujen veloitteiden täytyminen.		
Liikevaihtoon sisältyvät tavara- ja palvelutoimitukset	16 321	16 712

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT 1 000 €

	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005
3. Liiketoiminnan muut tuotot		
Liiketoiminnan muut tuotot	312	56
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	312	56
4. Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-17 021	-12 423
Varastojen lisäys tai vähennys	-278	-202
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-17 300	-12 624
Ulkopuoliset palvelut	-1 506	-1 233
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-18 805	-13 857
5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		
Palkat ja palkkiot	-18 819	-17 227
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-2 588	-3 195
Eläkekulut, etuusperusteiset järjestelyt	-51	-41
Eläkekulut yhteensä	-2 639	-3 236
Myönnetyt osakeoptiot	-449	-351
Muut henkilösivukulut	-3 727	-2 516
Muut henkilösivukulut yhteensä	-4 176	-2 866
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut yhteensä	-25 635	-23 329
Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedoissa 34. Lähipiiritapahtumat.		
Tiedot myönnetyistä optioista esitetään liitetiedoissa 21. Osakeperusteiset maksut.		
Henkilöstö keskimäärin		
Suomi	123	125
Saksa	13	13
Espanja	2	2
Itä- ja Kaakkois-Aasia	25	25
Irlanti	141	120
Brasilia	65	53
Lähi-itä	19	16
Yhteensä	387	355
6. Poistot		
Poistot hyödykeryhmittäin		
Muut aineettomat hyödykkeet		
Aktivoituneet kehittämismenot	-996	-436
Muut aineettomat hyödykkeet	-136	-147
Yhteensä	-1 132	-583
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset	-289	-306
Koneet ja kalusto	-1 584	-1 294
Yhteensä	-1 872	-1 600
Poistot yhteensä	-3 005	-2 183

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT 1 000 €

7. Liiketoiminnan muut kulut	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005
Alihankinnat	-6 439	-5 046
Toimistohallintoon liittyvät kulut	-3 874	-3 611
Matkakulut	-3 700	-3 307
Agenttipalkkiot	-1 965	-2 188
Vuokratulot	-1 220	-1 122
Ostetut ammatilliset palvelut	-1 535	-1 195
Markkinointikulut	-593	-473
Termiinien kurssitappiot		-2 629
Muut kulut	-490	-539
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-19 815	-20 111

Liiketoiminnan muissa kuluissa olevat alihankintamenot koostuvat suurelta osin Accenture Service Oy:lle maksetusta puheviestintäjärjestelmien tuotekehityksestä ja ylläpidosta. Tecnomen ulkoisti merkittävän osan näistä toiminnoista Accenture Service Oy:lle vuoden 2004 alkupuolella. Vuoden 2006 alusta Tecnomen on kirjannut valuuttamääräisen myynnin rahavirran suojausten toteutuneet ja laskennalliset muutokset liikevaihdon oikaisueriin, aikaisemman käytännön mukaan ne kirjattiin liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Mikäli tätä kirjaustapaa oltaisiin noudatettu tilikaudella 2005 olisi liikevaihto ollut 66 356 tuhatta euroa ja liiketoiminnan muut kulut 17 473 tuhatta euroa. Kirjauskäytännön muutoksella ei ole vaikutusta liiketulokseen.

8. Tutkimus- ja kehittämismenot

Suoraan kuluiksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot	6 220	9 140
Poistot aktivoituista tuotekehittämismenoista	996	436
Tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot yhteensä	7 216	9 576

9. Rahoitustuotot

Korkotuotot	278	625
Valuuttakurssivoitot	1 334	986
Muut rahoitustuotot	453	245
Rahoitustuotot yhteensä	2 065	1 856

Vuoden 2005 korkotuotot sisältävät myydyistä sijoituksista realisoituneita korkotuottoja 434 tuhatta euroa.

10. Rahoituskulut

Korkokulut	-376	-40
Valuuttakurssitappiot	-1 350	-1 090
Rahoituskulut yhteensä	-1 725	-1 129
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	339	726

Liikevoiton yläpuolella oleviin eriin sisältyy valuuttakurssitappiota (netto) 1 497 tuhatta euroa vuonna 2006 (1 792 tuhatta euroa valuuttakurssivoittoa (netto) vuonna 2005).

11. Tuloverot

Tuloverot	-598	-332
Aikaisempien tilikausien verot	-273	-250
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-1 099	-941
Tuloverot	-1 971	-1 523

12. Verokantatäsmäytys

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin emoyhtiön yhteisöverokannalla (2006: 26 %, 2005: 26 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

Tulos ennen veroja	5 214	10 288
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	1 356	2 675
Vähennyskelvottomat menot ja verovapaat tulot	432	373
Menetetetyt lähdeverot	39	297
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	176	170
Aikaisempien tilikausien verot	310	250
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-342	-2 241
Verot tuloslaskelmassa	-1 971	-1 523

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT 1 000 €

13. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2006	2005
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (1 000 EUR)	3 243	8 765
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	58 871	58 174
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR/osake)	0,06	0,15

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuntamisesta johtuva laimentava vaikutus. Konsernilla on osakeoptioita, joilla on laimentava eli kantaosakkeiden määrää lisäävä vaikutus. Osakeoptiolla on laimentava vaikutus, kun osakeoptioiden merkintahinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeeseen vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla yritys ei voisi laskea liikkeeseen samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden tilikauden keskimääräiseen hintaan.

	2006	2005
Tilikauden voitto laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000 EUR)	3 243	8 765
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	58 871	58 174
Osakeoptioiden vaikutus (1 000 kpl)	1 279	1 302
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000 kpl)	60 150	59 476
Laimennettu osakekohtainen tulos (EUR/osake)	0,05	0,15

37

Konsernin taseen liitetiedot

1 000 €

14. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet 2006	Liikearvo	Kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	682	5 495	3 494	9 672
Lisäykset		5 974	382	6 356
Hankintameno 31.12.	682	11 469	3 876	16 027
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-545	-3 054	-3 599
Tilikauden poisto		-996	-136	-1 133
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-1 542	-3 190	-4 732
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	682	9 928	685	11 296

Vuonna 2006 tuotekehittämismenoja on aktivoitu 5 974 tuhatta euroa. Aktivoituihin tuotekehittämismenoihin sisältyy 3 802 tuhatta euroa sellaisia projekteja, jotka eivät ole kaupallisessa käytössä, joten niistä ei ole tehty poistoja.

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €

Aineettomat hyödykkeet 2005	Liikearvo	Kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	682	1 645	3 317	5 644
Kurssiero			-7	-7
Lisäykset		3 850	186	4 036
Vähennykset			-1	-1
Hankintameno 31.12.	682	5 495	3 494	9 672
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-109	-2 915	-3 024
Kurssiero			7	7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			1	1
Tilikauden poisto		-436	-147	-583
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-545	-3 054	-3 599
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	682	4 950	440	6 072

Vuonna 2005 tuotekehittämismenoja aktivoitiin 3 850 tuhatta euroa. Kyseiset projektit eivät olleet kaupallisessa käytössä, joten niistä ei oltu tehty poistoja.

Keskeneräisen aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestauksessa on kerrytettävissä olevat rahamäärät määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat kuuden vuoden ajanjakson. Käytetty, ennen veroja määritetty diskonttauskorko on 10,5%. Diskonttauskorko ennen veroja on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC, weighted average cost of capital) avulla.

Tärkeimmät muuttujat rahavirtojen määrittelyssä ovat yrityksen kannattavuus, diskonttauskorko ja jäännösarvo, johon rahavirta-arviot perustuvat. Johto arvioi näiden tekijöiden kehitystä perustuen sekä sisäisiin että ulkoisiin näkemyksiin toimialan historiasta ja tulevaisuudesta. Kannattavuudessa ei ennakoida tapahtuvan olennaista muutosta ennustekauden aikana.

Messaging- ja Charging -tuotelinjoille kohdistuvan Krocus Communications Oy:n hankinnan liikearvo on kirjanpitoarvoltaan 682 tuhatta euroa. Tämän liikearvon arvonalennustestaus on laskettu kirjanpitoarvon ja kerrytettävissä olevan rahamäärän erotuksena ja todettu, että liikearvosta ei ollut tarvetta kirjata arvonalentumistappiota.

Tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot esitetään liitetietojen kohdassa 8.

15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2006	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 069	7 511	26 268	42	35 891
Kurssierot			-29		-29
Lisäykset		11	2 039		2 051
Vähennykset			-115	-11	-126
Hankintameno 31.12.	2 069	7 522	28 164	31	37 787
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-3 646	-23 595		-27 241
Kurssierot			12		12
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			74		74
Tilikauden poisto		-289	-1 580		-1 869
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-3 935	-25 089		-29 024
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	2 069	3 587	3 075	31	8 762

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2005	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 069	7 511	24 693	46	34 320
Kurssierot			72		72
Lisäykset			1 853		1 853
Vähennykset			-350	-4	-354
Hankintameno 31.12.	2 069	7 511	26 268	42	35 891

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €	Maa- ja vesi- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-3 340	-22 545		-25 885
Kurssierot			-84		-84
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			342		342
Tilikauden poisto		-306	-1 308		-1 614
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-3 646	-23 595		-27 241
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	2 069	3 865	2 673	42	8 649

16. Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	31.12.2006	31.12.2005
Pitkäaikaiset siirtosaamiset		
Pitkäaikaiset verosaamiset (välillinen vero)	461	570
Muut pitkäaikaiset siirtosaamiset	39	48
Saaminen eläkejärjestelyistä	22	
Pitkäaikaiset siirtosaamiset	522	618
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset yhteensä	522	618

17. Vaihto-omaisuus	31.12.2006	31.12.2005
Aineet ja tarvikkeet	1 288	1 536
Keskeneräiset tuotteet	121	166
Valmiit tuotteet	524	552
Vaihto-omaisuus yhteensä	1 933	2 254

Päättyneellä tilikaudella kirjattiin kuluksi 526 tuhatta euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo alennettiin vastaamaan sen nettorealiointiarvoa (303 tuhatta euroa vuonna 2005).

18. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	31.12.2006	31.12.2005
Myyntisaamiset	26 159	22 082
Lyhytaikaiset muut saamiset	80	189
Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt	11 981	9 144
Muut toimitussopimuksiin perustuvat saatavat	5 348	6 390
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	2 263	1 744
Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä	45 831	39 549

Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedoissa kohdassa 30. Liitetietojen kohdassa 2 on esitetty tilikauden päättyessä keskeneräisenä olevista hankkeista pidätetty määrä. Konserni on kirjannut luottotappioita tilikaudella myyntisaamisista 81 tuhatta euroa (0 tuhatta euroa vuonna 2005). Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä vakuuksien käypää arvoa huomioon ottamatta siinä tapauksessa, että toiset sopimusosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä veloitteitaan. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä.

Siirtosaamisten olennaiset erät

Terminien kurssierojen jaksotus	383	
Jaksotetut verot	542	479
Muut siirtosaamiset	1 338	1 265
Yhteensä	2 263	1 744

19. Rahavarat	31.12.2006	31.12.2005
Rahat ja pankkisaamiset	9 368	10 888
Muut rahavarat	11 078	22 334
Rahavarat yhteensä	20 446	33 222

Muut rahavarat sisältävät rahasto-osuuksia, lyhyen koron rahastoja ja lyhytaikaisia pankkitalletuksia, joiden juoksu-aika on enintään kolme kuukautta.

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €

20. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Omat osakkeet	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
1.1.2005	57 825	4 647	66 029	-259		70 417
Omien osakkeiden luovutus	133			137		137
Osakeoptioiden käyttö	216	17	149			166
31.12.2005	58 174	4 665	66 178	-122		70 720
Osakeoptioiden käyttö	697	56	847		48	951
Ylikurssirahaston alentaminen			-60 294			-60 294
Pääoman palautus			-5 884			-5 884
31.12.2006	58 871	4 720	847	-122	48	5 494

Osakkeiden enimmäismäärä on 70 667 tuhatta (65 611 tuhatta vuonna 2005). Osakkeen nimellisarvo on 0,08 euroa per osake, ja emoyhtiön enimmäisosakepääoma on 5 653 tuhatta euroa (5 249 tuhatta euroa vuonna 2005). Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

40

Tecnomenin 15.3.2006 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti alentaa yhtiön ylikurssirahastoa enintään 66 177 792 eurolla siten, että ylikurssirahaston alentamismäärästä vähintään 5 817 398 euroa ja enintään 6 003 928 euroa jaetaan yhtiön sijoitetun sidotun pääoman palautuksena osakkeenomistajille heidän osakeomistustensa mukaisessa suhteessa siten, että osakkeenomistajille palautetaan 0,10 euroa kutakin yhtiön osaketta kohti. Siltä osin kuin varoja ei jaeta pääoman palautuksena osakkeenomistajille, ylikurssirahaston alentamismäärä siirretään yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvaan rahastoon.

Pääoman palautukseen olivat oikeutettuja ne osakkeenomistajat, jotka olivat 6.9.2006 merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon. Pääoman palautuksen maksupäivä oli 11.9.2006. Palautusta maksettiin yhteensä 5 883 577,80 euroa eli 58 835 778 osakkeelle. Pääoman palautusta ei maksettu yhtiön hallussa oleville omille osakkeille (134 800 kappaletta). Jäljelle jäävä osa ylikurssirahastosta, yhteensä 60 294 214,20 euroa siirrettiin yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvaan rahastoon.

Omat osakkeet

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Tilikauden 2005 aikana Tecnomen luovutti omia osakkeitaan 133 200 kappaletta vastikkeena 23.4.2003 tehdystä osakekaupasta, jolla Tecnomen hankki Krocus Communications Oy:n koko osakekannan. Luovutetuista osakkeista saatu vastike oli 1 euroa per osake ja osakkeiden luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa on 134 800 omaa osaketta kirjapitoarvoltaan 122 tuhatta euroa. Omat osakkeet on vähennetty osakkeiden lukumäärästä osakekohtaisia tunnuslukuja laskettaessa.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Muut rahastot

Muut rahastot sisältävät seuraavat alarahastot: käyvän arvon rahaston myytävissä oleville sijoituksille, tytäryhtiöiden muut rahastot ja emoyhtiön rahaston, johon siirrettiin varoja ylikurssirahaston alentamisen yhteydessä. Myytävissä olevien sijoitusten käyvän arvon muutos on esitetty konsernin oman pääoman muutoslaskelmissa.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut, ettei 31.12.2006 päättyneeltä tilikaudelta makseta osinkoa.

Varojen jakaminen vapaan oman pääoman rahastosta

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiön osakkeenomistajille jaetaan vapaan oman pääoman rahastosta 0,10 euroa osakkeelta heidän osakeomistustensa mukaisessa suhteessa.

21. Osakeperusteiset maksut

Tecnomen Oyj:llä on kaksi voimassa olevaa osakkeen arvoon perustuvaa palkitsemis-/kannustusjärjestelmää. Optio-oikeuksilla kannustetaan avainhenkilöstöä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi.

Vuoden 2002 optio-ohjelma on 11.4.2002 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen hyväksymä ja se jakautuu neljään optiolajiin 2002A, 2002B, 2002C ja 2002D. Optio-oikeuksia annetaan konsernin avainhenkilöille ja hallituksen jäsenille.

Vuoden 2006 optio-ohjelma on 15.3.2006 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen hyväksymä ja se jakautuu kolmeen optiolajiin 2006A, 2006B ja 2006C. Optio-oikeuksia annetaan konsernin avainhenkilöille.

Mikäli optionomistajan työ- tai toimisuhte Tecnomen-konserniin on päättynyt ennen 1.4.2006 muusta syystä kuin työntekijän kuoleman tai lakisääteiselle työ sopimuksen mukaiselle tai yhtiön muuten määrittelemän eläkkeelle siirtymisen johdosta, on hänen viipymättä tarjottava yhtiölle tai yhtiön määräämälle vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta merkintäaika ei työ- tai toimisuhteen päättymispäivänä ollut alkanut.

Optioihin ei liity siirtoarjituksia, vaan optiot ovat niiden merkintäajan alettua vapaasti siirrettävissä, jolloin työntekijä voi myydä optiot kolmannelle osapuolelle.

Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhtiön osakkeita optioehdoissa määriteltyyn hintaan määritellyn merkintäajan kuluessa. Osakemerkintähinta on määritetty optioiden ehdoissa. Tecnomenin 2002C-optioiden osakemerkintähinta on ehtojen mukaan 0,46 euroa, 2002D-optioiden osakemerkintähinta on vastaavasti 1,33 euroa ja 2006A-optioiden osakemerkintähinta 2,73 euroa. Optioiden osakemerkintähintaan sisältyy osinko-oikaisu, joten Tecnomenin tulevia osinkoja ei tarvitse käypää arvoa laskettaessa erikseen arvioida eikä huomioida laskelmissa. Black-Scholes -mallissa käytetään oletettuna juoksuaikana optiosopimuksen päättymispäivää, joka Tecnomenin tapauksessa on 2002C-option osalta viimeinen käyttöpäivä eli 30.4.2007, 2002D-option osalta vastaavasti 30.4.2008 ja 2006A-optioiden osalta 30.4.2010. Myönnetty optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon Black-Scholes -arvostusmallilla etuisuuksien myöntämishetkellä ja ne kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan jaksotettuna ansaintakaudelle. Tilikaudella 2006 optioiden vaikutus yhtiön tulokseen oli 449 tuhatta euroa (351 tuhatta euroa tilikaudella 2005).

41

Optiojärjestelyjen keskeiset ehdot on esitetty alla olevassa taulukossa

2006	Optio-oikeudet 2002				Optio-oikeudet 2006		
	2002A	2002B	2002C	2002D	2006A	2006B	2006C
Perustiedot							
Optioita, kpl	400 000	1 200 000	1 200 000	1 300 000	667 000	667 000	667 000
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	1	1	1	1	1	1	1
Alkuperäinen merkintähinta	1,68 €	1,68 €	0,46 €	1,33 €	2,73 €		
Osinko-oikaisu	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä
Merkintähinta 31.12.2004	1,68 €	1,68 €	0,46 €	1,33 €			
Merkintähinta 31.12.2005	1,68 €	1,68 €	0,46 €	1,33 €			
Merkintähinta 31.12.2006	Rauennut	1,56 €	0,34 €	1,21 €	2,71 €		
Merkintäaika alkaa	1.4.2003	1.4.2004	1.4.2005	1.4.2006	1.4.2007	1.4.2008	1.4.2009
Merkintäaika päättyy	30.4.2006	30.4.2007	30.4.2007	30.4.2008	30.4.2010	30.4.2011	30.4.2012
Sopimuksen mukainen voimassaoloaika, vuotta	Rauennut	0,3	0,3	1,3	3,3	4,3	5,3
Henkilöitä tilikauden päättyessä		25	13	42	35		

Tecnomen jakoi tilikaudella 2005 osinkoa 0,02 euroa. Yhtiökokous päätti 15.3.2006 pääoman palautuksesta, jonka suuruus oli 0,10 euroa. Hallituksen päätöksellä 2002B-, 2002C-, ja 2002D-optioiden merkintähintoja alennettiin vastaavasti. Pääoman palautus ei vaikuttanut 2006A-optioiden merkintähintaan.

Optioiden kauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset toteutushinnat ovat seuraavat

2006	Optio-oikeudet 2002				Optio-oikeudet 2006		
	2002A	2002B	2002C	2002D	2006A	2006B	2006C
Määrät kauden alussa							
Optioita ulkona 1.1.	351 800	278 500	182 500	1 052 500			
Kaudella tapahtuneet muutokset							
Myönnetyt optiot					436 000		
Menetettyt optiot				20 000	67 000		
Mitätöidyt optiot		896 000	856 000	267 500			
Toteutetut optiot	240 800	103 000	90 500	262 500			
Raunneet optiot	111 000						
Määrät kauden lopussa							
Optioita ulkona 31.12.		175 500	92 000	770 000	369 000		
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.					298 000	667 000	667 000
Merkintäjakson vaihdolla painotettu osakkeen keskimääräinen kurssi, € *	2,68	2,04	2,04	1,87			

* Tecnomenin osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen kurssi tammi-huhtikuussa 2006 (2002A), tammi-syyskuussa 2006 (2002B ja 2002C) ja huhti-syyskuussa 2006 (2002D)

42

2005	Optio-oikeudet 2002			
	2002A	2002B	2002C	2002D
Määrät kauden alussa				
Optioita ulkona 1.1.	381 000	304 000	359 000	677 500
Kaudella tapahtuneet muutokset				
Myönnetyt optiot				395 000
Menetettyt optiot			15 000	20 000
Toteutetut optiot	29 200	25 500	161 500	
Määrät kauden lopussa				
Optioita ulkona 31.12.	351 800	278 500	182 500	1 052 500
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.	19 000	896 000	856 000	247 500
Merkintäjakson vaihdolla painotettu osakkeen keskimääräinen kurssi, € **			1,85	

** Tecnomenin osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen kurssi huhti-syyskuussa 2005

Optioiden kauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset toteutushinnat	Optio-oikeudet 2006		Optio-oikeudet 2002		Optio-oikeudet 2005	
	Määrät	Toteutushinta	Määrät	Toteutushinta	Määrät	Toteutushinta
Toteutettavissa olevat optiot 1.1.	2 001 000	1,26 €	2 018 500	1,26 €	2 378 500	1,28 €
Jaetut optiot 1.1.			1 865 300	1,29 €	1 721 500	1,29 €
Tilikaudella myönnettyt optiot	436 000	2,71 €			395 000	1,33 €
Tilikaudella palautetut optiot	-67 000	1,31 €	-20 000	1,31 €	-35 000	0,96 €
Tilikaudella toteutetut optiot			-696 800	1,36 €	-216 200	0,77 €
Tilikaudella rauenneet optiot			-111 000	1,66 €		
Tilikaudella mitätöidyt			-2 019 500			
Jaetut optiot 31.12.	369 000	1,54 €	1 037 500	1,29 €	1 865 300	1,36 €
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.	1 632 000	1,40 €			2 018 500	1,28 €

Tilikauden aikana toteutettujen optioiden keskihinta oli 1,26 euroa ja ne toteutettiin alkaen 1.1.2006. Konserni sai tilikaudella 951 tuhatta euroa toteutetuista optioista, josta 56 tuhatta euroa kirjattiin osakepääomaan ja 845 tuhatta euroa ylikurssirahastoon (166 tuhatta euroa osakepääomaan ja 149 tuhatta euroa ylikurssirahastoon vuonna 2005). Uuden osakeyhtiölain voimaantulon jälkeen 1.9.2006 toteutetuista optioista 3 tuhatta euroa kirjattiin osakepääomaan ja 48 tuhatta euroa sijoitetun vapaan pääoman rahastoon. Vertailukauden aikana toteutettujen optioiden keskihinta oli 0,44 euroa ja ne toteutettiin alkaen 1.4.2005.

Tecnomenin tapauksessa osakepohjaiset instrumentit jaetaan vaiheittain, jolloin järjestelmällä on monta IFRS 2:n määrittämää myöntämispäivää. Myöntämispäivinä käytetään joko option osakemerkintähinnan määrittämiskäytännön viimeistä päivää tai hallituksen jakopäivää kyseiselle optioluokalle, jos tämä päivä on osakemerkintähinnan määrittämiskäytännön jälkeen. Myöntämispäivän vallitsevana kurssitasona käytetään myöntämispäivien päätöskursseja.

43

Black-Scholes mallin keskeisimmät oletukset *	2006A	2002C	2002D
Jaetut optiot, kpl	436 000	480 000	1 082 500
B-osakkeen keskikurssi	2,84 €	0,59 €	1,24 €
Merkintähinta	2,71 €	0,46 €	1,33 €
Riskitön korko	3,6 %	3,0 %	2,7 %
Odotettu voimassaoloaika	4,0 v	4,0 v	3,6 v
Volatiliteetti	48,0 %	53,3 %	53,2 %
Palautuvat optiot	10,0 %	33,7 %	48,7 %
Käypä arvo yhteensä, €	1,22	0,34	0,49

* Luvut ovat painotettuja keskiarvoja. 2002A- ja B-optioiden käypää arvoa ei ole määritetty, koska optiot vapautuivat.

Black-Scholes -mallissa käytetään oletettuna juoksuaikana optio-oikeuden merkintäajan päättämispäivää, joka 2002C -optioilla on 30.4.2007, 2002D-optioilla 30.4.2008 ja 2006A-optioilla 30.4.2010.

Tecnomen Oyj:n osakkeen tulevan volatiliteetin arviointi perustuu osakkeen historialliseen kurssivaihteluun. Arvioinnissa käytetään viikottaisia havaintoja 2.1.2002 alkaen, jolloin uuden sulautumisessa syntyneen Tecnomen Oyj:n osakkeen noteeraus Helsingin Pörssin päätöksellä alkoi.

Kauden aikana myönnettyjen optioiden käyväksi arvoksi määriteltiin Black-Scholes -hinnoittelumallilla 534 tuhatta euroa.

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €

22. Eläkeveloitteet

Tecnomenin etuuspohjaiset eläkejärjestelyt muodostuvat johdon lisäeläkevakuutuksesta. Lisäeläkkeen suuruus perustuu loppupalkkaan. Lopullinen eläke lasketaan ehtojen mukaan eläkeajan alun vakuutussäästöjen perusteella. Eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

Taseeseen merkitty eläkesaaminen määräytyy seuraavasti:

	31.12.2006	31.12.2005
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	166	104
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot (-)	-159	-101
Alikate	7	2
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset tappiot	-29	-22
Eläkesaaminen taseessa	-22	-20

Tuloslaskelman etuuspohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti:

	31.12.2006	31.12.2005
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	50	41
Korkomenot	8	4
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-7	-4
Nettomääräiset tilikaudella kirjatut vakuutusmatemaattiset tappiot	1	
Tuloslaskelmaan kirjattu eläkekulu	51	41

Veloitteen nykyarvon muutokset

	31.12.2006	31.12.2005
Velosite tilikauden alussa	104	40
Työsuorituksista johtuvat menot	50	41
Korkomenot	8	4
Vakuutusmatemaattiset tappiot	5	19
Velosite tilikauden lopussa	166	104

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset

	31.12.2006	31.12.2005
Järjestelyyn kuuluvat varat tilikauden alussa	101	46
Varojen odotettu tuotto	7	4
Vakuutusmatemaattiset tappiot	-1	-3
Maksetut kannatusmaksut	53	55
Järjestelyyn kuuluvat varat tilikauden lopussa	159	101

Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli viisi tuhatta euroa vuonna 2006 (tuhat euroa vuonna 2005).

Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset tilinpäätöspäivänä	2006	2005
	%	%
Diskonttaus korko	5,00	5,00
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	5,25	5,25
Tuleva palkankorotusolettamus	3,50	3,50
Inflaatio	2,00	2,00

Historiatieto	2006	2005
Veloitteen nykyarvo	166	104
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-159	-101
Järjestelyn alikate	7	2
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyihin kuuluviin varoihin	-4	19
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyjen velkoihin	1	3

Vuoden 2007 maksun ennakoidaan olevan 55 tuhatta euroa. Järjestelyyn kuuluvista varoista ei ole saatavissa tietoa.

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €

23. Laskennalliset verovelat

Laskennalliset verovelat 2006	1.1.2006	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2006
Sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	3	57		60
Aktivoidut tuotekehittämismenot	1 287	993		2 280
Kertyneet poistoerot	224	7		231
Muut erät	10	42		52
Yhteensä	1 524	1 099		2 624

Laskennalliset verovelat 2005	1.1.2005	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2005
Sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	69	-12	-54	3
Aktivoidut tuotekehittämismenot	399	888		1 287
Kertyneet poistoerot	159	66		224
Muut erät	9	1		10
Yhteensä	636	942	-54	1 524

Konsernilla oli 31.12.2006 käyttämättömiä verotuksellisia tappioita 11 071 tuhatta euroa (12 443 tuhatta euroa 31.12.2005), joista ei oltu kirjattu laskennallista verosaamista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan, kun tappioiden hyödyntämisen ajankohta on luotettavasti arvioitavissa. Nämä tappiot vanhenevat vuosina 2012-2013.

Konsernilla on muita väliaikaisia vähennyskelpoisia eroja 610 tuhatta euroa, josta ei ole kirjattu laskennallista verosaamista niiden hyödyntämiseen liittyvän epävarmuuden takia.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, 2 705 tuhatta euroa 31.12.2006 (2 081 tuhatta euroa 31.12.2005) ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, sillä varat on sijoitettu kyseisiin maihin pysyvästi tai sijaitsevat maissa, joissa osingonjako ei aiheuta veroseurauksia.

24. Pitkäaikaiset korolliset velat	31.12.2006	31.12.2005
Eläkelainat		432
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä		432

Liitetiedossa 30 on esitetty velan käypä arvo.

Pitkäaikaiset velat erääntyvät seuraavasti:

Vuonna 2007	30
Vuonna 2008	28
Vuonna 2009	26
Myöhemmin	347
Yhteensä	432

Velka on TEL-eläkelaina, jonka korkona on TEL-laskuperustekorko. 1.7.2005 lähtien korko on ollut 5,50% (aiemmin 4,50%).

Velka on euromääräinen.

Velan pääoma korkoineen on maksettu kokonaisuudessaan 24.5.2006 aiemmin sovitusta lyhennyksistä poiketen.

25. Pitkäaikaiset korottomat velat

Muut velat	1	1
Saadut ennakot	29	254
Pitkäaikaiset korottomat velat yhteensä	30	254

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €

26. Pitkäaikaiset varaukset

Varausten muutokset, 2005	1.1.2005	Käyttämättömien varausten peruutukset	31.12.2005
Verovaraukset	96	-96	
Pitkäaikaiset varaukset yhteensä	96	-96	

Verovaraus liittyi Brasilian tytäryritykselle annettuun oman pääoman ehtoiseen sijoitukseen.

27. Lyhytaikaiset korolliset velat

	31.12.2006	31.12.2005
Eläkelainat		33
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä		33

28. Ostovelat ja muut velat

Saadut ennakot	189	1 193
Ostovelat	2 890	2 860
Siirtovelat	7 856	5 798
Muut velat	573	1 015
Ostovelat ja muut velat yhteensä	11 508	10 865

Siirtovelkoihin sisältyvät erät (pitkä- ja lyhytaikaiset)

Jaksotetut henkilöstökulut	3 747	2 636
Jaksotetut projektikuluvaraukset	42	123
Jaksotetut agenttiprovisiot	1 726	1 441
Muut siirtovelat	2 341	1 598
Yhteensä	7 856	5 798

29. Rahoitusriskien hallinta

Riskienhallinnan tehtävänä on yhtiön liiketoimintaan ja toimintaympäristöön vaikuttavien merkittävimpien riskien tunnistaminen sekä niiden hallinta ja seuraaminen siten, että yhtiön strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan mahdollisimman hyvin. Sisäisen valvonnan ja taloudellisen raportoinnin periaatteet on määritelty tarkastusvaliokunnan työjärjestyksessä. Riskienhallintaprosessin tukena on konsernin toimitusjohtajasta, talous- ja myyntijohdosta koostuva, säännöllisesti kokoontuva, riskienhallintatyöryhmä.

Konsernin valuutta-, korko- ja likviditeettiriskien hallinnasta sekä operatiivisia riskejä koskevista vakuutuksista vastaa yhtiön talousjohto, liiketoimintayksiköiden vastatessa muun oman toimintansa riskienhallinnasta. Merkittävimmät riskit raportoidaan konsernin riskienhallintatyöryhmän analysoinnin jälkeen tarkastusvaliokunnalle. Konserni altistuu toiminnassaan rahoitusriskien osalta lähinnä valuutta- ja luottoriskeille. Konsernilla ei ole merkittäviä lainoja tai luottolimiittejä käytössä vahvan omavaraisuusasteen ansiosta. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden volatiliteetin vaikutukset tunnistetuista merkittävistä markkinariskeistä konsernin tulokseen ja taseeseen.

Valuuttariski

Transaktioriski:

Konsernin avoin valuuttaposition muodostuu valuuttamääräisistä tase-eristä, sitovista valuuttamääräisistä osto- ja myyntisopimuksista. Konsernin politiikkana on suojata maksimissaan valuuttamääräinen nettopositio enintään 12 kuukauden periodilta. Konserni ei ole suojannut muita transaktiopositionista syntyviä valuuttariskejä, koska ne eivät ole merkittäviä. Suojaukset oli toteutettu pääosin valuuttatermiineillä, tilinpäätöksessä valuuttatermiinejä oli avoinna 12 648 tuhatta euroa ja suojausten käypä arvo oli 12 952 tuhatta euroa. Tecnomen konserni ei sovelle IAS 39 –standardin mukaista suojauslaskentaa valuuttaposition suojauksiin, ja valuuttasuojausten käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti myynnin oikaisuihin. Vuoden 2006 aikana valuuttasuojauksista kirjattiin tulosvaikutteisesti myynnin oikaisuksi tuottona 872 tuhatta euroa.

Merkittävä osa konsernin osto- ja tuotantotoiminnasta tapahtuu euroalueella euroina. Konserni altistuu operatiivisessa liiketoiminnassaan valuuttakurssiriskille lähinnä USD:n osalta, koska merkittävä osa konsernin laskutuksesta on USD pohjaista. Vuoden 2006 laskutuksesta 38 % oli euroina, 50 % Yhdysvaltain dollareina ja 7 % Brasilian realeina. Avoimen BRL:n valuuttaposition osalta konserni ei ole tehnyt suojauksia, mm. paikallisen valuuttasäännöstelyn vuoksi.

Translaatoriski:

Konsernin avoin translaatoriski syntyy kahdesta tytäryhtiöstä Brasiliasta ja Malesiasta. Näiden tytäryhtiöiden muuntoeroriskille altistuvia omia pääomia ei ole suojattu. Brasilialaisen tytäryhtiön osalta avoin translaatoriski 31.12.2006 oli 364 tuhatta euroa ja vastaavasti malesialaisen tytäryhtiön osalta 689 tuhatta euroa. Vuoden 2006 osalta näistä tytäryhtiöistä valuuttakurssien muutosten takia syntyvä muuntoero omassa pääomassa oli 10 tuhatta euroa.

Likviditeetti- ja korkoriski

Konsernin korkoriskien hallinnan painopiste kohdistuu likvidien varojen optimaaliseen hallintaan tuottavasti ja turvaavasti, koska konsernilla ei ole merkittäviä korollisia saamia tai velkoja. Likvidit varat sijoitetaan luotto- ja likviditeettiriskiä välttämällä hyvän luottokelpoisuuden omaaviin kohteisiin huomioiden maksuvalmiuden säilyttäminen investointeihin ja yritysostoihin. Sijoituskohteina ovat rahamarkkinatalletukset sekä lyhyen koron rahastot.

Luottoriski

Myyntiin liittyvästä luottoriskistä vastaa ensisijaisesti paikallinen myyntiyhtiö. Osana myyntiprosessia asiakkaan luottokelpoisuus sekä asiakkaalle toimitettujen aikaisempien projektien saamistilanne tarkistetaan. Tecnomen ei ole järjestänyt asiakkailleen asiakasrahoitusta kolmansien osapuolten kanssa.

Myyntisaamisten suhteellinen osuus Tecnomen-konsernin liikevaihdosta on ollut viime vuosina korkea. Myyntisaamisten korkea määrä ja kasvu suhteessa liikevaihtoon johtuu pääasiassa Latinalaisen Amerikan toimituksissa syntyneistä pitkistä maksuajoista. Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjattujen luottotappioiden määrä ei ole ollut merkittävä.

Konsernin tavoitteena on alentaa myyntisaamisten suhteellista osuutta liikevaihdosta muun muassa mahdollisilla myynnin rahoituksen järjestelyillä.

30. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

Seuraavassa on esitetty konsernin käyttämät käyvän arvon määrittämisperiaatteet kaikista rahoitusinstrumenteista. Lisäksi taulukossa esitetään rahoitusinstrumenttien käyvät arvot ja taseen kirjanpitoarvot ryhmäkohtaisesti.

1 000 €	Liite	Kirjanpitoarvo 2006	Käypä arvo 2006	Kirjanpitoarvo 2005	Käypä arvo 2005
Rahoitusvarat					
Rahavarat	19	11 078	11 078	10 888	10 888
Sijoitukset	19	9 368	9 368	22 334	22 334
Valuuttatermiinit		12 648	12 952	10 850	11 355
Joustotermiinit		11 716	11 738		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16, 18	46 353	46 353	40 165	40 165
Rahoitusvelat					
Eläkelaina	24			-432	-359
Ostovelat ja muut velat	28	-11 508	-11 508	-10 865	-10 865

Osake- ja rahastosijoitukset

Erä sisältää rahasto-osuuksia ja rahamarkkinasijoituksia.

Rahoitusinstrumenttien käyvän arvon muutos 31.12.2006 oli 232 tuhatta euroa (31.12.2005 13 tuhatta euroa).

Johdannaiset

Valuuttatermiinien käyvät arvot määritetään käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille.

Eläkelaina

Velan käypä arvo pohjautuu diskontattuihin rahavirtoihin. Diskonttaus korkona on käytetty korkoa, joka vastaa sitä korkoa, jolla konserni saisi vastaavaa lainaa ulkopuolelta tilinpäätöshetkellä.

31. Muut vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

Muut vuokrasopimukset

1 000 €	31.12.2006	31.12.2005
Yhden vuoden kuluessa	457	665
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	877	1 263
Yli viiden vuoden kuluttua		10
Yhteensä	1 335	1 938

Konserni on vuokrannut toimistolaitteita, toimistotiloja ja autoja. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin yhdestä kolmeen vuotta, ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan.

Vuoden 2006 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 1 220 tuhatta euroa (1 122 tuhatta euroa vuonna 2005).

32. Vakuudet ja vastuusitoumukset

1 000 €	31.12.2006	31.12.2005
Annetut pantit	553	689
Omasta velasta		
Kiinteistökiinnitykset		722
Yhteensä		722
Muusta omasta sitoumuksesta		
Kiinteistökiinnitykset	631	1 261
Yrityskiinnitykset		235
Yhteensä	631	1 497
Takaukset		
Omasta puolesta	136	666
Yhteensä	136	666
Muut vastuut		
Vuokratakuut		15
Irlannin kiinteistöön liittyvä rajoitus	1 033	676
Yhteensä	1 033	690

49

33. Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	31.12.2006	31.12.2005
Työsuhde-etuudet	427	351
Realisoitumattomat kurssierot	-734	87
Poistot	3 005	2 183
Voitot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen arvostamisesta	-219	-13
Yhteensä	2 478	2 608

34. Lähipiiritapahtumat

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

Konserniyritykset	Kotipaikka	Omistusosuus -%	Osuus äänivallasta -%
Emoyritys			
Tecnomen Oyj	Espoo, Suomi		
Tytäritykset			
Tecnomen Ltd.	County Clare, Irlanti	100	100
Tecnomen GmbH	Dreieich, Saksa	100	100
Tecnologia de Mensajes Tecnomen SL	Madrid, Espanja	100	100
Tecnomen Hong Kong LTD	Wan Chai, Hong Kong	100	100
Tecnomen Sistemas de Telecommunicacao Ltda	Sao Paulo - SP CEP Brasilia	100	100
Tecnomen (M) Sdn Bhd	Kuala Lumpur, Malesia	100	100
Tecnomen Japan Oy	Espoo, Suomi	100	100

Yhtiöllä on lisäksi ulkomaisia toimipisteitä Alankomaissa, Argentiinassa, Etelä-Afrikassa, Itävallassa, Meksikossa, Taiwanissa, Thaimaassa ja Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa.

Tecnomen ei ole Tecnomen-konsernin sisäisiä normaaleja liiketoimia lukuun ottamatta tehnyt lähipiirin kanssa merkittäviä liiketoimia, myöntänyt lainoja tai muita vastaavia järjestelyjä vuoden 2006 aikana. Tecnomenin lähipiiriin kuuluvat yhtiön tytäryhtiöt, hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja määräysvalta-yhteisöt.

50

1 000 €	2006	2005
Johdon työsuhde-etuudet		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	-1 125	-665
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	-153	-80
Osakeperusteiset maksut	-252	-111
Lähipiirin työsuhde-etuudet yhteensä	-1 530	-856
Palkat ja palkkiot		
Emoyhtiön toimitusjohtaja	-241	-179
Hallituksen jäsenet		
Ratia Lauri	-55	-62
Hammarén Lars	-24	-22
Numelin Carl-Johan	-29	-25
Olkkola Keijo	-26	-22
Sumelius Christer	-26	-24
Toivila Timo	-25	-31

Toimitusjohtajan eläkeikäksi on sovittu 60 vuotta.

Yrityksen johdolle annettiin vuonna 2006 osakeoptioita 125 000 kpl (135 000 kpl vuonna 2005). Johdon optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa. Johdolla oli 31.12.2006 yhteensä 125 000 kpl myönnettyjä optioita, joista 0 kpl oli toteutettavissa (382 000 kpl vuonna 2005, joista 117 000 kpl oli toteutettavissa).

Hallitukselle ei annettu osakeoptioita vuonna 2006 (vuonna 2005 ei annettu optioita). Hallituksen optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa. Hallituksella oli 31.12.2006 yhteensä 125 000 kpl myönnettyjä optioita, joista 125 000 kpl oli toteutettavissa (262 500 kpl vuonna 2005, joista 175 000 kpl oli toteutettavissa).

Taloudelliset tunnusluvut

35. Viiden vuoden lukusarjat

	IFRS	IFRS	IFRS	FAS	FAS	FAS
	2006	2005	2004	2004	2003	2002
Konsernin tuloslaskelma						
Liikevaihto, MEUR	71,8	69,0	51,6	51,5	45,3	39,9
muutos %	4,1	33,7		13,7	13,6	-30,2
Liiketulos, MEUR	4,9	9,6	3,9	1,6	-7,0	-14,1
% liikevaihdosta	6,8	13,9	7,5	3,1	-15,6	-35,5
Tulos ennen veroja, MEUR	5,2	10,3	4,9	2,6	-6,4	-14,6
% liikevaihdosta	7,3	14,9	9,5	5,1	-14,2	-36,7
Konsernin tase						
Pitkäaikaiset varat, MEUR	20,6	14,7	11,1	9,4	10,1	11,4
Lyhytaikaiset varat						
Vaihto-omaisuus, MEUR	1,9	2,3	2,2	2,2	2,2	3,6
Rahoitusomaisuus, MEUR	66,3	73,4	63,6	65,9	65,2	66,3
Oma pääoma, MEUR	74,6	77,3	67,5	67,5	65,2	72,5
Pakolliset varaukset, MEUR	0,0	0,0	0,1	0,1	0,6	0,6
Vieras pääoma						
Pitkäaikainen vieras pääoma, MEUR	0,1	0,7	0,5	0,6	0,7	0,9
Lyhytaikainen vieras pääoma, MEUR	11,5	10,9	8,2	9,1	10,9	7,9
Laskennallinen verovelka, MEUR	2,6	1,5	0,6	0,2	0,1	
Taseen loppusumma, MEUR	88,8	90,4	76,9	77,5	77,5	81,3
Taloudelliset tunnusluvut						
Oman pääoman tuotto (ROE), %	4,3	12,1	6,0	3,2	-10,5	-17,9
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	9,1	15,7	7,4	4,1	-9,1	-18,0
Omavaraisuusaste, %	84,3	86,9	88,8	88,1	85,2	90,1
Velkaantumisaste, %	-27,4	-42,4	-44,7	-44,4	-52,3	-46,6
Investoinnit, MEUR	2,4	2,0	1,6	1,6	1,9	2,2
% liikevaihdosta	3,4	3,0	3,1	3,1	4,2	5,5
Tutkimus- ja kehitys, MEUR	13,2	13,4	11,5	11,5	9,4	11,2
% liikevaihdosta	18,4	19,5	22,4	22,4	20,8	28,0
Tilauskanta, MEUR	15,0	27,9	12,2	9,8	10,0	10,4
Henkilöstö keskimäärin	387	355	355	355	440	520
Henkilöstö kauden lopussa	374	373	350	350	398	457
Osakekohtaiset tunnusluvut						
Tulos/osake, € (laimentamaton)	0,06	0,15	0,07	0,04	-0,13	-0,25
Tulos/osake, € (laimennusvaikutuksella oikaistu)	0,05	0,15	0,07	0,04		
Oma pääoma/osake, €	1,27	1,33	1,16	1,17	1,13	1,26
Osakemäärä tilikauden lopussa, 1000 kpl	59 006	58 309	58 093	58 093	58 093	58 093
Osakemäärä keskimäärin tilikaudella, 1000 kpl	58 673	58 147	58 093	58 093	58 093	58 093
Omien osakkeiden määrä kauden alussa, 1000 kpl	135	268	400	400	400	400
Omien osakkeiden luovutus, 1000 kpl	0	133	132	132		
Omien osakkeiden määrä kauden lopussa, 1000 kpl	135	135	268	268	400	400
Osakkeen kurssikehitys, €						
Keskikurssi	2,01	1,86	1,37	1,37	0,86	0,97
Alin	1,38	1,28	1,11	1,11	0,39	0,49
Ylin	3,06	2,60	1,82	1,82	1,59	2,10
Osakkeen kurssi vuoden lopussa, €	1,68	2,45	1,33	1,33	1,37	0,51
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa, MEUR	99,1	142,9	77,3	77,3	79,6	29,6
Osakevaihto, milj. kpl	59,8	42,8	33,1	33,1	32,4	24,3
Osakevaihto, % kokonaismäärästä	101,4	73,4	57,1	57,1	55,8	41,8
Osakevaihto, MEUR	122,1	79,3	45,5	45,5	27,9	23,6
Hinta/voittosuhte, (P/E)	27,97	16,26	19,19	35,97	-10,90	-2,05

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikaudella}}$
Osinko/osake	=	$\frac{\text{Osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/tulos, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tulos/osake (EPS)}} \times 100$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilinpäätöspäivänä}}$
Nettovelkaantumisaste, % (gearing)	=	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat - korolliset lainasaamiset}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi
Hinta-/voittosuhte (P/E)	=	$\frac{\text{Osakeantioikaistu pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Tulos/osake (EPS)}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}$

Emoyhtiön tuloslaskelma

1 000 €	Viite	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005
LIKEVAIHTO	1	66 737	64 591
Liiketoiminnan muut tuotot	2	312	56
Materiaalit ja palvelut	3	-18 407	-13 784
Henkilöstökulut	4	-11 760	-11 074
Poistot ja arvonalentumiset	5	-1 235	-1 193
Liiketoiminnan muut kulut	6	-38 109	-30 058
LIKEVOITTO/TAPPIO		-2 462	8 539
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-69	2 860
VOITTO/TAPPIO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		-2 530	11 399
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-2 530	11 399
Tilinpäätössiirrot	8	-28	-252
Tuloverot	9	-336	-297
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		-2 894	10 851

Emoyhtiön tase

1 000 €	Viite	31.12.2006	31.12.2005
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	10	928	828
Aineelliset hyödykkeet	11	5 412	5 824
Osuudet saman konsernin yrityksissä	12	1 259	1 259
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	12	299	299
Sijoitukset	12	17	17
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		7 916	8 228
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	13	677	1 118
Lyhytaikaiset saamiset	14	50 157	44 811
Rahat ja pankkisaamiset	15	18 565	31 137
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		69 399	77 067
VASTAAVAA YHTEENSÄ		77 315	85 295
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	16	4 720	4 665
Ylikurssirahasto		847	66 178
Omat osakkeet		-122	-122
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		48	
Muut rahastot		60 294	
Edellisten tilikausien voitto/tappio		403	-9 284
Tilikauden voitto/tappio		-2 894	10 851
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		63 297	72 287
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	17	890	862
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma	18	1	433
Lyhytaikainen vieras pääoma	19	13 128	11 713
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		13 128	12 146
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		77 315	85 295

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

1 000 €	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	-2 894	11 399
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 235	1 193
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-558	903
Rahoitustuotot ja -kulut	627	-872
Muut oikaisut	-75	-74
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys	-5 285	-10 452
Vaihto-omaisuuden lisäys/vähennys	442	-138
Lyhytaikaisten velkojen vähennys	2 428	663
Maksetut korot ja maksut	-1 357	-332
Saadut korot	256	435
Maksetut verot	-39	-297
Liiketoiminnan rahavirta	-5 220	2 430
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-372	-162
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-551	-692
Investointien rahavirta	-923	-854
Rahoituksen rahavirta		
Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla	951	
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksu	-33	-2
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksu	-432	-33
Maksetut osingot	-1 036	
Pääoman palautus	-5 880	
Rahoituksen rahavirta	-6 429	-35
Rahavarojen muutos	-12 572	1 541
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	31 137	29 596
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	18 565	31 137

Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu uudistettua kirjanpitolakia (1997/1336), kirjanpitoasetusta (1997/1339) sekä muita tilinpäätöstä koskevia lakeja ja ohjeita noudattaen.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä ulkomaanrahanmääräiset saamiset ja velat, myös johdannaisso-
pimuksin suojatut, on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivänä Euroopan Keskuspankin noteeraamaan keskikurssiin.

Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään liikevaihdon tai hankinnan ja valmistuksen oikaisuereinä. Rahoituksen kurssierot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tase-erien muuntamisesta aiheutuvat kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Yhtiön johdannaiset sisältävät valuuttatermiinejä, joilla suojaudutaan valuuttamääräisten osto- ja myyntisopimusten rahavirtojen muutokselta. Yhtiön politiikkana on suojata maksimissaan valuuttamääräinen nettoposition enintään 12 kuukauden periodilta.

Suojaamistarkoituksessa otetut johdannaiset merkitään kirjanpitoon alun perin hankintamenoona, joka vastaa niiden käypää arvoa. Hankinnan jälkeen johdannaisso-
pimukset arvostetaan käypään arvoon perustuen tilinpäätös-
päivän termiinhintoihin.

Suojaamistarkoituksessa otettujen johdannaisten kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti oikaisemaan vastaavista suojattavista eristä kirjattuja kurssieroja.

Liikevaihto

Tecnomenissä liikevaihto koostuu projektien, tuotteiden ja palveluiden myynnistä, joista on vähennetty välilliset verot, alennukset ja valuuttamääräisen myynnin kurssierot.

Projektitoimitukset tuloutetaan pääosin valmistusasteen mukaan. Projektin tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi tilinpäätöshetken valmistusasteen perusteella, kun projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Lopputulos on määritettävissä luotettavasti, kun sopimuksesta odotettavissa olevat tulot ja menot sekä projektin etene-
minen pystytään määrittämään luotettavasti ja kun on todennäköistä, että projektista saatava taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Projektin valmistusaste määritetään kuhunkin hankkeeseen liittyen tarkasteluhetken mennessä suoritetusta työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioituista kokonaisuksista (ns. cost-to-cost method). Projektin tuloutus aloitetaan hetkestä, jolloin projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Tyypillisesti tämä tapahtuu silloin, kun projekti on johdon toimesta hyväksytty ja ensimmäinen toimitus asiakkaalle tapahtuu. Valmistusasteen mukainen tuloutusmenetelmä perustuu arvioihin sopimuksesta odotettavissa olevista tuloista ja menoista sekä projektin etenemisen arvioimiseen. Projektien kustannusarvioita käydään läpi johdon tuloutuskatselmuksessa neljännesvuosittain ja tulojen ja menojen merkitsemistä tuloslaskelmaan muutetaan, jos arviot projektin lopputule-
masta muuttuvat. Arvioiden muutoksesta johtuva kumulatiivinen vaikutus kirjataan sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja sen määrä on arvioitavissa.

Mikäli projektin lopputulos ei ole luotettavasti määritettävissä, kirjataan tuottoja vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Tätä tulouttamiskäytäntöä sovelletaan

tyypillisesti uusien tuotteiden ensitoimitusprojekteissa tai kun toimitusprojektiin sisältyy merkittävä määrä asiakas-
kohtaista räätälöintiä. Projektin kate tuloutetaan lopullisen hyväksynnän yhteydessä.

Projekti katsotaan tappiolliseksi, kun sen menot ylittävät siitä saatavat tulot. Tällöin projektista johtuva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Tavara- ja palvelutoimitukset tuloutetaan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle ja kun tuotot ovat määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Esimerkkinä tavara- ja palvelutoimituksista voidaan mainita mm. usein erillisinä myytävät järjestelmien oheistoimitukset, kuten huoltosopimus-, lisenssi-, koulutus-, dokumentaatio- ja varaosatoimitukset. Kiinteäaikaisten huoltosopimusten tuotot kirjataan pääsääntöisesti tasasuurina erinä huoltosopimuksen voimassaoloaikana.

Eläkejärjestelyt

Suomessa lakisääteinen ja mahdollinen lisäeläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkejärjestelyistä aiheutuvat kulut kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Leasing

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksessä vastuuna.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu suoraan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne ovat syntyneet lukuun ottamatta kone-
hankintoja, jotka poistetaan kolmen vuoden tasapoistoin.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti välittömän hankintameno- tai sitä alhaisemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on aktivoitu välittömään hankintameno-
noon. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasa-
poistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Suunnitelman mukaiset poistoajat:

- Aineettomat oikeudet 3–10 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot 5 vuotta
- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusto 3–5 vuotta
- Atk-laitteet ja järjestelmät 3–5 vuotta
- Konserniliikearvo 5 vuotta

Omien osakkeiden hankinta ja luovutus

Osakkeiden kokonaisuuden hankintameno on kirjattu vapaata omaa pääomaa vähentäen. Yhtiön hallussa 31.12.2006 oli 134 800 omaa osaketta kirjapitoarvoltaan 122 097,91 euroa. Tilikaudella 2006 omia osakkeita ei ole hankittu tai luovutettu.

Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot

1 000 €	1.1.-31.12.2006	1.1.-31.12.2005
1. Liikevaihto		
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain		
Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	22 669	25 002
Aasia ja Tyynenmeren alue	6 586	4 911
Amerikka	37 482	34 678
Yhteensä	66 737	64 591
Liikevaihdon jakauma tuotelinjoittain		
Viestintäratkaisut	29 723	35 763
Maksuratkaisut	37 014	28 828
Yhteensä	66 737	64 591
Liikevaihtoon sisältyvät tuotot valmistusasteen mukaisesti tuloutetuista projekteista	55 237	48 873
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen tuloutus	42 098	46 704
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen laskutus	30 117	38 445
Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt	11 981	8 259
Saadut ennakot		875
Myyntisaamisista pidätetty määrä vuoden lopussa	9 097	3 761
Myyntisaamisissa olevat erät, joihin liittyy sovittujen veloitteiden täyttyminen.		
Liikevaihtoon sisältyvät tavara- ja palvelutoimitukset	11 500	15 719
2. Liiketoiminnan muut tuotot		
Liiketoiminnan muut tuotot	312	56
Yhteensä	312	56
3. Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-16 672	-12 939
Varastojen muutos	-442	83
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-17 114	-12 856
Ulkopuoliset palvelut	-1 293	-928
Yhteensä	-18 407	-13 784
4. Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-9 458	-8 844
Eläkekulut	-1 432	-1 509
Muut henkilösivukulut	-870	-721
Yhteensä	-11 760	-11 074
Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut		
Toimitusjohtaja	-241	-179
Hallituksen jäsenet	-183	-184
Yhteensä	-425	-363
Henkilöstö keskimäärin tilikaudella		
Emoyhtiö	123	125

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT 1 000 €

1.1.-31.12.2006

1.1.-31.12.2005

5. Poistot ja arvonalentumiset

Poistot hyödykeryhmittäin

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet

-127

-136

Muut pitkävaikutteiset menot

-145

-144

Aineelliset hyödykkeet

Rakennukset

-229

-247

Koneet ja kalusto

-734

-666

Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä

-1 235

-1 193

6. Liiketoiminnan muut kulut

Alihankinnat

-7 406

-6 836

Matkakulut

-1 290

-1 299

Muut kulut

-29 413

-21 924

Liiketoiminnan muut kulut yhteensä

-38 109

-30 058

7. Rahoitustuotot ja -kulut**Osinkotuotot**

Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä

2 891

Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä yhteensä

2 891

Rahoitustuotot

Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä

11

7

Korkotuotot muilta

271

619

Rahoitustuotot muilta

1 452

836

Korko- ja rahoitustuotot yhteensä

1 734

1 462

Rahoituskulut

Korkokulut muille

-275

-26

Muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille

-437

Rahoituskulut muille

-1 091

-1 468

Korko- ja rahoituskulut yhteensä

-1 803

-1 493

Rahoitustuotot ja kulut yhteensä

-69

2 860

Muihin rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy:

Valuuttakurssivoittoja

1 243

649

Valuuttakurssitappioita

-1 528

-1 467

Valuttakurssivoitot ja -tappiot yhteensä

-285

-817

8. Tilinpäätössiirrot

Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus

-28

-252

Tilinpäätössiirrot yhteensä

-28

-252

9. Tuloverot

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta

-336

-297

Yhteensä

-336

-297

Emoyhtiön taseen liitetiedot

1 000 €

10. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet 2006	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 057	1 065	4 122
Lisäykset	372		372
Hankintameno 31.12.	3 429	1 065	4 494
Kertyneet poistot 1.1.	-2 672	-621	-3 294
Tilikauden poisto	-127	-145	-272
Kertyneet poistot 31.12.	-2 799	-766	-3 565
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	629	299	928

Aineettomat hyödykkeet 2005	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 938	1 023	3 960
Lisäykset	119	43	162
Hankintameno 31.12.	3 057	1 065	4 122
Kertyneet poistot 1.1.	-2 537	-477	-3 014
Tilikauden poisto	-136	-144	-280
Kertyneet poistot 31.12.	-2 672	-621	-3 294
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	385	444	828

59

11. Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet 2006	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 666	6 045	16 012	42	23 765
Lisäykset			567		567
Vähennykset			-77	-11	-88
Hankintameno 31.12.	1 666	6 045	16 501	31	24 244
Kertyneet poistot 1.1.		-3 059	-14 881		-17 941
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			73		73
Tilikauden poisto		-229	-734		-964
Kertyneet poistot 31.12.		-3 288	-15 543		-18 831
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	1 666	2 757	958	31	5 412

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €

Aineelliset hyödykkeet 2005	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 666	6 045	15 582	46	23 339
Lisäykset			696		696
Vähennykset			-267	-4	-271
Hankintameno 31.12.	1 666	6 045	16 012	42	23 765
Kertyneet poistot 1.1.		-2 813	-14 482		-17 295
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			267		267
Tilikauden poisto		-247	-666		-912
Kertyneet poistot 31.12.		-3 059	-14 881		-17 941
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	1 666	2 986	1 130	42	5 824

12. Sijoitukset

Sijoitukset 2006	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 259	299	17	1 575
Hankintameno 31.12.	1 259	299	17	1 575
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	1 259	299	17	1 575

Sijoitukset 2005	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 259	299	17	1 575
Hankintameno 31.12.	1 259	299	17	1 575
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	1 259	299	17	1 575

Konserniyritykset omistusosuus-%	Kotipaikka	Emoyhtiön omistus- osuus -%	Konsernin omistus- osuus -%	Emoyhtiön omistamien osakkeiden		
				kpl	Nimellisarvo / osake eur	Kirjanpito- arvo 1000 eur
Tecnomen Ltd.	County Clare, Irlanti	100	100	131 428	1,35	124
Tecnomen GmbH	Dreieich, Saksa	100	100	200 000	0,50	92
Tecnologia de Mensajes Tecnomen SL	Madrid, Espanja	100	100	500	6,05	31
Tecnomen Hong Kong LTD	Wan Chai, HK	100	100	500 000	0,13	59
Tecnomen Sistemas de Telecomunicacao Ltda	Sao Paulo - SP CEP Brasilia	100	100	1 154 251	0,54	902
Tecnomen (M) Sdn Bhd	Kuala Lumpur, Malesia	100	100			42
Tecnomen Japan Oy	Espoo, Suomi	100	100	500	16,80	8
Yhteensä						1 259

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €

Pysyvät vastaavat	31.12.2006	31.12.2005
13. Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	553	940
Valmiit tuotteet ja tavarat	123	178
Vaihto-omaisuus yhteensä	677	1 118
14. Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	22 741	19 359
Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt	11 981	8 259
Muut toimitussopimuksiin liittyvät keskeneräiset työt	5 277	5 013
Lyhytaikaiset siirtosaamiset (muilta)	1 625	1 690
Muut saamiset	75	56
Yhteensä	41 699	34 377
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:		
Konsernimyyntisaamiset	6 010	6 134
Muut konsernisiirtosaamiset	2 449	4 300
Yhteensä	8 459	10 434
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	50 157	44 811
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Termiinien kurssierojen jaksotus	383	
Jaksotetut verot		479
Muut siirtosaamiset	1 242	1 211
Yhteensä	1 625	1 690
15. Rahat ja pankkisaamiset		
Rahat ja pankkisaamiset	18 565	31 137

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €

16. Oma pääoma	31.12.2006	31.12.2005
Osakepääoma 1.1.	4 665	4 647
Käytetyt osakeoptiot	56	17
Osakepääoma 31.12.	4 720	4 665
Ylikurssirahasto 1.1.	66 178	66 029
Käytetyt osakeoptiot	847	149
Ylikurssirahaston siirto vapaassa pääomassa olevaan rahastoon	-60 294	
Pääoman palautus	-5 884	
Ylikurssirahasto 31.12.	847	66 178
Omat osakkeet 1.1.	-122	-259
Omien osakkeiden luovutus		137
Omat osakkeet 31.12.	-122	-122
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.		
Sijoitus sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon	48	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	48	
Muut rahastot 1.1.		
Siirto rahastoon	60 294	
Muut rahastot 31.12.	60 294	
Edellisten tilikausien tulos 1.1.	1 566	-7 982
Myyntitappio omista osakkeista		-4
Tuloutuskäytännön muutoksen vaikutus		-1 298
Osingonjako	-1 163	
Edellisten tilikausien tulos 31.12.	403	-9 284
Tilikauden tulos	-2 894	10 851
Oma pääoma yhteensä	63 297	72 287

62

Tecnomenin 15.3.2006 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti alentaa yhtiön ylikurssirahastoa enintään 66 177 792 eurolla siten, että ylikurssirahaston alentamismäärästä vähintään 5 817 398 euroa ja enintään 6 003 928 euroa jaetaan yhtiön sijoitetun sidotun pääoman palautuksena osakkeenomistajille heidän osakeomistustensa mukaisessa suhteessa siten, että osakkeenomistajille palautetaan 0,10 euroa kutakin yhtiön osaketta kohti. Siltä osin kuin varoja ei jaeta pääomanpalautuksena osakkeenomistajille, ylikurssirahaston alentamismäärä siirretään yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvaan rahastoon. Pääoman palautukseen olivat oikeutettuja ne osakkeenomistajat, jotka olivat 6.9.2006 merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon. Pääoman palautuksen maksupäivä oli 11.9.2006. Palautusta maksettiin yhteensä 5 883 577,80 euroa eli 58 835 778 osakkeelle. Pääoman palautusta ei maksettu yhtiön hallussa oleville omille osakkeille (134 800 kappaletta). Jäljelle jäävä osa ylikurssirahastosta, yhteensä 60 294 214,20 euroa siirrettiin yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvaan rahastoon.

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €	31.12.2006	31.12.2005
Sidotun oman pääoman määrä	5 445	70 720
Vapaan oman pääoman määrä	57 851	1 566
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista		
Kertyneet voittovarot 31.12.	-2 491	1 566
Omat osakkeet	-122	-122
Muut rahastot	60 294	
Jakokelpoiset varat	57 681	1 444
17. Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Kertynyt poistoero tilikauden alussa	862	610
Lisäys (+), vähennys (-)	28	252
Tilinpäätössiirrot yhteensä	890	862
18. Pitkäaikainen vieras pääoma		
Eläkelainat		432
Muut velat	1	1
Yhteensä	1	433
Pitkäaikaiset velat erääntyvät seuraavasti:		
Vuonna 2007		30
Vuonna 2008		28
Vuonna 2009		26
Myöhemmin		347
Yhteensä		432
19. Lyhytaikainen vieras pääoma		
Eläkelainat		33
Ostovelat	1 480	2 161
Siirtovelat	5 679	4 407
Muut velat	270	327
Saadut ennakot	189	1 190
Yhteensä	7 617	8 117
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille:		
Ostovelat	5 510	3 581
Siirtovelat		15
Yhteensä	5 510	3 596
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	13 128	11 713
Siirtovelkojen olennaiset erät (pitkä- ja lyhytaikaiset)		
Jaksotetut henkilöstökulut	1 998	1 593
Agenttiprovisiot	1 726	1 441
Projektivaraukset	42	123
Muut siirtovelat	1 913	1 250
Siirtovelat, konserni		15
Yhteensä	5 679	4 422

TASEEN LIITETIEDOT 1 000 €	31.12.2006	31.12.2005
20. Vakuudet ja vastuusitoumukset		
Annetut pantit	553	689
Muusta omasta sitoumuksesta		
Kiinteistökiinnitykset	631	1 261
Yrityskiinnitykset		235
Yhteensä	631	1 497
Muut omat vastuut		
Leasingvastuut:		
Alkaneella tilikaudella maksettavat	197	213
Myöhemmin erääntyvät leasingvastuut	90	162
Yhteensä	287	375
Takaukset		
Omasta puolesta	136	666
Yhteensä	136	666
Muut vastuut		
Vuokratakuut		15
Yhteensä		15
Muut omat vastuut yhteensä	423	1 056
Johdannaissopimusten kohde-etuuksien arvot		
Valuuttatermiinit		
Käypä arvo	12 952	11 355
Kohde-etuuden arvo	12 648	10 850
Joustotermiinit		
Käypä arvo	11 738	
Kohde-etuuden arvo	11 716	

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja osakepääoma

Tecnomenillä on yksi osakesarja, ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus.

Tecnomenin yhtiöjärjestyksen mukainen vähimmäispääoma on 2 000 000 euroa ja enimmäispääoma 15 000 000 euroa. Näissä rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa ja alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

Vuoden 2006 päättyessä Tecnomenin kokonaan maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 4 720 446,24 euroa ja osakkeiden määrä 59 005 578 kappaletta, josta yhtiön hallussa oli 134 800 osaketta. Osakkeet on hankittu vuoden 2004 yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella. Yhtiön hallussa olevilla osakkeilla ei ole äänioikeutta, eikä niille makseta osinkoa.

Tecnomenin osakkeen nimellisarvo on 8 senttiä. Oma pääoma osaketta kohden oli 1,27 euroa. Yhtiön osakkeista 99,94 prosenttia on liitetty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Osakkeiden noteeraus

Tecnomenin osakkeet noteerataan Helsingin Pörsissä. Yhtiön kaupankäyntitunnus on TEM1V.

Hallituksen valtuutukset vuodelle 2006

Valtuutus omien osakkeiden hankkimisesta

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 15.3.2006 hallituksen hankkimaan omia osakkeitaan käytettäväksi yhtiön pääomarakenteen kehittämisessä, yrityskauppojen tai muiden liiketoiminnan kehittämiseen liittyvien järjestelyiden toteuttamisessa tai osana yhtiön kannustus- ja palkkiojärjestelmien toteuttamista tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi hallituksen päättämällä tavalla ja päättämässä laajuudessa. Valtuutuksen perusteella omia osakkeita voidaan hankkia enintään 5 817 397 kappaletta. Valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Yhtiö ei ole kuluneen tilikauden aikana käyttänyt valtuutusta.

Valtuutus omien osakkeiden luovuttamiseen

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 15.3.2006 hallituksen luovuttamaan omia osakkeitaan. Valtuutus käsittää kaikkien hallitukselle annetun hankintavaltuutuksen perusteella hankittujen ja yhtiöllä jo olevien omien osakkeiden luovuttamisen eli enintään 5 952 197 osaketta. Osakkeita voidaan luovuttaa käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muiden yhtiön liiketoiminnan kehittämiseen liittyvien järjestelyiden tai investointien toteuttamisessa tai rahoittamisessa, käytettäväksi osana yhtiön kannustus- ja palkkiojärjestelmien toteuttamisessa hallituksen päättämällä tavalla ja päättämässä laajuudessa. Valtuutus sisältää oikeuden päättää osakkeiden luovuttamisesta osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen. Valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Yhtiö ei ole kuluneen tilikauden aikana käyttänyt valtuutusta.

Hallituksen valtuutus osakepääoman korottamiseen

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 15.3.2006 hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta uusmerkinnällä, laskemalla liikkeelle vaihtovelkakirjalainoja tai myöntämällä optio-oikeuksia. Valtuutuksen perusteella osakepääomaa voidaan korottaa yhdessä tai useammassa erässä enintään 932 940,40 eurolla antamalla enintään 11 661 755 kappaletta uusia osakkeita.

Valtuutus oikeuttaa poikkeamaan osakkeenomistajien merkintäoikeudesta edellyttäen, että siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy kuten yrityskauppojen tai muun yhtiön liiketoiminnan kehittämiseen liittyvien järjestelyiden toteuttaminen, investointien rahoittaminen, yhtiön pääomarakenteen vahvistaminen, optioista syntyvien sivukulujen suojaaminen, taikka yhtiön palkkaus- tai kannustinjärjestelmän rakentaminen. Hallitus on oikeutettu päättämään merkintähinnan määrittämisperusteista ja merkintähinnasta. Merkintä ei saa alittaa osakkeen nimellisarvoa. Valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Yhtiö ei ole kuluneen tilikauden aikana käyttänyt valtuutusta.

Osakkeenomistajat

Tecnomenillä oli 31.12.2006 yhteensä 6 602 arvo-osuusjärjestelmään merkittyä osakkeenomistajaa. Näistä 6 589 kappaletta oli suoria omistuksia ja 13 kappaletta hallintarekisterien kautta olevia omistuksia.

Kymmenen suurimman osakkeenomistajan (hallintarekisteröidyt pois lukien) hallussa oli 31.12.2006 yhteensä 26,28 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Tecnomenin osakkeista oli 31.12.2006 ulkomaisessa omistuksessa yhteensä 10,60 prosenttia, joista 2,98 prosenttia oli suoria omistuksia ja 7,62 prosenttia hallintarekistereiden kautta olevia omistuksia. Osakastietoja ylläpidetään Suomen Arvopaperikeskus Oy:ssä.

Omistusjakauma sektoreittain 31.12.2006



	Osakkeita, kpl	%
Yritykset	6 301 763	10,68
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	14 066 351	23,84
Julkisyhteisöt	1 264 800	2,15
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2 740 390	4,64
Kotitaloudet yhteensä	32 723 822	55,46
Ulkomaiset omistajat	1 870 852	3,17
YHTEENSÄ	58 967 978	99,94
Yhteistilillä	37 600	0,06
Liikkeeseenlaskettu määrä	59 005 578	100,00
Hallintarekisterissä	4 497 662	7,62

Omistusjakauma sektoreittain 31.12.2006

Tecnomenin osake ja kurssikehitys

Tecnomenin osakkeita vaihdettiin 2.1.-31.12.2006 Helsingin Pörssissä yhteensä

59 804 445 kappaletta (122 085 204 euroa), eli 101,35 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

Tilikauden aikana osakkeen ylin hinta oli 3,06 euroa ja alin 1,38 euroa. Keski kurssi oli 2,01 euroa ja osakkeen päätkurssi 31.12.2006 oli 1,68 euroa.

Osakkeiden markkina-arvo oli tilikauden päättyessä 99 129 371 euroa.

Tecnomenin 15.3.2006 pidetty varsinainen yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhtiön ylikurssirahaston alentamisesta enintään 66 177 792 eurolla ja alentamismäärän osittaisesta jakamisesta yhtiön osakkeenomistajille siten, että ylikurssirahaston alentamismäärästä jaetaan pääoman palautuksena osakkeenomistajille 0,10 euroa heidän osakeomistustensa mukaisessa suhteessa. Patenttija rekisterihallituksen lupa ylikurssirahaston alentamiseksi rekisteröitiin 23.8.2006.

Pääoman palautukseen olivat oikeutettuja ne osakkeenomistajat, jotka olivat 6.9.2006 merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon. Pääoman palautuksen maksupäivä oli 11.9.2006. Palautusta maksettiin yhteensä 5 883 577,80 euroa eli 58 835 778 osakkeelle. Pääoman palautusta ei maksettu yhtiön hallussa oleville omille osakkeille (134 800 kappaletta). Jäljelle jäävä osa ylikurssirahastosta, yhteensä 60 294 214,20 euroa siirrettiin yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvaan rahastoon.

Lunastusvelvollisuus

Tecnomenin yhtiöjärjestyksen 15 §:n mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin oikeuttavat arvopaperit yhtiöjärjestyksen 15 §:ssä tarkemmin määrättyin edellytyksin.

Johdon osakkeenomistus

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamien Tecnomenin osakkeiden yhteismäärä 31.12.2006 oli 3 573 151 kappaletta, joka sisältää henkilöiden omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta yhteisöjen omistukset. Näiden osakkeiden yhteenlaskettu osuus koko osakepääomasta ja äänimäärästä oli 6,06 prosenttia.

Tecnomenin johtoryhmä ei omistanut Tecnomenin osakkeita 31.12.2006, poissuljettuna toimitusjohtajan omistus.

Johdon optio-omistukset

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamien Tecnomenin optioiden yhteismäärä 31.12.2006 oli 175 000 kappaletta. Näiden optioiden yhteenlaskettu osuus osakemerkinnän jälkeisestä osakepääomasta ja äänimäärästä oli 0,30 prosenttia.

Tecnomenin johtoryhmän omistamien Tecnomenin optioiden yhteismäärä 31.12.2006, poissuljettuna toimitusjohtajan omistus, oli 75 000 kappaletta. Näiden osakkeiden yhteenlaskettu osuus osakemerkinnän jälkeisestä osakepääomasta ja äänimäärästä oli 0,13 prosenttia.

Yhtiön osinkopolitiikka

Tecnomenin osingonjakopolitiikkana on esittää yhtiökokouksen hyväksyttäväksi tuloskehitystä noudattavaa ja lain säännökset täyttävää osinkoa. Vuonna 2006 maksettiin osinkona 0,02 euroa osakkeelta.

Osakassopimukset ja liputusilmoitukset

Tecnomenillä ei ole tiedossaan osakassopimuksia, jotka liittyisivät yhtiön omistukseen tai äänivallan käyttöön.

Vuoden 2006 aikana yhtiö ei vastaanottanut yhtään liputusilmoitusta.

Optio-ohjelma

Yhtiöllä on voimassa 11.4.2002 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen hyväksymä vuoden 2002 optio-ohjelma ja 15.3.2006 pidetyn yhtiökokouksen hyväksymä vuoden 2006 optio-ohjelma.

Vuoden 2002 optio-oikeuksien merkintäajat ovat optio-oikeudella 2002B 1.4.2004-30.4.2007, optio-oikeudella 2002C 1.4.2005-30.4.2007 ja optio-oikeudella 2002D 1.4.2006-30.4.2008. Optio-oikeuksien merkintähinnat ovat optio-oikeudella 2002B 1,56 euroa, optio-oikeudella 2002C 0,34 euroa ja optio-oikeudella 2002D 1,21 euroa. Optio-oikeuksilla merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Merkintähintoja on alennettu osaketta kohden jaetun osingon määrällä (0,02 euroa) ja pääoman palautuksen määrällä (0,10 euroa). Tilikauden aikana 2002A optio-oikeuksilla merkittiin yhteensä 240 800, 2002B optio-oikeuksilla yhteensä 103 000, 2002C optio-oikeuksilla yhteensä 90 500 ja 2002D optio-oikeuksilla yhteensä 262 500 uutta osaketta. Yhtiön osakepääoma korotui tehtyjen merkintöjen johdosta yhteensä 55 774 eurolla.

Vuoden 2006 optio-ohjelma jakautuu kolmeen optio-lajiin eli 2006A, 2006B ja 2006C optio-oikeuksiin. Tunnuksella 2006A merkittyjä optio-oikeuksia on 667 000 kappaletta, tunnuksella 2006B merkittyjä optio-oikeuksia 667 000 kappaletta ja tunnuksella 2006C merkittyjä optio-oikeuksia 667 000 kappaletta. Yhteensä optio-ohjelman mukaisia optio-oikeuksia on 2 001 000 kappaletta, jotka oikeuttavat merkittämään yhteensä 2 001 000 Tecnomenin osaketta. Yhtiön osakepääoma voi nousta tehtävien osakemerkintöjen seurauksena enintään 160 080 eurolla. Optio-oikeuksien merkintäajat ovat optio-oikeudella 2006A 1.4.2007-30.4.2010, optio-oikeudella 2006B 1.4.2008-30.4.2011 ja optio-oikeudella 2006C 1.4.2009-30.4.2012. Optio-oikeuksien merkintähinnat ovat optio-oikeudella 2006A yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keski kurssi Helsingin Pörssissä 1.1.-31.3.2006 eli 2,71 euroa, optio-oikeudella 2006B

yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1. – 31.3.2007 ja optio-oikeudella 2006C yhtiön osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1.–31.3.2008. Optio-oikeuksilla merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Tecnomenin hallitus on jakanut 436 000 kappaletta 2006A optio-oikeuksia Tecnomen –konsernin avainhenkilöille. Loput vuoden 2006 optio-oikeudet on jaettu Tecnomenin kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Tecnomen Japan Oy:lle jaettavaksi myöhemmin konsernin nykyisille tai tuleville avainhenkilöille.

Tecnomenin hallitus on mitätöinyt yhteensä 2 019 500 kappaletta Tecnomen tytäryhtiön, Tecnomen Japan Oy:n hallussa olevia vuoden 2002 optio-ohjelman mukaisia optio-oikeuksia. Yhtiön osakepääoma voi nousta merkittävässä olevien optio-oikeuksien perusteella tehtävien osakemerkintöjen seurauksena enintään 243 080 eurolla, joka vastaa 5,15 prosenttia yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä osakemerkintöjen jälkeen.

Yhtiöllä ei ole liikkeeseen laskettuja vaihtovelkakirja- tai optiolainoja.

Osakkeenomistajat 31.12.2006

Yhtiön kymmenen suurinta omistajaa, hallintarekisterissä olevia omistajia lukuun ottamatta:

	Osakkeita, kpl	% osakkeista ja äänistä
Vak.osak.yhtiö Henki-Sampo	3 083 400	5,23
Hammaren Lars-Olof	2 164 300	3,67
Sumelius Henning	2 022 300	3,43
FIM Fenno sijoitusrahasto	1 466 600	2,49
Suupohjan osuuspankki	1 419 300	2,41
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	1 300 000	2,20
Sumelius Johanna Marina	1 122 400	1,90
Keskinäinen työeläke- vakuutusyhtiö Varma	1 069 000	1,81
Investsum Oy	947 500	1,61
Suutarinen Helena kuolinpesä	901 200	1,53
YHTEENSÄ	15 496 000	26,28

Omistusmääräjakauma 31.12.2006

Osakkeita, kpl	Omistuksia	%	Osakemäärä, kpl	%
1-500	2 835	42,94	653 803	1,11
501-1 000	1 182	17,90	968 460	1,64
1 001-5 000	1 708	25,87	4 313 677	7,31
5 001-10 000	414	6,27	3 212 586	5,44
10 001-50 000	328	4,97	7 607 721	12,89
50 001-100 000	51	0,77	3 757 308	6,37
100 001-500 000	63	0,96	13 173 053	22,33
500 001<	21	0,32	25 281 370	42,85
Yhteistilillä			37 600	0,06
Kaikki yhteensä	6 602	100,00	59 005 578	100,00

Tilintarkastuskertomus

Tecnomen Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Tecnomen Oyj:n kirjanpidon, toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen, joka sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditut toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä toimintakertomuksesta, emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät toimintakertomus ja tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

68

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Espoossa 6. maaliskuuta 2007
KPMG OY AB

Sixten Nyman
KHT

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Espoossa 1.3.2007

Jarmo Niemi
toimitusjohtaja

Lauri Ratia
hallituksen puheenjohtaja

Carl-Johan Numelin
hallituksen varapuheenjohtaja

Keijo Olkkola

Lars Hammarén

Christer Sumelius

Timo Toivila

Tiedotteet vuodelta 2006

Lisää tietoa löytyy osoitteesta www.tecnomen.com

04.01.2006	Lehdistötiedote	Tecnomen saanut ennakkomaksujärjestelmätilauksen América Móvilin tytäryhtiöltä Paraguaysta
09.02.2006	Lehdistötiedote	Tecnomen esittelee uusimpia Messaging ja Charging ratkaisuja 3GSM World Gongress -tapahtumassa
13.02.2006	Pörssi-ilmoitus	Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 pykälän mukainen ilmoitus
14.02.2006	Pörssitiedote	Tecnomenin IFRS-standardin mukainen tilinpäätös 1.1.–31.12.2005 (tilintarkastamaton)
14.02.2006	Pörssitiedote	Tecnomenin hallituksen esitykset varsinaiselle yhtiökokoukselle
14.02.2006	Pörssitiedote	Korjaus tilinpäätöstä koskevaan pörssitiedotteeseen
23.02.2006	Pörssitiedote	Yhtiökokouskutsu
09.03.2006	Pörssi-ilmoitus	Tecnomenin vuosikertomus 2005 ilmestynyt
15.03.2006	Pörssitiedote	Tecnomen Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätöksiä
29.03.2006	Pörssitiedote	Tecnomenille 2,3 miljoonan euron Messaging-ratkaisun tilaus Siemensiltä Indonesiaan
13.04.2006	Pörssi-ilmoitus	Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 pykälän mukainen ilmoitus
26.04.2006	Pörssitiedote	Tecnomenin osavuositarkastus 1.1.–31.3.2006 (tilintarkastamaton)
27.04.2006	Pörssi-ilmoitus	Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 pykälän mukainen ilmoitus
18.05.2006	Pörssitiedote	Tecnomenille 2,3 miljoonan US dollarin arvoinen prepaid-laajennustilaus Telemig Cellularilta Brasiliasta
23.05.2006	Pörssitiedote	Tecnomen ja Nokia Services partnerisopimukseen Messaging-ratkaisussa
30.05.2006	Lehdistötiedote	Brasil Telecom siirtää kiinteän verkon prepaid-palvelunsa Tecnomenin Prepaid-ennakkomaksujärjestelmään
09.06.2006	Pörssitiedote	Tuomas Wegelius nimitetty Tecnomen Oyj:n talousjohtajaksi
14.06.2006	Pörssitiedote	Tecnomenille 2,4 miljoonan US dollarin Prepaid-tilaus Nicaraguasta
15.06.2006	Pörssi-ilmoitus	Tecnomenin osakkeiden merkinnät vuoden 2002 optio-oikeuksilla
29.06.2006	Pörssitiedote	Tecnomenille 2,1 miljoonan US dollarin Prepaid-laajennustilaus Guatemalasta
05.07.2006	Pörssi-ilmoitus	Tecnomenin hallitus päätti optio-oikeuksien jakamisesta ja mitätöimisestä
10.07.2006	Pörssitiedote	Tecnomenille 12,2 miljoonan US dollarin Convergent Charging -hinnoitteluratkaisutilaus Portalta Ecuadorista
15.08.2006	Pörssitiedote	Tecnomenin osavuositarkastus 1.1.–30.6.2006 (tilintarkastamaton)
15.08.2006	Pörssitiedote	Korjaus Tecnomenin osavuositarkastukseen 1.1.–30.6.2006 (tilintarkastamaton)
04.09.2006	Pörssitiedote	Tecnomenin pääoman palautuksen aikataulu
05.09.2006	Pörssitiedote	Tecnomen uudelleensuuntaa resurssejaan ja hakee kustannussäästöjä
21.09.2006	Pörssitiedote	Tecnomen uudistaa organisaatorakennettaan
26.09.2006	Pörssitiedote	Tecnomenille 2,6 miljoonan US dollarin Voice Mail -tilaus Venezuelasta
27.09.2006	Pörssitiedote	Tecnomenin yhteistoimintaneuvottelut päätökseen
24.10.2006	Pörssitiedote	Tecnomenin osavuositarkastus 1.1.–30.9.2006 (tilintarkastamaton)
05.12.2006	Pörssitiedote	Tecnomenille 3,3 miljoonan US dollarin laajennustilaus Brasil Telecomilta
11.12.2006	Pörssi-ilmoitus	Tecnomenin osakkeiden merkinnät optio-oikeuksilla
19.12.2006	Pörssi-ilmoitus	Tecnomenin tulosjulkistukset ja yhtiökokous

Tietoa osakkeenomistajille

Säännönmukaisen tiedottamisen tehtävä on antaa pääomamarkkinoille avointa ja luotettavaa tietoa Tecnomenistä, lisätä Tecnomenin tunnettuutta ja tukea Tecnomenin osakkeen oikean hinnan muodostumista sekä edistää yleistä luottamusta Tecnomeniin sijoituskohteena. Tecnomenin sijoittajaviestinnästä vastaa talousjohtaja Tuomas Wegelius.

Tulostiedot ja yhtiökokous vuonna 2007

- Tilinpäätös 1.1.–31.12.2006 14.02.2007
- Varsinainen yhtiökokous 14.03.2007
- Osavuositarkastus 1.1.–31.3.2007 25.04.2007
- Osavuositarkastus 1.1.–30.6.2007 15.08.2007
- Osavuositarkastus 1.1.–30.9.2007 24.10.2007

Osavuositarkastukset ja vuosikertomus julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Julkaisut löytyvät Tecnomenin Internet-sivuilta osoitteesta www.tecnomen.com.

Tiedotustilaisuudet ja hiljainen jakso

Tecnomen järjestää analyytikoille, sijoittajille ja medialle tiedotustilaisuuksia tulosjulkistusten yhteydessä. Tecnomen noudattaa kolmen (3) viikon hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteiden julkistamista.

Sijoittasuhteet ja -viestintä

Tuomas Wegelius, talousjohtaja
 puh. (09) 8047 8650
 faksi (09) 8047 8212
tuomas.wegelius@tecnomen.com

Tuija Kerminen

puh. (09) 8047 8767
 faksi (09) 8047 8212
tuija.kerminen@tecnomen.com

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset

Osakkeenomistaja ilmoittaa osoitteenmuutoksen pankkiin tai pankkiiriliikkeeseen, jossa hänellä on arvo-osuus-tili. Arvopaperikeskus voi päivittää ainoastaan APK:ssa arvo-osuustiliä pitävien tietoja. Tecnomen ei ylläpidä osoiterekisteriä.

Tecnomeniä seuraavat analyytikot

Tecnomeniä seuraavat analyytikot löytyvät yhtiön Internet-sivuilta www.tecnomen.com.

Yrityksen sisäpiirirekisterin nähtävilläolo

Tietoa yhtiön julkisesta sisäpiiristä löytyy Internet-sivulta www.tecnomen.com tai Suomen Arvopaperikeskus Oy, Urho Kekkosen katu 5 C, 00100 Helsinki.

Tecnomenin hallinnointiperiaatteet

Tietoa Tecnomenin hallinnointiperiaatteista löytyy yhtiön Internet-sivuilta, www.tecnomen.com

Julkaisujen tilaaminen

Tilaus sähköpostilla info@tecnomen.fi tai puhelimitse (09) 8047 8767.

Toimipisteet ja yhteystiedot

PÄÄKONTTORI

Tecnomen Oyj
PL 93
Finnooniitynkuja 4
02271 Espoo
puhelin (09) 804 781
faksi (09) 804 78 301

EUROOPPA

Tecnomen Austria
Waisenhausgasse 14a
A-3400 Klosterneuburg
Itävalta
puhelin +43 2243 22867

Tecnomen Benelux
Zandrak 101
2924 BC Krimpen aan den Ijssel
Alankomaat
puhelin +31 180 580 465
faksi +31 180 580 466

Tecnomen Germany
Hauptstrasse 38
63303 Dreieich
Saksa
puhelin +49 6103 605 465
faksi +49 6103 605 0

Tecnomen Ireland
Shannon Industrial Estate
County Clare
Irlanti
puhelin +353 61702 200
faksi +353 61702 201

Tecnomen Spain
Calle Real, 6 - 1º
28770 Colmenar Viejo (Madrid)
Espanja
puhelin +34 918 486 208
faksi +34 918 486 203

LATINALAINEN AMERIKKA

Tecnomen Argentina
Bouchard 599, Floor 20
C1001AFB Buenos Aires
Argentiina
puhelin +54 11 4850 1299
faksi +54 11 4850 1201

Tecnomen Brazil
Av. Eng. Luiz Carlos Berrini,
1500 room 161 – 16th floor
Brooklin Novo – São Paulo
SP – Cep 04571 000
Brasilia
puhelin +55 11 5505 9774
faksi +55 11 5505 9778

Tecnomen Mexico
Torre del Angel
Paseo de la Reforma 350
10th & 11th Floor
Col. Juarez C.P.
06600 Mexico City
Meksiko
puhelin +52 55 9171 1400
faksi +52 55 9171 1499

LÄHI-ITÄ, AFRIKKA

Tecnomen Middle East
P.O. Box 61483
RA 08 SC 06/Jebel Ali Free Zone
Dubai
Yhdistyneet Arabiemiirikunnat
puhelin +971 4 88 38 268
faksi +971 4 88 36 779

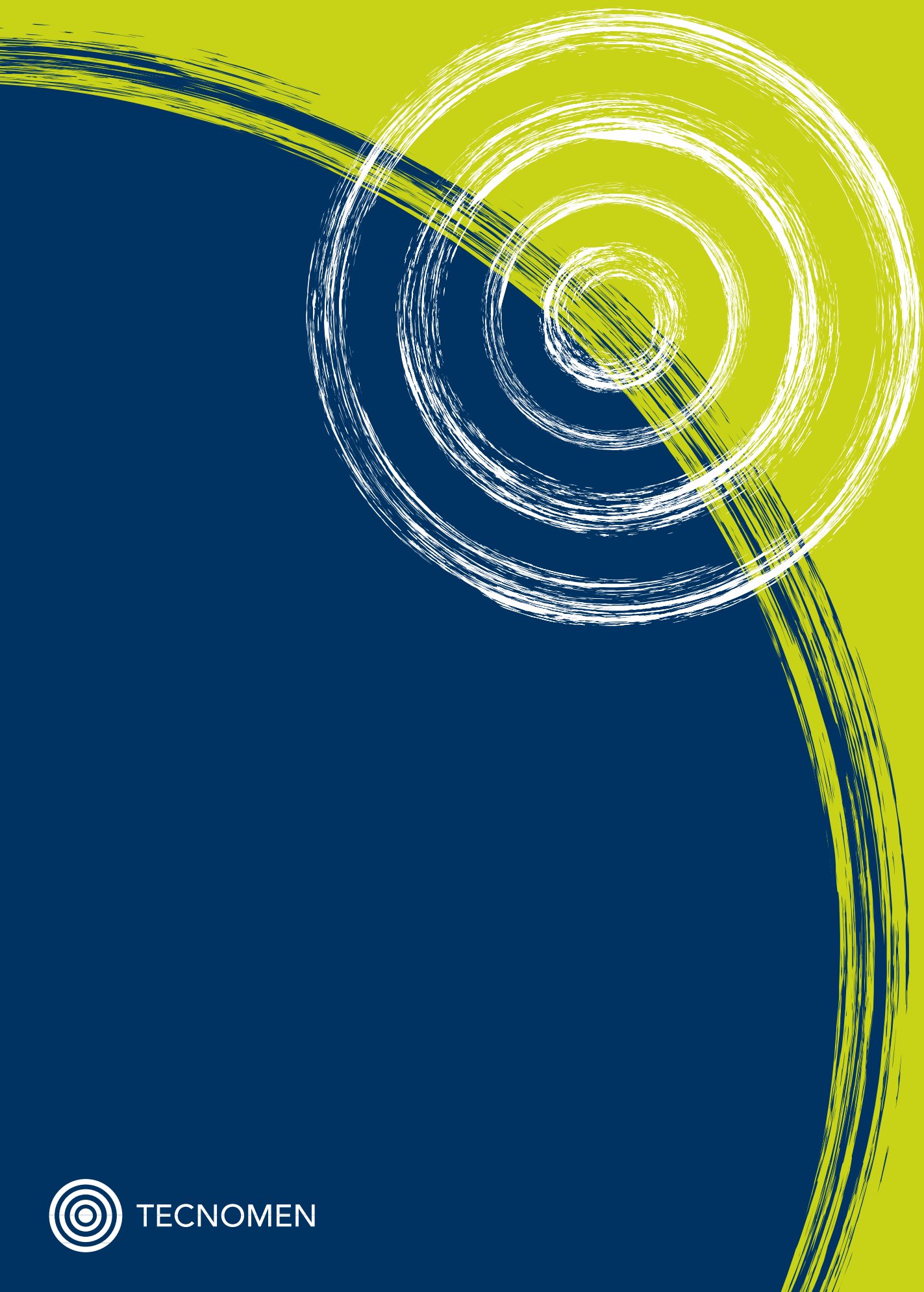
Tecnomen South Africa
P.O.Box 65206
Erasmusrand
0165
Gauteng
Etelä-Afrikka
puhelin +27 12 656 9066
faksi +27 82 131 450 3676

ITÄ- JA KAAKKOIS-AASIA

Tecnomen Malaysia
3rd Floor, 2300 Century Square
Jalan Usahawan, 63000 Cyberjaya
Selangor Darul Ehsan
Malesia
puhelin +60 3 8313 6200
faksi +60 3 8313 6201

Tecnomen Taiwan
11/ F , No 6 Ho Ping East Road,
Section 1
Taipei
Taiwan
puhelin +86 2 2369 4901
faksi +86 2 2369 49 03

Tecnomen Liaison Office Thailand
54 Bangkok Business Building
8th Floor, Suite 3802
Sukhumwit 21 Road (Asoke)
Klong Toey Nua, Wattana
Thaimaa
puhelin +66 2 261 1688
faksi +66 2 261 1689



TECNOMEN