



Sisältö

Tecnomen lyhyesti	3
Toimitusjohtajan katsaus	4
Avainluvut	6
Tecnomenin tuotelinjat	7
Messaging	8
Charging	11
Asiakkaat ja markkinat	14
EMEA	16
APAC	16
Amerikka	17
Henkilöstö	18
Ympäristö	19
Hallinto ja johtaminen	20
Hallituksen toimintakertomus	26
Konsernin tuloslaskelma	30
Konsernin tase	31
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	32
Konsernin rahavirtalaskelma	33
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	34
Konsernin tuloslaskelman liitetiedot	40
Konsernin taseen liitetiedot	45
Taloudelliset tunnusluvut	59
Tunnuslukujen laskentakaavat	60
Emoyhtiön tuloslaskelma	61
Emoyhtiön tase	62
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	63
Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	64
Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot	65
Emoyhtiön taseen liitetiedot	68
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus	73
Tilintarkastuskertomus	74
Osakkeet ja osakkeenomistajat	75
Tiedotteet vuodelta 2008	78
Tietoja osakkeenomistajille	79
Toimipisteet ja yhteystiedot	80

Tecnomen lyhyesti

Tecnomen kehittää ja toimittaa viestintä- ja maksuratkaisuja teleoperaattoreille ja palveluntarjoajille maailmanlaajuisesti. Yhtiöllä on kolmenkymmenen vuoden kokemus tietoliikennealalta, ja se on maailman johtavia viestintäjärjestelmien toimittajia. Tecnomenillä on vahva markkina-asema myös ennakkomaksujärjestelmissä.

Tecnomenin tuotelinjat ovat Messaging (viestintäratkaisut) ja Charging (maksuratkaisut).

Missio

Tecnomen toimittaa teleoperaattoreille liikevaihtoa kasvattavia ja kannattavuutta parantavia palveluja ja järjestelmiä. Yhtiön missio on:

- tarjota kilpailukykyisiä tuotteita ja paikallisia palveluita
- panostaa innovatiivisten ja edistyskellisten tuotteiden kehitykseen
- kehittää maailmanlaajuisia jakelu- ja myyntiverkostoa sekä tehdä tiivistä yhteistyötä kumppaneidensa kanssa

Visio

Tecnomen kasvaa kannattavasti; asiakkaat ja kumppanit eri puolilla maailmaa pitävät yhtiötä ensisijaisesti suosi manaan toimittajana.

Arvot

Toimintaamme ohjaavat arvot ovat avoin ja rehellinen yhteistyö, asiakkaiden kunnioittaminen ja jatkuva kehittyminen.

Messaging

Viestintäratkaisujen päätuotteet ja -palvelut:

- Next Generation Messaging (NGM) – puhe- ja video- viesti- sekä videosisältöpalvelut
- Visual Voicemail – tuo puhepostin käyttäjäkokemuksen nykypäivään tarjoamalla graafisen, sähköpostia muistuttavan käyttöliittymän, jota voidaan käyttää eri valmistajien uusimmilla, kosketusnäytöllä varustetuilla älypuhelimilla

- Media Server – monipuolisia viestintäpalveluja kaikille päätelaitteille kaikissa verkoissa
- IVR Application Server – auttaa operaattoreita kehittämään ja hyödyntämään palveluita
- Professional Mobile Radio (PMR) – luotettava viestintäjärjestelmä viranomaiskäyttöön

Charging

Maksuratkaisujen päätuotteet:

- Convergent Charging – runsaasti ominaisuuksia sisältävä, reaaliaikainen maksuratkaisu, joka tukee ennakkomaksu- ja jälkilaskutustilaaajia sekä hyödyntää puhe- ja datapalveluja kiinteissä, mobiili- ja IP-verkoissa
- Charging-tuotetta täydentävät palvelut yhteistyökumppaneilta

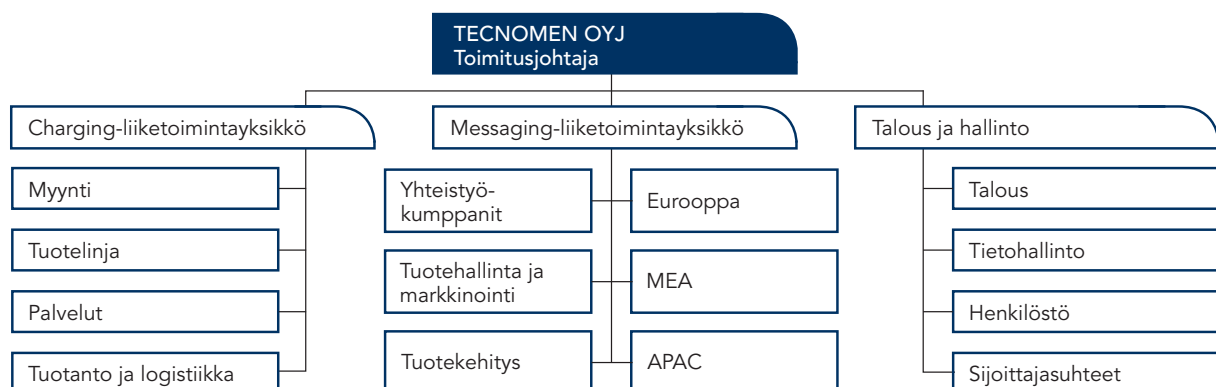
Tecnomen markkinoi ja myy tuotteitaan ja palvelujaan oman maailmanlaajuisen organisaationsa sekä globaalien ja paikallisten yhteistyökumppaniensa kautta. Yhtiön tavoitteena on säilyttää kilpailukykyinen kärki asemansa korkeatasoisten palvelujen ja asiakastytyv äisyyden avulla. Yhtiön tuotteita on toimitettu yli 100 asiakkaalle eri puolille maailmaa.

Organisaatio

Tecnomenin pääkonttori sijaitsee Espoossa. Suomen lisäksi yhtiöllä on toimipisteitä Alankomaissa, Argenti nassa, Brasiliassa, Ecuadorissa, Espanjassa, Etelä-Afri kassa, Irlannissa, Itävallassa, Malesiassa, Meksikossa, Saksassa, Taiwanissa ja Yhdistyneissä arabiemiirikunnis sa. Yhtiöllä on kolme tuotekehitysyksikköä, jotka sijait sevat Suomessa, Irlannissa ja Malesiassa. Tecnomenin tuotantoyksikkö sijaitsee Irlannissa.

Tecnomenin palveluksessa oli vuoden 2008 päät tyessä 354 työntekijää 14 toimipisteessä.

Tecnomenin osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla.





Toimitusjohtajan katsaus

Historian paras vuosi

Vuosi 2008 oli Tecnomenin historian paras niin liikevaihdon kuin tuloksenkin osalta.

Tecnomenin tuotteiden markkinoiden kasvu jatkui. Matkapuhelimen käyttäjien määrä kasvoi 600 miljoonalla, ja neljän miljardin käyttäjän raja rikkoutui. Kasvu oli erityisen voimakasta meille tärkeillä markkina-alueilla Latinalaisessa Amerikassa, Lähi-Idässä ja Afrikassa.

Suotuisassa markkinatilanteessa kasvatimme liikevaihtoaamme 10 prosenttia. Noin puolet viikevaihdostamme syntyy Yhdysvaltain dollareissa, joten dollarin alhaisempi keskikurssi euroon nähden painoi liikevaihtoa alaspäin. Tämä heijastui maksuratkaisujärjestelmiä toimittavaan Charging-liiketoimintayksikköömme, jonka liikevaihto tästä huolimatta kasvoi 16 prosenttia. Viestintäratkaisujärjestelmiin keskittynyt Messaging-yksikkö kasvatti liikevaihtoaan viisi prosenttia. Dollarin kurssin kehitys vaikuttaa tulokseemme myös jatkossa.

Pääsimmme vuonna 2008 tavoitteeseemme, joka on kannattava kasvu. Liikevoittonamme oli 14,9 prosenttia liikevaihdosta. Myös pitkällä aikavälillä tavoitteemme on 10–15 prosenttia yhtiön liikevaihdosta.

Loppuvuoden talouskriisi ei näkynyt Tecnomenin tuloksessa, sillä asiakkaidemme taseet ja maksuvalmius ovat vahvalla pohjalla. Yleisen taloudellisen tilanteen heijastuminen kulutuskysyntään vaikuttaa kuitenkin tuotteidemme kysyntään jatkossa. Vaikutuksen suuruutta on vaikea arvioida.

Taantuma – haaste ja mahdollisuus

Taloudellinen taantuma hidastaa tietoliikenneinvestointeja kehittyneillä markkinoilla. Tecnomenille tärkeillä kehittyvillä markkinoilla ei sen sijaan ole havaittavissa kysynnän hidastumista, mikä loiventaa kriisin vaikutusta liiketoimintaamme.

Vuoden 2008 lukuihin pääseminen on joka tapauksessa haaste vuonna 2009. Tecnomenin tase on vahva ja kassatilanne erinomainen, joten yhtiö kestää huonojakin aikoja. On huomattava, että yleisen taloustilanteen

heikkeneminen on meille myös mahdollisuus. Suhdan-
teiden jälleen vaihtuessa kilpailutilanne helpottune-
e, sillä osa kilpailijoista karsiutune-
e taantuman aikana.

Kilpailijoihimme verrattuna olemme hyvissä ase-
missa. Monet ovat amerikkalaisyrityksiä, joiden pää-
markkinat ovat hyytyneet.

Keskitymme ydinosaamiseemme

Tecnomenin henkilöstön määrä on pitkään pysynyt
vakaana. Teimme vuonna 2004 strategisen päätöksen
pitää työntekijämäärä mahdollisimman pienenä ja ul-
koistaa kaikki toiminnot, jotka eivät ole ydinosaamis-
tamme. Alihankinnalla saamme tarvittaessa merkittä-
västikin lisäresursseja ja joustoa, vaikka ulkoistaminen
ei toisikaan kustannusetua.

Asiakkaittemme luottamuksesta kertoo se, että val-
taosa myynnistämme tulee nykyisiltä asiakkailtamme.
Myyntimme muodostuu pääosin projektimyynnistä,
joka edellyttää merkittäviä myyntiponnistuksia. Yllä-
pitolaskutus on kasvanut selvästi ja muodostaa mer-
kittävän osan liikevaihdostamme. Tavoitteenamme on
päästä asiakkaidemme kanssa pitkäaikaisiin ylläpito-
sopimuksiin.

Sijoittajalle Tecnomen on hankalasti analysoitava
sijoituskohde, sillä liiketoiminnallemme on ominaista
merkittävä vuosineljänneskohtainen vaihtelu. Alkuvuosi
on yleensä loppuvuotta hiljaisempaa aikaa. Näissä olo-
suhteissa toimimme menestyksellisesti ja osakkeemme
on tasearvoon verrattuna hyvin edullinen. Meidät tun-
netaan nykyään myös hyvänä osingonmaksajana.

Yhdistyminen intialaisen laskutus- ja asiakashallinta-
sekä luokittelu- ja viestintäalustoja toimittavan Life-
treen kanssa vahvistaa kilpailuasemaamme.

Lifetree vastaa strategiaan tavoitteisiin

Vuonna 2008 allekirjoitimme sopimuksen Lifetreen
osakkeiden ostosta. Tecnomen ja Lifetree yhdistyvät
kuluvana vuonna. Muutos on yhtiöllemme merkittävä,
sillä kauppa kaksinkertaistaa henkilöstömäärämme ja

tuo neljänneksen lisäyksen liikevaihtoomme. Moninai-
suus lisääntyy jo entuudestaan monikulttuurisessa yhti-
össä, kun jatkossa puolet henkilöstöstä toimii Intiassa.

Yrityskaupan avulla saavutamme kolme strategisesti
tärkeää tavoitetta. Ensinnäkin Lifetreen tuotevalikoima
täydentää erinomaisesti Tecnomenin tuotevalikoimaa.
Toiseksi saamme tukevan jalansijan meille tärkeillä
markkinoilla, Lähi-idässä, Afrikassa ja Intiassa – alueilla,
joilla matkapuhelimen käyttäjämäärän kasvu on voima-
kasta. Kolmas asia on kustannustehokkuus: jatkossa yli
puolet henkilöstöstämme toimii nykyistä alhaisemman
kustannustason maissa. Lifetree on erittäin kannattava
yritys, jonka kustannustaso on viidesosa Tecnomenin
kustannustasosta.

Yhdistämällä Lifetreen Tecnomeniin pystymme
tarjoamaan asiakkaillemme merkittävästi laajemman
tuote- ja palveluvalikoiman. Näin mahdollistamme
lisäkasvun.

Vuoden 2009 suurin haaste on Tecnomenin ja Life-
treen yhdistäminen ja tehdyn sopimuksen saattaminen
päättökseen. Tecnomenin ja Lifetreen organisaatiot on
myös liitettävä yhteen. Henkilöstöllemme tämä merkit-
see merkittävää ponnistusta. Organisaatiomme ovat
matalia ja tehokkaita ja tavoitteet kovat. Integraatio-
prosessi tulee tämän lisäksi.

Lifetree-yrityskaupan ajoitus on hyvä. Edessä on
haastava vuosi, jonka aikana tehdään se, mikä on mah-
dollista. Kun markkinat lähtevät nousuun, olemme uu-
dessa, paremmassa iskussa.

Uuden Tecnomen Lifetreen tavoitteena on kannat-
tava kasvu. Yhdistyneen yhtiön tavoitteena on tulla joh-
tavaksi Convergent Charging- ja Messaging-palvelujen
toimittajaksi erityisesti kehittyvillä markkinoilla.

Haluan kiittää yhteistyökumppaneitamme ja työn-
tekijöitämme arvokkaasta panoksesta kuluneena vuon-
na. Asiakkaita, osakkeenomistajia ja muita sidosryhmiä
kiitän lämpimästi luottamuksesta yhtiöömme.

Jarmo Niemi

Avainluvut

	IFRS 2008	IFRS 2007	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2004
Liikevaihto, M€	77,2	70,1	71,8	69,0	51,6	51,5
Liikevaihto, muutos %	10,1	-2,4	4,1	33,7		13,7
Liiketulos, M€	11,5	8,9	4,9	9,6	3,9	1,6
% liikevaihdosta	14,9	12,7	6,8	13,9	7,5	3,1
Tulos ennen veroja, M€	13,5	10,0	5,2	10,3	4,9	2,6
% liikevaihdosta	17,5	14,2	7,3	14,9	9,5	5,1
Tilikauden tulos, M€	10,2	8,7	3,2	8,8	4,0	2,1
Henkilöstö tilikauden lopussa	354	355	374	373	350	350
Tulos/osake, laimentamaton, €	0,17	0,15	0,06	0,15	0,07	0,04
Tulos/osake, laimennusvaikutuksella oikaistu, €	0,17	0,15	0,05	0,15	0,07	
Oma pääoma/osake, €	1,41	1,32	1,27	1,33	1,16	1,17
Korolliset nettovelat, M€	-31,0	-17,5	-20,4	-32,8	-30,2	-30,0

Tecnomenin tuotelinjat

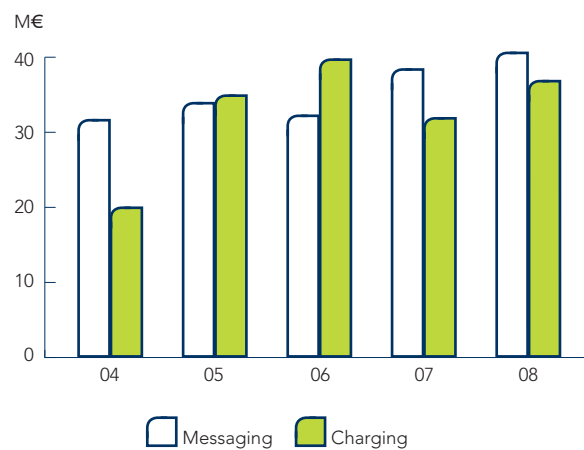
Kaksi yksikköä ja strategiaa

Tecnomenin liiketoiminta jakautuu kahteen liiketoimintayksikköön, Messaging-viestintäratkaisujärjestelmiin ja Charging-maksuratkaisujärjestelmiin. Näiden yksiköiden myyntistrategia ja markkinoiden maantieteellinen jakauma ovat olleet alusta saakka erilaiset.

Messaging-yksikkö tarjoaa teleoperaattoreille eri puolilla maailmaa lisäarvopalveluja maailmanlaajuisen organisaationsa sekä globaalien ja paikallisten yhteistyökumppaniensa kautta. Sen strategiana on toimia yhteistyössä kumppanien, kuten Nokia Siemens Networks:n ja useiden alueellisten kumppanien, kanssa. Vuonna 2008 kumppanimyynnin osuus yksikön myynnistä oli 36 prosenttia.

Charging-yksikkö tarjoaa Convergent Charging -ratkaisuja teleoperaattoreille lähinnä oman alueellisen organisaationsa sekä paikallisten yhteistyökumppaneidensa kautta. Liiketoiminta on keskittynyt etupäässä Latinalaiseen Amerikkaan, missä Tecnomen on johtavia maksuratkaisujen toimittajia. Yksikkö on tarkentanut strategiaansa ja suuntaa nyt myös globaaleille markkinoille. Lisäksi Charging-yksikkö panostaa myynti- ja asiakaspalveluorganisaatioon Latinalaisen Amerikan ulkopuolella.

Liikevaihto tuotelinjoittain 2004–2008



Liikevaihto tuotelinjoittain 2004–2008

M€	2004	2005	2006	2007	2008
Yhteensä	51,5	69,0	71,8	70,1	77,2
Messaging	31,5	33,9	32,2	38,3	40,4
Charging	20,0	35,0	39,6	31,8	36,8

Messaging

Avoimuus, luotettavuus ja skaalautuvuus

Tecnomen Messaging tarjoaa ratkaisuja eri puolilla maailmaa toimiville kiinteiden ja mobiiliverkkojen operaattoreille, jotka hakevat entistä parempia tuottoja aiempaa parempien viestintäpalvelujen, korkeampien vastausprosenttien sekä edullisten mutta nopeiden, räätälöityjen palvelujen kehittämisestä.

Tecnomen myy ratkaisujaan sekä suoraan operaattoreille että yhteistyössä verkkoinfrastruktuuritoimittajien kanssa, jotka jälleenmyyvät tuotteita tai sisällyttävät ne omiin palvelukokonaisuuksiinsa. Vastauksena operaattoreiden standardisointi- ja joustavuusvaatimuksiin viestintäjärjestelmien suunnittelussa painotetaan avoimuutta, luotettavuutta ja skaalautuvuutta.

Messaging-yksikön johtaviin uutuustuotteisiin luokituu Visual Voicemail, jonka graafinen, sähköpostia muistuttava käyttöliittymä tuo puhepostin käyttäjäkokemuksen nykypäivään. Käyttöliittymä on jatkossa saatavissa eri valmistajien uusimpiin, kosketusnäytöllä varustettuihin älypuhelimisiin. Visual Voicemailin on ottanut käyttöönsä Swisscom Mobile, joka tarjoaa palvelua Applen iPhonea käyttäville asiakkailleen.

Tuotteet

- Next Generation Messaging (NGM)
 - puhe-, videoviesti- ja videosisältöpalvelut
- Visual Voicemail – graafinen, sähköpostia muistuttava käyttöliittymä on saatavissa eri valmistajien uusimpiin, kosketusnäytöllä varustettuihin älypuhelimisiin
- Media Server – monipuolisia viestintäpalveluja kaikille päätelaitteille kaikissa verkoissa
- IVR Application Server – auttaa operaattoreita kehittämään ja hyödyntämään palveluja
- Professional Mobile Radio (PMR) – luotettava viestintäjärjestelmä viranomaiskäyttöön

Next Generation Messaging

Operaattoreiden haasteena on vastata puhe- ja videopalvelujen optimointiin liittyviin haasteisiin. Tecnomenin puheviestijärjestelmät auttavat operaattoreiden asiakkaita parantamaan tavoitettavuuttaan käytössä olevasta puhelimesta tai verkosta riippumatta.

Yksi operaattoreiden suurimmista tulevaisuuden haasteista on hallita siirtymistä peruspuhepalvelujen aikaperusteisesta laskutuksesta kannattaviin, kuukausimaksuihin perustuviin palvelupaketteihin. Tecnomenin Visual Voicemail tarjoaa premium-tason palveluissa ylivertaisen käyttäjäkokemuksen ja vastaa operaattorin strategiseen tarpeeseen tarjota paketoituja puhe-, data-, sovellus- ja laitepalveluja.

Ratkaisujen joustavuuden ansiosta operaattorit pystyvät räätälöimään palvelujaan markkinoiden tarpeisiin.

ASIAKASRATKAISUJA PT Excelcomindo Pratama, Tbk (XL): Hajautettu Next Generation Messaging -ratkaisu 4,2 miljoonaan postilaatikkoon

Tecnomen sai huhtikuussa tilauksen puhepostipalvelun kapasiteetin laajennuksesta indonesialaiselta PT Excelcomindo Pratama Tbk. (XL) -yhtiöltä. XL on osa TM International Berhad -konsernia, ja sillä on yli 25 miljoonaa asiakasta. Tecnomenin Next Generation Messaging -ratkaisu korvasi aiemman puhepostijärjestelmän.

Kahdessa päävaiheessa toimitettu NGM-alusta lanseerattiin kesäkuussa. XL voi nyt hyödyntää hajautetun Media Serverin ominaisuuksia ja saa investoinnistaan täyden hyödyn. Järjestelmä koostuu kahdesta pääklusterista Bandungissa ja Denpasarisissa sekä kolmesta Media Server -palvelimesta Medanissa, Banjarmasinissa ja Jogyassa.

Media Server

Media Serverin avulla operaattorit ja kolmannet osapuolet voivat integroida erilaiset puhe- ja videopalvelut samalle palvelualustalle. Alusta tarjoaa tärkeitä, käyttäjää palvelevien puhe- ja videopalvelujen edellyttämiä ominaisuuksia, muun muassa sellaisia kehittyneitä viestintäominaisuuksia kuin automatisoidut ilmoitukset ja keskustelut, puheentunnistus ja konferenssipuhelut. Operaattoreille ja verkkotoimittajille Media Server on keskeinen osa palvelutarjontaa. Luotettavuuden ja alhaisten käyttökustannusten lisäksi se joustaa nykyisten ja tulevien verkkoarkkitehtuurien tarpeiden mukaan.

IVR Application Server

Automatisoidut puhe- ja videopalvelut antavat käyttäjälle mahdollisuuden hallita itse erilaisia operaattori-palveluja, esimerkiksi ladata puhe-aikaa tai valita soiton läpimenoäänien. Näin hänen ei tarvitse ottaa yhteyttä kalliiseen asiakaspalveluun.

Sisältöpalveluihin kuuluu muun muassa puhe- tai videopuheluportaaleja, joiden avulla käyttäjä voi selata erilaista premium-tason sisältöä, kuten musiikkia, verkkokameroita, suoria televisio-ohjelmia tai elokuvamainoksia. Tecnomenin IVR Application Serverin joustavien työkalujen avulla operaattori voi luoda ja hallita puhe- ja videopalveluihin räätälöityjä käyttöliittymiä, jotka integroituvat operaattorin käytössä oleviin järjestelmiin.

Professional Mobile Radio

Professional Mobile Radio (PMR) -tuotteet ovat viranomaiskäyttöön kehitettyjä viestintäjärjestelmiä, joiden avulla eri viranomaiset palvelevat tehokkaasti yhteisöjään. Järjestelmät tarjoavat hälytyspalveluja ja viestintä-ratkaisuja niin hätä- kuin muillekin viranomaispalveluyksiköille, mukaan lukien poliisi, sosiaalityöntekijät, pelastuspalvelut ja rajavartijat.

Vuoden 2008 tärkeimmät tapahtumat

Tecnomenin Next Generation Messaging -tuotteiden kysyntä kasvoi vuonna 2008 voimakkaasti. Useita suuria käyttöönottoprojekteja saatiin päätökseen. Applen iPhone lanseeraus uusille markkinoille kasvatti Tecnomenin Visual Voicemail -palvelun kysyntää.

ASIAKASRATKAISUJA

Mobilkom Austria

– perinteet yhdistyvät uusimpaan tekniikkaan

Mobilkom Austria -konserni on alueellaan tärkeä tekijä, joka toimii kahdeksassa keskisen Itä-Euroopan maassa ja yhdistää 18 miljoonaa ihmistä. Mobilkom Austrian ja Tecnomenin yhteistyö alkoi 1990-luvun alussa, jolloin Mobilkomin verkkoon asennettiin ensimmäinen puhepostijärjestelmä.

Vuonna 2008 Mobilkom otti käyttöön ensimmäisen Tecnomenin tekniikkaan perustuvan Next Generation Messaging (NGM) -alustan neljällä konserniin kuuluvalla operaattorilla: Vip operator (Makedonia), Vip mobile (Serbia), Si.mobil (Slovenia) ja United Mobile Liechtenstein. Mobilkomin vanhan puhepostijärjestelmän uusiminen jatkuu vuosina 2009-2010.

Mobiilit, edistykselliseen tekniikkaan perustuvat ja monta maata kattavat NGM-palvelut tuovat Mobilkom Austrialle merkittäviä hyötyjä, kuten nopeamman pääsyn markkinoille, lisää joustoa ja tehoa.

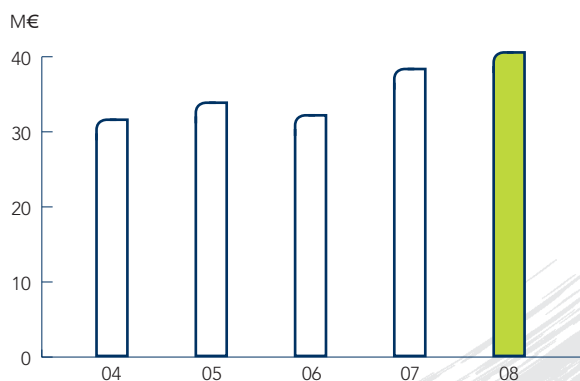
Tuotestrategia

Tecnomen kehittää käyttäjää palvelevia viestintäratkaisuja ja erilaisia interaktiivisia mediapalveluja mahdollistavia ratkaisuja sekä kiinteiden että mobiiliverkkojen operaattoreille.

Next Generation Messaging -ratkaisun tarjoamat viestintäpalvelut sisältävät kaikki käyttäjätoiminnot ja rajapinnat. Avoimiin standardeihin perustuva Media Server-tuoteperhe tarjoaa sovellusrajapintoja ulkopuolisille sovelluksille.

Messaging myy tuotteitaan sekä suoraan että kumppanien kautta. Kumppanit ovat mukana myös ohjelmistojen kehittämisessä ja asiakaspalveluissa. Accenture toimii edelleen strategisena kumppanina NGM-ohjelmistojen kehityksessä. Tekemällä yhteistyötä useiden kumppanien kanssa Tecnomen pystyy palvelemaan suuria markkinoita, tarjoamaan kysyntään perustuvia asiakaspalveluja, lisäämään joustoa tuotekehitykseen sekä toteuttamaan asiakkaiden toiveita tehokkaasti.

Messaging-yksikön liikevaihto 2004–2008



Näkymät

Puheviestinnän perustuotteiden hintojen lasku jatkuu, mutta aiempaa tehokkaammat tuoteteknologiat ja tuoteominaisuuksien räätälöinti markkinoiden tarpeisiin ovat selvästi hidastaneet hintojen laskua.

Tecnomen arvioi Next Generation Messaging -ratkaisun liikevaihdon kasvavan edelleen, kun perinteisiä ratkaisuja käyttävät asiakkaat päivittävät järjestelmänsä entistä kustannustehokkaampiin ratkaisuihin. Visual Voicemail -palvelun kysynnän odotetaan lisääntyvän kaikilla markkina-alueilla. Perinteisten viestintäratkaisujen myynnin taas uskotaan vähentyvän edelleen.

Messaging-yksikön odotetaan säilyttävän vahvat suhteensa nykyisiin asiakkaisiin ja kumppaneihin. Asennettujen järjestelmien laajennuksista ja ylläpidosta saatavien tulojen arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla.

Tecnomen jatkaa investointeja NGM-, IVR- ja Media Server -ratkaisujen kehittämiseen vuonna 2009.

Tutkimus ja kehitys

Messaging-tuotteiden tuotekehitys perustuu avoimien standardien, internetteknologian ja langattomien teknologioiden soveltamiseen. Tecnomenin tuotteet perustuvat muun muassa Open Mobile Alliancen, 3GPP:n, 3GPP2:n ja ETSIn kehittämiin avoimiin standardeihin.

Merkittävä osa Messaging-valikoiman tuotekehityskustannuksista on muuttuvia kuluja. Näihin sisältyvät pitkän aikavälin tuotekehityskumppanuudet ja alihankinta. Tiiviin tuotekehityskumppaniverkoston vaaliminen tuo yksikölle huomattavaa joustoa tuotekehitystoiminnassa ja mahdollistaa toiminnan dynaamisessa liiketoimintaympäristössä.

Charging

Liiketoiminnan tulevaisuuden turvaaminen

Verkkojen, infrastruktuurin, palvelujen ja maksutapojen lisääntyvä yhdentyminen ja käyttäjien datapalveluja koskevat toiveet vahvistivat edelleen reaaliaikaisen Convergent Charging -maksujärjestelmäratkaisun kysyntää vuonna 2008.

Operaattoreiden haasteena kaikkialla maailmassa on liikevaihdon kasvun ja katteiden samanaikaisen supistumisen yhdistelmä. Liikevaihtoa kasvattaa tilaajakannan kasvu, kun taas katteiden kutistuminen johtuu pääasiassa puhopalvelujen hintoihin edelleen kohdistuvasta paineesta markkinoilla. Trendiin vastatakseen operaattoreiden pitää siirtää toimintansa painopistettä puhekeskeisistä palveluista datapalveluihin. Useimpien televiestinnän markkina-analyttikkojen mukaan vuoteen 2012 mennessä lähes 30 prosenttia operaattoreiden maailmanlaajuisista tuloista tulee datapalveluista, mikä on miltei 11 prosenttia nykyistä enemmän.

Tecnomenin Convergent Charging -ratkaisuun siirtyneet operaattorit ovat jo onnistuneet turvaamaan ja parantamaan johtoasemiaan datapalvelujen markkinoilla.

Datapalvelujen kysynnän kasvun takia operaattoreiden on sopeuduttava nopeasti markkinoiden muutoksiin. Niiden on tuotava markkinoille uusia, mielenkiintoisia data- ja sisältöpohjaisia palveluja, kuten IPTV, streaming-palvelut ja käyttäjien tuottamia sisältöjä, riippumatta siitä, laskutetaanko ne etu- vai jälkikäteen. Convergent Chargingin reaaliaikaiset puhe- ja data-maksuratkaisut antavat operaattoreille mahdollisuuden kehittää ja laskuttaa uusia palveluja kilpailijoita nopeammin.

Convergent Chargingin avulla operaattorit voivat tehostaa järjestelmäarkkitehtuuria ja toimintaansa, vähentää pääoma- ja käyttökustannuksia sekä parantaa kannattavuuttaan. Kaikkiin verkkoihin sopiva ratkaisu turvaa niihin tehdyt investoinnit, lisää skaalautuvuutta ja varmistaa päivitettävyyden.

Tecnomenilla on laaja kokemus sekä kehittyvistä että kehittyneistä markkinoista. Se on vakiinnuttanut asemansa yhtenä johtavista asiakaskeskeisten, reaaliaikaisen ja yhdentyneiden maksuratkaisujen toimittajista.

Tecnomen jatkaa innovatiivisten reaaliaikaisen maksuratkaisujen edelläkävijänä. Jo tehtyjä investointeja vahvistavat ratkaisut tukevat operaattoreita markkinoiden ja liiketoiminnan haasteiden lisääntyessä.

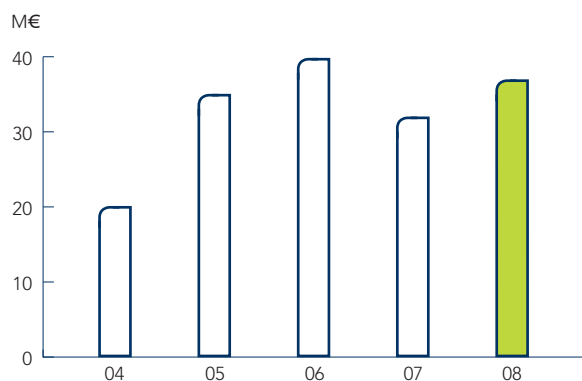
Tuotestrategia

Charging-yksikkö kehittää verkosta riippumattomia, luotettavia, skaalautuvia ja kustannustehokkaita maksuratkaisuja operaattoreille. Markkinajohtajiin lukeutuva Tecnomen tunnetaan kyvystään kehittää asiakkaiden tarpeiden ja markkinoiden vaatimusten mukaan räätälöityjä ratkaisuja.

Tecnomen hyödyntää tietoliikenteen, reaaliaikaisen maksuluokituksen ja saldonhallinnan osaamistaan kehittämällä maksuratkaisun keskeisimmät osat itse. Yhteistyössä strategisten kumppaneidensa kanssa yhtiö luo asiakkailleen edellytykset vastata markkinoiden ja liiketoiminnan haasteisiin. Tecnomenin avoimiin standardeihin perustuvat tuotteet takaavat operaattoreille niiden tarvitseman joustavuuden, skaalautuvuuden, avoimuuden ja tulevaisuuden ratkaisut, joiden avulla ne menestyvät yhä haasteellisemmilla markkinoilla.

Kysynnän huippujen tasoittamiseksi ja joustojen lisäämiseksi Tecnomen hyödyntää tuotekehityksessään yhteistyökumppaneita.

Charging-yksikön liikevaihto 2004–2008



Monipuolisia ratkaisuja

Tecnomen toimittaa joustavia ja monipuolisia, reaaliaikaisia IP-multimedia-, maksu-, saldonhallinta- ja puhelunrajoitusratkaisuja. Ratkaisu tukee kiinteiden verkkojen, mobiiliverkkojen sekä internettilaajien puhe-, data-, sisältö- ja streaming-palvelujen reaaliaikaista ja eriaikaista hinnoittelua ja maksamista laskutustavasta riippumatta.

Uudet tuotteet ja palvelut ovat nopeasti operaattoreiden hyödynnettävissä. Myyntiä varten ne voidaan koota houkutteleviksi ja joustaviksi tuotepaketeiksi, sillä puhe-, SMS-, MMS- ja IPTV-palvelupaketit ovat suosittuja useilla markkinoilla.

Tilaajien käytössä on markkinasta riippuen joukko helppokäyttöisiä palveluja, joihin lukeutuvat muun muassa palvelukohtaiset tilit, bonus-, alennus- ja kannustinjärjestelmät, reaaliaikaiset ilmoitukset, helpot tavat ladata rahaa tilille ja täydellinen verkkovierailutuki. Nämä palvelut nostavat käyttöastetta, vähentävät asiakasvaihtuvuutta ja kasvattavat operaattorin markkinaosuutta.

ASIAKASRATKAISUJA

Porta, Ecuador

– valmis datapalveluihin

Tecnomen saattoi päätökseen ecuadorilaiselle Portalle toimitetun 3GPP Diameter -perusteisen datamaksupalvelujen käyttöönoton ja laajennuksen. Hanke kattoi laajan valikoiman datamaksupalveluja, kuten SMS-, MMS-, GPRS- ja sisältömaksupalveluja. Ratkaisu koostuu erilaisista käyttökokemusta parantavista datapaketeista, kanta-asiakkuus- ja myynninedistämismomenteista.

Oleellinen osa Convergent Charging -ratkaisua on Diameter-perusteinen maksaminen. Tecnomenin OCS-perusteinen ratkaisu tarjoaa suurikapasiteettisen, joustavan ja aidosti reaaliaikaisen maksuratkaisun, joka on suunniteltu sekä operaattoreita että heidän asiakkaitaan varten. Tecnomen on yksi ensimmäisistä Diameter-perusteisen maksamisen markkinoille tuoneista toimittajista.

Tecnomenin maksuratkaisua jo käyttävät operaattorit ovat ottamassa käyttöön IMS- tai 4G-pohjaisia verkkoja. Tecnomenin asiakkaina ne voivat olla varmoja siitä, että maksuratkaisu tukee uusiakin verkkoja.

Tarjoamme enemmän


Tecnomen on rakentanut pitkäaikaisia asiakassuhteita jo yli 30 vuoden ajan. Yhtiön sitoutuminen asiakkaiden nykyisiin ja tulevia tarpeita vastaavien ratkaisujen kehittämiseen ja käyttöönottoon on nostanut huomattavasti asiakkaiden tilaajamääriä ja markkinaosuutta erittäin kilpailussa tietoliikenneympäristössä. Erinomainen asiakastuki ja ylläpito auttavat osaltaan varmistamaan, että Tecnomen on jatkossakin yksi markkinoiden asiakaskeisimmistä toimittajista.

Vuoden 2008 tärkeimmät tapahtumat

Datapalvelujen kysynnän vilkastuminen kasvatti entisestään Convergent Charging -ratkaisun myyntiä. Hyödyntämällä Tecnomenin IMS-standardiin pohjautuvaa, 3GPP Diameter CCA -perusteista, reaaliaikaista maksuratkaisua ja uusia kehittyneitä tuoteominaisuuksia operaattorit pystyvät tarjoamaan asiakkailleen uusia ja innovatiivisia palveluja nopeasti. Tecnomen on vastannut datapalvelujen kysynnän kasvuun toimittamalla useille asiakkailleen näiden palvelujen laajennuksia.

Tecnomen on kehittänyt Brasiliassa toimiville asiakkailleen kattavan ratkaisun, joka mahdollistaa numeron siirrettävyyden kiinteissä ja mobiiliverkoissa. Tecnomenin Geographical Redundant -ratkaisun kysyntä kasvoi ja sen tilaajakuntaan liittyi uusia operaattoreita. Tecnomen toimitti hallittuja palveluratkaisuja kahdelle asiakkaalleen Latinalaisessa Amerikassa.

Yhteisen ohjelmistokehityskeskukseen avaaminen tiivistä entisestään Tecnomenin pitkäaikaista liikekumppanuutta tärkeän latinalaisamerikkalaisen asiakkaan kanssa. Lisäksi yksi tärkeä toimittaja valitsi Tecnomenin



Convergent Charging -ratkaisun parantamaan nykyistä tuotevalikoimaansa tietyillä, valituilla markkinoilla.

Latinalaisessa Amerikassa yhden uuden ratkaisun täydennykseksi valittiin Convergent Charging -järjestelmä, joka tarjoaa täyden valikoiman yhtenäisiä maksuratkaisuja.

Tecnomenin panostukset myyntitoimintaan sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella että Lähi-idässä ja Afrikassa ovat tuoneet yhtiölle uusia tilaisuuksia myyntiin näillä markkinoilla. Lisäksi yhtiö osallistui edelleen tietoliikennealan suurimpiin tapahtumiin eri puolilla maailmaa.

Näkymät

Tecnomenin laaja maksuratkaisumarkkinoiden osaaminen, tarkkaan määritelty tuotevalikoima sekä uusi yrittäjä rakenne luovat perustan joustavalle kehitysalustalle, jonka avulla yhtiö pystyy vastaamaan nopeasti asiakkaiden tarpeisiin ja markkinoiden vaatimuksiin. Yhtiöllä on hyvät lähtökohdat hyödyntää markkina-analytikoiden ennustamaa vahvaa kasvua ja vastata kustannustehokkaiden ja reaaliaikaisten, verkkotoimittajasta riippumattomien maksuratkaisujen kysyntään maailmanlaajuisesti.

Kasvu jatkuu vahvana Latinalaisen Amerikan markkinoilla, joilla avautuu uusia mahdollisuuksia siirtäessä puhepohjaisista ennakkomaksujärjestelmistä yhtenäisiin maksuratkaisuihin. Samoin muiden alueiden lisääntyvä datapalvelujen kysyntä tarjoaa hyvän tilaisuuden kehittää uutta liiketoimintaa Latinalaisessa Amerikassa.

Kehittyvillä markkinoilla on vielä hyödyntämätöntä potentiaalia, sillä markkinoiden alhaisen kypsyyssasteen ja uusien operaattorilupien myöntämisen ansiosta kasvun arvioidaan jatkuvan vielä vuosia. Charging-yksikön panostukset ja sijoitukset suora- ja kumppanimyyntiin Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Lähi-idässä ja Afrikassa vahvistavat Tecnomenin asemaa, ja yhtiöllä on hyvät mahdollisuudet hyödyntää kehittyvillä markkinoilla tarjoutuvia tilaisuuksia.

Charging-yksikkö investoi jatkuvasti myyntiin ja tuotekehitykseen maailmanlaajuisesti.

ASIAKASRATKAISUJA

Brasil Telecom

– puhelinnumeroiden siirrettävyys

Brasiliassa otettiin vuonna 2008 käyttöön Mobile Number Portability -ratkaisu, jonka avulla tilaaja voi säilyttää puhelinnumeronsa matkapuhelinoperaattoria vaihtaessaan.

Huomioiden Brasil Telecomin ainutlaatuisen, numeroon ja sijaintiin perustuvien palvelujen ominaispiirteet Tecnomen kehitti kattavan ratkaisun numeron siirrettävyyteen sekä kiinteitä että matkapuhelinverkkoja varten.

Brasilian tietoliikenteestä vastaava viranomainen Anatel (Agência Nacional de Telecomunicações) asetti hankkeelle selvät aikataulut ja vaatimukset. Tecnomen toimitti Brasil Telecomille ainutlaatuisen, pitkälle räätälöidyn ratkaisun, joka täytti Anatelein tavoitteet.

Lisäksi Tecnomen auttoi Brasil Telecomia siirtämään asiakkaita kilpailijan alustalta Tecnomenin Convergent-alustalle.

Asiakkaat ja markkinat

Maailmanlaajuisia ratkaisuja

Tecnomen markkinoi, myy, toimittaa ja ylläpitää tuotteitaan ja tarjoaa palvelujaan oman maailmanlaajuisen organisaationsa sekä globaalien ja paikallisten yhteistyökumppaniensa kautta.

Laaja myynti- ja asiakaspalveluorganisaatio tukee Tecnomenin myyntiä ja toimintaa maailmanlaajuisesti. Yhteistyökumppanit ja asiakkaat voivat hyödyntää tätä verkostoa kaikissa yhteistyön vaiheissa myyntineuvotteluista ylläpitovaiheeseen. Lisäksi jokainen alueorganisaatio tarjoaa paikallista ympärivuorokautista asiakastukipalvelua viikon jokaisena päivänä. Tecnomenilla oli vuoden päättyessä maailmalla Suomen-pääkonttori mukaan lukien 14 toimipistettä, jotka vastaavat myyntistä, toimituksista ja järjestelmien ylläpitopalveluista.

Vuoden 2008 loppuun mennessä Tecnomenin tuotteita oli toimitettu yli 100 asiakkaalle maailmanlaajuisesti.

iPhone lisäsi kiinnostusta Visual Voicemailiin

Operaattorit jatkoivat investointejaan kasvaville markkinoille, erityisesti Lähi-itään, Afrikkaan ja Latinalaiseen Amerikkaan sekä Aasiaan. Tecnomen kasvoi myös Euroopassa ennen kaikkea korvaamalla perinteisiä puheviestintäratkaisuja uuden sukupolven viestintäjärjestelmillä (Next Generation Messaging, NGM).

NGM-tuotteita lanseerattiin kaikilla markkinoilla sekä uusille että nykyisille asiakkaille. Latinalaisen Amerikan markkinoille toimitettiin NGM-järjestelmä ensimmäistä kertaa. Applen iPhone lisäsi operaattorien kiinnostusta Visual Voicemail -palveluun: Tecnomen toimitti ensimmäisen järjestelmänsä Swisscomille.

Latinalaisessa Amerikassa operaattoreiden myynti kasvoi selvästi ja kannattavuus parani. Käyttäjämäärien kasvu ja lisääntynyt tarve laskuttaa ennakkomaksuasiakkaita datapalveluista vahvisti Convergent Charging -ratkaisun myyntiä.

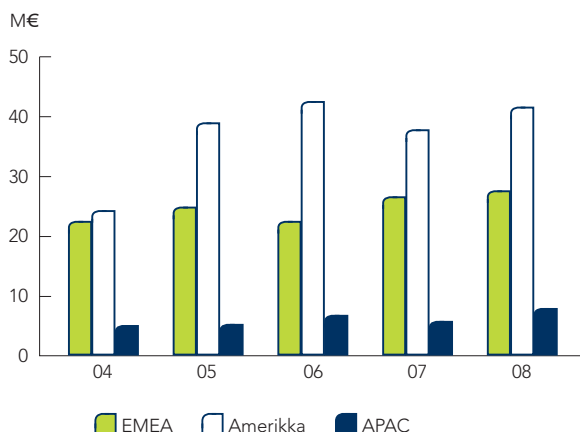
Vahvaa paikallista osaamista

Tecnomenillä on kolme maantieteellistä markkina-alueetta: Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka), EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) sekä APAC (Aasian ja Tyynenmeren alue). Jokainen toimipiste on vastuussa alueensa myynti-, toimitus- ja ylläpitopalveluista.

Tecnomenin liikevaihto jakautui markkina-alueittain seuraavasti: Amerikka 53,9 prosenttia (53,8 %), EMEA 35,7 prosenttia (38,0 %) ja APAC 10,4 prosenttia (8,2 %). EMEA-alueella myynti kasvoi erityisesti Euroopassa, kun taas Lähi-idässä ja Afrikassa myynti laski edelliseen vuoteen verrattuna.

Vuonna 2008 painopiste oli uuden sukupolven viestintäjärjestelmien (NGM) tuomisessa markkinoille ja ennakkomaksujärjestelmien päivittämisessä Convergent Charging -ratkaisuun. Myynti nykyisille asiakkaille oli 96,9 prosenttia (89,8 %) liikevaihdosta.

Liikevaihto alueittain 2004–2008



Liikevaihto alueittain 2004–2008

M€	2004	2005	2006	2007	2008
Yhteensä	51,6	69,0	71,8	70,1	77,2
EMEA	22,5	24,8	22,5	26,6	27,6
Amerikka	24,1	38,7	42,5	37,7	41,6
APAC	5,1	5,3	6,8	5,8	8,0

Asiakashankintaa yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa jatkettiin maailmanlaajuisesti. Tecnomen sai useita uusia asiakkaita kaikilla markkina-alueilla. Uusiasiakasmyynnin osuus liikevaihdosta oli 3,1 prosenttia (10,2 %) liikevaihdosta.

Tecnomenin strategiana on kasvattaa tasaista kasvavirtaa. Yhdeksi tavoitteeksi asetettiin ylläpitomyynnin kasvattaminen. Sen osuus liikevaihdosta oli 24,0 prosenttia (21,5 %).

Asiakkaan liiketoiminnan ymmärtäminen

Tecnomenin missio on asiakkaiden kilpailukyvyyn ja kannattavuuden parantaminen. Yhtiö tarjoaa asiakkailleen tuottoa parantavia lisäarvopalveluja ja operaattoreiden asiakkaiden laskuttamiseen liittyviä ratkaisuja. Asiakkaan liiketoiminnan ymmärtäminen eri markkinoilla on olennaista, kun toimitetaan kilpailukykyisiä, markkinoiden vaatimukset täyttäviä ratkaisuja. Avoin ja aktiivinen asiakas- ja kumppaniviestintä tukee Tecnomenin asemaa haluttuna kumppanina.

Yksi Tecnomenin arvoista on jatkuva kehittyminen. Yhtiö jatkaa panostuksiaan edistyksellisten tuotealustojen ja -ominaisuuksien kehitystyöhön. Yhdessä kumppaneidensa sekä maailmanlaajuisen myynti- ja asiakastukiorganisaationsa kanssa Tecnomen pystyy tarjoamaan yhä parempia, monipuolisempia ja nopeampia palveluja asiakkailleen. Asiakastytyväisyyttä ja projektikohtaista kannattavuutta yhtiö parantaa kehittämällä edelleen projektiosaamistaan ja toimitusketjuaan.

Myynnin jakautuminen uusille ja vakiintuneille asiakkaille, ylläpito 2004–2008

%	2004	2005	2006	2007	2008
Uusi	25,5	10,2	12,0	10,2	3,1
Vakiintunut	74,5	89,8	88,0	89,8	96,9

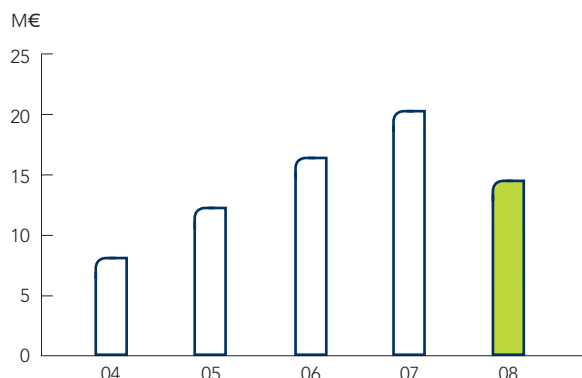
Kumppanuudella menestykseen

Kumppaneilla on tärkeä merkitys Tecnomenin strategiassa ja liiketoiminnan kehittämisessä. Yhteistyöverkosto on tärkeä niin markkinoinnissa, myynnissä, tuotekehityksessä kuin logistiikassakin.

Tecnomen tekee yhteistyötä maailmanlaajuisesti muun muassa Nokia Siemens Networks, Sun Microsystemsin ja Accenturen kanssa. Nokia Siemens Networks myy Tecnomenin kehittämiä ratkaisuja osana omia järjestelmätoimituksiaan. Sun Microsystemsillä on tärkeä rooli teknologiatoimittajana, ja Accenture on Tecnomenin pääkumppani ohjelmistokehityksessä. Tecnomen tekee aktiivista yhteistyötä myös paikallisten ja alueellisten toimijoiden kanssa.

Kumppanimyynti laski tilikauden aikana. Myynti globaalien yhteistyökumppanien kautta oli 14,5 miljoonaa euroa eli 18,7 prosenttia (28,9 %) liikevaihdosta. Tecnomen jatkaa kuitenkin tiivistä yhteistyötä myyntikumppaniensa kanssa ja pyrkii kasvattamaan myyntiään kumppanien avulla.

Myynti globaalien kumppaneiden kautta 2004–2008



EMEA

EUROOPPA Ennätykskasvua

Tecnomen toimii kaikkialla Euroopassa. Suomen-pääkonttorin lisäksi yhtiöllä on toimipisteet Alankomaissa, Espanjassa, Irlannissa, Itävallassa ja Saksassa.

Euroopan tietoliikennemarkkinoiden pysähtyneisyydestä huolimatta Tecnomenin kasvu oli vahvaa, ja yhtiö sai uusia asiakkaita useissa viestintätuotesegmenteissä.

Saksassa Tecnomen sai suuren tilauksen yhdessä EADS:n kanssa, joka on sen kanavakumppani PMR-verkoissa.

Tecnomen korvasi useita kilpailijoiden toimittamia puhepostijärjestelmiä uuden sukupolven verkkoratkaisuilla. Media Server -ratkaisua myytiin Euroopassa ensimmäistä kertaa puheviestintäsovelluksista irrallaan.

Sveitsiläinen Swisscom toi ensimmäisenä Tecnomenin asiakkaana valikoimaansa Visual Voicemail palvelut Applen iPhonea käyttäville asiakkailleen. Palvelut perustuvat Tecnomenin Visual Voicemail Gateway -ratkaisuun.

Kumppanuus Nokia Siemens Networksin Hosting-liiketoimintayksikön kanssa johti ensimmäiseen yhteiseen Interactive Voice Response -järjestelmäprojektiin, jonka tuloksena syntyi hosting-palvelu eurooppalaiselle Mobile Virtual Network Operator (MVNO) -asiakkaalle.

Vaikka kilpailu ja hintapaineet kovenevat sekä järjestelmämyynnissä että tukipalveluissa, useiden uusien tuotteiden menestyksellinen tuominen markkinoille antaa Tecnomenille hyvät mahdollisuudet saada tehtäväkseen järjestelmälaajennuksia ja uusia projekteja EMEA-alueella.

LÄHI-ITÄ JA AFRIKKA Myyntikumppaniverkoston ja asiakaskunnan laajentaminen

Tecnomenillä on Lähi-idässä ja Afrikassa kaksi toimipistettä. Lähi-idän pääkonttori sijaitsee Yhdistyneissä arabiemiirikunnissa ja Afrikan toimipiste Etelä-Afrikassa. Alueen pääkonttori muutti vuonna 2008 Dubai Internet Cityyn. Tämä tuo huomattavia synergiaetuja, sillä toimipiste sijaitsee nyt samassa yhteisössä kuin yhtiön suurin kanavakumppani ja tärkein asiakas Dubaissa.

Vuoden 2008 aikana Tecnomen vahvisti entisestään läsnäoloaan alueella: yhtiö teki kauppoja uuden myyntikumppanin välityksellä ja keskittyi asiakaskuntansa aktiiviseen laajentamiseen.

Lähi-idän ja Afrikan markkinoiden vuoden 2007 voimakas orgaaninen kasvu hidastui vuonna 2008. Operaattorit ovat korvanneet puhepostijärjestelmiään uuden sukupolven järjestelmillä. Trendin odotetaan jatkuvan vuonna 2009.

Tecnomen sai uusia viestintäasiakkaita Afganistanista, Kamerunista ja Norsunluurannikolta. Lisäksi yhtiö allekirjoitti tärkeitä viestintäjärjestelmien laajennus- ja päivityssopimuksia nopeasti kasvavilla markkinoilla, kuten Saudi-Arabiassa ja Yhdistyneissä arabiemiirikunnissa.

Tecnomen päivitti ennakkomaksujärjestelmän Mauritaniassa.

APAC


Aasian ja Tyynenmeren alue Järjestelmälaajennukset kasvussa

Tecnomenin Aasian ja Tyynenmeren alueen pääkonttori sijaitsee Malesian Kuala Lumpurissa. Lisäksi yhtiöllä on toimipiste Taiwanissa.

Tecnomen tekee yhteistyötä useiden kumppanien kanssa ja on investoinut pitkäjänteisiin asiakkuuksiin tärkeimpien operaattoreiden kanssa.

Vuonna 2008 Tecnomenin myyntitoiminta ja myyntitulot kasvoivat tasaisesti useiden tärkeiden kapasiteettilaajennusten ansiosta. Yhtiö voitti strategisesti tärkeän hajautetun, uuden sukupolven viestintäjärjestelmää koskevan tarjouskilpailun. Kyseessä on merkittävä uusi asiakas, indonesialainen Excelcomindo Pratama. Lisäksi Tecnomen laajensi useita olemassa olevia järjestelmiä. Ylläpitomyynti on suhteellisen vakaata ja hyvällä tasolla. Myynti kasvoi kapasiteetin laajennusten ja uusien asennusten ansiosta. Suurimmat laajennuskaupat tehtiin malesialaisen Celcomin ja indonesialaisen Indosatn kanssa.

Aasian ja Tyynenmeren alue koostuu useista pienistä alueista, jotka ovat kaikki eri kasvuvaiheissa. Tärkeimmillä markkinoilla uusien käyttäjien määrä kasvoi edelleen. Alueella on myönnetty runsaasti uusia



3G-lisenssejä, joten mahdollisuudet nykyisten järjestelmien uusimiseen ja uuden sukupolven viestintäjärjestelmien kapasiteetin asentamiseen vuonna 2009 ovat hyvät.

Kilpailu on kovaa, mutta hyvän kilpailuasemansa ja operaattorisuhteidensa ansiosta Tecnomenilla on hyvät mahdollisuudet päästä toimittamaan uuden sukupolven päivitysjärjestelmiä alueella.

AMERIKKKA

POHJOIS-, VÄLI- JA ETELÄ-AMERIKKKA Kumppanuuksien vahvistaminen painopisteenä

Tecnomenillä on Amerikan-alueella toimipisteet Brasiiliassa, jossa sijaitsee alueen pääkonttori, sekä Argentiinassa, Ecuadorissa ja Meksikossa. Yhtiö toimii myös Guatemalassa, Nicaraguassa ja Kolumbiassa, missä se tarjoaa paikallisia tukipalveluja. Strategiansa mukaisesti Tecnomen pyrkii vahvistamaan läsnäoloaan markkinoilla ja pääsemään lähelle asiakkaitaan.

Vuonna 2008 Tecnomen perusti tuotekehityskeskuksen Argentiinan Cordobaan tavoitteenaan ryhtyä tuotekehitysyhteistyöhön paikallisten operaattoreiden kanssa. Tämän strategisen siirron tarkoituksena on entisestään vahvistaa Tecnomenin operaattorikumppanuuksia ja kehittää toiminnallisuksia, joka auttavat operaattoreita ylläpitämään kilpailukykyään ja pitämään johtoasemansa markkinoillaan.

Orgaaninen kasvu jatkui Latinalaisessa Amerikassa, missä América Móvil on jälleen markkinajohtaja. Vuoden 2008 aikana Tecnomen vahvisti edelleen kumppanuuttaan América Móvilin kanssa kaikilla yhtiöiden toiminta-alueilla eli Etelä- ja Väli-Amerikassa.

Useimmat Latinalaisen Amerikan operaattorit ovat ottaneet käyttöön UMTS/3G-palvelun. Tecnomenin asiakkaat onnistuivat tuomaan 3G:n markkinoille ennen kilpailijoitaan hyödyntämällä yhtiön reaaliaikaiset ja yhtenäiset maksuratkaisut mahdollistavaa järjestelmää.

UMTS/3G-verkkojen tulo on lisännyt kiinnostusta Convergent Charging -palveluihin. Puhe- ja datapalvelujen reaaliaikainen hinnoittelu on nyt alueen operaattoreille kriittinen kilpailutekijä. Datapalvelut, kuten

operaattoreiden tarjoama mobiili laajakaistayhteys, ovat osoittautuneet jopa odotettua suosittumiksi. Tämä johtuu siitä, että monilla alueilla ei ole tarjolla kiinteää internetyhteyttä.

Tecnomen toimitti vuoden aikana useita laajennuksia, päivityksiä ja uusia toimintoja, kuten matkapuhelinnumeron siirrettävyyden operaattoria vaihdettaessa. Yhtiö laajensi toimintaansa uusille markkinoille kuten Panamaan sekä uusi alueella joitakin kilpailijoiden asentamia järjestelmiä.

Messaging-tuoteyksikkö vahvisti asemiaan toimittamalla puhepostilaajennukset nykyisille asiakkailleen sekä ensimmäiset uuden sukupolven viestintätuotteet Ecuadoriin ja Panamaan. Vuoden 2008 aikana uudet palvelut, kuten iPhone-palvelu, kasvattivat uusien toiminnallisuuksien kysyntää. Tecnomen toimitti ensimmäiset Visual Voicemail -alustansa alueen NGM-strategian mukaisesti.

Käyttö- ja ylläpitopalvelut ovat alueella tärkeä osa Tecnomenin myyntiä. Yhtiö panostaa näiden palvelujen kasvattamiseen tarjoamalla käyttö- ja ylläpitopalveluja sekä avaimet käteen -palveluja.

Henkilöstö

Osaaminen ja ammattitaito korostuvat

Tecnomenin tavoitteena on olla yksi maailman johtavista telealan viestintä- ja maksujärjestelmien toimittajista sekä asiakkaidensa ja yhteistyökumppaneidensa ensisijaisesti suosima toimittaja. Päivittäisessä toiminnassa tämä edellyttää asiakkaiden liiketoimintatarpeiden ennakointia ymmärtämistä sekä tuotteiden ja palveluiden jatkuvaa kehittämistä kilpailukyvyyn varmistamiseksi.

Tavoitteeseen pääsemiseksi Tecnomen pyrkii jatkuvasti kehittämään työympäristöä ja kannustamaan jokaista työntekijää innovatiivisuuteen ja oman osaamisensa kehittämiseen. Yhtiön henkilöstösuunnittelun painopistealueet ovat riittävän osaamisen varmistaminen, asiantuntijuuden kehittäminen, työhyvinvoinnin edistäminen, esimiesten tukeminen ja sisäisen viestinnän kehittäminen.

Kehityskeskusteluihin panostettiin

Ammattitaitoisten ja motivoituneiden työntekijöiden rekrytoinnilla ja sitouttamisella on Tecnomenin strategian näkökulmasta ratkaiseva merkitys. Strategian kannalta tärkeää on myös henkilöstön kehittäminen. Esimerkkinä tästä on esimiesten kehityskeskusteluvälennus, joka järjestettiin pääkonttorissa alkuvuodesta 2008.

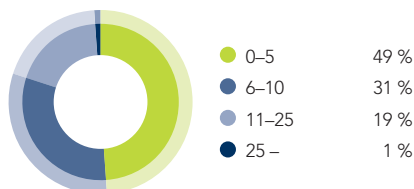
Kyselyn tuloksena kehitystyökaluja

Keväällä 2008 toteutettiin koko yhtiön kattava henkilöstötyytyväisyyskysely, johon vastasi 86 prosenttia työntekijöistä. Tavoitteena oli selvittää työntekijöiden näkemyksiä organisaatiosta ja omasta työhyvinvoinnistaan.

Selvityksen perusteella henkilöstö on erityisen tyytyväinen esimiestyöskentelyyn ja säännöllisesti käytäviin kehityskeskusteluihin. Työntekijät arvostavat myös asiakaskeskeisyyden korostamista kaikessa yhtiön toiminnassa. Sisäinen viestintä arvioitiin toiminnan eniten kehittämistä kaipaavaksi osa-alueeksi.

Tulosten perusteella kummallekin liiketoimintayksikölle laadittiin suunnitelma, jonka avulla toimintaa kehitetään ja seurataan jatkossa.

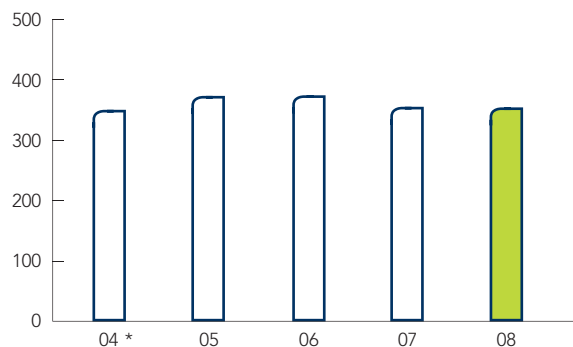
Henkilöstö palvelusvuosien mukaan 2008



Henkilöstö alueittain 2008



Henkilöstön määrä kauden lopussa



* 59 henkilöä siirtyi Accenturen palvelukseen ulkoistuksen seurauksena

Ympäristö

Tecnomen pyrkii toimimaan ympäristöasioissa kestävä kehityksen periaatteiden mukaisesti sekä ehkäisemään ennalta toimintansa haittavaikutuksia. Ohjelmistoyhtiönä Tecnomenin toiminnan ympäristövaikutukset ovat vähäisiä.

Tecnomen käyttää valmistus-, varastointi- ja kuljetustoiminnoissaan sellaisia menetelmiä ja käytäntöjä, jotka rasittavat luontoa ja ympäristöä mahdollisimman vähän.

Tecnomenin Irlannin-valmistusyksiköllä, Tecnomen Ltd:llä, on BSI British Standardsin myöntämä ISO 14001 -standardin mukainen ympäristöjärjestelmäsertifikaatti.

Tecnomen on Pakkausalan Ympäristörekisteri PYR Oy:n jäsen ja käyttää toimituksissaan kierrätettäviä pakkausmateriaaleja.



Hallinto ja johtaminen

Tecnomenin hallintoon ja johtamiseen sovelletaan voimassa olevaa lainsäädäntöä sekä yhtiön yhtiöjärjestyksestä. Tecnomenin hallinnosta ja toiminnasta vastaavat toimielimet ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Toimitusjohtajan tukena toimii konsernin johtoryhmä.

Vuonna 2008 Tecnomen on noudattanut NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä listattujen yhtiöiden noudatettavaksi annettua hallinnointi- ja ohjausjärjestelmiä koskevaa suositusta (ns. corporate governance -suositus). 1.1.2009 alkaen Tecnomen noudattaa aiemman suosituksen korvaavaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on Tecnomenin ylin päätöksentekuelin. Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä toukokuun loppuun mennessä. Yhtiökokous pidetään yhtiön kotipaikassa Espoossa tai hallituksen niin päättäessä Helsingissä.

Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä silloin, kun hallitus pitää sitä tarpeellisena tai kun yhtiön tilintarkastaja tai vähintään 1/10 kaikista osakkeista omistavat osakkeenomistajat vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelemistä varten.

Yhtiökokouksen tehtävät on määritelty Suomen osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä. Niistä tärkeimpiä ovat yhtiöjärjestyksen muuttaminen, tilinpäätöksen hyväksyminen, voitonjaosta päättäminen, vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitseminen ja heille maksettavista palkkioista päättäminen.

Tecnomen antaa yhtiökokouksia koskevaa ennakkotietoa yhtiökokouskutsussa ja osoitteessa www.tecnomen.com.

Hallitus

Tecnomenin hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät osakeyhtiölain sekä muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta, minkä mukaan yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitus vastaa myös siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallituksen tehtävänä on lisäksi edistää yhtiön

ja kaikkien osakkeenomistajien etua linjaamalla yhtiön liiketoiminta siten, että se pitkällä aikavälillä tuottaisi mahdollisimman hyvän tuoton yhtiöön sijoitetulle pääomalle.

Hallitus on laatinut toimintansa tueksi työjärjestyksen, jossa määritellään hallituksen tehtävät, toimintatavat, kokouskäytäntö ja päätöksentekomenettely.

Tecnomenin hallitus toimii myös niin sanottuna konsernihallituksena. Hallitus käsittelee ja päättää kaikki merkittävimmät, koko konsernin toimintaa koskevat asiat silloin, kun asian käsittelemistä hallituksessa pidetään tarkoituksenmukaisena riippumatta siitä, edellyttääkö asia juridisesti yhtiön hallituksen päätöstä.

Tecnomenin hallituksen jäsenillä ei ole lakiin perustuvien tehtävien lisäksi muita erityistehtäviä. Osa hallituksen jäsenistä on myös hallituksen valiokuntien jäseniä.

Hallituksen jäsenet, valinta ja toimikausi

Yhtiöjärjestyksen mukaan Tecnomenin hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään seitsemän varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen ja vahvistaa hallituksen jäsenten lukumäärän. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitukseen valittiin 12.3.2008 pidetyssä yhtiökokouksessa seitsemän jäsentä. Yhtiöjärjestyksessä ei ole rajoitettu hallituksen jäsenten toimikausien lukumäärää.

Hallitus on päätösvaltainen, kun yli puolet sen jäsenistä on kokouksessa läsnä. Asiat ratkaistaan yksinkertaisella äänen enemmistöllä. Äänen mennessä tasan puheenjohtajan ääni ratkaisee.

Tecnomenin hallitus on arvioinut Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti jäsentensä riippumattomuuden yhtiöstä ja osakkeenomistajista. Arvioinnin perusteella hallituksen jäsenet ovat yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia.

Lauri Ratia (vas.),
Harri Koponen,
Johan Hammarén,
Timo Toivila,
Hannu Turunen,
Carl-Johan Numelin
ja Christer Sumelius.



Hallituksen jäsenet

LAURI RATIA, s. 1946, diplomi-insinööri
Hallituksen puheenjohtaja,
hallituksen jäsen vuodesta 2001
Keskeinen työkokemus:
CRH plc, Europe Materials, Venäjän Senior Advisor
2007–2008
Lohja Rudus Oy Ab, konsernin toimitusjohtaja
1998–2006
Scancem International ANS, Norja,
varatoimitusjohtaja ja Lohja Rudus Oy Ab,
toimitusjohtaja 1996–1997
Euroc Abp, Ruotsi, toimitusjohtaja,
Lohja Rudus Oy Ab:n, Concretes and Aggregates
-yksikön toimitusjohtaja 1994–1996
KONE Oyj, nosturidivisioona, Suomi ja Lille, Ranska,
kehitys- ja aluejohtaja 1993–1994
Euroventures Nordica Ab, Ruotsi, Equity Financing,
Partner 1990–1993
Nokia Oyj, erilaisia johtotehtäviä 1978–1990
UPM-Kymmene Oyj, metallitoimiala, markkinointi-
ja myyntipäällikkö 1973–1990
Enso-Gutzeit Oyj, paperitoimiala, tuotekehitys-
ja myynti-insinööri 1971–1973
Keskeisimmät luottamustehtävät:
VR-yhtymä Oy, puheenjohtaja vuodesta 2008
Samesor Oy, hallituksen jäsen vuodesta 2008
Inspecta Oy, hallituksen jäsen vuodesta 2007
LSR Group, Pietari, hallituksen jäsen vuodesta 2007
Sponda Oyj, puheenjohtaja vuodesta 2007
Medisize Oy, puheenjohtaja vuodesta 2007
Edita Oyj, puheenjohtaja vuodesta 2005
Olvi Oyj, hallituksen jäsen vuodesta 1999
Teknillinen korkeakoulu, neuvottelukunnan
jäsen 2004–2006
Teollisuuden ja Työntantajain Keskusliitto TT,
hallituksen jäsen 1998–2004, hallituksen työvalio-
kunnan jäsen 2003–2004
Rakennusteollisuus RT, puheenjohtaja 2003–2004
Rakennusteollisuus RTT, puheenjohtaja 1998–2001
Omistaa 31 000 Tecnomenin osaketta
Ei omista Tecnomenin optio-oikeuksia
Riippumaton Tecnomenistä ja yhtiön suurimmista
osakkeenomistajista

CARL-JOHAN NUMELIN, s. 1937, diplomi-insinööri
Hallituksen varapuheenjohtaja,
hallituksen jäsen vuodesta 2001
Keskeinen työkokemus:
Konecranes Oyj, myyntijohtaja 1997–2002
KONE Oyj, nosturien myyntijohtaja 1973–1993
KONE AB, Ruotsi, toimitusjohtaja 1968–1975,
vientipäällikkö 1965–1968
KONE Oyj, suunnittelu-/myynti-insinööri 1962–1965
Keskeisimmät luottamustehtävät:
Kyro Oyj, hallituksen puheenjohtaja 1996–2007
Riihimäen–Hyvinkään kauppakamarin hallituksen jäsen
vuodesta 1997, puheenjohtaja 1998–2003
Hallitusammattilaiset ry:n jäsen
Omistaa 61 208 (suora omistus 60 208) Tecnomenin
osaketta
Ei omista Tecnomenin optio-oikeuksia
Riippumaton Tecnomenistä ja yhtiön suurimmista
osakkeenomistajista

JOHAN HAMMARÉN, s. 1969,
oikeustieteen kandidaatti, ekonomi
Hallituksen jäsen vuodesta 2007
Päätoimi:
Fondia Oy, toimitusjohtaja vuodesta 2006
Keskeinen työkokemus:
Nokia Emerging Business -yksikkö, lakiasianjohtaja 2006
Nokia Customer and Market Operations -yksikkö,
vanhempi lakimies 2005–2006
Nokia Multimedia -yksikkö, lakimies 2003–2004
Nokia Home Communications -yksikkö (Tukholma),
lakimies 2001–2003
Nokia Ventures -yksikkö, lakimies 2000–2001
Asianajotoimisto Waselius & Wist Oy, lakimies 1999–2000
Keskeisimmät luottamustehtävät:
Aspocomp Technology Oy, puheenjohtaja vuodesta 2008
Aspocomp Group Oyj, hallituksen jäsen vuodesta 2007
Impera Electronics Oy, hallituksen jäsen vuodesta 2007
Impera Electronics, Inc., hallituksen jäsen vuodesta 2007
Fondia Oy, hallituksen jäsen vuodesta 2006
Beneq Oy, hallituksen jäsen vuodesta 2006
Omistaa 307 100 Tecnomenin osaketta
(suora omistus 297 800)
Ei omista Tecnomenin optio-oikeuksia
Riippumaton Tecnomenistä ja yhtiön suurimmista
osakkeenomistajista

HARRI KOPONEN, s. 1962,
eMBA, taloustieteen tohtori h.c.
Hallituksen jäsen 12.3.2008 lähtien

Päätoimi:

Tele2 Ab, toimitusjohtaja elokuusta 2008

Keskeinen työkokemus:

Wataniya Telecom, Kuwait, toimitusjohtaja 2004–2008
TeliaSonera Oyj, varatoimitusjohtaja 2003–2004
Sonera Oyj, toimitusjohtaja 2001–2003
Ericsson Inc., varatoimitusjohtaja, Consumer Products
North & Central America -liiketoimintayksiköstä
vastaava johtaja 2000–2001
Ericsson Inc., asiakkuusjohtaja 1998–2000
Oy L M Ericsson Ab, liiketoimintayksikön johtaja,
myyntijohtaja 1994–1998
Hewlett-Packard Oy, aluemyyntijohtaja 1989–1994

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Aina Group Oyj, hallituksen neuvonantaja
vuodesta 2005

UTele International, hallituksen jäsen vuodesta 2006
*Ei omista Tecnomenin osakkeita eikä optio-oikeuksia
Riippumaton Tecnomenistä ja yhtiön suurimmista
osakkeenomistajista*

CHRISTER SUMELIUS, s. 1946, diplomiekonomi
Hallituksen jäsen vuodesta 2001

Päätoimi:

Investsum Ab, toimitusjohtaja vuodesta 1984

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Chemdyes Sdn. Bhd., hallituksen jäsen vuodesta 2006
Glaston Oyj Abp, varapuheenjohtaja, hallituksen
jäsen vuodesta 1995
Xemet Oy, hallituksen jäsen vuodesta 2008
Nikolai Sourcing Ltd., hallituksen jäsen vuodesta 2008
Hallitusammattilaiset ry:n jäsen
*Omistaa 1 325 358 Tecnomenin osaketta
(suora omistus 375 280)
Ei omista Tecnomenin optio-oikeuksia
Riippumaton Tecnomenistä ja yhtiön suurimmista
osakkeenomistajista*

TIMO TOIVILA, s. 1950, diplomi-insinööri
Hallituksen jäsen vuodesta 2001

Keskeinen työkokemus:

Teleste Oyj, toimitusjohtaja 1996–2002
Sponsor Oy, johtaja 1994–1997
Huurre Group Oy, toimitusjohtaja 1994–1995

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Teleste Oyj, hallituksen jäsen vuodesta 2003
*Ei omista Tecnomenin osakkeita eikä optio-oikeuksia
Riippumaton Tecnomenistä ja yhtiön suurimmista
osakkeenomistajista*

HANNU TURUNEN, s. 1957, diplomi-insinööri, MBA
Hallituksen jäsen vuodesta 2008

Päätoimi:

Magnolia Ventures Oy, Managing Partner
vuodesta 2001

Keskeinen työkokemus:

Stonesoft Oyj, pääjohtaja 2000–2001
Stonesoft Oyj, perustaja, toimitusjohtaja 1992–2000
Oracle Finland Oy, myyntijohtaja 1988–1992

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallitusammattilaiset ry:n jäsen
Stonesoft Oyj, hallituksen jäsen vuodesta 1999,
puheenjohtaja 2000–2002
BLStream Oy, Gamelion Oy, dSign Oy, puheenjohtaja
Men & Mice, plc, hallituksen jäsen
*Ei omista Tecnomenin osakkeita eikä optio-oikeuksia
Riippumaton Tecnomenistä ja yhtiön suurimmista
osakkeenomistajista*

Hallituksen kokoukset

Tecnomenin hallitus kokoontui vuoden 2008 aikana 21 kertaa. Kokousten ja niihin osallistuneiden jäsenten määrän perusteella laskettuna jäsenten keskimääräinen osallistuminen hallituksen kokouksiin oli noin 85 prosenttia.

Hallituksen toiminnan arviointi

Tecnomenin hallitus arvioi säännöllisesti toimintaansa ja työskentelytapojaan hallitustyöskentelyn tehokkuuden ja laadun varmistamiseksi. Arviointi toteutetaan sisäisenä itsearviointina.

Hallituksen valiokunnat

Tecnomenin hallitus on asettanut kaksi valiokuntaa, tarkastusvaliokunnan ja palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan. Hallitus on vahvistanut näille kirjalliset työjärjestykset, jotka sisältävät valiokuntien pääasialliset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Hallitus tekee tarvittavat päätökset valiokuntien valmistelujen pohjalta.

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa yrityksen hallitusta varmistamaan, että yrityksellä on kokosen toiminnan kattava riittävä sisäinen valvontajärjestelmä. Lisäksi valiokunta avustaa hallitusta huolehtimaan siitä, että yrityksen kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Valiokunnan tehtävänä on myös seurata, että yrityksen toiminta ja sisäinen valvonta on järjestetty lakien, määräysten sekä hyvän johtamis- ja hallintojärjestelmän edellyttämällä tavalla, sekä valvoa sisäisen tarkastuksen toimintaa.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu kolme hallituksen jäsentä, Lauri Ratia, Johan Hammarén ja Harri Koponen sekä yhtiön toimitusjohtaja. Kokouksiin osallistuu säännöllisesti myös yhtiön talousjohtaja. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden aikana 4 kertaa. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli noin 80 prosenttia.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan tehtävänä ovat konsernin ylimmän johdon nimitys- ja palkkausasiat mukaan lukien henkilöstön palkitsemisjärjestelmiä koskevien ehdotusten valmistelu hallitukselle. Lisäksi se valmistelee yhtiökokoukselle tehtävät ehdotukset hallituksen jäseniksi.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokuntaan kuuluu kolme hallituksen jäsentä, Carl-Johan Numelin, Christer Sumelius ja Hannu Turunen. Valiokunta kokoontui vuoden aikana 5 kertaa. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 100 prosenttia.

Hallituksen palkkiot

Hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille maksetut palkkiot vuonna 2008 olivat yhteensä 228 100 euroa. Hallituksen jäsenten palkkiot maksetaan neljännesvuosittain. Lisäksi hallituksen jäsenet ovat oikeutettuja matkakustannusten korvaukseen Tecnomenin matkustussäännön mukaisesti.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtävä on Tecnomenin liiketoiminnan johtaminen ja kehittäminen Suomen osakeyhtiölain sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuuden ja laadun huomioon ottaen epätavallisiin tai laajakantaisiin toimiin vain hallituksen valtuuttamana.

Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtajan vastuulla ovat myös sijoittaja-

suhteet, konsernaviestintä, pitkän aikavälin strategia- ja taloussuunnittelu sekä merkittävät operatiiviset päätökset ja niiden toteuttamisen valvonta. Toimitusjohtaja valmistelee hallituksen kokouksissa käsiteltävät asiat ja raportoi tehtävistään hallitukselle.

Toimitusjohtajan kanssa on laadittu kirjallinen toimitusjohtajasopimus, jonka hallitus on hyväksynyt.

Toimitusjohtajalle vuoden 2008 aikana maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut olivat yhteensä 261 815 euroa. Toimitusjohtajalle ei myönnetty osakkeita eikä osakkeisiin verrattavissa olevia oikeuksia.

Toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta ja täysimääräinen eläke 60 prosenttia eläkepalkasta.

Toimitusjohtajan työsopimuksen irtisanomisaika on kuusi kuukautta irtisanoutumishetkestä ja kuusi kuukautta siitä hetkestä, kun yhtiö ilmoittaa irtisanovansa toimitusjohtajan työsopimuksen. Irtisanomisilmoitus on annettava kirjallisesti. Jos yhtiö irtisanoo sopimuksen, toimitusjohtaja on oikeutettu korvaukseen, joka on yhtä suuri kuin kuuden kuukauden palkka. Tähän ei sisälly irtisanomisajan aikana maksettu palkka. Korvaus astuu voimaan myös, jos sopimuksen irtisanomisen syynä on yhtiön sulautuminen toiseen yhtiöön eikä toimitusjohtajalle ei voida tarjota vastaavaa tehtävää vastaanottavassa yhtiössä.

Johtoryhmä

Tecnomen-konsernilla on nelihenkinen johtoryhmä, johon kuuluvat toimitusjohtajan lisäksi liiketoimintayksiköiden sekä talous- ja hallintoyksikön vetäjät. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja.

Johtoryhmän tehtävänä on toimitusjohtajan avustaminen, yhtiön liiketoimintojen valvominen ja kehittäminen asetettujen tavoitteiden mukaisesti, konsernitaseisten menettelytapojen luominen, riskienhallintaprosessien tukeminen, yhtenäisen henkilöstöpolitiikan ja palkitsemiskäytännön seuraaminen sekä sidosryhmäsuhteiden hoitaminen. Johtoryhmä kokoontuu vähintään kerran kuussa.

Johtoryhmän jäsenet

JARMO NIEMI, s. 1953, diplomi-insinööri
Toimitusjohtaja vuodesta 2003

Päätoimi:

Tecnomen Oyj:n toimitusjohtaja vuodesta 2003

Keskeinen työkokemus:

Aspocomp Group Oyj, toimitusjohtaja 1993–2003
Aspo Oyj, erilaisia johtotehtäviä 1986–1993
Orion Oyj, Medion, erilaisia johtotehtäviä 1981–1986

Keskeisimmät luottamustehtävät:

QPR Software Oyj, jäsen vuodesta 2007
Okmetic Oyj, jäsen vuodesta 2008
Omistaa 10 000 Tecnomenin osaketta
Tecnomenin optio-oikeuksia 130 000 kpl

EERO MERTANO, s. 1965

Johtaja, Charging vuodesta 2006

Päätoimi:

Tecnomen Oyj:n Charging-liiketoimintayksikön johtaja vuodesta 2006

Keskeinen työkokemus:

Tecnomen Oyj:

- myynti- ja markkinointijohtaja 2004–2006
- toimitusjohtaja, Tecnomen Brasilia 1998–2000
- tuotehallintojohtaja 1997–1998
- tuotepäällikkö 1995–1996

Add2Phone Oy, myyntijohtaja, toimitusjohtaja 2000–2003

Merlin Systems Oy, projektipäällikkö, tuotekehitysjohtaja 1993–1995

Ei omista Tecnomenin osakkeita

Tecnomenin optio-oikeuksia 80 000 kpl

MIIKA REINIKKA, s. 1968, diplomi-insinööri

Johtaja, Messaging vuodesta 2006

Päätoimi:

Tecnomen Oyj:n Messaging-liiketoimintayksikön johtaja vuodesta 2006

Keskeinen työkokemus:

Tecnomen Oyj:

- myyntijohtaja, Eurooppa, 2006
- johtaja, Mobile Multimedia 2002–2004
- johtaja, Liiketoiminnan kehitys 2000–2002
- myyntipäällikkö, Partner-myynti 1999–2000
- aluemyyntipäällikkö 1997–1998

Parker Hannifin, Chomerics Division, myyntipäällikkö 2004–2006

Oy LM Ericsson Ab, aluemyyntipäällikkö 1995–1997

Oy E Sarlin Ab, tuotepäällikkö 1993–1995

Ei omista Tecnomenin osakkeita

Tecnomenin optio-oikeuksia 65 000 kpl

TUOMAS WEGELIUS, s. 1955, ekonomi

Talousjohtaja vuodesta 2006

Päätoimi:

Tecnomen Oyj:n talousjohtaja vuodesta 2006

Keskeinen työkokemus:

Valtra Oy Ab, talousjohtaja 1993–2006

Labsystems Oy, talousjohtaja 1990–1993

Valmet Oy, apulaisjohtaja 1987–1990

Valmet do Brasil, talousjohtaja 1984–1987

Valmet, Inc. (USA), controller 1981–1984

Valmet Oy, erilaisia johtotehtäviä 1979–1981

Ei omista Tecnomenin osakkeita

Tecnomenin optio-oikeuksia 80 000 kpl

Tilintarkastus

Tilintarkastuksella on tärkeä asema osakkeenomistajien asettamana tarkastuselimenä. Tilintarkastuksen avulla osakkeenomistajat saavat riippumattoman lausunnon siitä, miten yhtiön kirjanpito, tilinpäätös ja hallinto on hoidettu.

Lakisääteisen tilintarkastuksen pääasiallisena tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa päättyneeltä tilikaudelta oikeat ja riittävät tiedot konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tecnomenillä on yksi tilintarkastaja. Tilintarkastaja raportoi havainnoistaan hallitukselle jokaisen osavuositarkastuksen yhteydessä ja antaa osakkeenomistajille tilintarkastuskertomuksen vuositilinpäätöksen yhteydessä. Tilintarkastajan toimikausi on yhtiön tilikausi, ja hänen tehtävänsä päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tecnomenin tilintarkastajana toimi tilikaudella 2008 KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Sixten Nyman.

Tecnomen-konsernin tilintarkastajien palkkiot tilintarkastuksesta tilikaudelta 2008 olivat yhteensä 77 796 euroa. Lisäksi tilintarkastajille maksettiin 214 024 euroa palkkiota palveluista.

Jarmo Niemi (vas.),
Eero Mertano,
Tuomas Wegelius
ja Miika Reinikka.



Toimitusjohtajan ja johdon palkitseminen

Toimiva palkitsemisjärjestelmä on olennainen väline omistajaohjauksen toteuttamisessa. Palkitsemisjärjestelmän avulla pyritään lisäämään yhtiön hallituksen, toimitusjohtajan ja muun johdon motivaatiota toimia yhtiön ja osakkeenomistajien etujen mukaisesti. Tecnomenin toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta päättää hallitus. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisjärjestelmä koostuu kuukausipalkasta ja suorituspohjaisesta tulospalkkiosta. Tulospalkkiot perustuvat ennalta sovittuihin tulostavoitteisiin.

Yhtiön toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille vuonna 2008 maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut olivat yhteensä 540 514 euroa.

Toimitusjohtajalle tai konsernin johtoryhmän jäsenille ei makseta erillistä korvausta johtoryhmän jäsenyydestä.

Toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten eläke-edut määräytyvät työntekijän eläkelain (TyEL) mukaan.

Lähipiiritoimet

Tecnomen ei ole myöntänyt hallituksen ja johtoryhmän jäsenille lainoja tai antanut heidän hyväkseen takauksia. Yhtiön hallituksen tai johtoryhmän jäsenillä tai heidän lähipiiriinsä kuuluvilla henkilöillä tai yhteisöillä ei ole olennaisia liikesuhteita yhtiön kanssa.

Ohjaus- ja raportointijärjestelmä

Tecnomen-konsernin liiketoimintojen ohjaus ja valvonta perustuvat hierarkkisesti eritasoisiin suunnittelu- ja raportointijärjestelmiin. Ohjaus- ja raportointijärjestelmän tavoitteena on varmistaa, että yhtiön toiminta on tehokasta ja tuloksellista, informaatio luotettavaa ja että viranomaissäännöksiä ja yhtiön sisäisiä toimintaperiaatteita noudatetaan. Ylin vastuu kirjanpidon ja varainhoidon valvonnasta kuuluu yhtiön hallitukselle. Toimitusjohtajan tehtävä on kirjanpidon ja valvontamekanismien järjestäminen käytännössä.

Yhtiön liiketoiminnan pitkän aikavälin suunnittelua ohjataan vuosittain päivitettävän konsernitason strategiasuunnitelman mukaisesti. Liiketoiminnalle asetettujen tavoitteiden toteutumista ja liiketoimintariskejä seurataan konsernitason ja hallituksessa kuukausittaisen raportointijärjestelmän kautta. Kokouksissa esi-

tettävät kuukausiraportit sisältävät toteutuneet tiedot sekä ajantasaiset ennusteet yhtiön tuloskehityksestä.

Riskienhallinta

Riskienhallinnan tehtävänä on yhtiön liiketoimintaan ja toimintaympäristöön vaikuttavien merkittävempien riskien tunnistaminen, hallinta ja seuraaminen siten, että yhtiön strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan mahdollisimman hyvin. Sisäisen valvonnan ja taloudellisen raportoinnin periaatteet on määritelty tarkastusvaliokunnan työjärjestyksessä. Riskienhallintaprosessin tukena on konsernin johtoryhmä, joka käsittelee kokouksissaan säännönmukaisesti riskejä ja niiden hallintaa.

Konsernin valuutta-, korko- ja likvideettiriskien hallinnasta sekä operatiivisia riskejä koskevista vakuutuksista vastaa yhtiön talousjohto; liiketoimintayksiköt vastaavat muun oman toimintansa riskienhallinnasta. Johtoryhmä raportoi merkittävimmät riskit konsernin tarkastusvaliokunnalle.

Sisäpiirihallinto

Tecnomen noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Yhtiössä on laadittu myös oma sisäpiiriohje, joka sisältää ohjeet pysyville ja hankekohtaisille sisäpiiriläisille. Ohjeet on jaettu kaikille sisäpiiriläisille, ja ne ovat koko henkilöstön saatavilla. Tecnomen pitää sisäpiirirekisteriään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä.

Tecnomenin julkiseen sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet ja tilintarkastaja (ilmoitusvelvolliset sisäpiiriläiset). Yhtiön yrityskohtaiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat ne henkilöt, jotka saavat työtehtävissään säännöllisesti yhtiön arvopaperin arvoon olennaisesti vaikuttavia tietoja (pysyvät yrityskohtaiset sisäpiiriläiset). Tarvittaessa Tecnomen laatii merkittävistä hankkeista hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä.

Tecnomenin hallitus on vahvistanut sisäpiiriläisten kaupankäyntiä koskevan rajoituksen, joka kieltää sisäpiiriläisten kaupankäynnin Tecnomenin osakkeilla 14 vuorokautta ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöksen julkistamista. Sisäpiiriasioiden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa yhtiön talousjohtaja.

Lisätietoja: www.tecnomen.com

Hallituksen toimintakertomus

Liikevaihto ja myynti

Tecnomenin tilikauden liikevaihto kasvoi 10,1 prosenttia ja oli 77,2 miljoonaa euroa (70,1).

Tilikauden myynnistä on 46,9 miljoonaa euroa tuloutettu IAS 11-standardin mukaan (Pitkäaikaishankkeet) ja 30,4 miljoonaa euroa IAS 18-standardin (Tuotot) mukaan.

Markkina-alueittain liikevaihto jakautui seuraavasti: Amerikka 53,9 prosenttia (53,8 %), EMEA 35,7 prosenttia (38,0 %) ja APAC 10,4 prosenttia (8,2 %).

Tuotelinjoittain liikevaihto jakautui seuraavasti: Messaging 52,3 prosenttia (54,7 %) ja Charging 47,7 prosenttia (45,3 %).

Myynti globaalien yhteistyökumppaneiden kautta oli 14,5 miljoonaa euroa (20,3) ollen 18,7 prosenttia (28,9 %) liikevaihdosta.

Huolto- ja ylläpitosopimusmyynti oli 18,5 miljoonaa euroa (15,1), eli 24,0 prosenttia (21,5 %) liikevaihdosta.

Yhtiön tilauskanta oli tilikauden lopussa 9,7 miljoonaa euroa (17,5). Amerikan osuus tilauskannasta oli 45,2 prosenttia, EMEAn osuus 39,9 prosenttia ja APACin osuus 14,9 prosenttia.

Tuloskehitys

Tilikauden liikevaihto oli 77,2 miljoonaa euroa (70,1) ja liiketulos oli 11,5 miljoonaa euroa (8,9).

Edelliseen vuoteen verrattuna liiketulos parani erityisesti 7,1 miljoonaa euroa korkeamman liikevaihdon vuoksi. Chargingin liikevaihto kasvoi 5,0 miljoonaa euroa ja Messagingin vastaavasti 2,1 miljoonaa euroa. Ylläpitoliikevaihto kasvoi 3,4 miljoonaa euroa ja tuoteliikevaihto 3,7 miljoonaa euroa. Markkina-alueittain liikevaihto kasvoi seuraavasti: Amerikka 3,9 miljoonaa euroa, EMEA 0,9 miljoonaa euroa ja APAC 2,3 miljoonaa euroa.

Tuotekehityskulujen aktivoineista ja niiden poistoista aiheutui nettomääräisesti 1,7 miljoonaa euroa tulosta heikentävä vaikutus vuotta aiempaan vertailukauteen nähden. Liiketulos oli tilikaudella 14,9 % (12,7 %) liikevaihdosta.

Tecnomenin liiketoiminta perustuu projektien myyntiin. Niistä kirjattavat tuotot ja kulut vaihtelevat huomattavasti vuosineljänneksittäin. Tämän vuoksi yhtiön kannattavuutta on syytä tarkastella useamman kuin yhden vuosineljänneksen tuloksen perusteella.

Tilikauden tulos ennen veroja oli 13,5 miljoonaa euroa (10,0).

Tilikauden verot olivat 3,3 miljoonaa euroa (1,3), sisältäen tuotekehitysmenojen aktivoimien perusteella kirjattavaa laskennallisen verovelan muutosta (1,1 M€), emoyhtiön kuluksi kirjaamia lähdeveroja (1,1 M€) sekä konserniyhtiöiden tulokseen perustuvaa verojaksotusta (1,1 M€).

Tulos osaketta kohden oli 0,17 euroa (0,15). Oma pääoma osaketta kohden oli kauden lopussa 1,41 euroa (1,32).

Muut taloudelliset tunnusluvut esitetään Taloudelliset tunnusluvut –kappaleessa tilinpäätöksessä.

Rahoitus ja investoinnit

Tecnomenin likvidit kassavarat olivat 51,0 miljoonaa euroa (17,5). Tilikauden kassavirta oli 33,8 miljoonaa euroa, joka sisältää ensimmäisellä neljänneksellä maksetut osingot 4,1 miljoonaa euroa ja neljännellä neljänneksellä 15.12.2008 tiedotetun yrityskaupan rahoittamiseksi nostetun 20,0 miljoonan euron lainan. Neljänneksen vuosineljänneksen kassavirta oli 26,0 miljoonaa euroa.

Tilikauden kassavirtaan vaikuttivat positiivisesti hyvän tuloksen lisäksi tehokas projektien läpivienti, jonka seurauksena mm. myyntisaatavien määrä pieneni 11,4 miljoonaa euroa.

Taseen loppusumma 31.12.2008 oli 118,9 miljoonaa euroa (95,2). Korollinen vieras pääoma oli 20,0 miljoonaa euroa (0,0). Nettovelkojen suhde omaan pääomaan (gearing) oli –37,2 prosenttia (-22,4 %). Tase rakenne säilyi vahvana ja 31.12.2008 omavaraisuusaste oli 70,3 prosenttia (83,7 %).

Tecnomenin bruttoinvestointimenot ilman tuotekehityksaktiiviteja olivat tilikaudella 1,3 miljoonaa euroa (1,2) eli 1,7 prosenttia (1,8 %) liikevaihdosta.

Rahoitustuotot ja –kulut (netto) olivat tilikaudella yhteensä 1,9 miljoonaa euroa (1,1). Rahoitustuottojen kasvu johtui erityisesti realisoituneista valuuttakurssi-voitoista.

KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS,

M€ (lisäys - / vähennys +)	2008	2007
Myyntisaamisten muutos	11,8	2,3
Muiden saamisten muutos	-0,6	-5,4
Vaihto-omaisuuden muutos	1,3	-0,4
Ostovelkojen muutos	-1,8	0,5
Muiden velkojen muutos	-1,6	2,1
Käyttöpääoman muutos yhteensä	9,1	-1,0



Liikevaihto tuotelinjoittain 2008

● Messaging	52,3 % (54,7 %)
● Charging	47,7 % (45,3 %)



Liikevaihto alueittain 2008

● Amerikka	53,9 % (53,8 %)
● EMEA	35,7 % (38,0 %)
● APAC	10,4 % (8,2 %)

Liiketoimintayksiköt

Messaging

Tecnomen toimitti tilikauden aikana useita NGM-järjestelmiä Eurooppaan, Aasiaan, Lähi-itään, Afrikkaan ja Latinalaiseen Amerikkaan sekä olemassa oleville että uusille asiakkaille. Ezone- järjestelmien myynti laski ennako-odotusten mukaisesti erityisesti toisella vuosipuoliskolla, mutta ylläpitomyynti jatkui vahvana. Kassavirta oli erinomainen koko tilikauden ajan.

Messaging-liiketoimintayksikön liikevaihto oli 40,4 miljoonaa euroa (38,3) ja liikevoitto 8,8 miljoonaa euroa (10,0).

Charging

Tilaaajamäärien kasvu jatkui suotuisana Latinalaisessa Amerikassa ja Afrikassa, mistä johtuen Charging-tuotteilla oli vahva kysyntä. Vuoden 2008 aikana Tecnomen sai asiakkailtaan useita laajennustilauksia ja lisäksi merkittävän uuden asiakkaan Latinalaisesta Amerikasta. Toimitusprojektien valmiusaste kehittyi hyvin ja kassavirta oli selvästi positiivinen.

Charging-liiketoimintayksikön liikevaihto oli 36,8 miljoonaa euroa (31,8) ja liikevoitto 5,5 miljoonaa euroa (1,4).

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat tilikaudella 15,5 miljoonaa euroa (16,1) mikä vastaa 20,0 prosenttia (22,9 %) liikevaihdosta. Tuotekehitykseen liittyvistä kustannuksista on aktivoitu 6,9 miljoonaa euroa (7,6), jotka poistetaan 3-5 vuodessa kaupallisen käytön alkamisesta. Tuotekehitysmenojen poistot tilikaudella olivat 3,4 (2,4) miljoonaa euroa.

Henkilöstö

Vuoden 2008 lopussa Tecnomenin palveluksessa työskenteli 354 (355) henkilöä, joista kotimaassa 89 (89) ja Suomen ulkopuolella 265 (266) henkeä. Tilikauden keskimääräinen henkilöstömäärä oli 358 (354). Yhtiön palveluksessa olevan henkilöstön maantieteellinen jakauma oli seuraava:

	2008	2007	2006
Henkilöstö kauden lopussa	354	355	374
Amerikka	65	67	65
EMEA	264	261	286
APAC	25	27	23
Henkilöstö keskimäärin	358	354	387
Palkkakulut (milj. euroa)	21,2	19,7	21,2

Tecnomenin osake ja kurssikehitys

Vuoden 2008 lopussa Tecnomen-konsernin oma pääoma oli 83,5 miljoonaa euroa (78,0) ja osakepääoma 4 720 446,24 euroa. Osakkeiden määrä oli 59 277 078, josta yhtiön hallussa oli 134 800 osaketta vastaten 0,23 prosenttia yhtiön osakkeiden lukumäärästä ja äänimäärästä. Oma pääoma osaketta kohden oli 1,41 euroa (1,32).

Tecnomenin osakkeita vaihdettiin 2.1.–31.12.2008 Helsingin Pörssissä yhteensä 23 159 187 kappaletta (23 179 392 euroa), eli 39,2 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

Tilikauden aikana osakkeen ylin hinta oli 1,27 euroa ja alin 0,75 euroa. Keskikurssi oli 1,00 euroa ja osakkeen päätöskurssi 31.12.2008 oli 0,84 euroa. Osakekannan markkina-arvo oli tilikauden päättyessä 49 792 746 euroa.

Muut taloudelliset ja osakekohtaiset tunnusluvut esitetään Taloudelliset tunnusluvut –kappaleessa tilinpäätöksessä. Tiedot osakkeenomistajista esitetään Osakkeet ja osakkeenomistajat –kappaleessa tilinpäätöksessä.

Hallituksen valtuudet

Tecnomenin 12.3.2008 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 790 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Omat osakkeet voidaan hankkia vapaalla omalla pääomalla muussa kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämän julkisen kaupankäynnin välityksellä niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoiminnan kehittämiseen liittyvien järjestelyiden toteuttamisessa, investointien rahoittamisessa, käytettäväksi osana yhtiön kannustusjärjestelmien toteuttamisessa, tai muutoin yhtiöllä pidettäväksi, edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi hallituksen päättämällä tavalla ja päättämässä laajuudessa. Hallitus on oikeutettu päättämään omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä muista ehdoista. Valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutusta ei ole käytetty tilikauden aikana.



Henkilöstö yhtiöittäin 2008

● Tecnomen Oyj (Suomi)	89 (25 %)
● Tecnomen Ltd (Irlanti)	139 (39 %)
● Tecnomen Ltda (Brasilia)	65 (18 %)
● Muut	61 (18 %)

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 17 800 000 uuden osakkeen antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden luovuttamisesta maksua vastaan tai maksutta. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään myös osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta. Hallitus valtuutettiin päättämään osakkeiden käytöstavasta ja valtuutus sisältää oikeuden päättää myös maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Yhtiölle annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhdessä yhtiölle hankkimisvaltuutuksen nojalla hankittujen omien osakkeiden kanssa enintään 1/10 kaikista yhtiön osakkeista. Valtuutukset ovat voimassa kaksi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutuksia ei ole käytetty tilikauden aikana.

Optio-ohjelma

Yhtiöllä oli tilikauden aikana voimassa vuoden 2002 optio-ohjelma ja vuoden 2006 optio-ohjelma.

Optio-ohjelman 2002 alalajeista voimassa olivat ainoastaan optio-oikeudet 2002D, joiden merkintäaika oli 1.4.2006-30.4.2008. Merkintähinta optio-oikeudella 2002D oli 1,04 euroa. Optio-oikeuksien 2002D merkintähintaa alennettiin osaketta kohden jaetun osingon määrällä (0,07 euroa).

Tilikauden aikana optio-oikeuksilla 2002D merkittiin 25.000 uutta yhtiön osaketta. Kaupparekisteriin merkitty osakkeiden lukumäärä oli tilikauden päättyessä 59 277 078 osaketta.

Koska optio-oikeuksien 2002D merkintäaika päättyi 30.4.2008, optio-oikeudet 2002 on poistettu arvoosuusjärjestelmästä ja optiolaji mitätöity.

Vuoden 2006 optio-ohjelma jakautuu kolmeen optiolajiin eli 2006A, 2006B ja 2006C optio-oikeuksiin. Optio-oikeuksia voidaan antaa enintään 2 001 000 kappaletta, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä 2 001 000 Tecnomenin osaketta. Optio-oikeuksien merkintäajat ovat optio-oikeudella 2006A 1.4.2007-30.4.2010, optio-oikeudella 2006B 1.4.2008-30.4.2011 ja optio-oikeudella 2006C 1.4.2009-30.4.2012. Optio-oikeuksien merkintähinnat ovat optio-oikeudella 2006A 2,54 euroa, optio-oikeudella 2006B 1,39 euroa ja optio-oikeudella 2006C 1,05 euroa. Optio-oikeuksien 2006A, 2006B ja 2006 C merkintähintoja on alennettu osaketta kohden jaetun osingon määrällä (0,07 euroa). Tecnomenin hallitus on jakanut 304 000 kappaletta 2006A optio-oikeuksia ja 667 000 kappaletta 2006B optio-oikeuksia Tecnomen-konsernin avainhenkilöille. Loput vuoden 2006 optio-oikeudet on jaettu Tecnomenin kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Tecnomen Japan Oy:lle jaettavaksi myöhemmin konsernin nykyisille tai tuleville avainhenkilöille.

Tecnomenin kaikkia liikkeelle laskemia optio-oikeuksia oli 31.12.2008 jäljellä yhteensä 2 001 000 kappaletta. Optio-oikeuksien perusteella merkittävien

osakkeiden osuus oli enintään 3,27 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakepääoman korotuksen jälkeen. Kaikista voimassaolevista optio-oikeuksista yhtiön hallussa oli 31.12.2008 vielä 1 030 000 kappaletta. Ulos jaettujen optio-oikeuksien laimennusvaikutus oli 31.12.2008 enimmillään 1,61 %.

Tecnomen tiedotti 15.12.2008 tehneensä sopimuksen Lifetree Convergence Ltd:n osakkeiden ostamisesta. Mikäli kauppa toteutuu, Tecnomen tulee perustamaan uuden optio-ohjelman. Tarkempi selvitys asiasta on jäljempänä kohdassa "Lifetree Convergence Ltd:n hankinta".

Lifetree Convergence Ltd:n hankinta

15.12.2008 julkaistun tiedotteen mukaisesti Tecnomen on allekirjoittanut sopimukset, joiden mukaan yhtiö ostaa enintään 96,6 prosenttia Lifetree Convergence Ltd:n ('Lifetree') osakkeista. Lifetree on intialainen yhtiö, joka toimittaa laskutus- ja asiakashallinta-, luokittelu- ja viestintäalustoja. Yrityskaupassa näiden Lifetreen osakkeiden kokonaishinnaksi on sovittu 33,2 miljoonaa euroa, joka maksetaan osittain käteisellä ja osittain Tecnomenin osakkeilla. Maaliskuun 31. päivänä vuonna 2008 päättyneellä tilikaudella Lifetreen liikevaihto oli 11,3 miljoonaa euroa, voitto verojen jälkeen oli 3,4 miljoonaa euroa, yritys oli velaton ja sen oma pääoma oli 8,4 miljoonaa euroa intialaisen kirjanpitokäytännön mukaisesti, kun euron ja Intian rupian vaihtokurssina käytettiin lukua 63,0. Lokakuun 31. päivänä 2008 Lifetreen rahavarojen määrä oli 9,5 miljoonaa euroa. Tämän perusteella liiketoiminnan arvo (100 prosentille osakkeista) on 24,9 miljoonaa euroa.

Hinnasta 21,4 miljoonaa euroa maksetaan käteisellä ja loput 11,8 miljoonaa euroa uusilla, liikkeeseen laskettavilla Tecnomenin osakkeilla. Tässä yrityskaupassa Tecnomenin osakkeen arvo vastikkeena on 0,86 euroa/osake. Käteisosuus rahoitetaan osittain pitkäaikaisella lainalla ja osittain Tecnomenin käteisvaroilla. Lifetreen osakkeenomistajille maksetaan osittain käteisellä ja osittain uusilla Tecnomenin osakkeilla. Lifetreen osakkeita omistavat johtajat, jotka saavat vain uusia Tecnomenin osakkeita, eivät saa myydä niitä kolmeen vuoteen. Tecnomen perustaa uuden optio-ohjelman, jonka osuus on enintään 8,5 prosenttia Tecnomenin laimennetusta osakemäärästä, kuitenkin enintään 6 840 036 optiota. Yrityskaupan jälkeen Lifetreen osakkeita omistava International Finance Corporation ("IFC") tulee Tecnomenin osakkaaksi omistaen noin 6,17 prosentin osuuden ja 5,65 prosenttia laimennetuista osakkeista.

Kaupan toteutuminen edellyttää Tecnomenin yhtiökokouksen hyväksyntää tietyissä asioissa sekä tavanomaisia viranomaishyväksyntöjä. Kaupan odotetaan toteutuvan vuoden 2009 maaliskuun loppuun mennessä. Jos kauppa toteutuu, Lifetreeestä tulee Tecnomenin tytäryhtiö. Osakkeenomistajien hyväksyttäväksi annetaan

myös esitys, jossa yhtiön uudeksi toiminimeksi ehdotetaan Tecnomen Lifetree Oyj:tä. Yhtiö julkaisee listalleottoesitteen uusien osakkeiden listautumisen yhteydessä.

Tecnomenin johto ja tilintarkastajat

Tecnomenin hallitukseen kuului tarkastelujaksona seitsemän jäsentä: Lauri Ratia, Carl-Johan Numelin, Johan Hammarén, Harri Koponen, Christer Sumelius, Timo Toivila ja Hannu Turunen. Hallituksen puheenjohtajana toimi Lauri Ratia ja varapuheenjohtajana Carl-Johan Numelin.

Tecnomenin johtoryhmään kuului 31.12.2008 neljä jäsentä: Jarmo Niemi, toimitusjohtaja, Tuomas Wegelius, talousjohtaja, Eero Mertano, johtaja, Charging ja Miika Reinikka, johtaja, Messaging.

Tecnomen Oyj:n tilintarkastajana toimi KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Sixten Nyman.

Segmentti-informaatio

Tecnomen konsernin ensisijainen segmenttiraportointimuoto on liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentti muodostuu viestintä- ja markkinoimien kehittämisestä ja toimittamisesta. Liiketoimintasegmentteinä esitetään Messaging ja Charging -tuotelinjat, jotka tukitoimintojen kanssa muodostavat konsernin organisaation. Tämä perustuu siihen, että nämä kaksi liiketoimintaa ovat selkeästi erotettavissa ja niitä seurataan yhtiön sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa erillisinä tulosityksikköinä.

Riskit ja epävarmuustekijät

Tecnomenin liiketoiminnan suurimmat riskitekijät liittyvät merkittäviin asiakas- ja partnerisuhteisiin, heidän kanssaan tehtyihin sopimuksiin sekä tuotekehityspäätösten oikeaan kohdentamiseen.

Tecnomenin merkittävimmät asiakkaat ovat kooltaan yhtiötä huomattavasti suurempia ja viiden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta on yli puolet. Yhtiön ja sen suurten asiakkaiden välillä vallitsee riippuvuusuhde, joka mahdollisen riskin ohella tarjoaa merkittäviä uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Yhtiön tekemiin projekti- ja ylläpitosopimuksiin liittyy vastuuta, joista voi syntyä ennakoimattomia kustannuksia jatkossa. Vastuita pyritään rajoittamaan mm. asiakassopimuksissa sovittavin vastuunrajoituslausekein. Lisäksi yhtiöllä on voimassa oleva maailmanlaajuinen vastuuvakuutus asiakasprojekteihin liittyvien mahdollisesti realisoituvien vastuiden kattamiseksi.

Projektitoimituksista aiheutuu merkittäviä myyntisaatavia. Asiakkaiden maksukäyttäytymistä ja myyntisaatavia seurataan aktiivisesti ja uusien asiakkaiden osalta tehdään erilliset luottokelpoisuusarviot ennen tarjouksen vahvistamista.

Valuuttakurssien muutokset aiheuttavat riskejä erityisesti myynnille. Merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta

on USA:n dollareissa. Yhtiö suojaa kassavirtaan liittyvää valuuttapositionaan maksimissaan 12 kuukauden ajanjaksolta. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä ja -optioita. Likvidit varat sijoitetaan luotto- ja likviditeettiriskiä välttämättä luottokelpoisuuden omaaviin rahamarkkinatalletuksiin ja lyhyen koron rahastoihin.

Projektien läpivieminen aiheuttaa riskejä. Niitä sisältävät mm. uutta tuotekehitystä edellyttävät projektit, joissa uusien tuoteominaisuuksien luominen saattaa osoittautua odotettua työläämmäksi. Projektimyyntiin liittyy myös liikevaihdon ja tuloksen vaihtelut eri vuosineljännesten välillä. Näiden vaihteluiden ennustaminen on usein vaikeaa.

Tecnomen toimii nopeasti muuttuvalla toimialalla. Tuotekehityspäätöksiin liittyy riski valinnoista, joihin kohdistuneet tuotto-odotukset eivät välttämättä toteudu.

Tecnomenin lähiajan riskit ja epävarmuustekijät liittyvät neuvoteltaviin isoihin projekteihin ja niiden ajoitukseen.

Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen ei ole merkittäviä tapahtumia.

Tulevaisuuden näkymät

Maailman yleisen taloudellisen tilanteen, Tecnomenin toimialan markkinatilanteen ja hallituksen esittämän Lifetree Convergence Ltd:n hankinnan vuoksi yhtiö ei anna tässä vaiheessa arviota vuodelle 2009.

Neljännesvuosikohtaisten vaihteluiden odotetaan olevan merkittäviä.

Voitonjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma on 55,2 miljoonaa euroa, josta tilikauden voitto on 5,4 miljoonaa euroa.

Tecnomen Oyj:n hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että hallitus valtuutettaisiin päättämään osingon jakamisesta 31.12.2008 päättyneeltä tilikaudelta siten, että osinkoa jaetaan 0,07 euroa osakkeelta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Valtuutuksen nojalla jaettava osinko maksetaan sille osakkeenomistajalle, joka on hallituksen päätöksessä määrätty osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n (entinen Suomen Arvopaperikeskus Oy) pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingon maksupäivän.

Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Konsernin tuloslaskelma

1 000 €	Liite	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
Liikevaihto	1, 2	77 214	70 131
Liiketoiminnan muut tuotot	3	2	194
Materiaalit ja palvelut	4	-16 722	-15 153
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	-23 964	-23 252
Poistot	6	-5 594	-4 637
Liiketoiminnan muut kulut	7	-19 402	-18 386
Liikevoitto		11 534	8 896
Rahoitustuotot	9	3 020	1 518
Rahoituskulut	10	-1 076	-458
Voitto ennen veroja		13 479	9 956
Tuloverot	11	-3 307	-1 257
Tilikauden voitto		10 172	8 699
Tilikauden voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		10 172	8 699
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos	12		
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, €		0,17	0,15
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu, €		0,17	0,15
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä (1 000 kpl):			
-laimentamaton		59 134	58 965
-laimennusvaikutuksella oikaistu		59 134	59 065

Konsernin tase

1 000 €	Liite	31.12.2008	31.12.2007
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	13	682	682
Muut aineettomat hyödykkeet	13	19 344	15 830
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	14	7 040	8 066
Pitkäaikaiset saamiset	15	668	239
Pitkäaikaiset varat yhteensä		27 734	24 817
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	16	1 091	2 361
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	39 015	50 598
Rahavarat	18	51 017	17 469
Lyhytaikaiset varat yhteensä		91 123	70 428
Varat yhteensä		118 857	95 245
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma			
Osakepääoma	19	4 720	4 720
Ylikurssirahasto		847	847
Omat osakkeet		-122	-122
Muuntoerot		-55	200
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		290	264
Muut rahastot		50 551	54 689
Kertyneet voittovarot		27 275	17 391
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		83 506	77 989
Oma pääoma yhteensä		83 506	77 989
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	23	4 529	3 388
Pitkäaikaiset korottomat velat	24	37	37
Pitkäaikaiset velat yhteensä		4 566	3 425
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	24	19 970	
Ostovelat ja muut velat	25	10 815	13 831
Lyhytaikaiset velat yhteensä		30 785	13 831
Oma pääoma ja velat yhteensä		118 857	95 245

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 €

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Oman pääoman muutos 1 – 12 / 2007	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2007	4 720	847	-122	171	48	60 576	8 389	74 630
Muuntoerot				29				29
Suoraan omaan pääomaan kirjatut nettotuotot				29				29
Tilikauden voitto							8 699	8 699
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä				29			8 699	8 727
Käytetyt osakeoptiot					216			216
Osakeperusteiset maksut							200	200
Pääoman palautus						-5 887		-5 887
Muut muutokset							103	103
					216	-5 887	303	-5 368
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2007	4 720	847	-122	200	264	54 689	17 391	77 989

1 000 €

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Oman pääoman muutos 1 – 12 / 2008	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2008	4 720	847	-122	200	264	54 689	17 391	77 989
Muuntoerot				-255			-284	-539
Suoraan omaan pääomaan kirjatut netto- tuotot				-255			-284	-539
Tilikauden voitto							10 172	10 172
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä				-255			9 888	9 633
Käytetyt osakeoptiot					26			26
Osakeperusteiset maksut							32	32
Osingonjako						-4 138		-4 138
Muut muutokset							-35	-35
					26	-4 138	-4	-4 116
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2008	4 720	847	-122	-55	290	50 551	27 275	83 506

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 €	Liite	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden voitto		10 172	8 699
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	30	4 952	3 263
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		-711	-834
Korkokulut ja muut rahoituskulut		53	203
Verot		3 307	1 257
Muut oikaisut		17	138
Käyttöpääoman muutokset:			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		11 278	-3 118
Vaihto-omaisuuden muutos		1 270	-428
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-3 404	2 558
Maksetut korot		-49	-11
Saadut korot		668	610
Maksetut verot		-1 425	-286
Liiketoiminnan nettorahavirta		26 128	12 052
Investointien rahavirrat			
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-7 172	-7 622
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-1 034	-1 565
Investointien nettorahavirta		-8 207	-9 187
Rahoituksen rahavirrat			
Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla		26	216
Lyhytaikaisten lainojen nostot		20 000	
Maksetut osingot		-4 138	
Pääoman palautus			-5 883
Rahoituksen nettorahavirta		15 888	-5 668
Rahavarojen muutos			
Rahavarat tilikauden alussa		17 469	20 446
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-289	28
Sijoitusten käyvän arvon muutosten vaikutus		28	-202
Rahavarat tilikauden lopussa	18	51 017	17 469
Muutos		33 809	-2 803

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yrityksen perustiedot

Tecnomen kehittää ja toimittaa viestintä- ja maksuratkaisuja teleoperaattoreille ja palveluntarjoajille. Konsernilla on toimintaa Suomen lisäksi neljässätoista toimipisteessä ja neljässätoista maassa.

Konsernin emoyritys on Tecnomen Oyj, jonka kotipaikka on Espoo ja sen rekisteröity osoite on Finnooniitynkujia 4, 02770 Espoo. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteessa www.tecnomen.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Finnooniitynkujia 4.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu EU:n hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2008 voimassa olevia IAS ja IFRS -standardeja sekä SIC ja IFRIC -tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, jäljempänä laatimisperiaatteissa mainittuja poikkeuksia lukuun ottamatta. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Konserni on soveltanut 1.1.2008 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

IFRIC 11 IFRS 2 Omia ja konserniyhtiöiden osakkeita koskevat liiketoimet. Tulkinta selventää omana pääomana maksettavien liiketoimien (IFRS 2) soveltamisalaa ja vaatii kyseisten liiketoimien uudelleenarviointia tytäryhtiössä. Tällä tulkinnalla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRIC 12 Palvelutoimilupajärjestelyt. Konsernilla ei ole tulkinnassa tarkoitettuja sopimuksia julkisen sektorin kanssa, joten tulkinnalla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRIC 14, IAS 19 Etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys. Tulkintaa sovelletaan IAS 19 -standardin mukaisiin työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuspohjaisiin järjestelyihin ja muihin pitkäaikaisiin etuuspohjaisiin työsuhte-etuuksiin silloin, kun järjestelyyn liittyy vähimmäisrahastointivaatimus. Tulkinta myös tarkentaa tulevien palautusten tai vastaisten järjestelyyn suoritettavien maksujen vähennysten kautta taseeseen merkittävän omaisuuserän kirjaamisedellytyksiä. Konsernilla on etuuspohjainen johdon lisäeläkevakuutus. Tulkinnalla ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 39 Rahoitusinstrumentit Kirjaaminen ja arvostaminen sekä IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot-standardien muutokset (Reclassification of Financial Assets) (muutos oli voimassa takautuvasti 1.7.2008 lähtien ja

1.11.2008 saakka). Muutos oli suunnattu erityisesti rahoituslaitoksille, ja EU hyväksyi sen 15.10.2008. Muutoksella ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Arvioiden käyttö tilinpäätöksessä

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS -standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen tulevaisuutta koskevien arvioiden ja oletusten tekemistä, joiden lopputulemat saattavat poiketa tehdyistä arvioista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa 'Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät'.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet Tytäryritykset

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivaltaista tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen omistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Tytäryritykset on yhdistelty siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, kun määräysvalta lakkaa. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumat, katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia tai kurssia, joka likimain vastaa tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään liikevaihdon tai hankinnan ja valmistuksen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssierot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttu. Niiden ulkomaisten konserniyhtiöiden, joiden toimintavaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttäen kauden keskikurssia ja tase-erät, lukuun ottamatta tilikauden tulosta, muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenojen eliminoimista, hankinnan jälkeen kertyneistä omista pääomista sekä tuloslaskelman ja taseen muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu oman pääoman muuntoeroihin.

Muuntoerot, jotka ovat syntyneet ennen 1.1.2004, joka oli konsernin IFRS-standardeihin siirtymispäivä, on kirjattu IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti kertynei-

siin voittovaroihin IFRS-siirtymän yhteydessä, eikä niitä myöskään myöhemmin tytäryrityksen myynnin yhteydessä kirjata tuloslaskelmaan. Siirtymispäivän jälkeen syntyneet muuntonerot esitetään omassa pääomassa muuntoeroissa ja kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota, kun ulkomainen tytäryhtiö myydään.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä tasapoistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät kulut aktivoidaan. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun on todennäköistä, että ne lisäävät hyödykkeen yritykselle koituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kulut, kuten normaalit korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti niiden syntymähetkellä.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusto 3–5 vuotta
- Atk-laitteet ja järjestelmät 3–5 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat omaisuus-erät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana.

Ennen 1.1.2004 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisen liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS:n mukaisena oletushankintamenoa.

Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen ja kirjataan tasapoistoina

kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Aineettomat oikeudet 3–10 vuotta
- Kehittämismenot 3–5 vuotta

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Uusien tuotteiden kehittämismenot aktivoidaan IAS 38 Aineettomat hyödykkeet -standardin edellytysten täyttyessä ja poistetaan kyseisten tuotteiden taloudellisena vaikutusaikana. Tuotekehityskustannuksia seurataan Tecnomenissä projekteittain ja yrityksen johto päättää kunkin projektin kustannusten aktivoinnista aina erikseen. Aktivoidavan projektin täytyy olla luonteeltaan sellainen, että se hyödyttää jatkossa useita eri asiakkaita, sen sisällöstä, tavoitteista ja aikataulusta tulee olla kirjallinen kuvaus sekä siitä tulee olla kannattavuuslaskelma. IFRS-kriteerit täyttävien tuotekehittämismenojen aktivointi aloitetaan siitä lähtien, kun tuotteen toiminnalliset vaatimukset, tuotteistamis-, testaus- ja projektisuunnitelmat ovat valmiina ja hyväksytyt sekä tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidujen tuotekehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta riippuen tuotteen ennustetusta elinkaaresta, jona aikana ne kirjataan tasapoistoina kuluksi kaupallisen käytön alkamishetkestä.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset luokitellaan IAS 17-standardin periaatteiden mukaisesti joko rahoitusleasingsopimuksiksi tai muiksi vuokrasopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksen määritelmän mukaan sopimuksella siirretään hyödykkeen omistamiselle ominaiset edut ja riskit olennaisilta osin hyödykkeen käyttäjälle. Rahoitusleasingsopimus merkitään taseeseen vuokraajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksilla hankittu omaisuus vähennettynä kertyneillä poistoilla kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat velvoitteet vastaavasti korollisiin velkoihin. Rahoitusleasingsopimuksista johtuvat maksut jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseksi. Rahoitusleasingsopimuksilla hankituista hyödykkeistä tehdään poistot konsernin aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevien poistosuunnitelmien mukaisesti tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Arvonalentumiset

Omaisuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan tilinpäätöshetkellä mahdollisten arvonalentumisen viitteiden havaitsemiseksi. Jos viitteitä havaitaan, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo ja keskenäiset aineettomat hyödykkeet.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään joko niin, että se on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Tecnomenissa arvonalentumistestit tehdään käyttöarvoon perustuen rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla.

Rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat Messaging ja Charging.

Käyttöarvo on omaisuuserän käytöstä johtuvien, tulevien nettorahavirtojen nykyarvo.

Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan.

Arvonalentumistappiota ei enää mahdollisesti ole ja kun olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Työsuhde-etuudet

Eläke-etuudet

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Lakisääteiset ja vapaaehtoiset eläkejärjestelyt on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä.

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspuhjaiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Konsernille ei jää veloitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan eläke-etuuksien maksamisesta. Maksupohjaisten järjestelyjen kulut kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Etuuspuhjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu ennakoituun etuuspuhjausyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen. Eläkevelvoite diskontataan nykyarvoon käyttämällä sellaisen valtion velkasitoumuksen korkoa, joka vastaa eläkevelvoitteen maturiteettia. Taseen eläkevelvoite tai -omaisuuserä muodostuu eläkevelvoitteen nykyarvon ja järjestelyyn kuuluvien varojen erotuksena, johon on lisätty kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot sekä takautuvaan työsuoritukseen perustuvat kirjaamattomat menot.

IFRS -standardeihin siirtymispäivänä 1.1.2004 kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjattiin avaavan IFRS-taseen omaan pääomaan. Tämän jälkeen syntyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden jäljellä olevana keskimääräisenä työssäoloaikana siltä osin, kun ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 prosenttia eläkevelvoitteiden nykyarvosta tai järjestelyn varojen käyvästä arvosta.

Osakeperusteiset maksut

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardin mukaan. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käypä arvo määritellään Black-Scholes -hinnoittelumallin perusteella. Arvioiden muutokset optioiden lopullisesta määrästä kirjataan tuloslaskelmaan.

Ennen uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantuloa (1.9.2006) myönnettyihin optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakkeen nimellisarvon osuudelta osakepääomaan mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna ja ylikurssirahastoon. Kun optio-oikeuksia käytetään uuden osakeyhtiölain voimaan tulon jälkeen, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset kirjataan mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta veloitteita on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut sen toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskevan suunnitelman tulee sisältää vähintään seuraavat tiedot: järjestelyä koskeva liiketoiminta, pääasialliset toimipaikat, joihin järjestely vaikuttaa, niiden henkilöiden toimipaikkojen sijainti, työtehtävät ja arvioitu lukumäärä, joille tullaan suorittamaan korvauksia työsuhteen päättymisestä, toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpanoaika.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan taselähtöisesti kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Verotuksessa vähennyskelvottomasta liikearvosta ei kirjata

laskennallista veroa eikä tytäryritysten jakamattomista voitto-varoista siltä osin, kuin ero ei todennäköisesti purkaudu en-nakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aktivoituista tuotekehittämismenoista ja käy-pään arvoon arvostettavista sijoituksista.

Laskennallisten verojen määrittämisessä käytetään tilin-päätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennal-liset verovelat on kirjattu kokonaisuudessaan, mutta lasken-nallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Tuloutusperiaatteet

Tecnomenissä liikevaihto koostuu projektien, tuotteiden ja palveluiden myynnistä, joista on vähennetty välilliset verot, alennukset ja valuuttamääräisen myynnin kurssierot.

Projektitoimitukset tuloutetaan pitkäaikaishankkeita kos-kevan IAS 11 Pitkäaikaishankkeet -standardin mukaisesti. Pro-jektin tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi tilinpäätös-hetken valmistusasteen perusteella, kun projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Lopputulos on määritettävissä luotettavasti, kun sopimuksesta odotettavissa olevat tulot ja menot sekä projektin eteneminen pystytään määrittämään luotettavasti ja kun on todennäköistä, että projektista saatava taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Projektin valmistusaste määritetään kuhunkin hankkee-seen liittyen tarkasteluhetken mennessä suoritetusta työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioituista ko-konaismenoista (ns. cost-to-cost method). Projektin tuloutus aloitetaan hetkestä, jolloin projektin lopputulos on määritet-tävissä luotettavasti. Tyypillisesti tämä tapahtuu silloin, kun projekti on johdon toimesta hyväksytty ja ensimmäinen toimitus asiakkaalle tapahtuu.

Valmistusasteen mukainen tuloutusmenetelmä perustuu arvioihin sopimuksesta odotettavissa olevasta tuloista ja me-noista sekä projektin etenemisen arviointiin. Projektien kus-tannusarvioita käydään läpi johdon tuloutuskatselmuksessa neljännesvuosittain ja tulojen ja menojen merkitsemistä tu-loslaskelmaan muutetaan, jos arviot projektin lopputulemas-ta muuttuvat. Arvioiden muutoksesta johtuva kumulatiivinen vaikutus kirjataan sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja sen määrä on arvioitavissa.

Mikäli projektin lopputulos ei ole luotettavasti määritet-tävissä, kirjataan tuottoja vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Tätä tulouttamiskäytäntöä sovelletaan tyypillisesti uusien tuotteiden ensitoimitusprojekteissa tai kun toimitus-projektiin sisältyy merkittävä määrä asiakaskohtaista räätä-löintiä. Projektin kate tuloutetaan lopullisen hyväksynnän yhteydessä.

Projekti katsotaan tappiolliseksi, kun sen menot ylittävät siitä saatavat tulot. Tällöin projektista johtuva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Tavara- ja palvelutoimitukset tuloutetaan IAS 18 Tuotot -standardin mukaisesti. Tuotot tavaroiden myynnistä kirja-taan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle ja kun tuotot ovat määritel-

tävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Esi-merkkeinä tavara- ja palvelutoimituksista voidaan mainita mm. usein erillisinä myytävät järjestelmien oheistoimitukset, kuten huoltosopimus-, lisenssi-, koulutus-, dokumentaatio- ja varaosatoimitukset. Kiinteäaikaisten huoltosopimusten tuotot kirjataan pääsääntöisesti tasasuurina erinä huoltosopimuksen voimassaoloaikana.

Liikevoiton määrittely

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liike-voiton käsitettä. Tecnomen konserni on määrittänyt sen seu-raavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun lii-kevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella oikaistuna, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumis-tappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Suojaamistarkoituk-sessa tehtyjen johdannaissopimusten käypien arvojen muu-tokset sisältyvät liikevoittoon.

Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esite-tään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä, muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Myytävänä olevat omaisuuserät luokitellaan myytävänä ole-viksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee ker-tymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijasta. Myytävänä olevat omaisuuserät sekä lopetettuun toi-mintoon liittyvät omaisuuserät, jotka on luokiteltu myytävänä oleviksi, arvostetaan alempan seuraavista: kirjanpitoarvo tai käypä arvo vähennettynä myynnistä johtuvilla menoilla. Pois-tot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 -standardin mukaisesti seu-raavaan kahteen ryhmään: kaupankäyntitarkoituksessa pidet-tävät käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat sekä lainat ja muut saamiset. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella alkuperäisen hankin-nan yhteydessä. Rahoitusvarojen ostojen ja myyntien kirjaus taseeseen tapahtuu kaupantekopäivänä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitus-varat sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat, joita Tecnomen-konsernissa ovat likvidit rahamarkkinasijoituk-set, joiden juoksuaika on pääsääntöisesti alle 12 kuukautta. Käyvältä arvoltaan positiiviset valuuttajohdannaiset luokitel-laan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitus-varoihin.

Lainat ja muut saamiset sisältävät myyntisaamisia ja muita saamisia, jotka arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja lyhytaikaisista, alle kolmen kuukauden pankkitalletuksista, jotka arvostetaan käypään arvoon.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt

Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt on arvostettu tuloutettuun määrään vähennettynä määrällä, joka on jo laskutettu. Menot sisältävät kaikki konsernin pitkäaikaishankkeisiin välittömästi liittyvät menot ja kiinteistä menoista sekä yleiskustannuksista sen osan, joka on kohdennettavissa projektille. Kohdentaminen perustuu tuotannon normaaliin laajuuteen.

Rahoitusvelat

Käyvältä arvoltaan negatiiviset valuuttajohdannaiset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin.

Muut rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen määräisenä käypään arvoon oikaistuna transaktiokuluilla. Myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenojen efektiivisen koron menetelmällä. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä. Vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Johdannaiset

Tecnomen-konsernin solmimat johdannaisopimukset ovat valuuttatermiinejä ja -optioita.

Konserni ei sovelle IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa, vaikka johdannaiset on hankittu valuuttamääräisten myyntisaamisten suojaamiseksi.

Johdannaisopimukset luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi rahoitusvaroiksi tai -veloiksi. Johdannaisopimukset arvostetaan käypään arvoon, joka määritetään käyttämällä vastapuolen markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Käyvän arvon muutoksista johtuvat voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella kun ne syntyvät.

Segmentti-informaatio

Tecnomen-konserni raportoi ensisijaisina raportointisegmentteinään Messaging ja Charging -liiketoimintayksiköt. Toissijaisina segmentteinä esitetään maantieteelliset alueet. Tecnomen-konserni toimii kolmella maantieteellisellä alueella: Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka), EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) ja APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue).

Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yhtiölle yhteisiä eriä.

Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan.

Johdon harkintaa edellyttävät laatumisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Laadittaessa tilinpäätös kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaan yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatumisperiaatteiden soveltamisessa.

Arviot liittyvät pääosin tuloutukseen, omaisuuden arvostukseen, tuotekehittämismenojen aktivointiin sekä laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen ja hyödyntämiseen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Projektit ja palvelut, joita Tecnomenin sopimukset koskevat, ovat usein laajoja, monimutkaisia ja arvoltaan suuria. Yhtiön johto joutuu arvioimaan asiakasprojekteihin liittyviä olosuhteita ja ehtoja, jotka saattavat vaikuttaa projektien tuloutuksen ajoittumiseen ja kokonaiskannattavuuteen. Tällaisia voivat olla esim. kyky kiinnittää sopiva määrä pätevää henkilöstöä kuhunkin projektiin tai esim. kansainvälisillä ja etenkin kehittyvillä markkinoilla tapahtuvaan toimintaan liittyvät tekijät, joista osa saattaa olla yhtiön tai asiakkaiden vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella. Projektien valmiiksi saattaminen edellyttää usein uusia teknisiä ratkaisuja, jotka voivat aiheuttaa ennalta arvaamattomia ongelmia, projektin viivästymistä ja ylimääräisiä kustannuksia.

Konsernissa testataan vuosittain liikearvo mahdollisten arvonalentumisten varalta sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatumisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden käyttämistä.

Johto seuraa tuotekehityskustannuksia projekteittain. Joikaisen projektin kustannusten mahdollinen aktivointi päätetään aina erikseen. Jotta kehittämismenot voidaan aktivoida, täytyy projektin olla luonteeltaan sellainen, että se hyödyttää tulevaisuudessa useita eri asiakkaita. Tuotteen tulee olla teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja sen kehittämismenot ovat luotettavasti seurattavissa. Projektin sisällöstä, tavoitteista ja aikataulusta tulee olla kirjallinen kuvaus sekä siitä tulee olla kannattavuuslaskelma. Poistot aloitetaan, kun projektin seurauksena on syntynyt myyntivalmis tuote, jonka kaupallinen käyttö on alkanut.

Poisto-aika määräytyy hyödykkeen taloudellisen käyttöiän mukaan ja on pääsääntöisesti 3-5 vuotta. Johto arvioi poisto-aikaa jokaisen projektin kohdalla erikseen huomioiden kyseisen hyödykkeen ennakoitun kysynnän markkinoilla.

Johto seuraa tuotekehitysprojektien toteutettavuus- ja elinkaariarvioita. Mikäli nämä arviot antavat viitteitä mahdollisesta aktivoitujen tuotekehitysmenojen arvonalentumisesta, suoritetaan käyttöarvoon perustuva arvonalentumistestaus.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnot, jotka eivät ole vielä voimassa ja joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voi-

maantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

IFRIC 13 Kanta-asiakasohjelmat (voimassa 1.7.2008 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Konsernilla ei ole tulkinnassa tarkoitettuja kanta-asiakasohjelmia, joten tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen. Tulkinta on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IFRIC 16 Hedges of a Net Investment in a Foreign operation (voimassa 1.10.2008 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinnalla ei tule olemaan vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen, sillä konserni ei suojaa ulkomaisiin yksikköihin tehtyjä nettosijoituksia eikä sovelta suojauslaskentaa. Tulkinta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IFRS 8 Toimintasegmentit (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 8 korvaa IAS 14 Segmentti-raportointi -standardin. Uuden standardin mukaan segmentti-raportointi perustuu johdon sisäiseen raportointiin ja siinä noudatettuihin laskentaperiaatteisiin. IFRS 8 edellyttää tietojen esittämistä konsernin tuotteista, palveluista, maantieteellisistä alueista sekä merkittävistä asiakkaista. Konserni arvioi, että uusi standardi ei muuta olennaisesti nykyistä segmentti-raportointia, koska sisäisen raportoinnin mukaisesti määritellyt liiketoimintasegmentit ovat nykyisin konsernin ensisijainen raportointimuoto. IFRS 8:n käyttöönotto vaikuttaa lähinnä tapaan, jolla segmentti-informaatio esitetään tulevan tilinpäätöksen liitetiedoissa. IFRS 8 -standardi on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IAS 23 Vieraan pääoman menot (uudistettu) (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistettu standardi edellyttää, että ehdot täyttävän hyödykkeen hankintameno sisällytetään välittömästi kyseisen hyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Uudella standardilla ei tule olemaan vaikutusta tulevaan tilinpäätökseen, sillä konsernilla ei ole välittömästi ehdot täyttävään hyödykkeeseen liittyviä vieraan pääoman menoja. Uudistettu standardi on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen (uudistettu) (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistettu standardi muuttaa tilinpäätöslaskelmien esitystapaa. Konserni arvioi muutoksen vaikuttavan lähinnä tuloslaskelman ja oman pääoman muutoslaskelman esitystapaan. Osakekohtainen tulos -tunnusluvun laskentaperiaate ei muutu. Uudistettu standardi on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IFRS 2 Osakeperusteiset maksut -standardin muutokset Vesting Conditions and Cancellations (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutos edellyttää, että kaikki lopullista oikeutta synnyttämättömät ehdot otetaan huomioon myönnettyjen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypää arvoa määritettäessä. Lisäksi standardimuutoksessa tarkennetaan peruutusten käsittelyä koskevaa ohjeistusta. Konserni selvittää näiden standardimuutosten vaikutuksia tulevaan tilinpäätökseen. Standardin muutokset on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen ja IAS 32 Rahoitus-instrumentit: esittämistapa -standardien muutokset Puttable

Financial Instruments and Obligations Arising on Liquidation (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutoksilla ei tule olemaan vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen, sillä konsernilla ei ole muutosta koskevia rahoitusinstrumentteja (puttable financial instruments). Standardimuutokset on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IFRIC 15 Agreements for the Construction of Real Estate (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen, sillä konserni ei toimi rakennuslalla. Tulkintaa ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Improvements to IFRSs -muutokset (Annual Improvements 2007) (voimassa pääsääntöisesti 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Annual Improvements -menettelyn kautta toteutetaan yhteensä 34 standardia koskevat muutokset, joiden vaikutukset vaihtelevat standardeittain. Konsernin arvion mukaan tulevat muutokset eivät ole merkittäviä konsernitilinpäätöksen kannalta. Standardimuutokset on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen (uudistettu) (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistetun standardin soveltamisala on aikaisempaa laajempi. Standardimuutokset vaikuttavat hankinnoista kirjattavan liikearvon määrään sekä liiketoimintojen myyntituloksiin. Standardimuutoksilla on vaikutusta myös tuloslaskelmaan kirjattaviin eriin sekä hankintatilikaudella että niillä tilikausilla, joilla suoritetaan lisäkauppahintaa tai toteutetaan lisähankintoja. Standardin siirtymäsääntöjen mukaisesti liiketoimintojen yhdistämissä, joissa hankinta-ajankohta on ennen standardin pakollista käyttöönottoa, ei oikaista. Uudistettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös (muutettu) (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutettu standardi edellyttää tytäryrityksen omistusmuutoksista syntyvien vaikutusten kirjaamista suoraan konsernin omaan pääomaan silloin, kun emoyrityksen määräysvalta säilyy. Mikäli määräysvalta tytäryrityksessä menetetään, jäljellä oleva sijoitus arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Standardimuutoksen seurauksena tytäryrityksen tappioita voidaan kohdistaa vähemmistölle silloinkin, kun ne ylittävät vähemmistön sijoituksen määrän. Uudistettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin muutos (Eligible Hedged Items) (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutoksella ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen, sillä konserni ei sovelta suojauslaskentaa. Muutettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IFRIC 17 Distributions of Non-cash Assets to Owners (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinta ohjeistaa ei-rahamääräisten omaisuuserien osinkona jakamisen kirjaamista osinkoa jakavan yhteisön näkökulmasta. Konserni arvioi, ettei tulkinnalla ole vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin. Tulkintaa ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Konsernin tuloslaskelman liitetiedot

1. Segmentti-informaatio

IAS 14 Segmenttiraportointi -standardi määrittää, että segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen ja maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti. Tecnomen konsernin ensisijainen segmentti on liiketoimintasegmentti. Liiketoimintasegmentti muodostuu viestintä- ja maksuratkaisujen kehittämisestä ja toimittamisesta. Liiketoimintasegmentteinä esitetään Messaging ja Charging -tuotelinjat, jotka tukitoimintojen kanssa muodostavat konsernin organisaation. Tämä perustuu siihen, että nämä kaksi liiketoimintaa ovat selkeästi erotettavissa ja niitä seurataan yhtiön sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa erillisinä tulosityksikköinä.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka voidaan järkevällä tavalla kohdistaa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko yhtiölle yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään useammalla kuin yhdellä kaudella.

Toissijaisena segmenttinä esitetään maantieteelliset alueet. Tecnomen konserni toimii kolmella maantieteellisellä alueella: Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka), EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) ja APAC (Asia ja Tyynenmeren alue). Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat esitetään varojen sijainnin mukaan.

Liiketoimintasegmentit 1 000 €

2008	Messaging	Charging	Muut	Konserni yhteensä
Liikevaihto	40 414	36 800		77 214
Segmentin liikevoitto / tappio	8 836	5 517	-2 819	11 534
Segmentin varat	32 923	32 809	53 125	118 857
Segmentin velat	3 700	5 374	26 277	35 351
Investoinnit	3 490	4 670	57	8 218
Poistot	2 978	2 588	28	5 594

2007	Messaging	Charging	Muut	Konserni yhteensä
Liikevaihto	38 337	31 794		70 131
Segmentin liikevoitto / tappio	9 988	1 448	-2 540	8 896
Segmentin varat	40 290	33 476	21 479	95 245
Segmentin velat	4 483	6 970	5 803	17 256
Investoinnit	4 240	4 457	170	8 867
Poistot	2 683	1 837	117	4 637

Maantieteelliset segmentit 1 000 €

2008	Amerikka	EMEA	APAC	Sisäiset erät	Konserni yhteensä
Liikevaihto	41 608	27 560	8 046		77 214
Segmentin varat	4 396	125 387	4 001	-14 928	118 857
Investoinnit	237	7 944	37		8 218

2007	Amerikka	EMEA	APAC	Sisäiset erät	Konserni yhteensä
Liikevaihto	37 728	26 642	5 761		70 131
Segmentin varat	9 016	99 498	4 254	-17 524	95 245
Investoinnit	144	8 692	30		8 867

1 000 €	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
2. Pitkäaikaishankkeet		
Tuotot valmistusasteen mukaisesti tuloutetuista projekteista	46 850	49 704
Tuotot ylläpitopalvelutoimituksista	18 531	15 101
Tuotot tavara- ja palvelutoimituksista	11 833	5 326
Liikevaihto yhteensä	77 214	70 131
Tilaukanta liittyen osatuloutusprojekteihin	4 003	6 516
Tilaukanta liittyen tavara-, ylläpito- ja palvelutoimitussopimuksiin	5 655	11 015
Tilaukanta yhteensä	9 658	17 531
Keskeneräiset osatuloutusprojektit:		
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen tuloutus	33 026	47 192
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen laskutus	24 787	28 795
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, keskeneräiset työt	8 239	18 397
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kertyneet toteutuneet menot	9 956	16 054
Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ole asiakkaan pidättämiä myyntisaamisia.		
Yhtiö ei ole saanut ennakoita liittyen keskeneräisiin osatuloutusprojekteihin.		
3. Liiketoiminnan muut tuotot		
Myyntivoitot pysyvistä vastaavista		61
Liiketoiminnan muut tuotot	2	133
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	2	194
4. Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-13 405	-13 401
Varastojen lisäys tai vähennys	-1 270	428
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-14 675	-12 974
Ulkopuoliset palvelut	-2 047	-2 180
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-16 722	-15 153
5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut		
Palkat ja palkkiot	-17 751	-17 462
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-2 571	-2 170
Eläkekulut, etuusperusteiset järjestelyt	-50	-56
Eläkekulut yhteensä	-2 621	-2 226
Myönnetyt osakeoptiot	-32	-200
Muut henkilösivukulut	-3 560	-3 364
Muut henkilösivukulut yhteensä	-3 592	-3 564
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut yhteensä	-23 964	-23 252

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 31, ja tiedot myönnettyistä optioista liitetiedossa 20.

1 000 €	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Henkilöstö keskimäärin		
Suomi	90	93
Irlanti	139	140
Muu Eurooppa	11	10
Brasilia	66	65
Itä- ja Kaakkois-Aasia	27	26
Lähi-itä	27	21
Yhteensä	358	354
6. Poistot		
Poistot hyödykeryhmittäin		
Muut aineettomat hyödykkeet		
Aktivoitujen kehittämismenot	-3 398	-2 404
Muut aineettomat hyödykkeet	-288	-272
Yhteensä	-3 685	-2 675
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset	-280	-276
Koneet ja kalusto	-1 628	-1 686
Yhteensä	-1 908	-1 961
Poistot yhteensä	-5 594	-4 637
7. Liiketoiminnan muut kulut		
Alihankinta	-5 205	-4 918
Toimistohallintoon liittyvät kulut	-3 792	-3 851
Matkakulut	-3 319	-3 728
Agenttipalkkiot	-3 635	-2 673
Vuokratulot	-1 249	-1 101
Ostetut ammatilliset palvelut	-1 174	-1 146
Markkinointikulut	-409	-441
Muut kulut	-619	-527
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-19 402	-18 386
Liiketoiminnan muissa kuluissa olevat alihankintamenot koostuvat suurelta osin Accenture Service Oy:lle maksetusta puhevies-		
tintäjärjestelmien tuotekehityksestä ja ylläpidosta.		
Tilintarkastajien palkkiot		
Tilintarkastus	-78	-94
Veroneuvonta	-15	-12
Muut palvelut *)	-199	-93
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	-292	-199
*) Tilintarkastajien vuoden 2008 muiden palvelujen kuluista on aktivoitu 165 tuhatta euroa liittyen Lifetree Convergence Ltd:n hankintaan.		
8. Tutkimus- ja kehittämismenot		
Tilikauden tutkimus- ja kehittämismenot, ennen tuotekehittämismenojen aktivointia	-15 452	-16 084
Tuotekehittämismenojen aktivointi	6 925	7 622
Poistot aktivoituista tuotekehittämismenoista	-3 398	-2 404
Tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot yhteensä	-11 924	-10 866

1 000 €	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
9. Rahoitustuotot		
Rahoitustuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	613	576
Muut rahoitustuotot	98	14
Kurssivoitot lainoista ja muista saamisista	159	604
Kurssivoitot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	1 936	211
Muut kurssivoitot	145	112
Realisoitumattomat voitot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	69	
Rahoitustuotot yhteensä	3 020	1 518
10. Rahoituskulut		
Rahoituskulut jaksotettuun hankintamenuon kirjattavista rahoitusveloista	-19	-1
Muut rahoituskulut	-34	-9
Kurssitappiot lainoista ja muista saamisista	-336	-83
Kurssitappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	-615	-154
Muut kurssitappiot	-31	-8
Realisoitumattomat tappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	-41	-202
Rahoituskulut yhteensä	-1 076	-458
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	1 944	1 060
Liikevoiton yläpuolella oleviin eriin sisältyy valuuttakurssivoittoja (netto) 336 tuhatta euroa vuonna 2008 (757 tuhatta euroa valuuttakurssitappiota (netto) vuonna 2007).		
11. Tuloverot		
Tuloverot	-2 215	-480
Aikaisempien tilikausien verot	-67	-12
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-1 025	-765
Tuloverot	-3 307	-1 257
Verokantatäsmäytys		
Tuloslaskelman verokulun ja konsernin emoyhtiön yhteisöverokannalla (2008/2007: 26 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma.		
Tulos ennen veroja	13 479	9 956
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	-3 504	-2 589
Vähennyskelvottomat menot ja verovapaat tulot	-412	-325
Menetetetyt lähdeverot	-567	-37
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	-133	-219
Aikaisempien tilikausien verot	-67	-12
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	250	
Verotuksessa aktivoitujen tutkimus- ja kehittämismenojen käyttö	948	1 924
Muut verohelpotukset	179	
Verot tuloslaskelmassa	-3 307	-1 257

12. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2008	2007
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (1 000 €)	10 172	8 699
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	59 134	58 965
Laimentamaton osakekohtainen tulos (€/osake)	0,17	0,15

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuntamisesta johtuva laimentava vaikutus. Konsernilla on osakeoptioita, joilla on laimentava eli kantaosakkeiden määrää lisäävä vaikutus. Osakeoptiolla on laimentava vaikutus, kun osakeoptioiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeeseen vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla yritys ei voisi laskea liikkeeseen samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden tilikauden keskimääräiseen hintaan.

	2008	2007
Tilikauden voitto laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000 €)	10 172	8 699
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	59 134	58 965
Osakeoptioiden vaikutus (1 000 kpl)		100
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000 kpl)	59 134	59 065
Laimennettu osakekohtainen tulos (€/osake)	0,17	0,15

Konsernin taseen liitetiedot

13. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet 2008 1 000 €	Liikearvo	Kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	682	19 092	4 146	23 920
Muuntoero			-8	-8
Siirrot erien välillä			30	31
Lisäykset		6 925	247	7 172
Hankintameno 31.12.	682	26 017	4 416	31 115
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-3 945	-3 462	-7 408
Muuntoerot			4	4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot				
Tilikauden poisto		-3 398	-288	-3 685
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-7 343	-3 746	-11 090
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	682	18 674	670	20 026

Aineettomat hyödykkeet 2007 1 000 €	Liikearvo	Kehittämismenot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	682	11 469	3 876	16 027
Muuntoero			4	4
Siirrot erien välillä			120	120
Lisäykset		7 622	146	7 768
Hankintameno 31.12.	682	19 092	4 146	23 920
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-1 542	-3 190	-4 732
Muuntoerot			-3	-3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			3	3
Tilikauden poisto		-2 404	-272	-2 676
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-3 945	-3 462	-7 408
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	682	15 146	683	16 512

Tuotekehittämismenoja on aktivoitu 6 925 tuhatta euroa (2007: 7 622 tuhatta euroa). Aktivoituihin tuotekehittämismenoihin sisältyy 7 958 tuhatta euroa (2007: 1 812 tuhatta euroa) sellaisia projekteja, jotka eivät ole kaupallisessa käytössä, joten niistä ei ole tehty poistoja. Tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot esitetään liitetietojen kohdassa 8.

Arvonalentumistestaus

Keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestauksessa on kerrytettävissä olevat rahamäärät määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat kuuden vuoden ajanjakson. Käytetty, ennen veroja määritetty diskonttauskorko on 10 %. Diskonttauskorko ennen veroja on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC, weighted average cost of capital) avulla. Tärkeimmät muuttujat rahavirtojen määrittelyssä ovat yrityksen kannattavuus, diskonttauskorko ja jäännösarvo, johon rahavirta-arviot perustuvat. Johto arvioi näiden tekijöiden kehitystä perustuen sekä sisäisiin näkemyksiin toimialan historiasta ja tulevaisuudesta. Kannattavuudessa ei ennakoida tapahtuvan olennaista muutosta ennustekauden aikana.

Messaging- ja Charging -tuotelinjoille kohdistuvan Krocus Communications Oy:n hankinnan liikearvo on kirjanpitoarvoltaan 682 tuhatta euroa. Tämän liikearvon arvonalentumistestaus on laskettu kirjanpitoarvon ja kerrytettävissä olevan rahamäärän erotuksena ja todettu, että liikearvosta ei ollut tarvetta kirjata arvonalentumistappiota.

14. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2008 1 000 €	Maa- ja vesi- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 069	7 539	29 188	26	38 823
Muuntoerot			-291		-291
Lisäykset			1 045		1 045
Vähennykset			-54	-4	-59
Hankintameno 31.12.	2 069	7 539	29 888	22	39 518
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-4 211	-26 546		-30 756
Muuntoerot			138		138
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			48		48
Tilikauden poisto		-280	-1 628		-1 908
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-4 491	-27 988		-32 479
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	2 069	3 048	1 900	22	7 040
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2007 1 000 €	Maa- ja vesi- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 069	7 522	28 164	31	37 787
Muuntoerot			382		382
Lisäykset		17	1 052		1 068
Vähennykset			-270	-5	-275
Siirrot erien välillä			-139		-139
Hankintameno 31.12.	2 069	7 539	29 188	26	38 823
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-3 935	-25 089		-29 024
Muuntoerot			-46		-46
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			275		275
Tilikauden poisto		-276	-1 686		-1 961
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-4 211	-26 546		-30 756
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	2 069	3 328	2 642	26	8 066

15. Pitkäaikaiset saamiset

	31.12.2008	31.12.2007
Laskennalliset verosaamiset	137	20
Saaminen eläkejärjestelyistä	118	23
Muut pitkäaikaiset saamiset	414	196
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	668	239

Laskennallisten verosaamisten muutos on kirjattu tuloslaskelmaan, ja johtuu muutoksesta Irlannin tytäryhtiön verohelpotuksissa. Kirjaamattomista laskennallisista verosaamisista on annettu lisätieto liitetiedossa 22.

16. Vaihto-omaisuus

1 000 €	31.12.2008	31.12.2007
Aineet ja tarvikkeet	820	1 757
Keskeneräiset tuotteet	175	342
Valmiit tuotteet	96	262
Vaihto-omaisuus yhteensä	1 091	2 361

Päätyneellä tilikaudella kirjattiin kuluksi 248 tuhatta euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa (164 tuhatta euroa vuonna 2007).

1 000 €	31.12.2008	31.12.2007
17. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset		
Osatuloutusprojekteihin liittyvät myyntisaamiset	10 869	18 472
Muut myyntisaamiset	3 516	7 310
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, keskeneräiset työt	8 239	18 397
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, valmistuneet työt	10 341	427
Muut toimitussopimuksiin perustuvat siirtosaamiset	3 464	1 003
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	2 540	4 917
Lyhytaikaiset muut saamiset	46	72
Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä	39 015	50 598

Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 27. Liitetietojen kohdassa 2 on esitetty tilikauden päättyessä keskeneräisenä olevista hankkeista pidätetty määrä. Konserni ei ole kirjannut luottotappioita tilikaudella myyntisaamisista (117 tuhatta euroa vuonna 2007).

Siirtosaamisten olennaiset erät

Valuuttaoptioiden arvostus	459	1 950
Jaksotetut verot	128	878
Aktivoidut kulut liittyen Lifetree-hankintaan*	564	
Muut siirtosaamiset	1 389	2 089
Yhteensä	2 540	4 917

*) Tecnomen on allekirjoittanut 14.12.2008 sopimukset, joiden mukaan yhtiö ostaa enintään 96,6 prosenttia Lifetree Convergence Ltd:n ("Lifetree") osakkeista. Maaliskuun 31. päivänä vuonna 2008 päättyneellä tilikaudella Lifetreen liikevaihto oli 11,3 miljoonaa euroa, voitto verojen jälkeen oli 3,4 miljoonaa euroa, yritys oli velaton ja sen oma pääoma oli 8,4 miljoonaa euroa intialaisen kirjanpitolähtökäytännön mukaisesti, kun euron ja Intian rupian vaihtokurssina käytettiin lukua 63,0. Kaupan toteutuminen edellyttää Tecnomenin yhtiökokouksen hyväksyntää tietyissä asioissa sekä tavanomaisia viranomaishyväksyntöjä. Kaupan odotetaan toteutuvan vuoden 2009 maaliskuun loppuun mennessä.

18. Rahavarat

Rahat ja pankkisaamiset	10 913	8 197
Muut rahavarat	40 103	9 272
Rahavarat yhteensä	51 017	17 469

Muut rahavarat sisältävät lyhyen koron rahastoja ja lyhytaikaisia pankkitalletuksia, joiden juoksuaika on enintään kolme kuukautta.

19. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

1 000 €	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Omat osakkeet	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
1.1.2007	58 871	4 720	847	-122	48	5 494
Osakeoptioiden käyttö	247				216	216
31.12.2007	59 117	4 720	847	-122	264	5 709
Osakeoptioiden käyttö	25				26	26
31.12.2008	59 142	4 720	847	-122	290	5 735

Tecnomen Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeiden enimmäismäärä on 79 078 tuhatta (79 856 tuhatta vuonna 2007). Tecnomen Oyj:n 14.3.2007 pidetty varsinainen yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen yhtiöjärjestyksen muuttamisesta siten, että vähimmäis- ja enimmäispääomaa ja osakkeen nimellisarvoa koskeva pykälä poistettiin. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Oman pääoman rahastojen kuvaukset

Ylikurssirahasto

Niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyn ehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

Omat osakkeet

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Omien osakkeiden määrä tilinpäätöspäivänä on 134 800 kappaletta (2007: 134 800 kappaletta). Omat osakkeet on vähennetty osakkeiden lukumäärästä osakekohtaisia tunnuslukuja laskettaessa.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Muut rahastot

Muut rahastot sisältää emoyhtiön rahaston, johon siirrettiin varoja ylikurssirahaston alentamisen yhteydessä.

Osinko ja pääoman palautus

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut, että 31.12.2008 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkona 0,07 euroa osakkeelta. Vuonna 2008 jaettiin 31.12.2007 päättyneeltä tilikaudelta osinkoa 0,07 euroa osakkeelta. Vuonna 2007 maksettiin pääoman palautusta 0,10 euroa osakkeelta.

20. Osakeperusteiset maksut

Tecnomen konsernilla oli vuonna 2008 kaksi voimassa olevaa optio-ohjelmaa osana yhtiön avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-ohjelmat hyväksyttiin varsinaisissa yhtiökokouksissa vuosina 2002 ja 2006. Ohjelmien alalajit ovat voimassa neljästä viiteen vuotta liikkeellelaskusta ja merkintäaika kestää kaksi tai kolme vuotta. Optio-oikeuksia 2002 jaettiin myös hallituksen jäsenille. Ohjelmien puitteissa optio-oikeuksia myönnetään hallituksen päätöksellä Tecnomen-konsernin avainhenkilöille tai Tecnomenin tytäryhtiölle, joka voi hallituksen päätöksellä antaa optioita edelleen ohjelman kohderyhmälle. Optiot maksetaan osakkeina.

Mikäli optionomistajan työ- tai toimosuhde Tecnomen-konserniin päättyy ennen oikeuksien vapautumista muusta syystä kuin työntekijän kuoleman tai lakisääteiselle työsopimuksen mukaiselle tai yhtiön muuten määrittelemän eläkkeelle siirtymisen johdosta, on hänen viipymättä tarjottava yhtiölle tai yhtiön määräämälle vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta merkintäaika ei työ- tai toimosuhteen päättymispäivänä ollut alkanut. Optiot ovat niiden merkintäajan alettua vapaasti käytettävissä, jolloin työntekijä voi merkitä tai myydä optiot kolmannelle osapuolelle. Myönnetyt optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon Black-Scholes -arvostusmallilla etuisuuksien myöntämishetkellä ja ne kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan jaksotettuna ansaintakaudelle. Optioiden osakemerkintähintaan sisältyy osinko-oikaisu, joten Tecnomenin tulevia osinkoja ei tarvitse käypää arvoa laskettaessa erikseen arvioida eikä huomioida laskelmissa.

Optiojärjestelyjen keskeiset ehdot on esitetty alla olevassa taulukossa

2008	Optio-oikeudet 2002				Optio-oikeudet 2006		
	2002A	2002B	2002C	2002D	2006A	2006B	2006C
Perustiedot							
Yhtiökokouspäivä	11.4.2002	11.4.2002	11.4.2002	11.4.2002	15.3.2006	15.3.2006	15.3.2006
Myöntämispäivät	28.6.2002	28.6.2002	31.3.2003	31.3.2004	21.4.2006	20.11.2007	
Optioita enintään, kpl	400 000	1 200 000	1 200 000	1 300 000	667 000	667 000	667 000
Optioita jaettu, kpl	396 000	477 000	480 000	1 087 500	304 000	667 000	
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	1	1	1	1	1	1	1
Alkuperäinen merkintähinta	1,68 €	1,68 €	0,46 €	1,33 €	2,73 €	1,56 €	1,12 €
Osinko-oikaisu	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä
Merkintähinta 31.12.2006	Rauennut	1,56 €	0,34 €	1,21 €	2,71 €		
Merkintähinta 31.12.2007 *	Rauennut	Rauennut	Rauennut	1,11 €	2,61 €	1,46 €	
Merkintähinta 31.12.2008 **	Rauennut	Rauennut	Rauennut	Rauennut	2,54 €	1,39 €	1,05 €
Merkintäaika alkaa	1.4.2003	1.4.2004	1.4.2005	1.4.2006	1.4.2007	1.4.2008	1.4.2009
Merkintäaika päättyy	30.4.2006	30.4.2007	30.4.2007	30.4.2008	30.4.2010	30.4.2011	30.4.2012
Sopimuksen mukainen voimassa- oloaika, vuotta	Rauennut	Rauennut	Rauennut	Rauennut	1,3	2,3	3,3
Henkilöitä tilikauden päättyessä					25	26	

* Tecnomen ei jakanut osinkoa tilikaudelta 2006. Sen sijaan yhtiökokous päätti 14.03.2007 pääoman palautuksesta, jonka suuruus oli 0,10 € ja täsmäytyspäivä 19.3.2007. Hallituksen päätöksellä sekä 2002 että 2006 optioiden merkintähintoja alennettiin vastaavasti.

** Tilikaudelta 2007 maksettiin osinkoa 0,07 €.

Optioiden kauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset toteutushinnat ovat seuraavat

2008	Optio-oikeudet 2002				Optio-oikeudet 2006		
	2002A	2002B	2002C	2002D	2006A	2006B	2006C
Määrät kauden alussa							
Optioita ulkona 1.1.				590 000	369 000	667 000	
Kaudella tapahtuneet muutokset							
Palautetut optiot					65 000		
Toteutetut optiot				25 000			
Rauenneet optiot				565 000			
Määrät kauden lopussa							
Optioita ulkona 31.12.					304 000	667 000	
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.					304 000	667 000	
Merkintäjakson vaihdolla painotettu osakkeen keskimääräinen kurssi, € *				1,09	1,00	0,96	

* Tecnomenin osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen kurssi tammi-huhtikuussa 2008 (2002D), koko vuonna 2008 (2006A) ja huhti-joulukuussa 2008 (2006B).

2007	Optio-oikeudet 2002				Optio-oikeudet 2006		
	2002A	2002B	2002C	2002D	2006A	2006B	2006C
Määrät kauden alussa							
Optioita ulkona 1.1.		175 500	92 000	770 000	369 000		
Kaudella tapahtuneet muutokset							
Myönnetyt optiot						667 000	
Toteutetut optiot			66 500	180 000			
Rauenneet optiot		175 500	25 500				
Määrät kauden lopussa							
Optioita ulkona 31.12.				590 000	369 000	667 000	
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.				590 000	369 000		
Merkintäjaksos vaihdolla painotettu osakkeen keskimääräinen kurssi, € *		1,50	1,50	1,39	1,32		

* Tecnomenin osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen kurssi tammi-huhtikuussa 2007 (2002B ja 2002C), koko vuonna 2007 (2002D) ja huhti-joulukuussa 2007 (2006A)

Optioiden kauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset toteutushinnat	Optio-oikeudet 2006		Optio-oikeudet 2002		Optio-oikeudet 2006		Optio-oikeudet 2002	
	2008		2008		2007		2007	
	Määrät	Toteutus-hinta	Määrät	Toteutus-hinta	Määrät	Toteutus-hinta	Määrät	Toteutus-hinta
Optioita ulkona 1.1.	1 036 000	1,87 €	590 000	1,11 €	369 000	2,71 €	1 037 500	1,19 €
Toteutettavissa olevat optiot 1.1.	369 000	2,61 €	590 000	1,11 €	369 000	2,71 €	1 037 500	1,19 €
Tilikaudella myönnetyt optiot					667 000	1,46 €		
Tilikaudella palautetut optiot	65 000	2,61 €						
Tilikaudella toteutetut optiot			25 000	1,04 €			246 500	0,88 €
Tilikaudella rauenneet optiot			565 000	1,04 €			201 000	1,31 €
Optioita ulkona 31.12.	971 000	1,75 €			1 036 000	1,87 €	590 000	1,11 €
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.	971 000	1,75 €			369 000	2,61 €	590 000	1,11 €

Tilikauden aikana toteutettujen optioiden keskihinta oli 1,04 euroa (0,88 euroa vuonna 2007) ja ne toteutettiin toisen osavuoden aikana (toisen ja kolmannen osavuoden aikana vuonna 2007). Osakemerkinnöistä saadut merkintähinnat on merkitty kokonaisuu-
dessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Osakemerkintä kasvatti yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa 26 tuhannella eurolla ja osakkeiden lukumäärää 25 000 osakkeella (216 tuhannella eurolla sekä 246 500 osakkeella vuonna 2007).
Tilikaudella 2008 optioiden vaikutus yhtiön tulokseen oli -32 tuhatta euroa (-200 tuhatta euroa vuonna 2007). Tilikauden aikana ei myönnetty uusia optioita (667 000 kappaletta vuonna 2007).

Tecnomenin tapauksessa osakepohjaiset instrumentit jaetaan vaiheittain, jolloin järjestelmällä on monta IFRS 2:n määrittä-
mä myöntämispäivää. Myöntämispäivinä käytetään joko option osakemerkintähinnan määrittämiskäytännön viimeistä päivää tai
hallituksen jakopäivää kyseiselle optioluokalle, jos tämä päivä on osakemerkintähinnan määrittämiskäytännön jälkeen. Myöntämis-
päivän vallitsevana kurssitasona käytetään myöntämispäivien päätöskurssia.

Black-Scholes mallin keskeisimmät oletukset	2006A	2006B
Jaetut optiot, kpl	436 000	667 000
Osakekurssi	2,84 €	1,26 €
Merkintähinta	2,71 €	1,46 €
Riskitön korko	3,6 %	3,9 %
Odotettu voimassaoloaika	4,0 v	3,4 v
Volatiliteetti	48,0 %	35,9 %
Palautuvat optiot	30,3 %	0,0 %
Käypä arvo yhteensä, tuhatta euroa	372	215

Tecnomen Oyj:n osakkeen tuleva volatilitteetti on arvioitu osakkeen historiallisesta kurssivaihtelusta käyttäen kuukausittaisia havaintoja option juoksuaikaa vastaavalta ajalta. Black-Scholes -mallissa käytetään oletettuna juoksuaikana optio-oikeuden merkintäajan päättymispäivää, joka 2006A-optioilla on 30.4.2010 ja 2006B-optioilla 30.4.2011.

21. Eläkevelvoitteet

Tecnomenin etuuspohjaiset eläkejärjestelyt muodostuvat johdon lisäeläkevakuutuksesta. Lisäeläkkeen suuruus perustuu loppupalkkaan. Lopullinen eläke lasketaan ehtojen mukaan eläkeajan alun vakuutussäästöjen perusteella. Eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

1 000 €	31.12.2008	31.12.2007
Taseeseen merkitty eläkesaaminen määräytyy seuraavasti:		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	309	204
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot (-)	-379	-218
Ylikate (-) / Alikate	-70	-14
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset tappiot	-47	-9
Eläkesaaminen (-) /velka (+) taseessa	-118	-23
Tuloslaskelman etuuspohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti:		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	50	54
Korkomenot	13	11
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-13	-10
Nettomääräiset tilikaudella kirjatut vakuutusmatemaattiset tappiot		1
Tuloslaskelmaan kirjattu eläkekulu	50	56
Velvoitteen nykyarvon muutokset		
Velvoite tilikauden alussa	204	166
Työsuorituksista johtuvat menot	50	54
Korkomenot	13	11
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot	42	-27
Velvoite tilikauden lopussa	309	204
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset		
Järjestelyyn kuuluvat varat tilikauden alussa	218	159
Varojen odotettu tuotto	13	10
Vakuutusmatemaattiset tappiot	4	-9
Maksetut kannatusmaksut	145	58
Järjestelyyn kuuluvat varat tilikauden lopussa	379	218

Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli 17 tuhatta euroa vuonna 2008 (tuhat euroa vuonna 2007).

	2008	2007
Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset tilinpäätöspäivänä	%	%
Diskonnttauskorko	6,25	5,25
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	5,25	5,25
Tuleva palkankorotusolettamus	3,50	3,50
Inflaatio	2,00	2,00
Historiatieto		
1 000 €		
Veloitteen nykyarvo	309	204
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-379	-218
Järjestelyn ylikate (-) /alicate	-70	-14
Kokemuseräiset tarkistukset järjestelyihin kuuluviin varoihin	-4	9
Kokemuseräiset tarkistukset järjestelyjen velkoihin	90	20

Vuoden 2009 maksun ennakkoidaan olevan 73 tuhatta euroa. Järjestelyyn kuuluvista varoista ei ole saatavissa tietoa.

22. Laskennalliset verovelat

Laskennalliset verovelat 2008			
1 000 €	1.1.2008	Kirjattu tuloslaskelmaan	31.12.2008
Aktivoidut tuotekehittämismenot	3 147	1 116	4 263
Lisäeläkevakuutuksen saaminen	6	25	31
Sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	7	7	15
Kertyneet poistoerot	209	11	220
Muut erät	19	-18	1
Yhteensä	3 388	1 141	4 529

Laskennalliset verovelat 2007			
1 000 €	1.1.2007	Kirjattu tuloslaskelmaan	31.12.2007
Aktivoidut tuotekehittämismenot	2 280	867	3 147
Lisäeläkevakuutuksen saaminen	6		6
Sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	60	-53	7
Kertyneet poistoerot	231	-22	209
Muut erät	46	-27	19
Yhteensä	2 623	765	3 388

Tecnomen Oyj on verotuksessaan jättänyt vähentämättä tutkimus- ja kehitysmenoja 8 787 tuhatta euroa, jotka yhtiö voi vähentää va-
paasti valittavina summina määräämättömän ajanjakson kuluessa. Osa näistä tutkimus- ja kehitysmenoista on aktivoitu konsernin ta-
seeseen ja siten konsernitilinpäätöksen kannalta vähennyskelpoinen väliaikainen ero, josta ei ole kirjattu laskennallista verosaamista
on 6 508 tuhatta euroa (2007: 8 211 tuhatta euroa). Laskennallinen verosaaminen kirjataan, kun verohyödyn saamisesta on varmuus.
Konsernilla on muita väliaikaisia vähennyskelpoisia eroja 610 tuhatta euroa (2007: 610 tuhatta euroa), josta ei ole kirjattu laskennal-
lista verosaamista niiden hyödyntämiseen liittyvän epävarmuuden takia. Laskennalliset verosaamiset on esitetty liitetiedossa 15.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, 1 802 tuhatta euroa 31.12.2008 (1 057 tuhatta euroa 31.12.2007) ei ole
kirjattu laskennallista verovelkaa, sillä varat on sijoitettu kyseisiin maihin pysyvästi.

1 000 €	31.12.2008	31.12.2007
23. Pitkäaikaiset korottomat velat		
Pitkäaikaiset verovelat	37	37
Pitkäaikaiset korottomat velat yhteensä	37	37
24. Lyhytaikaiset korolliset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	19 970	
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	19 970	

Lainat rahoituslaitoksilta koostuu yhdestä lainasta joka on nostettu rahoittamaan Lifetree Convergence Ltd:n hankintaa. Laina-ajaksi on sovittu viisi vuotta ja korko on vaihtuva perustuen yhden kuukauden euribor-korkoon. Sopimuksen mukaan laina palautetaan ellei kauppa toteudu. Näin ollen konsernilla ei ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä, minkä takia laina on luokiteltu lyhytaikaiseksi.

1 000 €	31.12.2008	31.12.2007
25. Ostovelat ja muut velat		
Saadut ennakot	3	2 066
Ostovelat	1 479	3 357
Siirtovelat	8 626	7 484
Muut velat	706	924
Ostovelat ja muut velat yhteensä	10 815	13 831
Siirtovelkoihin sisältyvät erät (pitkä- ja lyhytaikaiset)		
Jaksotetut henkilöstökulut	3 460	3 227
Jaksotetut projektikuluvaraukset		117
Jaksotetut agenttipalkkiot	1 566	1 533
Jaksotetut verot	406	63
Valuuttaoptioiden arvostus	271	
Muut siirtovelat	2 923	2 544
Yhteensä	8 626	7 484

26. Taloudellisten riskien hallinta

Riskienhallinnan periaatteet

Riskienhallinnan tehtävänä on konsernin liiketoimintaan ja toimintaympäristöön vaikuttavien merkittäviempien riskien tunnistaminen sekä niiden hallinta ja seuraaminen siten, että konsernin strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan mahdollisimman hyvin. Sisäisen valvonnan ja taloudellisen raportoinnin periaatteet on määritelty tarkastusvaliokunnan työjärjestyksessä. Konsernin valuuttariskien suojautumispolitiikka on hallituksen hyväksymä ja sen käytännön toteutuksesta vastaa konsernin talousjohtaja.

Konsernin taloudellisten riskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden volatiliiteetin vaikutukset tunnistetuista merkittävistä markkinariskeista konsernin tulokseen ja taseeseen. Tecnomen-konserni ei sovelle IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa.

Riskienhallinnan organisaatio

Riskienhallintaprosessin tukena on konsernin johtoryhmä. Johtoryhmä raportoi merkittävimmät riskit konsernin tarkastusvaliokunnalle.

Konsernin valuutta-, korko- ja likviditeettiriskien hallinnasta sekä operatiivisia riskejä koskevista vakuutuksista vastaa yhtiön talousjohto, liiketoimintayksiköiden vastatessa muun oman toimintansa riskienhallinnasta.

Markkinariskit

Valuuttariski

Konserni altistuu toiminnassaan rahoitusriskien osalta lähinnä valuuttariskeille. Tecnomen-konserni käyttää johdannaisia poistaakseen kurssivaihteluun liittyvää taloudellista epävarmuutta. Valuuttakurssien muutokset aiheuttavat riskejä erityisesti myyntisaamisille.

Tecnomen-konsernin tilinpäätös- ja esittämismuuttua on euro, mutta merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta on Yhdysvaltain dollareissa. Konsernin avoin translaatoriski syntyy sijoituksista kahteen ulkomaiseen tytäryhtiöön, Brasiliaan (Real, BRL) ja Malesiaan (Ringgit, MYR).

Transaktioriski

Konsernin avoin valuuttapositio muodostuu valuuttamääräisistä myyntiin liittyvistä tase-eristä, rahavaroista, valuuttamääräisestä tilauskannasta ja valuuttamääräisistä osto- ja myyntisopimuksista. Tilinpäätöspäivällä avoin USD valuuttapositio oli 28 154 tuhatta euroa (35 248 tuhatta euroa 31.12.2007).

Myyntisopimusten hyväksymispolitiikassa edellytetään, että sopimusvaluuttana käytetään euroa tai Yhdysvaltain dollaria. Myöskään sopimukseen liittyviä saamisista ei saa sitoa muihin valuuttoihin. Myyntiyhtiöt, myydessään omaan maahansa, käyttävät laskutuksessaan paikallista valuuttaa. Jos myyntisopimuksissa käytetään muita valuuttoja kuin euroa, Yhdysvaltain dollaria tai myyntiyhtiön paikallista valuuttaa, vaaditaan siihen kirjallinen suostumus konsernin talousjohtajalta.

Vuoden 2008 laskutuksesta 42 % oli euroina, 46 % Yhdysvaltain dollareina, 7 % Brasilian realeina, 5 Malesian ringgitteinä ja alle 1 % muina valuuttoina. Konserni suojaa avointa USD valuuttapositionaan. Avoimen BRL:n valuuttaposition osalta konserni ei ole tehnyt suojauksia. Syinä ovat mm. paikallinen valuuttasäännöstely ja suojauksen korkeat kustannukset. BRL määräiset myynnit ja niihin liittyvät kustannukset muodostavat riittävän operatiivisen suojauksen, jonka vuoksi suojausinstrumenttejä ei normaalisti käytetä. Tecnomen-konserni ei suojaa muita transaktiopositiona syntyviä valuuttariskejä, koska ne eivät ole merkittäviä.

Kaikista suojaustoimenpiteistä vastaa konsernin talousosasto, joka arvioi suojaustarvetta kuukausittain. Suojaustoimenpiteistä ja suojauspositiosta raportoidaan tarkastusvaliokunnalle neljännesvuosittain.

Yhtiö suojaa kassavirtaan liittyvää USD valuuttapositionaan rullaavasti enintään 12 kuukauden ajanjaksolta ja minimissään suojattuna on puolet nettovaluuttapositiona ja maksimissaan siitä suojataan 100 prosenttia. Suojausinstrumentteinä käytetään valuuttatermiinejä ja -optioita. Tilinpäätöshetkellä suojausaste oli 59 % (105 % 31.12.2007). Korkea suojausaste vuonna 2007 johtui vuoden lopussa saaduista isoista valuuttamääräisistä maksuista, jotka pienensivät positiota.

Yhtiön saamat USD -määräiset rahasuoritukset vaihdetaan pääosin euroiksi. Osa kassavaroista pidetään kuitenkin US dollareissa tulevia dollarimääräisiä maksuja varten. Jos yhtiöllä on rahavaroja US dollareissa, ne lasketaan mukaan osaksi USD valuuttapositiona, joka suojataan valuuttariskiä vastaan kuten esitetty yllä.

Herkkyysanalyysi markkinariskeille

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro. Ulkomaan rahan määräiset varat ja velat muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat:

1 000 €	Liite	31.12.2008 USD	31.12.2007 USD
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	7 704	13 197
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset	17	17 892	9 035
Rahavarat	18	1 457	6 786
Valuuttajohdannaissopimukset	17	459	1 950
Lyhytaikaiset varat yhteensä		27 512	30 968
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	25	35	323
Valuuttajohdannaissopimukset	25	271	
Lyhytaikaiset velat yhteensä		306	323

Herkkyysanalyysissä on esitetty Yhdysvaltain dollarin vahvistuminen ja heikkeneminen euroon verrattuna, kaikkien muiden teki- jöiden pysyessä muuttumattomina. Herkkyysanalyysi on tehty ainoastaan Yhdysvaltain dollarin määräisiin varoihin ja velkoihin, koska transaktioriski muiden valuuttamääräisten varojen ja velkojen osalta ei ole merkittävä. Muutosprosentti edustaa kyseiselle valuutalle mahdollista volatilitteettiä edellisten 12 kuukauden aikana. Yhdysvaltain dollareissa muutos olisi aiheutunut pääsääntöisesti USD-määräisten myyntisaamisten ja rahavarojen kurssimuutoksista. Vaikutusta omaan pääomaan ei ole, koska suojauslaskentaa ei sovelleta.

1 000 €	2008		2007	
	USD	USD	USD	USD
Muutosprosentti	-10 %	+10 %	-10 %	+10 %
Vaikutus verojen jälkeiseen tulokseen	-1 810	2 125	-1 958	1 439

Translaatoriski

Tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista ei muodostu merkittävää translaatoriskiä, joten sitä ei ole suojattu eikä herkkyysanalyysiä tehty. Brasilian tytäryhtiön osalta avoin translaatoriski 31.12.2008 oli 2 445 tuhatta euroa ja vastaavasti malesialaisen tytäryhtiön osalta 1 844 tuhatta euroa (1 313 tuhatta euroa ja vastaavasti 1 099 tuhatta euroa 31.12.2007). Vuoden 2008 osalta näistä tytäryhtiöistä valuuttakurssien muutosten takia syntyvä muuntoero omassa pääomassa oli -248 tuhatta euroa (-1 tuhatta euroa vuonna 2007).

Korkoriski

Konsernin korkoriskin hallinnan painopiste kohdistuu likvidien varojen optimaaliseen hallintaan tuottavasti ja turvaavasti. Pääosa likvideistä varoista sijoitetaan lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin ja lyhyen koron rahastoihin, joiden juoksu aika on enintään kolme kuukautta. Tilinpäätöspäivänä 40 103 tuhatta euroa oli sijoitettu määräaikaisiin talletuksiin (9 272 tuhatta euroa 31.12.2007).

Korkoriskiherkkyttä analysoitiin laskemalla yhden prosenttiyksikön korkomuutoksen vaikutus vuositasolla, kun otetaan mukaan konsernin merkittävimmät korkoinstrumentit yhteensä 31 047 tuhatta euroa (17 469 tuhatta euroa vuonna 31.12.2007).

Tilinpäätöshetkellä korkojen yhden prosenttiyksikön nousu / lasku olisi kasvattanut / pienentänyt tulosta verojen jälkeen 197 / -197 tuhatta euroa (174 / -174 tuhatta euroa vuonna 2007). Koron muutoksilla ei olisi ollut suoraa vaikutusta omaan pääomaan. Herkkyyksianalysissa on esitetty korkojen nousun tai laskun vaikutus kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina.

Hintariski

Konserni ei omista pääoma- tai muita rahoitusinstrumentteja joiden arvot on sidottu muihin markkinahintoihin kuin korkoihin tai valuuttakursseihin.

Likviditeettiriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla on tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi. Likvidit varat sijoitetaan luotto- ja likviditeettiriskiä välttämällä hyvän luottokelpoisuuden omaaviin kohteisiin huomioiden maksuvalmiuden säilyttäminen investointeihin ja muihin ostoihin. Konsernin kassanhallintapolitiikan mukaan sijoituskohteina voivat olla enintään 3 kk:n mittaiset määräaikaistalletukset, lyhyen koron rahastot sekä Suomen valtion tai Suomen valtion vähintään 50 % omistamien yhtiöiden liikkeeseen laskemat velkakirjalainat. Osakesijoituksia ei käytetä.

Tilinpäätöspäivänä konsernin rahat ja pankkisaamiset olivat 10 913 tuhatta euroa sekä korkeintaan kolmen kuukauden sijoitukset olivat 40 103 tuhatta euroa (8 197 tuhatta euroa ja 9 272 tuhatta euroa 31.12.2007). Tecnomenilla on kymmenen miljoonan euron tois- taiseksi voimassaoleva käyttämätön luottolimiittisopimus 31.12.2008 (kahdeksan miljoonan euron luottolimiittisopimus 31.12.2007).

Alla olevassa taulukossa on sopimuksiin perustuva maturiteettianalyysi. Luvut on esitetty bruttomääräisinä. Viiden vuoden pankkilaina on esitetty sovitun takaisinmaksuohjelman mukaisesti, vaikka se on taseessa luokiteltu lyhytaikaiseksi (katso liite 24). Konsernilla ei ollut valuuttatermiinejä 31.12.2008 eikä myöskään 31.12.2007. Johdannaiset ovat valuuttaoptioita joiden käyvät arvot ovat epäolennaiset.

31.12.2008	Tase-arvo	Raha-virta	Alle 1 vuosi	1-3 vuotta	3-5 vuotta	Yli 5 vuotta
Lainat rahoituslaitoksilta	19 970	20 000	1 111	4 444	4 444	0
Ostovelat ja muut velat	1 479	1 479	1 479	0	0	0
31.12.2007	Tase-arvo	Raha-virta	Alle 1 vuosi	1-3 vuotta	3-5 vuotta	Yli 5 vuotta
Ostovelat ja muut velat	3 357	3 357	3 357	0	0	0

Luottoriski

Luottoriski syntyy siitä mahdollisuudesta, että vastapuoli jättää sopimuksen mukaiset maksuveloitteensa täyttämättä. Vastapuolen luottokelpoisuus määrää riskin suuruuden. Rahoitusinstrumentteihin kohdistuva luottoriski on rahoitusvarojen kirjanpitoarvo, joka 31.12.2008 oli 65 861 euroa (45 219 euroa 31.12.2007). Yksityiskohtaisempi erittely rahoitusvaroista on esitetty liitetiedossa 27. Luotto- riskin merkittävin yksittäinen erä on myyntisaamiset.

Myyntiin liittyvästä luottoriskistä vastaa ensisijaisesti paikallinen myyntiyhtiö. Talous- ja myyntitoiminnot seuraavat aktiivisesti asi- akkaiden luottokelpoisuutta aiemman maksukäyttäytymisen perusteella sekä ulkoisista lähteistä saatavien raporttien avulla. Uusien asiakkaiden osalta tehdään erilliset luottokelpoisuusarviot ennen tarjouksen vahvistamista.

Luoton myöntäminen uusille asiakkaille tai korkean riskiluokituksen omaaviin maihin vaatii aina talousjohtajan hyväksynnän.

Tecnomen ei ole järjestänyt asiakkailleen asiakasrahoitusta kolmansien osapuolten kanssa. Myyntisaamisten määrä on viime vuosina ollut korkea, mutta alentunut vuoden 2008 aikana. Viime vuosina tulosvaikutteisesti kirjattujen luottotappioiden määrä ei ole ollut oleellinen.

Tecnomenin merkittävimmät asiakkaat ovat kooltaan yhtiötä huomattavasti suurempia ja viiden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta on 53 % ja myyntisaamisista 56 %. Yhtiön ja sen suurten asiakkaiden välillä vallitsee riippuvuusuhde, joka mahdollisen riskin ohella tarjoaa merkittäviä uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Taloustoiminto seuraa rahoituslaitosten luottokelpoisuutta. Emoyhtiön vastapuolet on rajoitettu rahoituslaitoksiin joilla on juridinen yhtiö Suomessa ja jotka mainitaan konsernin kassanhallintapolitiikassa. Tytäryhtiöiden rahavarat pidetään mahdollisimman alhaisella tasolla.

Myyntisaamisten ikäjakauma

1 000 €	31.12.2008	31.12.2007
Erääntymättömät myyntisaamiset	9 376	20 282
1-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	2 072	4 600
61-90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	240	300
90 päivää – vuoden erääntyneet myyntisaamiset	2 697	5 200
Yhteensä	14 385	25 782

Pääomarakenteen hallinta

Tecnomenin pääomarakenteen hallinnan tavoite on tukea yhtiön kasvutavoitteita ja varmistaa osingonmaksukyky. Rakenteen hallinnan tavoitteena on myös turvata konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan volatilitteista riippumatta. Yhtiön hallitus seuraa ja arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti. Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelkaantumisasteella (net gearing), jota laskettaessa korollinen nettovelka on jaettu oman pääoman määrällä. Nettovelkoihin sisältyvät korolliset velat vähennettyinä korollisilla lainasaamisilla ja rahavaroilla.

Nettovelkaantumisasteen osatekijät	31.12.2008	31.12.2007
1 000 €		
Korolliset rahoitusvelat	19 970	
Korolliset rahoitusvarat		
Rahavarat	-51 017	-17 469
Korolliset nettovelat	-31 047	-17 469
Oma pääoma yhteensä	83 506	77 989
Nettovelkaantumisaste (net gearing)	-37.2%	-22,4 %

27. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin

2008		Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käypä arvo
1 000 €	Liite	rahoitusvarat/-velat		rahoitusvelat		
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	459	14 385		14 844	14 844
Rahavarat	18	51 017			51 017	51 017
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		51 476	14 385		65 861	65 861

Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Lyhytaikaiset korolliset velat	23			19 970	19 970	19 970
Ostovelat ja muut velat	25	271		1 479	1 751	1 751
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		271		21 449	21 721	21 721

2007		Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käypä arvo
1 000 €	Liite	rahoitusvarat/-velat		rahoitusvelat		
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Pitkäaikaiset muut saamiset			17		17	17
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	1 950	25 782		27 732	27 732
Rahavarat	18	17 469			17 469	17 469
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		19 419	25 782		45 219	45 219

Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Ostovelat ja muut velat	25			3 357	3 357	3 357
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin				3 357	3 357	3 357

Valuuttajohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä vastapuolen markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Lyhytaikaisten sijoitusten käyvät arvot määritetään vastapuolen hintanoteerausten perusteella. Muiden saamisten ja velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole oleellinen niiden maturiteetti huomioon ottaen.

1 000 € 31.12.2008 31.12.2007

28. Muut vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

Muut vuokrasopimukset

Yhden vuoden kuluessa	583	647
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	431	657
Yhteensä	1 014	1 304

Konserni on vuokrannut toimistolaitteita, toimistotiloja ja autoja. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin yhdestä kolmeen vuotta, ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan. Vuoden 2008 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 1 249 tuhatta euroa (1 101 tuhatta euroa vuonna 2007).

29. Vakuudet ja vastuuitoumukset

Omasta puolesta

Pantatut talletukset	73	
Takaukset		34
Yhteensä	73	34

Muut vastuut

Irlannin kiinteistöön liittyvä rajoitus	388	388
Yhteensä	388	388

30. Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa

Työsuhde-etuudet	-63	199
Realisoitumattomat kurssierot	-551	-1 370
Poistot	5 594	4 637
Voitot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen arvostamisesta	-28	-202
Yhteensä	4 952	3 263

31. Lähipiiritapahtumat

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

Konserniyritykset	Kotipaikka	Omistusosuus -%	Osuus äänivallasta -%
Emoyritys			
Tecnomen Oyj	Espoo, Suomi		
Tytäryritykset			
Tecnomen Ltd.	County Clare, Irlanti	100	100
Tecnomen GmbH	Dreieich, Saksa	100	100
Tecnologia de Mensajes Tecnomen SL	Madrid, Espanja	100	100
Tecnomen Sistemas de Telecomunicacao Ltda	Sao Paulo - SP CEP, Brasilia	100	100
Tecnomen (M) Sdn Bhd	Kuala Lumpur, Malesia	100	100
Tecnomen Japan Oyj	Espoo, Suomi	100	100

Yhtiöllä on sivuliikkeitä Alankomaissa ja Taiwanissa. Lisäksi yhtiöllä on ulkomaisia toimipisteitä Argentiinassa, Ecuadorissa, Etelä-Afrikassa, Itävallassa, Meksikossa ja Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa.

Tecnomen ei ole Tecnomen-konsernin sisäisiä normaaleja liiketoimia lukuun ottamatta tehnyt lähipiirin kanssa merkittäviä liiketoimia, myöntänyt lainoja tai muita vastaavia järjestelyjä vuoden 2008 aikana. Tecnomenin lähipiiriin kuuluvat yhtiön tytäryhtiöt, hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja määräysvalta-yhteisöt.

1 000 €	2008	2007
Lähipiirin työsuhde-etuudet		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	-805	-850
Osakeperusteiset maksut		-13
Lähipiirin työsuhde-etuudet yhteensä	-805	-863
Palkat ja palkkiot		
Emoyhtiön toimitusjohtaja	-262	-209
Emoyhtiön varatoimitusjohtaja	-172	-171
Hallituksen jäsenet		
Ratia Lauri	-68	-54
Hammarén Johan	-32	-17
Hammarén Lars, hallituksen aiempi jäsen		-6
Numelin Carl-Johan	-39	-25
Olkkola Keijo, hallituksen aiempi jäsen	-6	-23
Sumelius Christer	-33	-23
Toivila Timo	-30	-23
Turunen Hannu	-33	
Koponen Harri	-24	

Toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan eläkeikäksi on sovittu 60 vuotta.

Yrityksen johtoryhmän jäsenille ei annettu osakeoptioita vuonna 2008 (230 000 kpl vuonna 2007). Johtoryhmän jäsenten optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa. Johtoryhmän jäsenillä oli 31.12.2008 yhteensä 355 000 kpl myönnettyjä optioita, joista kaikki oli toteutettavissa (355 000 kpl vuonna 2007, joista 125 000 kpl oli toteutettavissa).

Hallituksen jäsenille ei annettu osakeoptioita vuonna 2008 (eikä myöskään vuonna 2007). Hallituksen jäsenten optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin henkilökunnan optioissa. Hallituksen jäsenillä ei ollut optioita 31.12.2008 (62 500 kpl vuonna 2007 joista kaikki oli toteutettavissa).

Taloudelliset tunnusluvut

32. Viiden vuoden lukusarjat	2008	2007	2006	2005	2004
Konsernin tuloslaskelma					
Liikevaihto, M€	77,2	70,1	71,8	69,0	51,6
muutos %	10,1	-2,4	4,1	33,7	
Liiketulos, M€	11,5	8,9	4,9	9,6	3,9
% liikevaihdosta	14,9	12,7	6,8	13,9	7,5
Tulos ennen veroja, M€	13,5	10,0	5,2	10,3	4,9
% liikevaihdosta	17,5	14,2	7,3	14,9	9,5
Konsernin tase					
Pitkäaikaiset varat, M€	27,7	24,8	20,6	14,7	11,1
Lyhytaikaiset varat					
Vaihto-omaisuus, M€	1,1	2,4	1,9	2,3	2,2
Rahoitusomaisuus, M€	90,0	68,0	66,3	73,4	63,6
Oma pääoma, M€	83,5	78,0	74,6	77,3	67,5
Pakolliset varaukset, M€	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Vieras pääoma					
Pitkäaikainen vieras pääoma, M€	0,0	0,0	0,1	0,7	0,5
Lyhytaikainen vieras pääoma, M€	30,8	13,8	11,5	10,9	8,2
Laskennallinen verovelka, M€	4,5	3,4	2,6	1,5	0,6
Taseen loppusumma, M€	118,9	95,2	88,8	90,4	76,9
Taloudelliset tunnusluvut					
Oman pääoman tuotto (ROE), %	12,6	11,4	4,3	12,1	6,0
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	16,0	13,6	9,1	15,7	7,4
Omavaraisuusaste, %	70,3	83,7	84,3	86,9	88,8
Nettovelkaantumisaste, %	-37,2	-22,4	-27,4	-42,4	-44,7
Investoinnit, M€	1,3	1,2	2,4	2,0	1,6
% liikevaihdosta	1,7	1,8	3,4	3,0	3,1
Tutkimus- ja kehitys, M€	15,5	16,1	13,2	13,4	11,5
% liikevaihdosta	20,0	22,9	18,4	19,5	22,4
Tilaukanta, M€	9,7	17,5	15,0	27,9	12,2
Henkilöstö keskimäärin	358	354	387	355	355
Henkilöstö kauden lopussa	354	355	374	373	350
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Osakekohtainen tulos, € (laimentamaton)	0,17	0,15	0,06	0,15	0,07
Osakekohtainen tulos, € (laimennusvaikutuksella oikaistu)	0,17	0,15	0,05	0,15	0,07
Osakekohtainen oma pääoma, €	1,41	1,32	1,27	1,33	1,16
Osakemäärä tilikauden lopussa, 1000 kpl	59 142	59 117	58 871	58 174	57 825
Osakemäärä keskimäärin tilikaudella, 1000 kpl	59 134	58 965	58 673	57 919	57 825
Omien osakkeiden määrä kauden alussa, 1000 kpl	135	135	135	268	400
Omien osakkeiden luovutus, 1000 kpl	0	0	0	133	132
Omien osakkeiden määrä kauden lopussa, 1000 kpl	135	135	135	135	268
Osakkeen kurssikehitys, €					
Keskikurssi	1,00	1,40	2,01	1,86	1,37
Alin	0,75	1,15	1,38	1,28	1,11
Ylin	1,27	1,83	3,06	2,60	1,82
Osakkeen kurssi vuoden lopussa, €	0,84	1,24	1,68	2,45	1,33
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa, M€	49,8	73,3	99,1	142,9	77,3
Osakevaihto, milj. kpl	23,2	38,7	59,8	42,8	33,1
Osakevaihto, % kokonaismäärästä	39,2	65,4	101,4	73,4	57,1
Osakevaihto, M€	23,2	53,9	122,1	79,3	45,5
Osakekohtainen osinko, € *	0,07	0,07		0,02	
Osinko/tulos, %	40,7	47,5		13,3	
Efektiivinen osinkotuotto, %	8,3	5,6		0,8	
Hinta/voittosuhte, (P/E)	4,88	8,43	27,97	16,26	19,19

* Vuoden 2008 osinko perustuu hallituksen ehdotukseen. Vuosina 2007 ja 2006 maksettiin pääoman palautuksia 0,10 euroa osakkeelta. Vuodelta 2004 ei maksettu osinkoa.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (keskimäärin)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
Osakekohtainen tulos (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä keskimäärin}}$
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Osinko}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/tulos, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}} \times 100$
Osakekohtainen oma pääoma	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Nettovelkaantumisaste, % (net gearing)	=	$\frac{\text{Korolliset rahoitusvelat - rahavarat - korolliset rahoitusvarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Osakekannan markkina-arvo	=	$\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä} \times \text{tilikauden päätöskurssi}$
Hinta-/voittosuhde (P/E)	=	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$

Emoyhtiön tuloslaskelma

1 000 €	Liite	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
Liikevaihto	1	72 118	66 008
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1	132
Materiaalit ja palvelut	3	-16 427	-14 601
Henkilöstökulut	4	-11 081	-9 938
Poistot ja arvonalentumiset	5	-1 152	-1 156
Liiketoiminnan muut kulut	6	-38 439	-39 343
Liikevoitto/(tappio)		5 021	1 101
Rahoitustuotot ja -kulut	7	1 828	836
Voitto/(tappio) ennen satunnaisia eriä		6 849	1 937
Voitto/(tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		6 849	1 937
Tilinpäätössiirrot	8	-40	85
Tuloverot	9	-1 450	-129
Tilikauden voitto/(tappio)		5 359	1 893

Emoyhtiön tase

1 000 €	Liite	31.12.2008	31.12.2007
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	10	625	714
Aineelliset hyödykkeet	11	4 865	5 049
Osuudet saman konsernin yrityksissä	12	1 200	1 259
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	12	299	299
Sijoitukset	12		17
Pysyvät vastaavat yhteensä		6 989	7 338
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	13	1 043	1 213
Lyhytaikaiset saamiset	14	42 747	52 686
Rahat ja pankkisaamiset	15	48 110	15 783
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		91 899	69 682
Vastaavaa yhteensä		98 888	77 020
Vastattavaa			
Oma pääoma			
Osaakepääoma	16	4 720	4 720
Ylikurssirahasto		847	847
Omat osakkeet		-122	-122
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		290	264
Muut rahastot		50 269	54 407
Edellisten tilikausien voitto/tappio		-598	-2 491
Tilikauden voitto/tappio		5 359	1 893
Oma pääoma yhteensä		60 765	59 518
Tilinpäätössiirtojen kertymä	17	845	804
Vieras pääoma			
Lyhytaikainen vieras pääoma	18	37 278	16 697
Vieras pääoma yhteensä		37 278	16 697
Vastattavaa yhteensä		98 888	77 020

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

1 000 €	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	6 849	1 937
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 152	1 156
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-744	-202
Rahoitustuotot ja -kulut	-505	-634
Muut oikaisut	76	199
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-)/vähennys(+)	10 569	-2 686
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	170	-536
Lyhytaikaisten velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	332	3 778
Maksetut korot ja maksut	-40	-1
Saadut korot	536	593
Maksetut verot	-1 108	-109
Liiketoiminnan rahavirta	17 287	3 495
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-265	-489
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-583	-120
Investointien rahavirta	-848	-609
Rahoituksen rahavirta		
Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla	26	216
Lyhytaikaisten lainojen nostot	20 000	
Maksetut osingot	-4 138	
Pääoman palautus		-5 883
Rahoituksen rahavirta	15 888	-5 668
Rahavarojen muutos	32 326	-2 782
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	15 783	18 565
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	48 110	15 783

Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolakia (1997/1336), kirjanpitoasetusta (1997/1339) sekä muita tilinpäätöstä koskevia lakeja ja ohjeita noudattaen.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä ulkomaanrahanmääräiset saamiset ja velat, myös johdannaissopimuksin suojatut, on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivänä Euroopan Keskuspankin noteeraamaan keskikurssiin.

Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään liikevaihdon tai hankinnan ja valmistuksen oikaisu-erinä. Rahoituksen kurssierot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tase-erien muuntamisesta aiheutuvat kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Yhtiön johdannaiset sisältävät valuuttatermiinejä, joilla suojaudutaan valuuttamääräisten osto- ja myyntisopimusten rahavirtojen muutokselta. Yhtiön politiikkana on suojata maksimissaan valuuttamääräinen nettoposition enintään 12 kuukauden periodilta.

Suojaamistarkoituksessa otetut johdannaiset merkitään kirjanpitoon alun perin hankintamenuon, joka vastaa niiden käypää arvoa. Hankinnan jälkeen johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon perustuen tilinpäätöspäivän termiinintoihin.

Suojaamistarkoituksessa otettujen johdannaisten kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti oikaisemaan vastaavista suojattavista eristä kirjattuja kurssieroja.

Liikevaihto

Tecnomenissä liikevaihto koostuu projektien, tuotteiden ja palveluiden myynnistä, joista on vähennetty välilliset verot, alennukset ja valuuttamääräisen myynnin kurssierot.

Projektitoimitukset tuloutetaan pääosin valmistusasteen mukaan. Projektin tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi tilinpäätöshetken valmistusasteen perusteella, kun projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Lopputulos on määritettävissä luotettavasti, kun sopimuksesta odotettavissa olevat tulot ja menot sekä projektin eteneminen pystytään määrittämään luotettavasti ja kun on todennäköistä, että projektista saatava taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Projektin valmistusaste määritetään kuhunkin hankkeeseen liittyen tarkasteluhetken mennessä suoritetusta työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioituista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost method). Projektin tuloutus aloitetaan hetkestä, jolloin projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Tyypillisesti tämä tapahtuu silloin, kun projekti on johdon toimesta hyväksytty ja ensimmäinen toimitus asiakkaalle tapahtuu. Valmistusasteen mukainen tuloutusmenetelmä perustuu arvioihin sopimuksesta odotettavissa olevista tuloista ja menoista sekä projektin etenemisen arvioimiseen. Projektien kustannusarvioita käydään läpi johdon tuloutuskatselmuksessa neljännesvuosittain ja tulojen ja menojen merkitsemistä tuloslaskelmaan muutetaan, jos arviot projektin lopputulemasta muuttuvat. Arvioiden muutoksesta johtuva kumulatiivinen vaikutus kirjataan sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja sen määrä on arvioitavissa.

Mikäli projektin lopputulos ei ole luotettavasti määritettävissä, kirjataan tuottoja vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Tätä tulouttamiskäytäntöä sovelletaan tyypillisesti uusien tuotteiden ensitoimitusprojekteissa tai kun toimitusprojektiin

sisältyy merkittävä määrä asiakaskohtaista räätälöintiä. Projektin kate tuloutetaan lopullisen hyväksynnän yhteydessä.

Projekti katsotaan tappiolliseksi, kun sen menot ylittävät siitä saatavat tulot. Tällöin projektista johtuva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Tavara- ja palvelutoimitukset tuloutetaan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle ja kun tuotot ovat määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Esimerkkeinä tavara- ja palvelutoimituksista voidaan mainita mm. usein erillisinä myytävät järjestelmien oheistoimitukset, kuten huoltosopimus-, lisenssi-, koulutus-, dokumentaatio- ja varaosatoimitukset. Kiinteäaikaisen huoltosopimusten tuotot kirjataan pääsääntöisesti tasasuorina erinä huoltosopimuksen voimassaoloaikana.

Eläkejärjestelyt

Suomessa lakisääteinen ja mahdollinen lisäeläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkejärjestelyistä aiheutuvat kulut kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Leasing

Leasingmaksut on käsitelty vuokrakuluina. Maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksessä vastuuna.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu suoraan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne ovat syntyneet lukuun ottamatta konehankintoja, jotka poistetaan kolmen vuoden tasapoistoin.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti välittömän hankintamenon tai sitä alhaisemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on aktivoitu välittömään hankintamenuon. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Suunnitelman mukaiset poistoajat:

- Aineettomat oikeudet 3 –10 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot 5 vuotta
- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusto 3 –5 vuotta
- Atk-laitteet ja järjestelmät 3 –5 vuotta
- Liikearvo 5 vuotta

Omien osakkeiden hankinta ja luovutus

Osakkeiden kokonaishankintamenu kirjataan vapaata omaa pääomaa vähentäen.

Johdannaiset

Yhtiön solmimat johdannaissopimukset ovat valuuttatermiinejä ja -optioita. Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon, joka määritetään käyttämällä vastapuolen markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Käyvän arvon muutoksista johtuvat voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella kun ne syntyvät.

Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot

1 000 €	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
1. Liikevaihto		
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain		
Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	27 560	26 642
Aasia ja Tyynenmeren alue	7 366	5 224
Amerikka	37 192	34 142
Liikevaihto yhteensä	72 118	66 008
Liikevaihdon jakauma tuotelinjoittain		
Viestintäratkaisut	38 874	37 051
Maksuratkaisut	33 244	28 957
Liikevaihto yhteensä	72 118	66 008
Liikevaihdon jakauma tulolajeittain		
Tuotot valmistusasteen mukaisesti tuloutetuista projekteista	43 546	48 131
Ylläpitopalvelutoimitukset	13 112	11 863
Tavara- ja palvelutoimitukset, ulkoinen myynti	12 337	5 095
Tavara- ja palvelutoimitukset, konsernin sisäinen myynti	3 123	919
Liikevaihto yhteensä	72 118	66 008
Tilaukanta liittyen osatuloutusprojekteihin	3 811	5 563
Tilaukanta liittyen tavara- ja palvelutoimitussopimuksiin	4 765	10 899
Tilaukanta yhteensä	8 576	16 462
Keskeneräiset osatuloutusprojektit:		
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen tuloutus	33 026	47 192
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen laskutus	24 787	28 795
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, keskeneräiset työt	8 239	18 397
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kertyneet toteutuneet menot	9 956	16 054
Tilinpäätöshetkellä yhtiöllä ei ole asiakkaan pidättämiä myyntisaamisia		
Yhtiö ei ole saanut ennakoita liittyen keskeneräisiin osatuloutusprojekteihin.		
2. Liiketoiminnan muut tuotot		
Liiketoiminnan muut tuotot	1	132
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	1	132
3. Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-14 473	-13 195
Varastojen muutos	-170	536
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-14 643	-12 659
Ulkopuoliset palvelut	-1 784	-1 942
Yhteensä	-16 427	-14 601

1 000 €	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
4. Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-8 964	-8 118
Eläkekulut	-1 384	-1 225
Muut henkilösivukulut	-733	-594
Yhteensä	-11 081	-9 938
Henkilöstö keskimäärin tilikaudella	90	93
Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut		
Toimitusjohtaja	-262	-209
Varatoimitusjohtaja	-172	-171
Hallituksen jäsenet:		
Ratia Lauri	-68	-54
Hammarén Johan	-32	-17
Hammarén Lars, hallituksen aiempi jäsen		-6
Numelin Carl-Johan	-39	-25
Oikkola Keijo, hallituksen aiempi jäsen	-6	-23
Sumelius Christer	-33	-23
Toivila Timo	-30	-23
Turunen Hannu	-33	
Koponen Harri	-24	
Yhteensä	-698	-550
Toimitusjohtajalla ja varatoimitusjohtajalla on lisäeläkevakuutus. Lisäeläkkeen suuruus perustuu loppupalkkaan. Lopullinen eläke lasketaan ehtojen mukaan eläkeajan alun vakuutussäästöjen perusteella. Eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.		
5. Poistot ja arvonalentumiset		
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	-210	-189
Muut pitkävaikutteiset menot	-145	-145
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset	-220	-220
Koneet ja kalusto	-577	-602
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	-1 152	-1 156
6. Liiketoiminnan muut kulut		
Alihankinta	-5 590	-6 619
Matkakulut	-1 345	-1 160
Muut kulut	-31 503	-31 564
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-38 439	-39 343
Tilintarkastajien palkkiot		
Tilintarkastus	-38	-35
Veroneuvonta	-11	-9
Muut palvelut *	-194	-74
Tilintarkastajan palkkiot yhteensä	-242	-117

* Tilintarkastajien vuoden 2008 muiden palvelujen kuluista on aktivoitu 165 tuhatta euroa liittyen Lifetree Convergence Ltd:n hankintaan.

1 000 €	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
7. Rahoitustuotot ja -kulut		
Rahoitustuotot		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	86	24
Korkotuotot muilta	562	543
Rahoitustuotot muilta	2 269	908
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	2 918	1 474
Rahoituskulut		
Korkokulut muille	-73	-1
Muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille	-237	-450
Rahoituskulut muille	-779	-187
Korko- ja rahoituskulut yhteensä	-1 090	-638
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	1 828	836
Muihin rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy:		
Valuuttakurssivoittoja	2 339	885
Valuuttakurssitappioita	-1 016	-637
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot yhteensä	1 323	248
8. Tilinpäätössiirrot		
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-40	85
Tilinpäätössiirrot yhteensä	-40	85
9. Tuloverot		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-395	-129
Ulkomailla maksetut lähdeverot	-1 055	
Yhteensä	-1 450	-129

Emoyhtiön taseen liitetiedot

10. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet 2008 1 000 €	Aineettomat oikeudet	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 549	1 065	4 614
Lisäykset	265		265
Hankintameno 31.12.	3 814	1 065	4 879
Kertyneet poistot 1.1.	-2 989	-911	-3 900
Tilikauden poisto	-210	-145	-355
Kertyneet poistot 31.12.	-3 199	-1 056	-4 255
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	615	9	625
Aineettomat hyödykkeet 2007 1 000 €	Aineettomat oikeudet	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 429	1 065	4 494
Lisäykset	120		120
Hankintameno 31.12.	3 549	1 065	4 614
Kertyneet poistot 1.1.	-2 799	-766	-3 565
Tilikauden poisto	-189	-145	-334
Kertyneet poistot 31.12.	-2 989	-911	-3 900
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	560	154	714

11. Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet 2008 1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 666	6 045	16 935	26	24 672
Lisäykset			618		618
Vähennykset			-11	-4	-16
Hankintameno 31.12.	1 666	6 045	17 542	22	25 275
Kertyneet poistot 1.1.		-3 509	-16 115		-19 624
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			11		11
Tilikauden poisto		-220	-577		-797
Kertyneet poistot 31.12.		-3 729	-16 681		-20 410
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	1 666	2 316	861	22	4 865
Aineelliset hyödykkeet 2007 1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 666	6 045	16 501	31	24 244
Lisäykset			469		469
Vähennykset			-35	-5	-40
Hankintameno 31.12.	1 666	6 045	16 935	26	24 672
Kertyneet poistot 1.1.		-3 288	-15 543		-18 831
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			29		29
Tilikauden poisto		-220	-602		-822
Kertyneet poistot 31.12.		-3 509	-16 115		-19 624
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	1 666	2 536	820	26	5 049

12. Sijoitukset

Sijoitukset 2008 1 000 €	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 259	299	17	1 575
Vähennykset	-67		-9	-76
Siirrot erien välillä	8		-8	
Hankintameno 31.12.	1 200	299		1 499
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	1 200	299		1 499

Sijoitukset 2007 1 000 €	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 259	299	17	1 575
Hankintameno 31.12.	1 259	299	17	1 575
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	1 259	299	17	1 575

Tiedot tytäryrityksistä

Konserniyritykset omistusosuus-%	Kotipaikka	Emoyhtiön omistus- osuus -%	Konsernin omistus- osuus -%	Emoyhtiön omistamien osakkeiden Nimellisarvo / Kirjanpitoarvo kpl osake €	1 000 €	
Tecnomen Ltd.	County Clare, Irlanti	100	100	131 428	1,35	124
Tecnomen GmbH	Dreieich, Saksa	100	100	200 000	0,50	92
Tecnologia de Mensajes Tecnomen SL	Madrid, Espanja	100	100	500	6,05	31
Tecnomen Sistemas de Telecommu- nicacao Ltda	Sao Paulo - SP CEP, Brasilia	100	100	1 154 251	0,54	902
Tecnomen (M) Sdn Bhd	Kuala Lumpur, Malesia	100	100			42
Tecnomen Japan Oy	Espoo, Suomi	100	100	500	16,80	8
Yhteensä						1 200

1 000 €	31.12.2008	31.12.2007
13. Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	771	1 102
Keskeneräiset tuotteet	175	33
Valmiit tuotteet ja tavarat	96	77
Vaihto-omaisuus yhteensä	1 043	1 213
14. Lyhytaikaiset saamiset		
Osatuloutusprojekteihin liittyvät myyntisaamiset	10 371	18 472
Muut myyntisaamiset	2 621	2 487
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, keskeneräiset työt	8 239	18 397
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, valmistuneet työt	9 711	427
Muut toimitussopimuksiin perustuvat siirtosaamiset	3 464	144
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	2 065	3 432
Lyhytaikaiset muut saamiset	92	157
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	36 564	43 516
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:		
Konsernimyyntisaamiset	5 790	7 211
Muut konsernisiirtosaamiset	394	1 958
Yhteensä	6 183	9 170
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	42 747	52 686
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Valuuttaoptioiden arvostus	459	1 950
Aktivoidut kulut liittyen Lifetree-hankintaan	564	
Muut siirtosaamiset	1 042	1 482
Yhteensä	2 065	3 432
15. Rahat ja pankkisaamiset		
Rahat ja pankkisaamiset	8 064	6 511
Muut rahavarat	40 046	9 272
Rahat ja pankkisaamiset yhteensä	48 110	15 783

1 000 €	31.12.2008	31.12.2007
16. Oma pääoma		
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	4 720	4 720
Osakepääoma 31.12.	4 720	4 720
Ylikurssirahasto 1.1.	847	847
Ylikurssirahasto 31.12.	847	847
Sidottu oma pääoma yhteensä	5 567	5 567
Vapaa oma pääoma		
Omat osakkeet 1.1.	-122	-122
Omat osakkeet 31.12.	-122	-122
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	264	48
Käytetyt osakeoptiot	26	216
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	290	264
Muut rahastot 1.1.	54 407	60 294
Pääoman palautus		-5 887
Osinko	-4 138	
Muut rahastot 31.12.	50 269	54 407
Edellisten tilikausien tulos 1.1.	-598	-2 491
Edellisten tilikausien tulos 31.12.	-598	-2 491
Tilikauden tulos	5 359	1 893
Vapaa oma pääoma yhteensä	55 198	53 951
Oma pääoma yhteensä	60 765	59 518
Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta		
Kertyneet voittovarot 31.12.	4 761	-598
Omat osakkeet	-122	-122
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	290	264
Muut rahastot	50 269	54 407
Yhteensä	55 198	53 951

Tecnomenin 12.3.2008 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti varojen jakamisesta vapaan oman pääoman rahastosta siten, että yhtiön osakkeenomistajille jaettiin 0,07 euroa osakkeelta heidän osakeomistustensa mukaisessa suhteessa. Varat maksettiin osakkeenomistajalle, joka täsmäytyspäivänä 17.3.2008 oli merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 26.3.2008. Osinkoa maksettiin yhteensä 4 138 209,46 euroa eli 59 117 278 osakkeelle. Osinkoa ei maksettu yhtiön hallussa oleville omille osakkeille (134 800 kappaletta).

Tecnomenin 14.3.2007 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti varojen jakamisesta vapaan oman pääoman rahastosta siten, että yhtiön osakkeen omistajille jaetaan 0,10 euroa osakkeelta heidän osakeomistustensa mukaisessa suhteessa. Varat maksettiin osakkeenomistajalle, joka täsmäytyspäivänä 19.3.2007 oli merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Pääomanpalautuksen maksupäivä oli 26.3.2007. Palautusta maksettiin yhteensä 5 883 317,80 euroa eli 58 833 178 osakkeelle. Pääoman palautusta ei maksettu yhtiön hallussa oleville omille osakkeille (134 800 kappaletta).

1 000 €	31.12.2008	31.12.2007
17. Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Kertynyt poistoero tilikauden alussa	804	890
Lisäys (+), vähennys (-)	40	-85
Tilinpäätössiirrot yhteensä	845	804
Tecnomen Oyj:llä ei ole olennaisia pitkäaikaisia velkoja.		
18. Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	20 000	
Ostovelat	1 309	2 116
Siirtovelat	6 490	5 424
Muut velat	358	258
Yhteensä	28 157	7 797
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille:		
Ostovelat	9 121	6 831
Saadut ennakot		2 069
Yhteensä	9 121	8 900
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	37 278	16 697
Siirtovelkojen olennaiset erät (pitkä- ja lyhytaikaiset)		
Jaksotetut henkilöstökulut	2 095	1 861
Projektivaraukset		117
Jaksotetut agenttipalkiot	1 566	1 533
Verojaksotukset	342	2
Valuuttaoptioiden arvostus	271	
Muut siirtovelat	2 215	1 910
Yhteensä	6 490	5 424
19. Vakuudet ja vastuusitoumukset		
Omasta puolesta		
Pantatut takaukset	73	
Takaukset		34
Yhteensä	73	34
Leasingsopimuksista maksettavat määrät		
Alkaneella tilikaudella maksettavat	193	156
Myöhemmin maksettavat	98	136
Yhteensä	291	292
Omat vastuut yhteensä	365	326
Johdannaissopimusten kohde-etuuksien arvot		
Asetetut valuuttajohdannaiset		
Käypä arvo (negatiivinen)	271	
Kohde-etuuden arvo	19 097	
Ostetut valuuttajohdannaiset		
Käypä arvo (positiivinen)	459	1 950
Kohde-etuuden arvo	15 371	31 475

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Espoossa, 6. maaliskuuta 2009

Jarmo Niemi
Toimitusjohtaja

Lauri Ratia
Hallituksen puheenjohtaja

Carl-Johan Numelin
Hallituksen varapuheenjohtaja

Johan Hammarén

Christer Sumelius

Timo Toivila

Hannu Turunen

Harri Koponen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Espoossa, 9. maaliskuuta 2009
KPMG OY AB

Sixten Nyman
KHT

Tilintarkastuskertomus

Tecnomen Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tarkastaneet Tecnomen Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2008. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta pe-

rustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsityksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Espoossa, 9. maaliskuuta 2009
KPMG OY AB

Sixten Nyman
KHT

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja osakepääoma

Tecnomenillä on yksi osakesarja, ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus.

Vuoden 2008 päättyessä Tecnomenin kokonaan maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 4 720 446,24 euroa ja osakkeiden määrä 59 277 078 kappaletta, josta yhtiön hallussa oli 134 800 osaketta vastaten 0,23 prosenttia yhtiön osakkeiden lukumäärästä. Osakkeet on hankittu vuoden 2004 yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella. Yhtiön hallussa olevilla osakkeilla ei ole äänioikeutta, eikä niille makseta osinkoa.

Oma pääoma osaketta kohden oli 1,41 euroa. Yhtiön osakkeista 99,94 prosenttia on liitetty Euroclear Finland Oy:n (ent. Suomen Arvopaperikeskus Oy) ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Osakkeiden noteeraus

Tecnomenin osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla. Yhtiön kaupankäyntitunnus on TEM1V.

Hallituksen valtuutukset

Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen

Tecnomenin 12.3.2008 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 790 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Omat osakkeet voidaan hankkia vapaalla omalla pääomalla muussa kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämän julkisen kaupankäynnin välityksellä niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoiminnan kehittämiseen liittyvien järjestelyiden toteuttamisessa, investointien rahoittamisessa, käytettäväksi osana yhtiön kannustusjärjestelmien toteuttamisessa, tai muutoin yhtiöllä pidettäväksi, edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi hallituksen päättämällä tavalla ja päättämässä laajuudessa. Hallitus on oikeutettu päättämään omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä muista ehdoista. Valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutusta ei ole käytetty tilikauden aikana.

Valtuutus päättämään osakeannista sekä erityisten oikeuksien antamisesta

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 12.3.2008 hallituksen päättämään enintään 17 800 000 uuden osakkeen antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden

luovuttamisesta maksua vastaan tai maksutta. Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään myös osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen erityisten oikeuksien antamisesta. Hallitus valtuutettiin päättämään osakkeiden käyttötavasta ja valtuutus sisältää oikeuden päättää myös maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Yhtiölle annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhdessä yhtiölle hankkimisvaltuutuksen nojalla hankittujen omien osakkeiden kanssa enintään 1/10 kaikista yhtiön osakkeista. Valtuutukset ovat voimassa kaksi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutuksia ei ole käytetty tilikauden aikana.

Osakkeenomistajat

Tecnomenillä oli 31.12.2008 yhteensä 6 697 arvo-osuusjärjestelmään merkittyä osakkeenomistajaa. Näistä 6 686 kappaletta oli suoria omistuksia ja 11 kappaletta hallintarekisterien kautta olevia omistuksia.

Kymmenen suurimman osakkeenomistajan (hallintarekisteröidyt pois lukien) hallussa oli 31.12.2008 yhteensä 21,64 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Tecnomenin osakkeista oli 31.12.2008 ulkomaisessa omistuksessa yhteensä 13,75 prosenttia, joista 3,32 prosenttia oli suoria omistuksia ja 10,42 prosenttia hallintarekistereiden kautta olevia omistuksia. Osakastietoja ylläpidetään Euroclear Finland Oy:ssä (ent. Suomen Arvopaperikeskus Oy).



Omistusjakauma sektoreittain 31.12.2008

	Osakkeita, kpl	%
Yritykset	6 867 840	11,59
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	13 009 448	21,95
Julkisyhteisöt	1 185 800	2,00
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1 543 838	2,60
Kotitaloudet yhteensä	34 659 335	58,47
Ulkomaiset omistajat	1 973 217	3,33
YHTEENSÄ	59 239 478	99,94
Yhteistilillä	37 600	0,06
Liikkeeseenlaskettu määrä	59 277 078	100,00
Hallintarekisterissä	6 179 167	10,42

Tecnomenin osake ja kurssikehitys

Tecnomenin osakkeita vaihdettiin 2.1.–31.12.2008 Helsingin Pörssissä yhteensä 23 159 187 kappaletta (23 179 392 euroa), eli 39,2 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

Tilikauden aikana osakkeen ylin hinta oli 1,27 euroa ja alin 0,75 euroa. Keskikurssi oli 1,00 euroa ja osakkeen päätöskurssi 31.12.2008 oli 0,84 euroa. Osakekanan markkina-arvo oli tilikauden päättyessä 49 792 746 euroa.

Lunastusvelvollisuus

Tecnomenin yhtiöjärjestyksen 14 §:n mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin oikeuttavat arvopaperit yhtiöjärjestyksen 14 §:ssä tarkemmin määrättyin edellytyksin.

Johdon osakkeenomistus

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamien Tecnomenin osakkeiden yhteismäärä 31.12.2008 oli 1 734 666 kappaletta, joka sisältää henkilöiden omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta yhteisöjen omistukset. Näiden osakkeiden yhteenlaskettu osuus koko osakepääomasta ja äänimäärästä oli 2,92 prosenttia.

Tecnomenin johtoryhmä ei omistanut Tecnomenin osakkeita 31.12.2008, poissuljettuna toimitusjohtajan omistus.

Johdon optio-omistukset

Toimitusjohtajan omistamien Tecnomenin optioiden yhteismäärä 31.12.2008 oli 130 000 kappaletta. Näiden optioiden yhteenlaskettu osuus osakemerkinnän jälkeisestä osakepääomasta ja äänimäärästä oli 0,22 prosenttia. Hallituksen jäsenillä ei ollut optioita tilikauden päättyessä.

Tecnomenin johtoryhmän omistamien Tecnomenin optioiden yhteismäärä 31.12.2008, poissuljettuna toimitusjohtajan omistus, oli 225 000 kappaletta. Näiden osakkeiden yhteenlaskettu osuus osakemerkinnän jälkeisestä osakepääomasta ja äänimäärästä oli 0,38 prosenttia

Yhtiön osinkopolitiikka

Tecnomenin osingonjakopolitiikkana on esittää yhtiökokouksen hyväksyttäväksi tuloskehitystä noudattavaa ja lain säännökset täyttävää osinkoa.

Osakassopimukset ja liputusilmoitukset

Tecnomenillä ei ole tiedossaan osakassopimuksia, jotka liittyisivät yhtiön omistukseen tai äänivallan käyttöön.

Vuoden 2008 aikana yhtiö on vastaanottanut yhden liputusilmoituksen. International Finance Corporation on osapuolena Tecnomen Oyj:n 15.12.2008 julkistamassa yritysjärjestelyssä, joka toteutuessaan johtaa siihen, että International Finance Corporationin osakeomistus Tecnomen Oyj:ssä tulee ylittämään 1/20 rajan. Yrityskaupan jälkeen International Finance Corporation osakeomistus Tecnomen Oyj:ssä tulee nousemaan 4 543 631 osakkeeseen vastaten 6,17 prosenttia Tecnomen Oyj:n osakkeiden äänimäärästä ja 5,65 laimennettujen osakkeiden äänimäärästä.

Optio-ohjelma

Yhtiöllä oli tilikauden aikana voimassa vuoden 2002 optio-ohjelma ja vuoden 2006 optio-ohjelma.

Optio-ohjelman 2002 alalajeista voimassa olivat ainoastaan optio-oikeudet 2002D, joiden merkintäaika oli 1.4.2006–30.4.2008. Merkintähinta optio-oikeudella 2002D oli 1,04 euroa. Optio-oikeuksien 2002D merkintähintaa alennettiin osaketta kohden jaetun osingon määrällä (0,07 euroa).

Tilikauden aikana optio-oikeuksilla 2002D merkittiin 25 000 uutta yhtiön osaketta. Kaupparekisteriin merkitty osakkeiden lukumäärä oli tilikauden päättyessä 59 277 078 osaketta.

Koska optio-oikeuksien 2002D merkintäaika päättyi 30.4.2008, optio-oikeudet 2002 on poistettu arvo-osuusjärjestelmästä ja optiolaji mitätöity.

Vuoden 2006 optio-ohjelma jakautuu kolmeen optiolajiin eli 2006A, 2006B ja 2006C optio-oikeuksiin. Optio-oikeuksia voidaan antaa enintään 2 001 000 kappaletta, jotka oikeuttavat merkitsemään yhteensä 2 001 000 Tecnomenin osaketta. Optio-oikeuksien merkintäajat ovat optio-oikeudella 2006A 1.4.2007–30.4.2010, optio-oikeudella 2006B 1.4.2008–30.4.2011 ja optio-oikeudella 2006C 1.4.2009–30.4.2012. Optio-oikeuksien merkintähinnat ovat optio-oikeudella 2006A 2,54 euroa, optio-oikeudella 2006B 1,39 euroa ja optio-oikeudella 2006C 1,05 euroa. Optio-oikeuksien 2006A, 2006B ja 2006 C merkintähintoja on alennettu osaketta kohden jaetun osingon määrällä (0,07 euroa). Tecnomenin hallitus on jakanut 304 000 kappaletta 2006A optio-oikeuksia ja 667 000 kappaletta 2006B optio-oikeuksia Tecnomen-konsernin avainhenkilöille. Loput vuoden 2006 optio-oikeudet on jaettu Tecnomenin kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Tecnomen Japan

Oy:lle jaettavaksi myöhemmin konsernin nykyisille tai tuleville avainhenkilöille.

Tecnomenin kaikkia liikkeelle laskemia optio-oikeuksia oli 31.12.2008 jäljellä yhteensä 2 001 000 kappaletta. Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus oli enintään 3,27 % yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakepääoman korotuksen jälkeen. Kaikista voimassaolevista optio-oikeuksista yhtiön hallussa oli 31.12.2008 vielä 1 030 000 kappaletta. Ulos jaettujen optio-oikeuksien laimennusvaikutus oli 31.12.2008 enimmillään 1,61 %.

Tecnomen tiedotti 15.12.2008 tehneensä sopimuksen Lifetree Convergence Ltd:n osakkeiden ostamisesta. Mikäli kauppa toteutuu, Tecnomen tulee perustamaan uuden optio-ohjelman.

Osakkeenomistajat 31.12.2008

Yhtiön kymmenen suurinta omistajaa, hallintarekisterissä olevia omistajia lukuun ottamatta:

	Osakkeita, kpl	% osakkeista ja äänistä
Mandatum Henkivakuutusyhtiö	2 850 000	4,81
Hammarén Lars-Olof	2 164 300	3,65
Sumelius Henning	2 022 300	3,41
Keskinäinen vakuutusyhtiö Kaleva	1 300 000	2,19
FIM Fenno sijoitusrahasto	1 153 788	1,95
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 130 000	1,91
Sumelius Marina	1 122 400	1,89
Suupohjan Osuuspankki	1 100 000	1,86
Smartum Oy	1 040 000	1,75
Oy Investsum Ab	947 500	1,60
YHTEENSÄ	14 830 288	25,02

Omistusmääräjakauma 31.12.2008

Osakkeita, kpl	Omistuksia	%	Osakemäärä, kpl	%
1-500	2 638	39,39	623 813	1,05
501-1 000	1 150	17,17	964 201	1,62
1 001-5 000	1 923	28,17	4 878 730	8,23
5 001-10 000	473	7,06	3 681 302	6,21
10 001-50 000	382	5,70	8 590 110	14,49
50 001-100 000	61	0,91	4 479 071	7,56
100 001-500 000	52	0,77	11 602 225	19,57
500 001<	18	0,27	24 420 026	41,20
Yhteistilillä			37 600	0,06
Kaikki yhteensä	6 697	100,00	59 277 078	100,00

Tiedotteet vuodelta 2008

Lisää tietoa löytyy osoitteesta www.tecnomen.com.

25.1.2008	Yhtiötiedote	Tecnomen selvittää mahdollisuutta myydä kiinteistönsä
6.2.2008	Pörssitiedote	Tecnomenin tilinpäätös 1.1.–31.12.2008 (tilintarkastamaton)
7.2.2008	Yhtiötiedote	Tecnomenin vuosikooste 2008
13.2.2008	Pörssitiedote	Kutsu Tecnomen Oyj:n yhtiökokoukseen
3.3.2008	Yhtiötiedote	Tecnomenille kaksi uutta tilausta yhteisarvoltaan 5,6 miljoonaa US-dollaria
10.3.2008	Yhtiötiedote	Tecnomenin vuosikertomus 2007
12.3.2008	Pörssitiedote	Tecnomen Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätöksiä
17.4.2008	Pörssitiedote	Tecnomenille uusia tilauksia yhteisarvoltaan 7,5 miljoonaa dollaria
23.4.2008	Pörssitiedote	Tecnomenin osavuositarkastus 1.1.–31.3.2008 (tilintarkastamaton)
7.5.2008	Pörssitiedote	Tecnomenille 1,7 miljoonan euron uusi laajennustilaus Lähi-idästä
13.5.2008	Lehdistötiedote	Tecnomenille merkittävä tilaus EADS Secure Networksiltä Saksasta
3.6.2008	Pörssitiedote	Tecnomenille laajennustilaus arvoltaan 12 miljoonaa dollaria (USD)
6.6.2008	Pörssitiedote	Tecnomenin osakkeiden merkinnät optiio-oikeuksilla
7.7.2008	Pörssitiedote	Tecnomenille 10 miljoonan dollarin (USD) laajennustilaukset Latinalaisesta Amerikasta
22.7.2008	Pörssitiedote	Tecnomen toimittaa Visual Voicemailin Swisscomille – tukee Applen iPhonea
13.8.2008	Osavuositarkastus	Tecnomenin osavuositarkastus 1.1.–30.6.2008 (tilintarkastamaton)
2.9.2008	Pörssitiedote	Tecnomenille uusi tilaus Latinalaisesta Amerikasta arvoltaan 2,7 miljoonaa dollaria (USD)
25.9.2008	Sijoittajauutinen	Tecnomen esittelee uuden viestintätyökalun Vodafone Irlannin kanssa
22.10.2008	Osavuositarkastus	Tecnomenin osavuositarkastus 1.1.–30.9.2008
22.10.2008	Sijoittajauutinen	Tecnomen Oyj:n tiedonantopolitiikka (Disclosure policy)
18.11.2008	Lehdistötiedote	Tecnomen esittelee Visual Voicemail -sovelluksen AfricaComin messuilla
11.12.2008	Pörssitiedote	Tecnomenille laajennustilaus arvoltaan 3,6 miljoonaa dollaria (USD)
15.12.2008	Pörssitiedote	Tecnomen ja Lifetree yhdistyvät
15.12.2008	Pörssitiedote	Arvopaperimarkkinain 2 luvun 10 pykälän mukainen ilmoitus
15.12.2008	Lehdistötiedote	Tecnomen esittelee Visual Voicemail -sovelluksen GSM 3G Middle East -messuilla
18.12.2008	Yhtiötiedote	Tecnomenin tulosjulkistukset ja yhtiökokous

Tietoa osakkeenomistajille

Säännönmukaisen tiedottamisen tehtävä on tarjota pääomamarkkinoille avointa ja luotettavaa tietoa Tecnomenistä, lisätä yhtiön tunnettuutta ja tukea sen osakkeen oikean hinnan muodostumista sekä edistää yleistä luottamusta yhtiöön sijoituskohteena. Tecnomen on julkistanut tiedonantopolitiikkansa yhtiön verkkosivuilla.

Ellei toisin mainita, pörssitiedotteet sekä Tecnomenin toimintaa ja kehitystä koskevat lausunnot hyväksyy yhtiön toimitusjohtaja. Kun kyse on taloudellisesta tiedosta, sijoittajaviestintään osallistuu yhtiön talousjohtaja.

Tulostiedot ja yhtiökokous vuonna 2009

- Tilinpäätös 1.1.–31.12.2008 6.2.2009
- Varsinainen yhtiökokous 19.3.2009
- Osavuositarkastus 1.1.–31.3.2009 28.4.2009
- Osavuositarkastus 1.1.–30.6.2009 12.8.2009
- Osavuositarkastus 1.1.–30.9.2009 29.10.2009

Osavuositarkastukset ja vuosikertomus julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Julkaisut löytyvät osoitteesta www.tecnomen.com.

Tiedotustilaisuudet ja suljettu jakso

Tecnomen järjestää analyytikoille, sijoittajille ja medialle tiedotustilaisuuksia tulosjulkistusten yhteydessä. Yhtiö noudattaa kolmen viikon suljettua jaksoa ennen tulostiedotteiden julkistamista.

Sijoittajayhteydet

Tuomas Wegelius, talousjohtaja
 puh. (09) 8047 8650
 faksi (09) 8047 8212
tuomas.wegelius@tecnomen.com

Tuija Kerminen, koordinaattori
 puh. (09) 8047 8767
 faksi (09) 8047 8212
tuija.kerminen@tecnomen.com

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset

Osakkeenomistaja ilmoittaa osoitteenmuutoksen siihen pankkiin tai pankkiiriliikkeeseen, jossa hänellä on arvo-osuustili. Euroclear Finland Oy (ent. Suomen Arvopaperikeskus Oy) voi päivittää ainoastaan ylläpitämiensä arvo-osuustilien tietoja. Tecnom0en ei ylläpidä osoiterekisteriä.

Tecnomeniä seuraavat analyytikot

Tiedot Tecnomeniä seuraavista analyytikoista löytyvät osoitteesta www.tecnomen.com.

Sisäpiirirekisteri

Tietoa yhtiön julkisesta sisäpiiristä löytyy osoitteesta www.tecnomen.com tai Euroclear Finland Oy
 Urho Kekkosen katu 5 C, 00100 Helsinki

Hallinnointiperiaatteet

Tietoa Tecnomenin hallinnointiperiaatteista löytyy osoitteesta www.tecnomen.com.

Julkaisujen tilaaminen

Tilaukset sähköpostilla info@tecnomen.com

Toimipisteet ja yhteystiedot

Pääkonttori

Tecnomen Oyj
PL 93
Finnooniitynkuja 4
02271 Espoo
puhelin +(09) 804 781
faksi +(09) 9 804 78 301

Eurooppa

Tecnomen Benelux
Zandrak 101
2924 BC Krimpen aan den Ijssel
Alankomaat
puhelin +31 180 580 465
faksi +31 180 580 466

Tecnomen Espanja
Calle Real, 6-1°
28770 Colmenar Viejo (Madrid)
Espanja
puhelin +34 918 486 208
faksi +34 918 486 203

Tecnomen Irlanti
Shannon Industrial Estate
County Clare
Irlanti
puhelin +353 61702 200
faksi +353 61702 201

Tecnomen Itävalta
Waisenhausgasse 14a
A-3400 Klosterneuburg
Itävalta
puhelin +43 2243 22867

Tecnomen Saksa
Hauptstrasse 38
63303 Dreieich
Saksa
puhelin +49 6103 8038 950
faksi +49 6103 8038 817

Latinalainen Amerikka

Tecnomen Argentiina
Bouchard 599, Floor 20
C1001AFB Buenos Aires
Argentiina
puhelin +54 11 4850 1299
faksi +54 11 4850 1201

Tecnomen Brasilia
Av. Eng. Luiz Carlos Berrini,
1500 room 161 – 16th floor
Brooklin Novo – São Paulo -
SP – Cep 04571 000
Brasilia
puhelin +55 11 5505 9774
faksi +55 11 5505 9778

Tecnomen Ecuador
Av. Luis Orrantie y Av. Juan
tanca Marengo
(Edificio Executive Center,
Segundo piso oficina 207)
Guayaqui
Ecuador
puhelin +593 4 229 2396
faksi +593 4 229 2396

Tecnomen Meksiko
Torre del Angel
Paseo de la Reforma 350
10th & 11th Floor
Col. Juarez C.P.
06600 Mexico City
Meksiko
puhelin +52 55 9171 1400
faksi +52 55 9171 1499

Lähi-Itä, Afrikka

Tecnomen Etelä-Afrikka
P.O. Box 65206
Erasmusrand
0165 Gauteng
Etelä-Afrikka
puhelin +27 12 656 9066
faksi +27 8664 15544

Tecnomen Lähi-itä
EIB-05 Alpha building (Dimension
Data/EMC building)
Office 604/605
P.O. Box - 500815
Dubai
Yhdistyneet Arabiemiirikunnat
puhelin +971 4 433 1580
faksi +971 4 4355619

Itä- ja Kaakkois-Aasia

Tecnomen Malesia
3rd Floor, 2300 Century Square
Jalan Usahawan, 63000 Cyberjaya
Selangor Darul Ehsan
Malesia
puhelin +60 3 8313 6200
faksi +60 3 8313 6201

Tecnomen Taiwan
11/ F, No 6 Ho Ping East Road,
Section 1
Taipei
Taiwan
puhelin +86 2 2369 4901
faksi +86 2 2369 49 03

