



TECNOTREE

makes business flourish




SISÄLTÖ

- 2 Tecnotree lyhyesti
- 3 Tecnotree maailmalla
- 5 Toimitusjohtajan katsaus
- 7 Avainluvut
- 8 Tecnotreen tarjonta
- 9 BSS ja OSS
- 11 VAS-lisäarvopalvelut
- 13 Asiakkaat ja markkinat
- 17 Henkilöstö
- 18 Ympäristö
- 19 Hallitus
- 21 Johtoryhmä
- 22 Hallinto ja johtaminen
- 26 Tecnomen Lifetree Oyj:n tiedonantopolitiikka
- 27 Hallituksen toimintakertomus
- 33 Tilinpäätös

TECNOTREE

Vuonna 1978 perustettu Tecnotree (Tecnomen Lifetree) on maailman johtavia teleoperaattoreiden käyttämien tuki- ja asiakaspalveluratkaisujen (Business and Operations Support Systems, BSS/OSS, ja Value Added Services, VAS) toimittajia. Yhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla.

MIKÄ EROTTAA MEIDÄT MUISTA

-  Ennennäkemätön tuotteiden ja palvelujen valikoima, joka vastaa asiakkaiden tarpeisiin.
-  Asiakaskeskeinen lähestymistapa asiakkaan liiketoiminnan elinkaaren kaikissa vaiheissa.
-  Tarjontamme kuvastaa voimakasta keskittymistämme joustavuuteen, luovuuteen ja innovatiivisuuteen.

” Ei toimittaja, vaan kumppani ”

TECNOTREE MAAILMALLA

AMERIikka

- Vahva paikallinen läsnäolo ja kehittäminen tarvittavan joustavuuden ja kilpailukyvyyn takaamiseksi
- BSS/OSS-markkinat, uusien mahdollisuuksien alue
- Langattomia laajakaista- ja prepaid-tilauksia tukevat Convergent Charging -ratkaisut

Ratkaisu

CONECEL, ECUADOR - LANGATTOMAN INTERNET-YHTEYDEN PREPAID-TILAUKSET

Tecnotree toimitti Conecelille jo asennetun Convergent Charging -ratkaisun osana innovatiivisen langattoman Internet-yhteyden PP-tilauspalvelun edistääkseen langattoman Internetin tilauksia Ecuadorin markkinoilla. Tilauksen avulla Conecel pystyy tarjoamaan langattoman modeemiyhteyden viikoittaiseen ja kuukausittaiseen käyttöön ja täten lisäämään datapalvelujen tuottoa. Nyt paitsi post-paid- myös prepaid-tilaajat voivat käyttää Internet-palvelua.

LÄHI-ITÄ JA AFRIKKA

- Viime vuosien vahva orgaaninen kasvu MEA-alueella jatkui, ja uusia operaattorilisenssejä myönnetään edelleen. Samanaikaisesti suuret alueelliset toimijat, kuten MTN ja ZAIN, jatkavat nopeaa kasvuaan
- Vuonna 2009 solmimme useita uusia asiakassopimuksia MEA-alueella (esimerkiksi Mosambikissa, Nigeriassa ja Sambiassa)

Ratkaisu

MTN IRANCELL - IT-INFRASTRUKTUURISOPIMUS

Tecnotree on toimittanut huippuluokan WiMax-hallintaratkaisun, joka lisää post-paid-toiminnallisuuden, sisältäen laskujen luomisen ja veloitus-ten keräämisen, myös prepaid-tilaajien käyttöön. Ratkaisu kattaa WiMax-tilaajan koko elinkaaren hallinnan, alkaen mahdollisuuksien hallinnasta ja rekisteröinnistä hinnoitteluun, laskutukseen ja CPE-hallinnan sisältävään CRM:ään.

EUROOPPA

- VAS-ratkaisuilla saatiin uusia asiakkaita
- Toistuvaa liikevaihtoa tuovien asiakkaiden määrän lisääntyminen kasvatti palvelutuottojen osuutta

Ratkaisu

TELE2, RUOTSI - TÄYSIMITTAINEN IP-VASTAAJA-JÄRJESTELMÄ

- Vastaajajärjestelmien korvaaminen uudella kokonaan IP-perustaisella seuraavan sukupolven alustalla
- Tehokkuuden lisääminen ja palvelun laadun parantaminen

AASIAN JA TYYNENMEREN ALUE

- NGM-referenssilista kasvoi uusien asiakkaiden hankkimisen myötä
- BSS/OSS-ohjelmistopakettien menestyksellisen käyttöönotto bMobilessa Papua-Uudessa-Guineassa
- Kaksi merkittävää Axiata-ryhmän operaattoria, Celcom ja Excelcomindo, uusivat huoltosopimuksensa

Ratkaisu

BMOBILE, PAPUA-UUSI-GUINEA - KÄYTTÄJÄÄ PALVELEVAT BSS/OSS- JA VAS-RATKAISUT

- Seuraavien tuotteiden esittely ja kaupallinen julkistus:
- Bility™ Convergent Billing and Customer Care
 - Connect@Bility™ Interconnect and Roaming Applications
 - Mediation and Provisioning Systems
 - Content Management Platform

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuonna 2009 Tecnotree jatkoi Tecnomenin ja Lifetreen menestystarinaa tarjoamalla entistä kokonaisvaltaisempia ratkaisuja.

Muutoksen vuosi – tulevaisuutta kohti

Vuosi 2009 oli meille suuren muutoksen ja kasvun vuosi. Tecnotree syntyi, kun Tecnomen ja Lifetree yhdistyivät uudeksi, yhtenäiseksi yhtiöksi. Yhdistymisemme tärkein syy oli palveluiden kehittäminen ja laajentaminen. Voimme nyt tarjota asiakkaillemme entistä parempia ja kattavampia kokonaisratkaisuja molemmissa tuoteryhmissämme.

Sekä asiakkaamme, kumppanimme että sijoittajat ovat ottaneet yhdistymisen hyvin vastaan markkinoilla. Olemme käynnistäneet uusien ratkaisujen myynnin ja voineet täyttää asiakkaiden Tecnotreehen kohdistamat odotukset. Tästä kuuluu suuri kiitos henkilöstöllemme.

Viime vuosi oli myös maailmanlaajuisen talouskriisin vuosi, ja se vaikutti markkinoiden hiljenemisen kautta meihinkin. Liikevaihtomme laski asiakkaidemme investointien supistuksessa. Kriisin seurauksena jouduimme myös mukauttamaan toimintaamme, emmekä välttyneet henkilöstövähennyksiltä.

Aloitamme silti vuoden 2010 entistä kattavammilla palvelukokonaisuuksilla, suuremmalla henkilöstöllä sekä laajemmalla asiakaskunnalla. Vaikeuksista huolimatta vuosi oli meille myös valmentautumista tulevaisuutta varten. Vuoden 2010 käynnistyessä tuloksetekokykymme on vahvempi paremman kulumakenteen ansiosta. Yhdistyminen on myös kasvattanut kilpailukykyämme.

Asiakkaan ymmärtäminen menestyksen perustana

Asiakkaidemme liiketoiminta on murrosvaiheessa. Samalla kun operaattoreiden toiminta on hyvin kannattavaa, ne ovat siirtymässä uuteen ja kypsempään markkinaan. Kasvu ei tule enää yksinomaan liittymien määrän kasvusta, vaan uusien palveluiden ja parempien käyttäjäkokemusten kehittämisestä.

Operaattorit tarvitsevat kumppaneita, jotka ymmärtävät asiakkaan liiketoimintaa ja voivat toimittaa kokonaisvaltaisia ratkaisuja. Yhdistymisen myötä olemme tarpeeksi suuri vastaamaan tähän tarpeeseen, mutta myös sopivan kokoinen toimimaan joustavasti ja kustannustehokkaasti.



” Vuosi 2009 oli meille täynnä muutoksia, haasteita sekä uusia mahdollisuuksia. ”

EERO MERTANO, TOIMITUSJOHTAJA

Kokemusta muuttuvassa ympäristössä

Vuonna 2010 olemme huomattavasti edeltäjäimme kansainvälisempi ja suurempi yritys. Tecnomenin ja Lifetreen taustat ovat toisiaan täydentäviä, ja meillä on vielä työtä edessämme uuden ja yhtenäisen Tecnotreen yrityskulttuurin kehittämisessä. Henkilöstöllämme on tässä tärkeä rooli.

Kolmenkymmenen vuoden kokemuksemme antaa vahvan pohjan osaamisellemme, ja samalla se kertoo myös muutostyöstä, joka on yksi menestyksen edellytys. Tavoitteenamme on jatkaa kasvua orgaanisesti, strategisten kumppanuuksien kautta sekä sopivilla yritysostoilla.

Vuosi 2009 oli meille täynnä muutoksia, haasteita sekä uusia mahdollisuuksia. Jatkamme uusien palveluiden rakentamista jo olemassa olevan, vankan perustan päälle. Henkilöstömme vahva osaaminen ja keskinäinen yhteistyö vievät meitä eteenpäin myös tulevina vuosina, kun muistamme pitää kiinni asiakaslähtöisyydestä ja työmme korkean laadun tuomasta ylpeydestä.

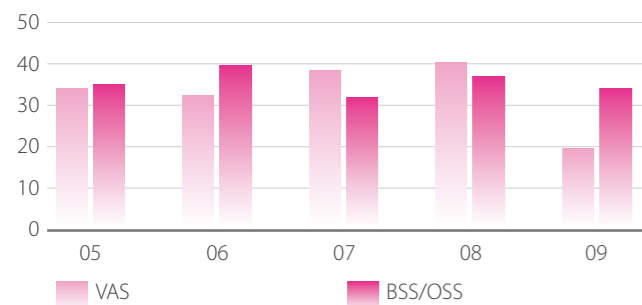
Eero Mertano

Toimitusjohtaja

AVAINLUVUT

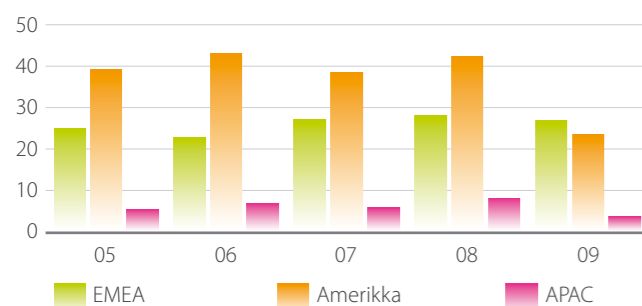
	2005	2006	2007	2008	2009
Liikevaihto, M€	69,0	71,8	70,1	77,2	53,3
Liikevaihto, muutos %	33,7	4,1	-2,4	10,1	-31,0
Liiketulos, M€	9,6	4,9	8,9	11,5	-14,7
% liikevaihdosta	13,9	6,8	12,7	14,9	-27,7
Tulos ennen veroja, M€	10,3	5,2	10,0	13,5	-15,2
% liikevaihdosta	14,9	7,3	14,2	17,5	-28,6
Tilikauden tulos, M€	8,8	3,2	8,7	10,2	-16,1
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, €	0,15	0,06	0,15	0,17	-0,24
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu, €	0,15	0,05	0,15	0,17	-0,24
Osakekohtainen oma pääoma, €	1,33	1,27	1,32	1,41	1,05
Korolliset nettovelat, M€	-32,8	-20,4	-17,5	-31,0	-8,3
Henkilöstö tilikauden lopussa	373	374	355	354	779

Liikevaihto tuotelinjoittain 2005–2009, M€



M€	2005	2006	2007	2008	2009
Yhteensä	69,0	71,8	70,1	77,2	53,3
VAS	33,9	32,2	38,3	40,4	19,4
BSS/OSS	35,0	39,6	31,8	36,8	33,9

Liikevaihto alueittain 2005–2009, M€



M€	2005	2006	2007	2008	2009
Yhteensä	69,0	71,8	70,1	77,2	53,3
EMEA	24,8	22,5	26,6	27,6	26,5
Amerikka	38,7	42,5	37,7	41,6	23,1
APAC	5,3	6,8	5,8	8,0	3,6

TECNOTREEN TARJONTA

Tecnotree työskentelee yli 120 verkko-operaattorin kanssa ja auttaa heitä menestymään toimittamalla ratkaisuja, jotka parantavat asiakkaiden käyttökokemusta.

Tecnotree tarjoaa kaikkiin verkkoihin valmiita BSS/OSS-ratkaisuja, jotka antavat asiakkaille tarvittavan kilpailuedun nykyisessä haastavassa markkinaympäristössä. Lisäksi Tecnotreellä on yli 30 vuoden vankka kokemus tulevat tarpeet huomioon ottavien ja kustannustehokkaiden ratkaisujen luomisesta loppukäyttäjien kaikkiin viestintätarpeisiin.

BSS/OSS-ratkaisumme sisältävät seuraavat ratkaisut: Charging & Billing Solutions, Subscriber Management Solutions, Partner Management Solutions ja Services. VAS-ratkaisumme sisältävät seuraavat ratkaisut: Voice and Video Service, Content Management, PMR Messaging, Media Server ja NGM Platform.

BSS/OSS-RATKAISUT

Charging & Billing Solutions

Subscriber Management Solutions

Partner Management Solutions

Services

VAS-RATKAISUT

Voice and Video Service

Content Management

PMR Messaging

Media Server

NGM Platform

” Tiivis yhteistyö asiakkaan kanssa takaa onnistuneen kumppanuussuhteen. ”

ATUL CHOPRA, LIIKETOIMINTAJOHTAJA



BSS JA OSS (BUSINESS AND OPERATIONS SUPPORT SYSTEMS)

Tecnotreen BSS- ja OSS-ratkaisut antavat eri puolilla maailmaa toimivien verkko-operaattorien käyttöön täysin konvergentit laskutus- ja asiakkuudenhallintaominaisuudet.

Viestintäpalvelujen tarjoajat maailmanlaajuisesti ovat kaikkien aikojen haasteellisimmassa tilanteessa. Niiden on pystyttävä tasapainottamaan toisaalta kustannusleikkaukset, pienentynyt orgaaninen kasvu, aiempaa kovempi kilpailu ja pienentynyt keskimääräinen käyttäjäkohtainen liikevaihto (ARPU) sekä toisaalta vaatimukset aiempaa paremmista datapalveluista, nopeammasta markkinoilletulosta ja entistä paremmasta asiakaskokemuksesta. Lisäksi meneillään oleva siirtyminen vanhoista verkoista seuraavan sukupolven verkkoihin jatkuu. Samoin viestintäpalvelujen tarjonta jatkaa kehitystään heikkotuottoisista ääni- ja SMS-palveluista suurempaa arvoa tuottaviin datapalveluihin ja mobiileihin Internet-palveluihin.

Vanhat BSS/OSS-ratkaisut eivät nykyään pysty tarjoamaan yksilöllisiä palveluja, jotka mahdollistaisivat operaattorien todellisen erottumisen kilpailijoistaan tietoliikenne-markkinoilla. Perinteiset ratkaisut eivät myöskään pysty käsittelemään aiempaa suurempia tietoliikennemääriä, monimutkaisia palveluja eivätkä kolmannen osapuolen järjestelmärakenteisiin liittyviä haasteita.

Tecnotreessä ymmärretään, että viestintäpalvelujen tarjoajat ovat investoineet verkkoihinsa merkittävästi, ja että he tarvitsevat nyt ratkaisuja hajanaisten järjestelmien yhtenäistämiseen, uudistamiseen ja nykyaikaistamiseen. Kaikki ratkaisumme on suunniteltu tarjoamaan ”enemmän vähemmällä”. Tecnotreellä on BSS/OSS-ratkaisuvalikoima, joka vastaa kaikkiin viestintäpalvelujen tarjoajien tarpeisiin.

Laskutusratkaisut

Tecnotree on useiden vuosien ajan toimittanut testattuja, tulevaisuuden tarpeet huomioon ottavia, avoimia ja skaalautuvia reaaliaikaisia maksu- ja laskutusratkaisuja pienille ja

suurille operaattoreille eri puolilla maailmaa. Toimitamme viestintäpalvelujen tarjoajien tarpeisiin tarkkaan räätälöityjä valmiita ratkaisuja, jotka on suunniteltu BSS/OSS-arkkitehtuurin optimoimiseen, toiminnallisen tehokkuuden parantamiseen sekä nykyisten ja uusien liiketoimintamallien tukemiseen.

Tilajahallintaratkaisut

Tecnotreen tilajahallinnan ratkaisut on suunniteltu erityisesti seuraavia tavoitteita varten:

- Ne auttavat viestintäpalvelujen tarjoajia löytämään uusia tapoja hankkia uusia asiakkaita, säilyttää vanhat asiakkaat ja lisätä käyttöä.
- Ne parantavat asiakaspalvelun laatua murto-osalla aiemmista kustannuksista antamalla käyttöön yhtenäisen tilaajien tilinäkymän ja keskittämällä tiedonkulun yhteen graafiseen käyttöliittymään.
- Ne antavat viestintäpalvelujen tarjoajien markkinointiosastojen käyttöön laajat tilaajatiedot sekä tilaajien yksilöllisiin tarpeisiin räätälöidyt Loyalty Management-suunnitelmat.

Kumppaninhallintaratkaisut

Globalisaation myötä on entistä tärkeämpää muodostaa kumppanuuksia useiden kolmansien osapuolten kanssa saumattoman, käyttäjää palvelevan ratkaisun toimittamiseksi. Kun sopimukset muuttuvat yhä monimutkaisemmiksi sekä monitahoisemmiksi ja useisiin maihin ja verkkoihin ulottuvien tapahtumien määrä kasvaa, operaattorit tarvitsevat tehokkaita kumppanuudenhallintaratkaisuja. Tecnotreen kumppanuudenhallintaratkaisut auttavat viestintäpalvelujen tarjoajaa hallitsemaan yhteiskäyttöä, tuottojen jakamista ja kumppanuudenhallintaa.



TAPAUS: Emtel-projekti, Mauritius

HAASTE: Valmiin ratkaisun toimittaminen Emtelille sekä asiakaskokemuksen parantaminen todellisella Convergent Charging -ratkaisulla ja innovatiivisilla lisäarvopalveluilla.

Palvelut

Me Tecnotreellä käytämme kokemustamme ja tietämystämme operaattorien toiminnan edistämiseksi. Henkilöstömme ymmärtää viestintäpalvelujen tarjoajien liiketoimintavaatimuksia ja toimintakulttuuria ja on sitoutunut toimittamaan luotettavaa ja kustannustehokasta palvelua. Tekemällä läheistä yhteistyötä asiakkaidemme kanssa pystymme tarjoamaan suunnittelu-, toimitus- ja ylläpitopalveluita.

Vuoden 2009 kohokohdat ja näkymät vuodelle 2010

Koko tietoliikenneala kohtasi useita haasteita vuonna 2009 viestintäpalvelujen tarjoajien supistettua sekä liiketoiminta- että pääomainvestointejaan maailmanlaajuisesta taloustaantumasta johtuen. Näistä haasteista huolimatta pystyimme parantamaan BSS/OSS-tuotevalikoimaamme ja laajentamaan maailmanlaajuisesta markkinaosuuttamme hankkimalla uusia asiakkaita kilpailuilta Afrikan sekä Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinoilla.

Yksi vuoden 2009 tärkeimmistä saavutuksista oli se, että

TECNOTREEN RATKAISU: Tecnotree toimitti Emtelille kokonaisratkaisun, joka sisälsi: laskutuksen, puhelun hallinnan, sisällön hallinnan, VAS-sovellukset, vastaajapalvelun, notifikaatiopalvelut, palveluhallinnan, mediointin, SMSC, MMSC, USSD ja Instant Messaging:n.

Emtel Mauritiuksessa vaihdettiin merkittävän kilpailijamme tarjoama ratkaisu laajan BSS/OSS-ratkaisuvalikoimamme konvergenssiratkaisuihin. Projekti yhdisti menestyksekkäasti Tecnotreenin ja Lifetree Convergencen organisaatioiden synergiaedut, joiden ansiosta voitiin toimittaa konvergenssiratkaisuja ja innovatiivisia lisäarvopalveluja, saada aikaan aiempaa parempi asiakaskokemus sekä erottua muista markkinoilla toimivista palveluntarjoajista.

Tecnotreellä on merkittäviä kasvumahdollisuuksia kehittyvällä BSS/OSS-alueella. Jatkuvat kustannusleikkaukset ovat nyt osa viestintäpalvelujen tarjoajien liiketoimintastrategiaa. Liiketoimintakuluja vähentävät konvergenssiratkaisut tuottavat selvästi aiempaa paremman asiakaskokemuksen ja alkavat joko korvata vanhoja ratkaisuja tai yhdistää niitä tulevia tarpeita varten. Seuraavan sukupolven datapalvelujen, mobiilien yritysasiakkaiden sekä mobiililaajakaistasektorin nopean kasvun myötä viestintäpalvelujen tarjoajat voivat luottaa siihen, että Tecnotreellä on valmiit BSS/OSS-ratkaisut, jotka parantavat tuotetarjontaa ja rakentavat tuottavaa tulevaisuutta.

VAS-LISÄARVOPALVELUT (VALUE ADDED SERVICES)

Tecnotreen innovatiiviset VAS-palvelut parantavat käyttökokemusta tarjoten keinon myös asiakastyytyväisyyden, asiakasuskollisuuden ja liikevaihdon parantamiseen.

VAS-lisäarvopalvelut – jatkuvaa innovaatiota
Tietoliikennepalvelujen toimittajien toimintaympäristö muuttuu yhä haastavammaksi tietokone- ja Internet-pohjaisten sovellusten ja palvelujen kehittyessä entisestään niin kuluttajien kuin yritystenkin tarpeiden mukaan. Mobiililaitteet ovat yleisiä, ja niiden uudet ominaisuudet muistuttavat yhä useammin tietokoneiden ominaisuuksia. Tietoliikennepalvelujen toimittajien keskimääräisen käyttäjäkohtaisen liikevaihdon (ARPU) pienentyessä niiden on keskityttävä vaihtoehtoisin tulonlähteisiin.

VAS-palvelut ovat kehittyneet huomattavasti alkuajoista, jolloin viestintäpalvelut oli tärkein mobiililaitteiden käyttäjille tarjottu lisäpalvelu. 2000-luvun ensimmäisen vuosikymmenen aikana viihdepalvelut ovat lisääntyneet räjähdysmäisesti, ja tarjolla olevat ominaisuudet ja sisältöpalvelut ovat parantuneet jatkuvasti. Kehittyvä 3G-tekniikka mahdollistaa laajaa kaistanleveyttä, käytettävyyttä, huippuluokan laatua ja tietoturva vaativat palvelut. Tämä yhdistettynä entistä parempiin mobiililaitteiden ominaisuuksiin avaa uusia mahdollisuuksia teleoperaattoreille. Ne voivat palvella käyttäjiä entistä paremmin ja samalla kasvattaa liiketoimintaansa.

Tecnotree tuntee tietoliikennepalvelujen tarjoajien nykyiset liiketoimintahaasteet, ja pystymme tarjoamaan heille erittäin innovatiivisia, tulevaisuuden tarpeet huomioon ottavia ratkaisuja, huippuluokan arkkitehtuuria ja joustavia palveluja. Vuonna 2009 uudistimme VAS-kehitystoimintojamme pystyäksemme toimittamaan entistä paremmin räätälöityjä ratkaisuja asiakkaillemme. Laajennettu VAS-tuotevalikoimamme sisältää nyt täyden sarjan viestintä-, sisältö- ja datapalveluja.

Tecnotreen VAS-ratkaisuvalikoima

Tecnotreen VAS-ratkaisuvalikoima sisältää laajan valikoiman ääni- ja videopalveluja, sisällön hallintaominaisuuksia sekä mahdollisuuden käyttää kaikkea sisältöä ja kaikkia palveluja useista eri laitteista. Ratkaisu on rakennettu seuraavan sukupolven VAS-järjestelmäämme, ja tehokas Media Server antaa käyttöön mobiiliverkko yhteydet.

Ääni- ja videopalvelut – Lisäävät tuottoja ja parantavat puhelujen välitysprosenttia muuntamalla tuottamattomat puheluyritykset tuottavaksi puheajaksi.

Sisällönhallinta – Tehokas Content Management System (CMS) -järjestelmä mahdollistaa data- ja äänipalvelujen nopean luonnin ja käyttöönoton. Ratkaisu on ihanteellinen palveluntarjoajille, jotka haluavat nopeuttaa uusien palvelujen markkinoilletuloa.

PMR Messaging – Viranomaisten käyttöön räätälöityjä viestintäjärjestelmiä ja -palveluja.

Media Server – Monitoiminen mediapalvelin, joka yhdistää erilaisia mediajärjestelmiä yhdeksi järjestelmäksi. Ääni-, video- ja faksipalvelut tai mitkä tahansa muut mediapalvelut toimitetaan tilaajille yhdestä järjestelmästä missä tahansa verkossa.

NGM Platform – Täysin IP:hen perustuva seuraavan sukupolven VAS-järjestelmä, jonka ansiosta useiden sovellusten ja ratkaisujen nopea käyttöönotto on mahdollista yhdessä systeemissä.



TAPAUS: Puhepalvelujen keskittäminen

HAASTE: Toimittaa tulevaisuuden tarpeet huomioon ottava ratkaisu, jolla korvattaisiin elinkaarensa lopussa oleva puhetekniikka operaattorin verkossa.

TECNOTREEN RATKAISU: Tecnotree toimitti VAS-järjestelmän, joka yhdisti vanhat puhe-sovellukset yhdeksi seuraavan sukupolven ratkaisuksi. Ratkaisuun sisältyy useita palveluja, kuten vastaajapalvelu ja prepaid-itsepalvelujen IVR-käyttö.

Vuoden 2009 kohokohtat ja näkymät vuodelle 2010

Vuonna 2009 maailmanlaajuisesti haastava taloudellinen tilanne rajoitti investointeja ja kiristi tietoliikennepalvelujen tarjoajien budjetteja. Haasteista huolimatta onnistuimme parantamaan asemaamme alan parhaiden VAS-ratkaisujen toimittajana teleoperaattorimarkkinoilla.

Yksi vuoden tärkeimmistä saavutuksistamme oli kokonaan IP-perustaisen viestintäjärjestelmän toimittaminen Tele2:lle Ruotsiin. Kokonaisen puhelunvälityspalvelujen paketin lisäksi ratkaisu tuo Tele2:lle merkittäviä kustannussäästöjä, yhtenäistää viestintäverkon käyttöä ydinverkkoa kehittämällä ja antaa käyttöön tulevaisuuden tarpeet huomioon ottavan VAS-ratkaisun vuosiksi eteenpäin.

Toinen kohokohta oli sisällönhallintaominaisuuksia ja monen laitteen käyttöominaisuuksia sisältävien viihdepalvelujen lisääminen VAS-ratkaisuvalikoimaan. Sisällön hallinta-,

toimitus- ja käyttöominaisuuksien ansiosta pystymme hyvin kattamaan suurimman osan tietoliikennepalvelujen tarjoajien VAS-palvelutarpeista. Esimerkiksi mainospalvelut, viestintä sekä äänestys- ja videopalvelut ovat nyt asiakkaidemme ulottuvilla yhdessä järjestelmässä.

Tecnotreen Oyj:n ja Lifetree Convergencen yhdistyminen toi merkittäviä parannuksia ratkaisuvalikoimaamme ja palvelujen räätälöintiin. Kehitysyksikkömme Bangalossa nostaa toimintamme tasolle, jolla voimme toimittaa ratkaisuja asiakkaidemme erityistarpeisiin juuri heidän liiketoimintamahdollisuuksiensa ehdoilla.

Tecnotree jatkaa investoimista VAS-ratkaisuihin ja palveluihin sekä niiden kehittämistä edelleen palvelukseen tietoliikennepalvelujen toimittajia kaikkialla maailmassa. Näkymät vuodelle 2010 ovat myönteiset, ja olemme valmiita palvelemaan asiakkaitamme joustavasti, innovatiivisesti ja innokkaasti.

ASIAKKAAT JA MARKKINAT

AMERIKA

Suurin osa liikevaihdosta tuli vakiintuneista tuotteista, samalla kun uusien tuotteiden lisääminen tuotevalikoimaan avasi mahdollisuuksia uusien ratkaisujen myynnille.



Paikallinen läsnäolo – lähellä asiakasta toimiminen varmistaa asiakastytyväisyyden Tecnotreellä on neljä toimipistettä Amerikan mantereella: Brasiliassa, Argentiinassa, Meksikossa ja Ecuadorissa. Lisäksi Tecnotree on luonut paikallisen edustuksen Guatemalaan, Nicaraguaan, Kolumbiaan ja Panamaan. Toimimalla lähellä asiakkaitamme voimme tarjota parasta mahdollista palvelua ja siten taata asiakastytyväisyyden.

Paikallinen kehittäminen – tarvittavan joustavuuden ja kilpailukyvyyn luominen

Tecnotreellä on tuotekehityskeskus Argentiinassa. Keskukseen ansiosta asiakkaamme voivat joustavasti lisätä uusia toimintoja tarjoamiinsa palveluihin ja samalla varmistaa kilpailukyvyyn ja tuotteiden nopean saamisen markkinoille. Vuoden 2009 aikana kehitettiin ja tuotiin markkinoille joukko uusia toimintoja.

Asiakkaamme – kumppanuuksien vahvistaminen

Suurin asiakkaamme alueella on América Móvil. Yhtiö on Amerikan mantereiden suurin operaattori lähes 200 miljoonalla tilaajallaan. Vuoden 2009 aikana vahvistimme kumppanuuttamme toimittamalla keskeisiä maksu- ja lisäarvopalveluratkaisuja América Móvilin eri toiminnoille. Kokonaisuutena asiakaskantamme kattaa alueen kaikki osat: mantereiden eteläkärjestä Andien alueen ja Väli-Amerikan kautta Karibianmerelle.

Maksuratkaisumarkkinat – aseman vakiinnuttaminen Convergent Charging -ratkaisussa

Tecnotree on yksi johtavista maksuratkaisujen toimittajista alueella. Vuonna 2009 operaattorit alkoivat tarjota aiempaa monipuolisempia prepaid-paketteja pääasiassa data- ja sisältöpalveluissa. Tecnotree vahvisti vuoden aikana asemaansa alueella ottamalla käyttöön kokonaisratkaisuja, jotka antoivat asiakkaiden käyttöön täyden maksuratkaisujen valikoiman.

VAS-markkinat – aseman vakiinnuttaminen viestintäratkaisussa

Tecnotree vahvisti asemaansa alueella hankkimalla uusia asiakkaita ja laajentamalla vanhoja asiakassuhteita. Tämän kehityksen taustalla ovat seuraavan sukupolven viestintäratkaisumme. Sisältöihin liittyvien palvelujen kysyntä on kasvussa. Tecnotree on alkanut tarjota palveluja myös tällä alueella hyödyntämällä tuotevalikoimaansa kuuluvaa sisällytysratkaisua.

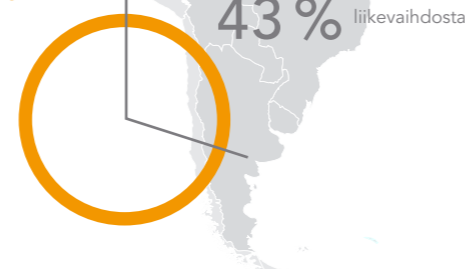
BSS/OSS-markkinat – uusi mahdollisuuksien alue

Vuonna 2009 käynnistimme uuden tuote- ja palveluvalikoimamme laajamittaisen myynninedistämistyön alueen markkinoilla. Myynninedistämistyö ja Tecnotreen maine maksuratkaisujen toimittajana avasivat uusia mahdollisuuksia, ja aloitimme laskutus-, CRM-, Provisioning- ja Mediation -ratkaisujemme tarjonnan.

Näkymät

Latinalaisen Amerikan markkinat säilyvät vahvoina ja tarjoavat jatkossakin uusia mahdollisuuksia Tecnotreelle. Mahdollisuudet syntyvät pääasiassa siirtymisestä konsolidoiduista tuotteista BSS/OSS- ja VAS-ratkaisuihin. Uusien Convergent Charging -yhdistelmäratkaisujen (pre- ja postpaid-maksumenetelmien yhdistelmien) kysyntä kasvaa. Yksi painopistealueistamme on palvelut, joiden toimittamisesta Latinalaisessa Amerikassa Tecnotreellä on runsaasti kokemusta ylläpito- ja käyttöpalvelujen osalta.

Oscar Fernandez



EUROOPPA

Taloudelliset haasteet, markkinoiden konsolidoituminen ja entistä suuremman tehokkuuden tarve luovat merkittäviä mahdollisuuksia Tecnotreen kaltaisille yhtiöille, jotka ovat valmiita muutokseen.

Kasvumahdollisuuksia ja uusia asiakkaita

Vuonna 2009 eurooppalaiselle tietoliikennealalle tyypillistä oli, että operaattorit keskittyivät turvaamaan liiketoimintansa ja säilyttämään kilpailukykyänsä vakiinnuttamallaan alueella. Tämän seurauksena monet operaattorit keskittyivät organisaatioidensa yksinkertaistamiseen ja liiketoimintakulujen karsimiseen. Tecnotreen ratkaisut auttoivatkin useita asiakkaita saavuttamaan tavoitteensa kulujen karsimisessa. Toisaalta aiemmin suunniteltuja investointeja uusiin alustoihin ei toteutettu lainkaan tai ne lykättiin seuraavalle tilikaudelle. Liiketoiminnan kustannusrajoitusten seurauksena monet asiakkaat osoittivat kiinnostusta hallittujen palveluiden hyödyntämiseen VAS-lisäarvopalvelualueiden yhteydessä. Tämän trendin jatkuminen luo merkittäviä kasvumahdollisuuksia Tecnotreen palveluliiketoiminnalle.

Uusia sopimuksia

Haastavasta markkinatilanteesta huolimatta Tecnotree onnistui hankkimaan vuoden aikana uusia asiakkaita Euroopassa. Yksi niistä oli Tele2 Ruotsissa, missä vanha vastaajajärjestelmä korvattiin integroimalla seuraavan sukupolven viestintäjärjestelmämme Tele2:n mobiiliverkkoon.

Kaksi eurooppalaista asiakastamme valitsi Tecnotreen toimittamaan modernin Interactive Voice Response (IVR) -ratkaisun. Molemmissa tapauksissa projektin päätavoitteena oli laajentaa palvelumahdollisuuksia ja yhtenäistää hajanainen IVR-ympäristö uuden ratkaisun avulla. IVR-ratkaisun ansiosta palvelun käyttöönotto tapahtui nopeasti, ja se alensi kustannuksia huomattavasti verrattuna IVR-ympäristön käyttöön ja ylläpitoon.



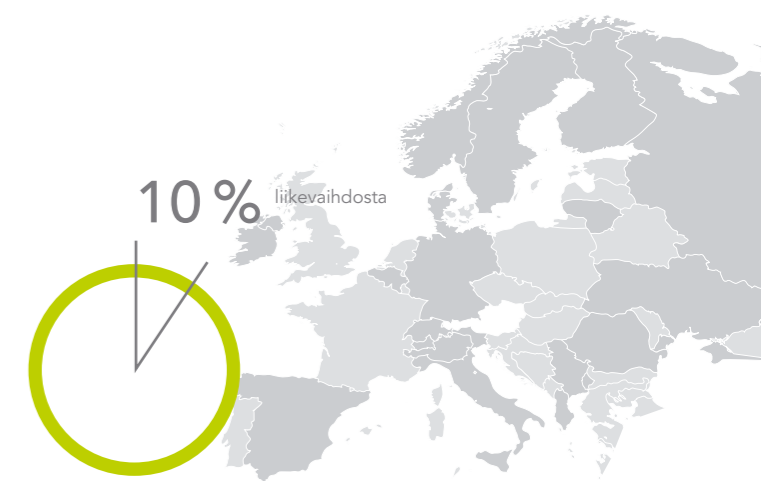
Nämä projektit ja se, että tarvittavia VAS-infrastruktuuri-investointeja on odottamassa operaattoripuolella, muodostavat hyvät lähtökohdat Tecnotreen tuleville käyttöomaisuusinvestoinneille ja tuottavalle palveluliiketoiminnalle Euroopassa.

Tecnotreen laajennettu ratkaisujen ja palvelujen BSS/OSS-valikoima on saanut hyvän vastaanoton sekä entisten että potentiaalisten uusien asiakkaiden keskuudessa Euroopassa. Convergent Charging- ja asiakkuudenhallintaratkaisut ovat olleet erityisen mielenkiinnon kohteena.

Näkymät

Kyky tarjota sekä laaja tuotteiden ja palvelujen valikoima että asiakaskohtaisia ratkaisuja, jotka täyttävät haastavassa markkinaympäristössä toimivien tietoliikenteen palveluntarjoajien vaatimukset, on ensiarvoisen tärkeää Tecnotreen liiketoiminnan laajentamiselle Euroopassa.

Kai Honetschläger



LÄHI-ITÄ JA AFRIKKA

Kasvu alueella jatkuu ja potentiaali säilyy vahvana operaattorien etsiessä innovatiivisia ratkaisuja.



LÄHI-ITÄ JA POHJOIS-AFRIKKA

Tecnotreellä on Lähi-idän ja Pohjois-Afrikan alueella (MENA-alueella) kaksi toimipistettä: Dubain-toimisto, joka vastaa koko alueen myynnistä ja Lähi-idän toiminnoista sekä Espanjan-toimisto, joka vastaa toimituksista Pohjois-Afrikkaan.

Tecnotreenin ja Lifetreen yhdistymisen yhteydessä Lähi-idän ja Afrikan alue (MEA-alue) jaettiin kahteen osaan, MENA-alueeseen ja Afrikkaan. MENA-alueen asiakaskanta oli käytännössä kaksinkertaistunut, ja alueen jakaminen kahteen osaan varmistaa entistä paremman joustavuuden ja paremmat mahdollisuudet toimia lähempänä asiakkaita. Jaosta huolimatta tiimit tekevät läheistä yhteistyötä ja tukevat toistensa toimintaa. Osoituksena tästä MENA-tiimi myi ja toimitti ratkaisut uusille asiakkaille Mosambikissa, Nigeriassa ja Sambiassa.

Tecnotreen MENA-tiimi on saanut hyvää nostetta keskitty-mällä käyttäjää palvelevien ratkaisujen luomiseen operaattoreille. Esimerkiksi pelkän puhelunvälitysjärjestelmän toimittamisen sijasta koko markkinointiprosessi, erilaisten käyttäjien tarpeet, kokoonpano ja loppukäyttäjämyynti katsotaan yhdeksi kokonaisuudeksi. Tällä tavalla voidaan luoda operaattorin liikevaihdon maksimoiva ratkaisu.

Vaikka hinta- ja kilpailupaineet ovat kovat, ovat näkymät vuodelle 2010 myönteiset. Alueella on aitoa orgaanista kasvua ja lisäksi operaattorit ovat siirtymässä seuraavan sukupolven BSS/OSS-ratkaisuihin, mikä luo kasvumahdollisuuksia Tecnotreelle.

Matias Sillanpää

AFRIKKA

Tecnotreen Afrikan pääkonttori on Etelä-Afrikassa. Lisäksi yhtiöllä on paikallinen edustus Nigeriassa, Norsunluurannikolla ja Ugandassa.

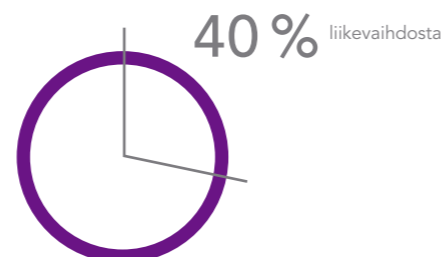
Paikallisen läsnäolon lisäämiseen ja asiakkaiden lähellä toimimiseen tähtäävän alueellisen strategiansa mukaisesti Tecnotree perusti paikallisen edustuksen Ugandaan ja Nigeriaan vuonna 2009. Vuonna 2010 yhtiön tavoitteena on lisätä paikallista näkyvyyttä alueella entisestään.

Viime vuosien vahva orgaaninen kasvu Afrikan alueella jatkuu MTN:n kaltaisten suurimpien alueellisten toimijoiden jatkaessa erittäin nopeaa kasvuaan. Vuonna 2009 Tecnotree kehitti kumppanuuttaan MTN:n kanssa ottamalla käyttöön uusia ja päivittämällä olemassa olevia ratkaisuja.

Pienenevän keskimääräisen käyttäjäkohtaisen liikevaihdon (ARPU) ja lisääntyvän kilpailun seurauksena operaattorit pyrkivät karsimaan kustannuksia. Tästä huolimatta näkymät vuodelle 2010 pysyvät myönteisinä. Tecnotree panostaa jatkossakin innovatiivisten ratkaisujen tarjoamiseen operaattoreille, mikä paitsi parantaa asiakaspalvelua myös edesauttaa asiakkaiden säilyttämistä ja asiakasuskollisuutta.

Asiakkuudenhallintaan, toteutukseen ja asiakkaiden säilyttämisen hallintaan painottuva Tecnotreen BSS/OSS-ratkaisu antaa yhtiölle mahdollisuuden tarjota asiakkailleen jotain vähän enemmän.

Vinay Anand



AASIAN JA TYNNENMEREN ALUE

Viimeisen viiden vuoden ajan Aasian ja Tyynenmeren alue (APAC-alue) on ollut kasvun katalyytti globaaleilla tietoliikenne-markkinoilla.

Nykyisin yli kolmasosa maailman mobiililaitteiden käyttäjiä on Aasian ja Tyynenmeren alueella, ja alueen uskotaan saavuttavan yli 50 prosentin osuus maailman mobiililaitteita käyttävästä väestöstä seuraavien kolmen vuoden aikana.

APAC-alue monimuotoisine kulttuureineen ja sosioekonomisine oloineen tarjoaa runsaasti mahdollisuuksia Tecnotreelle. Maailman nopeimmin kasvavilla tietoliikenne-markkinoilla kilpailu on myös äärimmäisen kovaa. Operaattoreilla on suuret paineet erottua kilpailijoista tarjoamalla innovatiivisia palveluja tilaajille palvelun laadusta tinkimättä. Operaattorien keskeiset haasteet alueella ovat:

- pienenevä ARPU (liikevaihto keskimäärin käyttäjää kohti)
- tilaajapysyvyys (asiakasvaihduuden vähentäminen sekä vanhojen tilaajien pitäminen ja uusien houkuttelevuus)
- liiketoiminnan kulujen ja pääomakulujen jatkuva optimointi sijoitetun pääoman tuoton kasvattamiseksi.

Innovatiivisia ratkaisuja

Tecnotree asemoi itsensä APAC-alueella innovatiivisten ratkaisujen ja palvelujen toimittajaksi kehittämällä vuosien varrella hankittua asiantuntemusta VAS/BSS/OSS-ratkaisuista. Olemme järjestäytyneet toimimaan kumppanuussuhteessa vanhojen ja uusien asiakkaidemme kanssa alueella ja tarjoamme heille:

- ratkaisuja ja palveluja, jotka vastaavat asiakkaidemme vaatimuksiin parantamalla loppukäyttäjien käyttäjäkokemusta entisestään
- innovatiivisia liiketoimintamalleja
- hallittuja palveluja, jotka kiihdyttävät asiakkaan liikevaihdon kasvua.



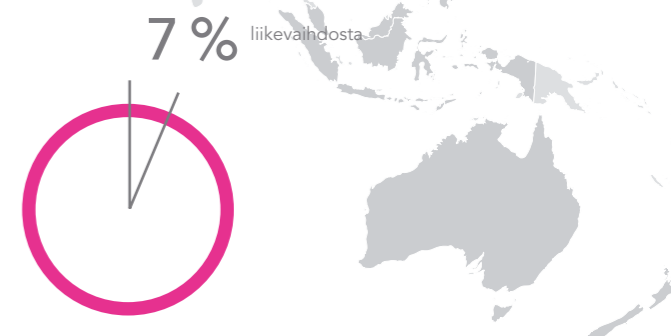
Tecnotreen APAC-organisaatio keskittyy kasvaviin markkinoihin, kuten Kaakkois-Aasiaan, Intiaan, Indokiinaan, Australiaan ja Uuteen-Seelantiin sekä tiettyihin Pohjois-Aasian markkinoihin. Myyntitoiminta painottuu lisä- ja ristiinmyyntiin nykyisille asiakkaille sekä uusien asiakkaiden hankkimiseen alueen nousevilla tietoliikenteen kasvumarkkinoilla.

Näkymät

Odotamme vuodesta 2010 vilkasta ja olemme ratkaisujamme ja palveluitamme suunnitelleissa huomioineet:

- kaikki käyttäjäsegmentit: sekä suuret asiakkaat, jotka etsivät monipuolisia VAS-ratkaisuja ja monitasoisia tarjontaa että pienemmät asiakkaat, jotka tarvitsevat kustannustehokkaita palveluja ja tasaisia tarjontaa
- asiakasuskollisuuden, ennakoivan asiakasvaihduuden hallinnan, tuoton varmistamisen ja petosten hallinnan sekä hallitut palvelut
- yhtenevät laskutus- ja maksuratkaisut seuraavan sukupolven 3G/3.5G/4G-palveluille sekä yhteistarjonnan, joka antaa käyttäjien käyttöön kolmansien osapuolten tuottamaa sisältöä sekä triple play- ja VOIP-palveluja.

Jeevarathinam Ravikummar



HENKILÖSTÖ

Tecnomenin ja intialaisen Lifetreen yhdistyminen muutti yhtiön henkilöstöresursseja huomattavasti monella tavalla.

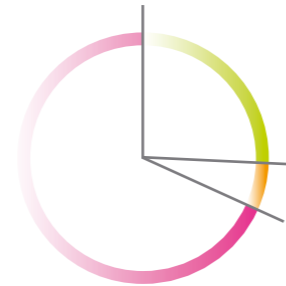
Intialaiseen Lifetreehen yhdistymisen myötä yhtiön henkilöstön määrä yli kaksinkertaistui vuonna 2009. Tämä parantaa huomattavasti Tecnotreen kykyä tuoda markkinoille uusia tuotteita. Intiassa yhtiöllä on käytössä edistynyt järjestelmä työntekijöiden osaamisen kehittämiseksi ja urasuunnittelun edistämiseksi. Lisäksi käytössä on työntekijöiden kehittämiseen sidottu palkitsemisjärjestelmä.

Ennen yhdistymistä työntekijöille Euroopassa, Latinalaisessa Amerikassa ja Intiassa annettiin kulttuurikoulutusta, mikä auttoi toimintojen integroinnissa. Suurin osa yhtiön työntekijöistä on päivittäin tekemisissä oman maansa ulkopuolella olevien ihmisten kanssa. Tämän vuoksi Tecnotreen työntekijöiden tulee tiedostaa eri markkina-alueiden liiketoimintaympäristöjen erot.

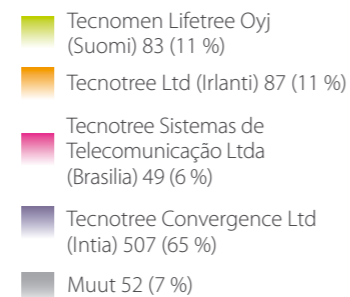
Tecnotreen tavoitteena on olla yksi maailman johtavista oman alansa toimittajista sekä asiakkaidensa ja yhteistyökumppaneidensa ensisijaisesti suosima toimittaja. Päivittäisessä toiminnassa tämä edellyttää ennakoivaa suhtautumistapaa ja asiakkaidemme liiketoimintatarpeiden ymmärtämistä. Kilpailukyvyyn takaaminen edellyttää lisäksi tuotteiden ja palvelujen jatkuvaa kehittämistä.

Saavuttaakseen tavoitteensa Tecnotree on sitoutunut ylläpitämään työntekijöiden innovatiivisuutta, rohkaisevaa ja ammatillisen osaamisen kehittämistä edistävää työympäristöä. Tecnotreen henkilöstösuunnittelu tähtää riittävän osaamisen varmistamiseen, asiantuntijuuden kehittämiseen, työhyvinvoinnin edistämiseen, esimiesten tukemiseen sekä sisäisen viestinnän kehittämiseen.

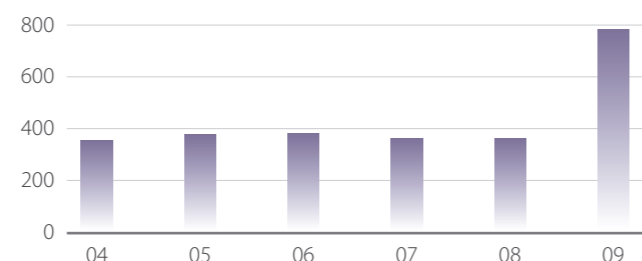
Henkilöstö alueittain 2009



Henkilöstö yhtiöittäin 2009



Henkilöstön määrä kauden lopussa



YMPÄRISTÖ

Tecnotree on sertifioitu, ympäristön huomioon ottava yhtiö, jonka toiminnan vaikutus ympäristölle on pieni.

Tecnotreen toiminnassa noudatetaan kestävän kehityksen periaatteita. Yhtiö pyrkii ehkäisemään kaikki haittavaikutukset, joita sen toiminnalla voi olla ympäristölle. Tecnotreen toimiala on jo luonnostaan sellainen, että sen ympäristövaikutukset ovat vähäisiä.

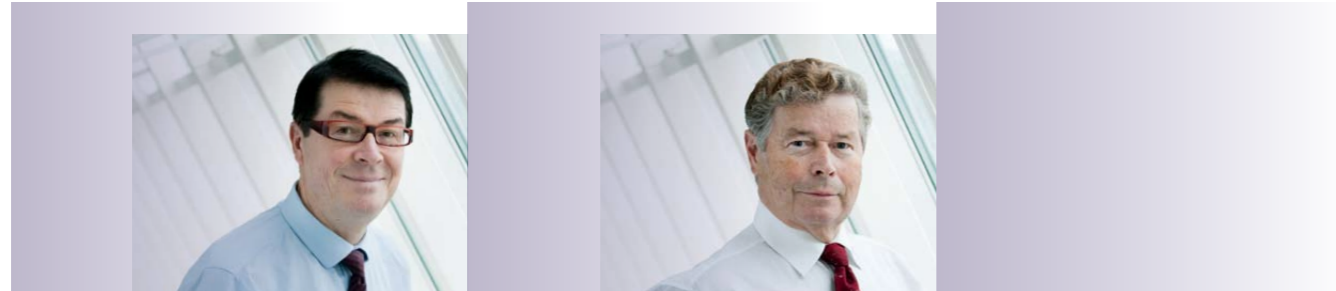
Tecnotree käyttää valmistus-, varastointi- ja kuljetustoiminnoissaan luontoa ja ympäristöä mahdollisimman vähän vahingoittavia menetelmiä ja käytäntöjä.

Tecnotreen Irlannin valmistusyksiköllä, Tecnotree Ltd:llä, on BSI British Standardsin myöntämä ISO 14001 -standardin mukainen ympäristöjärjestelmäsertifikaatti.

Tecnotree-konserni on Pakkausalan ympäristörekisteri PYR Oy:n jäsen ja käyttää kaikissa toimituksissaan kierrätettäviä pakkausmateriaaleja.



HALLITUS



HANNU TURUNEN

s. 1957, DI, MBA
Hallituksen puheenjohtaja, 19.3.2009–
Hallituksen jäsen, 2008–
Päätoimi:
Magnolia Ventures Oy, Managing Parter, 2001–
Tecnomen Lifetreen osakkeita 31.12.2009:
Magnolia Ventures Oy:n kautta 154 261
Tecnomen Lifetreen optioita 31.12.2009: –

Riippumaton Tecnomen Lifetreestä ja yhtiön merkittävimmistä osakkeenomistajista

ATUL CHOPRA

s. 1962, auktorisoitu tilintarkastaja, LL.B., B.Com. (Hons.)
Hallituksen jäsen, 6.5.2009–
Päätoimi:
Liiketoimintajohtaja, Tecnomen Lifetree Oyj, 6.5.2009–
Tecnomen Lifetreen osakkeita 31.12.2009: suora omistus
1 678 550, Aparna Advisoryn kautta 1 368 780
Tecnomen Lifetreen optioita 31.12.2009: 1 770 362

Riippuvainen Tecnomen Lifetree Oyj:stä mutta riippumaton sen merkittävimmistä osakkeenomistajista

CARL-JOHAN NUMELIN

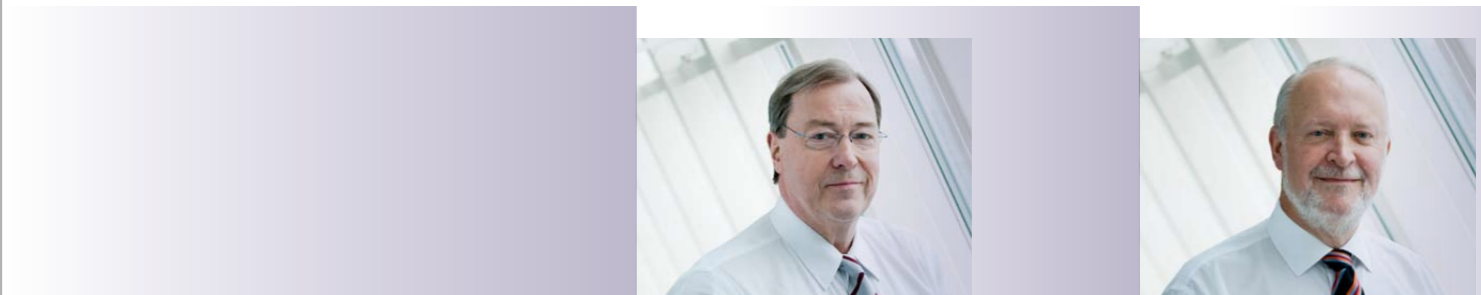
s. 1937, DI
Hallituksen varapuheenjohtaja,
Hallituksen jäsen, 2001–
Tecnomen Lifetreen osakkeita 31.12.2009:
61 208 (suora omistus 60 208)
Tecnomen Lifetreen optioita 31.12.2009: –

Riippumaton Tecnomen Lifetreestä ja yhtiön merkittävimmistä osakkeenomistajista

JOHAN HAMMARÉN

s. 1969, OTK, KTM
Hallituksen jäsen, 2007–
Päätoimi:
Johtaja, perustajaosakas, Fondia Oy, 2006–
Tecnomen Lifetreen osakkeita 31.12.2009:
416 056 (suora omistus 406 756)
Tecnomen Lifetreen optioita 31.12.2009: –

Riippumaton Tecnomen Lifetreestä ja yhtiön merkittävimmistä osakkeenomistajista



PENTTI HEIKKINEN

s. 1960, KTM
Hallituksen jäsen, 19.3.2009–
Päätoimi:
Perustaja ja toimitusjohtaja,
Gateway Technolabs Finland Oy, 2008–
Tecnomen Lifetreen osakkeita 31.12.2009: 3 729
Tecnomen Lifetreen optioita 31.12.2009: –

Riippumaton Tecnomen Lifetreestä ja yhtiön merkittävimmistä osakkeenomistajista

CHRISTER SUMELIUS

s. 1946, diplomiekonomi
Hallituksen jäsen, 2001–
Päätoimi:
Toimitusjohtaja, Investsum Oy Ab, 1984–
Tecnomen Lifetreen osakkeita 31.12.2009: 819 442 ja
Investsum Oy Ab:n kautta 947 500
Tecnomen Lifetreen optioita 31.12.2009: –

Riippumaton Tecnomen Lifetreestä ja yhtiön merkittävimmistä osakkeenomistajista

HARRI KOPONEN

s. 1962, eMBA, taloustieteen tohtori H.c.
Hallituksen jäsen, 2008–
Päätoimi:
Toimitusjohtaja, Tele2 AB, 2008–
Tecnomen Lifetreen osakkeita 31.12.2009: –
Tecnomen Lifetreen optioita 31.12.2009: –

Riippumaton Tecnomen Lifetreestä ja yhtiön merkittävimmistä osakkeenomistajista

DAVID K. WHITE

s. 1950, BSc (Eng)
Hallituksen jäsen, 6.5.2009–
Tecnomen Lifetreen osakkeita 31.12.2009: –
Tecnomen Lifetreen optioita 31.12.2009: –

Riippumaton Tecnomen Lifetreestä ja yhtiön merkittävimmistä osakkeenomistajista

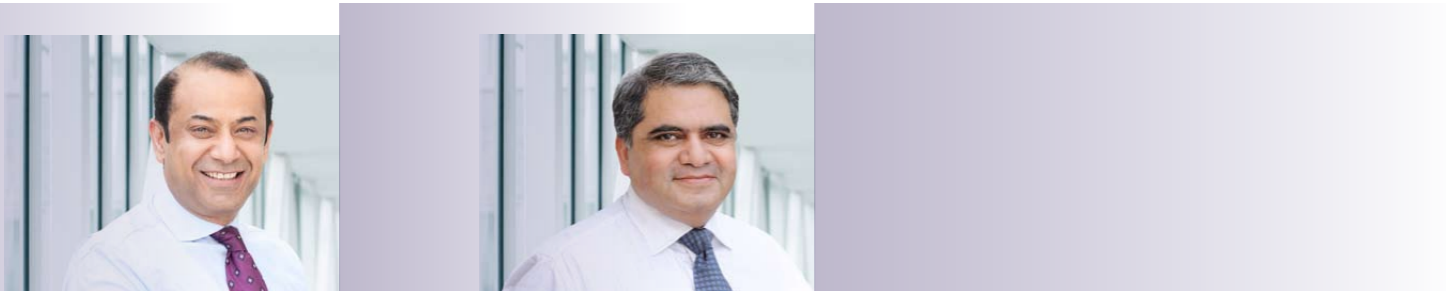
Seuraavat henkilöt olivat hallituksen jäseniä 19.3.2009 asti:

LAURI RATIA, s. 1949, DI
Hallituksen puheenjohtaja 2001–2009

TIMO TOIVILA, s. 1950, DI
Hallituksen jäsen 2001–2009

Tarkemmat tiedot hallituksen jäsenistä löydät osoitteesta www.tecnotree.com

JOHTORYHMÄ



EERO MERTANO

s. 1965, datanomi

Päätoimi:

Toimitusjohtaja, 2.10.2009–

Tecnotreen Lifetreen osakkeita 31.12.2009: –

Tecnotreen Lifetreen optioita 31.12.2009: 80 000

TUOMAS WEGELIUS

s. 1955, ekonomi

Päätoimi:

Talousjohtaja, 2006–

Tecnotreen Lifetreen osakkeita 31.12.2009: –

Tecnotreen Lifetreen optioita 31.12.2009: 80 000

ATUL CHOPRA

s. 1962, auktorisoitu tilintarkastaja, LL.B., B.Com. (Hons.)

Päätoimi:

Liiketoimintajohtaja (COO), 6.5.2009–

Tecnotreen Lifetreen osakkeita 31.12.2009: suora omistus

1 678 550, Aparna Advisoryn kautta 1 368 780

Tecnotreen Lifetreen optioita 31.12.2009: 1 770 362

NAIM A. KAZI

s. 1956, MSc (IE)

Päätoimi:

Tekninen johtaja, 6.5.2009–

Tecnotreen Lifetreen osakkeita 31.12.2009: 155 391

Tecnotreen Lifetreen optioita 31.12.2009: –

Seuraavat henkilöt olivat johtoryhmän jäseniä 2.10.2009 asti:

JARMO NIEMI, s. 1953, DI
Toimitusjohtaja 2003–2009

MIIKA REINIKKA, s. 1968, DI
Johtaja, VAS, 2006–2009

Tarkemmat tiedot johtoryhmän jäsenistä löydät
osoitteesta www.tecnotree.com

HALLINTO JA JOHTAMINEN

Tecnotreen hallintoon ja johtamiseen sovelletaan voimassa olevaa lainsäädäntöä sekä yhtiön yhtiöjärjestystä. Tecnotreen hallinnosta ja toiminnasta vastaavat toimielimet ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Toimitusjohtajan tukena toimii yhtiön johtoryhmä. Tecnotree noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on Tecnotreen ylin päätöksentekovelin. Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määrämänä päivänä toukokuun loppuun mennessä. Yhtiökokous pidetään yhtiön kotipaikassa Espoossa tai hallituksen niin päättäessä Helsingissä. Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä silloin, kun hallitus pitää sitä tarpeellisenä tai kun yhtiön tilintarkastaja tai vähintään kymmenesosan (1/10) kaikista osakkeista omistava osakkeenomistaja vaatii sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelemistä varten.

Yhtiökokouksen tehtävät on määritelty Suomen osakeyhtiölaissa ja yhtiön yhtiöjärjestyksessä. Niistä tärkeimpiä ovat yhtiöjärjestyksen muuttaminen, tilinpäätöksen hyväksyminen, voitonjaosta päättäminen, vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitseminen ja heille maksettavista palkkioista päättäminen.

Tecnotree antaa yhtiökokouksia koskevaa ennakotietoa yhtiökokouskutsussa osoitteessa www.tecnotree.com.

Hallitus

Tecnotreen hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät Suomen osakeyhtiölain sekä muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta, minkä mukaan yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitus vastaa myös siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallituksen tehtävänä on lisäksi edistää yhtiön ja kaikkien osakkeenomistajien etua linjaamalla yhtiön liiketoiminta siten, että se pitkällä aikavälillä tuottaisi mahdollisimman hyvän tuoton yhtiön sijoitetulle pääomalle. Tecnotreen hallitus on laatinut toimintansa tueksi työjärjestyksen, jossa määritellään hallituksen tehtävät, toimintatavat, kokouskäytäntö ja päätöksentekomenettely.

Tecnotreen hallitus toimii myös niin sanottuna konsernihallituksena. Hallitus käsittelee ja päättää kaikki merkittävimmät, koko yhtiön toimintaa koskevat asiat silloin, kun asian käsittelemistä hallituksessa pidetään tarkoituksenmukaisena, riippumatta siitä, edellyttääkö asia juridisesti yhtiön hallituksen päätöstä.

Tecnotreen hallituksen jäsenillä ei ole lakiin perustuvien tehtävien lisäksi muita erityistehtäviä, jotka liittyisivät jäsenyyteen hallituksessa. Osa hallituksen jäsenistä on myös hallituksen valiokuntien jäseniä, ja yhdellä hallituksen jäsenellä on myös operatiivinen vastuu Tecnotreessä.

Hallituksen jäsenet, valinta ja toimikausi

Yhtiöjärjestyksen mukaan Tecnotreen hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kahdeksan varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen ja vahvistaa hallituksen jäsenten lukumäärän. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan vuodeksi kerrallaan. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Maaliskuun 19. päivänä 2009 varsinainen yhtiökokous valitsi hallitukseen kuusi jäsentä ja teki ehdollisen päätöksen siitä, että jos Lifetree Convergence Ltd:n osto tapahtuisi, hallitukseen valittaisiin kahdeksan jäsentä. Lifetree Convergence Ltd:n yritysosto vahvistui 6.5.2009, ja hallitukseen valittiin kahdeksan jäsentä.

Yhtiöjärjestyksessä ei ole rajoitettu hallituksen jäsenten toimikausien määrää. Hallitus on päätösvaltainen, kun yli puolet sen jäsenistä on kokouksessa läsnä. Asiat ratkaistaan yksinkertaisella äänen enemmistöllä. Äänien jakautuessa tasan puheenjohtajan ääni ratkaisee.

Arvioinnin perusteella yksi hallituksen jäsenistä on yhtiöstä riippuvainen. Atul Chopra on työsuhteessa yhtiöön. Hän on liiketoimintajohtaja sekä intialaisen tytäryhtiön Tecnotree Convergence Ltd:n toimitusjohtaja.

Hallituksen kokoukset

Tecnotreen hallitus kokoontui vuoden 2009 aikana 14 kertaa. Kokousten määrän ja niihin osallistuneiden jäsenten määrän perusteella laskettuna jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti hallituksen kokouksissa oli 97 prosenttia.

Hallituksen toiminnan arviointi

Tecnotreen hallitus arvioi säännöllisesti toimintaansa ja työskentelytapojaan hallitustyöskentelyn tehokkuuden ja laadun varmistamiseksi. Arviointi toteutetaan sisäisenä itsearviointina.

Hallituksen valiokunnat

Tecnotreen hallitus on asettanut kaksi valiokuntaa: tarkastusvaliokunnan sekä palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan. Hallitus on vahvistanut näille kirjalliset työjärjestykset, jotka sisältävät valiokuntien pääasialliset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Hallitus tekee päätökset valiokuntien valmistelujen pohjalta.

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on auttaa yhtiön hallitusta varmistamaan, että yhtiöllä on koko sen toiminnan kattava riittävä sisäinen valvontajärjestelmä. Lisäksi valiokunta auttaa hallitusta huolehtimaan siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on järjestetty asianmukaisesti. Valiokunnan tehtävänä on myös seurata, että yhtiön toiminta ja sisäinen valvonta on järjestetty lakien, määräysten sekä hyvän johtamis- ja hallintojärjestelmän edellyttämällä tavalla, sekä valvoa sisäisen tarkastuksen toimintaa.

Tarkastusvaliokuntaan kuuluu kolme hallituksen jäsentä: Hannu Turunen, Johan Hammarén ja Harri Koponen. Yhtiön toimitusjohtaja ja talousjohtaja osallistuvat säännöllisesti tarkastusvaliokunnan kokouksiin. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuoden aikana 4 kertaa, ja aina täysilukuisena.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan tehtävänä ovat konsernin ylimmän johdon nimitys- ja palkkausasiat mukaan lukien henkilöstön palkitsemisjärjestelmiä koskevien ehdotusten valmistelu hallitukselle. Lisäksi se valmistelee yhtiökokoukselle tehtävät ehdotukset hallituksen jäseniksi.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokuntaan kuuluu kolme hallituksen jäsentä: Carl-Johan Numelin, Hannu Turunen ja Christer Sumelius. Valiokunta kokoontui vuoden aikana 10 kertaa, ja aina täysilukuisena.

Hallituksen palkkiot

Hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille maksetut palkkiot vuonna 2009 olivat yhteensä 268 550 euroa ja 12 685 osaketta. Hallituksen jäsenten palkkiot maksetaan neljännesvuosittain. Lisäksi hallituksen jäsenet ovat oikeutettuja

matkakustannusten korvaukseen Tecnotreen matkustus-säännön mukaisesti. Lisätietoja hallituksen palkkioista on osoitteessa www.tecnotree.com.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtävä on Tecnotreen liiketoiminnan johtaminen ja kehittäminen Suomen osakeyhtiölain sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuuteen ja laatuun nähden epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain hallituksen valtuuttamana. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito on järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtajan vastuulla ovat myös sijoittajasuhteet, konserniviestintä, pitkän aikavälin strategia- ja taloussuunnittelu sekä merkittävät operatiiviset päätökset ja niiden toteuttamisen valvonta. Toimitusjohtaja valmistelee hallituksen kokouksissa käsiteltävät asiat ja raportoi tehtävistään hallitukselle.

Toimitusjohtajan kanssa on laadittu kirjallinen toimitusjohtajasopimus, jonka hallitus on hyväksynyt. Toimitusjohtajalle vuoden 2009 aikana maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut olivat yhteensä 320 703,83 euroa. Toimitusjohtajalla oli vuoden 2009 lopussa vuoden 2006 optio-ohjelmassa 80 000 kappaletta optio-oikeuksia. Toimitusjohtajalle ei ole myönnetty osakkeita.

Toimitusjohtajan työsopimuksen irtisanomisaika on neljä kuukautta irtisanoutumishetkestä ja neljä kuukautta siitä hetkestä, kun yhtiö ilmoittaa irtisanovansa toimitusjohtajan työsopimuksen. Irtisanomisilmoitus on annettava kirjallisesti.

Johtoryhmä

Tecnotree-konsernilla on nelijäseninen johtoryhmä, johon kuuluvat toimitusjohtaja, talousjohtaja, liiketoimintajohtaja ja tekninen johtaja. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja.

Johtoryhmän tehtävänä on toimitusjohtajan avustaminen, yhtiön liiketoimintojen valvominen ja kehittäminen asetettujen strategioiden ja tavoitteiden mukaisesti, konsernitasoisten menettelytapojen luominen, riskienhallintaprosessien tukeminen, yhtenäisen henkilöstöpolitiikan ja palkitsemiskäytännön seuraaminen sekä sidosryhmäsuhteiden hoitaminen. Johtoryhmä kokoontuu vähintään kerran kuussa.

Toimitusjohtajan ja johdon palkitseminen

Tecnotreen toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisesta päättää hallitus. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisjärjestelmä koostuu kuukausipalkasta ja suorituspohjaisesta tulospalkkiosta. Tulospalkkiot perustuvat ennalta sovittuihin tulostavoitteisiin.

Yhtiön toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille vuonna 2009 maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut olivat yhteensä 1 115 625,20 euroa. Toimitusjohtajalle tai konsernin johtoryhmän jäsenille ei makseta erillistä korvausta johtoryhmän jäsenyydestä.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän suomalaisten jäsenten eläke-edut määräytyvät työntekijän eläkelain (TyEL:n) mukaan.

Lisätietoja johdon palkitsemisesta on osoitteessa www.tecnotree.com.

Tilintarkastus

Tilintarkastuksella on tärkeä asema osakkeenomistajien asettamana tarkastuselimenä. Tilintarkastuksen avulla osakkeenomistajat saavat riippumattoman lausunnon siitä, miten yhtiön kirjanpito, tilinpäätös ja hallinto on hoidettu.

Lakisääteisen tilintarkastuksen pääasiallisena tehtävänä on todentaa, että tilinpäätös antaa päättäneeltä tilikaudelta oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tilintarkastaja raportoi havainnoistaan hallitukselle säännöllisesti ja antaa osakkeenomistajille tilintarkastuskertomuksen vuositilinpäätöksen yhteydessä.

Tilintarkastajan toimikausi on yhtiön tilivuosi, ja hänen tehtävänsä päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tecnotreen tilintarkastajana toimi tilikaudella 2009 KPMG Oy Ab ja päävastuullinen tilintarkastaja oli KHT Sixten Nyman.

Tecnotree-konsernin tilintarkastajien palkkiot tilintarkastuksesta tilikaudelta 2009 olivat yhteensä 99 417 euroa. Lisäksi tilintarkastajalle maksettiin 95 121 euroa palkkiota muista palveluista.

Lähipiiritoimet

Tecnotree ei ole myöntänyt hallituksen tai johtoryhmän jäsenille lainoja tai antanut heidän hyväkseen takauksia. Hallituksen tai johtoryhmän jäsenillä tai heidän lähipiiriinsä kuuluvilla henkilöillä tai yhteisöillä ei ole olennaisia liikesuh-teita yhtiön kanssa.

Ohjaus ja raportointi

Tecnotree-konsernin liiketoimintojen ohjaus ja valvonta perustuvat suunnittelu- ja raportointijärjestelmiin organisaation eri tasoilla. Sisäisten ohjaus- ja raportointimenetelmien tavoitteena on varmistaa yhtiön toiminnan tehokkuus, tietojen luotettavuus sekä viranomaissäännöksiä ja yhtiön sisäisten toimintaperiaatteiden noudattaminen. Ylin vastuu kirjanpidon ja varainhoidon valvonnasta kuuluu yhtiön hallitukselle. Toimitusjohtajan tehtävä on kirjanpidon ja valvonta- ja raportointijärjestelmien järjestäminen käytännössä.

Yhtiön liiketoiminnan pitkän aikavälin suunnittelua ohjataan säännöllisesti päivitettävien konsernitason strategiasuunnitelmien mukaisesti.

Liiketoimintariskejä ja tavoitteiden saavuttamista seurataan konsernitasolla ja hallituksessa kuukausittaisen raportointijärjestelmän kautta. Kokouksissa esitettävät kuukausiraportit sisältävät kuluneen kauden toteutuneet tiedot sekä ajantasaiset ennusteet yhtiön tuloskehityksestä.

Lisätietoja Tecnotreen sisäisestä ohjauksesta on saatavilla Hallinto- ja ohjausasiakirjasta osoitteesta www.tecnotree.com.

Riskienhallinta

Riskienhallinnan tehtävänä on yhtiön liiketoimintaan ja toimintaympäristöön vaikuttavien merkittävimpien riskien tunnistaminen, hallinta ja seuraaminen siten, että yhtiön strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan mahdollisimman hyvin.

Konsernin valuutta-, korko- ja likviditeettirisikien hallinnasta sekä operatiivisia riskejä koskevista vakuutuksista vastaa yhtiön talousjohto. Johtoryhmä käsittelee riskejä ja riskienhallintaa säännöllisesti kokouksissaan ja raportoi riskiarviointinsa tarkastusvaliokunnalle.

Lisätietoja yhtiön riskienhallinnasta on saatavilla Hallinto- ja ohjausasiakirjasta osoitteesta www.tecnotree.com.

Sisäpiirihallinto

Tecnotree noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta. Yhtiössä on laadittu myös oma sisäpiiriohje, joka sisältää ohjeet pysyville ja hankekohtaisille sisäpiiriläisille. Ohjeet on jaettu kaikille sisäpiiriläisille, ja ne ovat koko henkilöstön käytettävissä. Tecnotree pitää sisäpiirirekisteriään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä.

Tecnotreen julkiseen sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet ja tilintarkastaja (ilmoitusvelvolliset sisäpiiriläiset). Tecnotreen yrityskoh- taiseen sisäpiirirekisteriin kuuluvat henkilöt, jotka saavat työtehtävissään säännöllisesti yhtiön osakkeiden arvoon olennaisesti vaikuttavia tietoja (pysyvät yrityskoh- taiset sisäpiiriläiset). Tarvittaessa Tecnotree laatii merkittävistä hankkeista hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä.

Tecnotreen hallitus on vahvistanut sisäpiiriläisten kaupan- käyntiä koskevan rajoituksen, joka kieltää sisäpiiriläisiltä kaupankäynnin yhtiön osakkeilla 14 vuorokautta ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöksen julkistamista. Sisäpii- riasioiden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa yhtiön talous- johtaja. Lisätietoja on osoitteessa www.tecnotree.com.

TECNOMEN LIFETREE OYJ:N TIEDONAN- TOPOLITIikka (DISCLOSURE POLICY)

Tarkoitus

Tecnotreen Lifetree Oy:n osake on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla. Yhtiö noudattaa tiedonantopo- litiikassaan Suomen ja EU:n lainsäädäntöä sekä pörssin ja Rahoitustarkastuksen ohjeita ja määräyksiä.

Keskeiset periaatteet

Tecnotreen Lifetreen noudattaman viestinnän keskeisiä periaatteita ovat avoimuus, rehellisyys, johdonmukaisuus ja selkeys. Yhtiön tavoitteena on antaa kaikille sidosryhmille tasapuolisesti ja viivytyksettä oikeaa ja ajantasaista tietoa yhtiön toiminnasta.

Julkistettavat tiedot

Pörssitiedotteilla kerrotaan yhtiön koon ja toiminnan laa- juuden kannalta merkittävistä asioista ja tapahtumista, joilla arvioidaan olevan olennaista vaikutusta osakkeen arvoon.

Tecnotreen Lifetree tiedottaa asiakkailtaan saamansa vähin- tään 1,7 miljoonan euron suuruiset tilaukset, mikäli asiakas antaa siihen luvan. Tecnotreen Lifetree voi julkistaa kaksi tai useampia normaaleja tilauksia samassa tiedotteessa, jos näillä kaupoilla katsotaan olevan merkitystä yhtiön kehityk- sen kannalta. Tällöin tilausten ja julkistamisen välillä voi olla viive.

Yrityskaupoista tiedotetaan, kun aiesopimus on allekirjoi- tettu, mikäli sopimuksen syntymistä pidetään todennäköi- senä. Muussa tapauksessa tiedotetaan vasta, kun lopullin- nen sopimus on allekirjoitettu.

Nimityksistä tiedotetaan, mikäli ne koskevat muutoksia konsernin johtoryhmässä tai hallituksessa. Merkittävistä konsernirakennetta koskevista organisaatiomuutoksista julkaistaan pörssitiedote.

Tulosvaroitusta annetaan, jos yhtiö arvioi, että sen talou- dellisen aseman kehitys, tulosennuste tai tulevaisuuden näkymät ovat oleellisesti muuttuneet aiemmin julkaistuista. Tulosvaroituksesta annetaan aina pörssitiedote.

Komentointi markkinoilla liikkuvista tiedoista

Tecnotreen Lifetree ei kommentoi keskeneräisiä asioi- taan, markkinoilla liikkuvia huhuja, osakekurssin kehitystä, kilpailijoiden tai asiakkaiden toimia tai analyytikoiden ennusteita, ellei se ole välttämätöntä olennaisten tieto- jen oikaisemiseksi. Mikäli kuitenkin Tecnotreen Lifetreen osakkeen arvoon olennaisesti vaikuttava tieto on vuotanut julkisuuteen ennen aikaisesti, yhtiö julkaisee asiasta pörssi- tiedotteen.

Vastuut ja lausunnonantajat

Tecnotreen Lifetreen toimintaa, kehitystä ja julkistettuja tiedotteita koskevia lausuntoja antaa toimitusjohtaja, jollei tiedotteessa ole erikseen muuta mainittu. Taloudellisten tietojen osalta sijoittajasuhteita hoitaa myös talousjohtaja.

Kriisiviestinnän johtamisesta vastaa hallituksen puheenjoh- taja tai toimitusjohtaja tai heidän määrämänsä.

Kieli ja kanavat

Kaikki olennaiset Tecnotreen Lifetreetä koskevat tiedot julkistetaan samanaikaisesti suomeksi ja englanniksi pörssin kautta, keskeisille tiedotusvälineille ja yhtiön verkkosivuilla, joilla on myös arkistot aiemmin julkistetuista tiedotteista. Muina kommunikointikeinoina käytetään tapaamisia ja tiedotustilaisuuksia.

Hiljainen jakso

Tecnotreen Lifetree noudattaa taloudellisessa tiedottami- sessaan kolmen viikon pituista hiljaista aikaa ennen tulos- julkistamista. Kyseisenä ajanjaksona Tecnotreen Lifetree ei keskustele pääomamarkkinoiden tai tiedotusvälineiden edustajien kanssa Tecnotreen Lifetreen taloudellisesta ase- masta eikä liiketoimintojen kehityksestä. Tulosjulkistusten ajankohdat ovat luettavissa Tecnotreen Lifetreen [www.sivu- jen Sijoittajasuhdekalenterista](http://www.sivu- jen.sijoittajasuhdekalenterista), www.tecnotree.com

Tecnotreen Lifetree Oy:n hallitus on vahvistanut tiedonantopolitiikan 21.10.2008.

Hallituksen toimintakertomus

Tecnotreen Lifetree Oyj käyttää itsestään nimeä Tecnotree, jota käytetään myös tässä toimintakertomuksessa.

Kaikki jatkossa esitetyt luvut ovat tilikaudelta 2009 ja vertailukauden luvut ovat tilikaudelta 2008, ellei toisin mainita. Tilikauden 2009 lukuihin on sisällytetty Tecnotree Intian (entinen Lifetree) luvut ajalta 6.5.–31.12.2009.

Vuoden 2009 keskeiset tapahtumat

Tilikauden liikevaihto jäi 23,9 miljoonaa euroa edellistä vuotta alhaisemmaksi. Globaalin talouskriisin vaikutuksesta operaattorit olivat varovaisia investointien suhteen ja useat operaattorit lykkäsivät investointejaan vuoden 2010 puolelle. Tecnotreen myynnin lasku johtuu pääosin asiakkaiden ostopäätösten lykkääntymisestä, VAS-liiketoiminnan kauppojen keskikoon pienemisestä ja prepaid-lisenssitulojen laskusta.

Maailmanlaajuisen taantuman huomioiden Tecnotree toteutti vuoden 2009 jälkipuolella merkittävän rakenneuutuksen. Sen avulla yhtiö on tehostanut organisaatiota rakennettaan ja prosessejaan, säilyttäen kuitenkin vahvan panostuksen tuotekehitykseen. Uuden asiakaslähtöisen (solution sales) organisaatiotekniikan avulla Tecnotree pystyy aikaisempaa paremmin palvelemaan asiakkaidensa liiketoiminnan tehostamista. Tätä muutosta kuvastaa nyt myös siirtyminen vuoden 2010 alusta aluekohtaiseen segmenttiraportointiin.

Vuoden 2009 aikana Tecnotreen ja intialainen Lifetree yhdistyivät, minkä seurauksena muodostui uusi Tecnotree. Yrityskauppaan liittyvät integraatioprojektit on nyt saatu päätökseen. Laajemman tuoteportfolion, paremman kustannusrakenteen ja asiakaslähtöisen liiketoimintamallin ansiosta yhtiön kilpailukyky on huomattavasti parantunut. Vahva rahoitusrakenne antaa hyvän pohjan yhtiön toiminnalle.

Liikevaihto ja myynti

Tecnotreen tilikauden liikevaihto laski -31,0 prosenttia ja oli 53,3 miljoonaa euroa (77,2).

Tilikauden myynnistä on 22,7 miljoonaa euroa tuloutettu valmistumisasteen mukaan (IAS 11 Pitkäaikaishankkeet) ja 30,5 miljoonaa euroa luovutushetken mukaan (IAS 18 Tuotot).

Markkina-alueittain liikevaihto jakautui seuraavasti: Amerikka 43,4 prosenttia (53,9 %), EMEA 49,8 prosenttia (35,7 %) ja APAC 6,8 prosenttia (10,4 %).

Tuotelinjoiittain liikevaihto jakautui seuraavasti: VAS (Value Added Services, aiemmin Messaging) 36,4 prosenttia (52,3 %) ja BSS/OSS (Business and Operations Support Systems, aiemmin Charging) 63,6 prosenttia (47,7 %).

Myynti globaalien yhteistyökumppaneiden kautta oli 6,3 miljoonaa euroa (14,5) ollen 11,8 prosenttia (18,7 %) liikevaihdosta.

Huolto- ja ylläpitosisäilytysmyynti oli 23,6 miljoonaa euroa (18,5), eli 44,3 prosenttia (24,0 %) liikevaihdosta.

Konsernin tilauskanta oli tilikauden lopussa 11,7 miljoonaa euroa (9,7). Amerikan osuus tilauskannasta oli 15,9 prosenttia, EMEAn osuus 69,2 prosenttia ja APACin osuus 14,9 prosenttia.

Tuloskehitys

Tilikauden liikevaihto oli 53,3 miljoonaa euroa (77,2) ja liiketulos oli -14,7 miljoonaa euroa (11,5). Liikevaihdon lasku oli merkittävin syy liikevoiton huononemiseen.

VAS-liiketoimintayksikön liikevaihto oli 19,4 miljoonaa euroa (40,4) eli laski 21,0 miljoonaa euroa edelliseen vuoteen verrattuna, jolloin VAS:lla oli poikkeuksellisen paljon projekteja erityisesti EMEA:n ja APAC:n alueilla. BSS/OSS-liiketoimintayksikön liikevaihto oli puolestaan 33,9 miljoonaa euroa (36,8) eli laski 2,9 miljoonaa euroa.

Tecnotree tiedotti syyskuussa Suomessa 20 hengen vähennyksestä. Muualla konsernissa vähennettiin kolmannella neljänneksellä 15 henkeä. Näistä kirjattiin yhteensä 1,0 miljoonan euron suuruiset kertaluonteiset kulut.

Irlannin yhtiössä toteutettiin marraskuussa 71 hengen vähennys, josta syntyi 2,3 miljoonan euron suuruiset kertaluonteiset kulut.

Edellä mainituista ja muista kulujen vähennyksistä syntyy yli 10 miljoonan euron suuruiset vuosittaiset säästöt, jotka vaikuttavat osittain neljänneksellä ja vuosineljänneksellä ja täysimääräisesti vuoden 2010 alusta.

VAS-liiketoimintayksikön osalta on kirjattu varaus yhden asiakkaan osalta mahdollisen projektituloutuksen purkamisen ja muiden asiaan liittyvien kustannusten vuoksi. Nämä kirjaukset vähensivät liikevaihtoa 2,5 miljoonaa euroa ja liiketulosta 3,7 miljoonaa euroa.

Edellä esitettyjen Tecnotreen vuoden 2009 liiketuloon vaikuttavien kertaluonteisten kulujen kokonaismäärä on yhteensä 7,0 miljoonaa euroa.

Tuotekehitysmenojen aktivoinneista ja niiden poistoista aiheutui nettomääräisesti 2,7 miljoonaa euroa tulosta heikentävä vaikutus vuotta aiempaan vertailukauteen nähden. Liiketulos oli tilikaudella -27,7 prosenttia (14,9 %) liikevaihdosta.

Tecnotree Convergence Limited (aiemmin Lifetree Convergence Limited) on konsolidoitu 6.5.2009 alkaen. Sen vaikutus liikevaihtoon oli 13,7 miljoonaa euroa ja liikevoittoon 3,3 miljoonaa euroa.

Tilikauden tulos ennen veroja oli -15,2 miljoonaa euroa (13,5).

Tilikauden verot olivat 0,8 miljoonaa euroa (3,3), sisältäen seuraavat erät:

Tuloslaskelman verot	2009	2008
Emoyhtiön kuluksi kirjaamat lähdeverot	-1,5	-1,1
Konserniyhtiöiden tulokseen perustuvat verojaksotukset	-1,4	-1,1
Laskennalliset verosaamiset Intian verohelpotuksista	0,6	
Laskennallisen verovelan muutokset:		
-tuotekehitysmenojen aktivoinneista	0,6	-1,1
-verotuksen kuluvarastosta Suomessa	1,6	
-Intian osinkoverosta	-0,6	
Muut erät	-0,1	-0,0
Tuloslaskelman verot yhteensä	-0,8	-3,3

Tulos osaketta kohden oli -0,24 euroa (0,17). Oma pääoma osaketta kohden oli kauden lopussa 1,05 euroa (1,41).

Rahoitus ja investoinnit

Tecnotreen likvidit rahavarat olivat 25,7 miljoonaa euroa (51,0). Tilikauden rahavarojen muutos oli -26,0 miljoonaa euroa, joka sisältää toisella neljänneksellä maksetut osingot 5,1 miljoonaa euroa sekä Lifetree-yrityskaupan yhteydessä maksetun kauppahinnan vähennettynä Lifetree:n hankintahetken rahavaroilla -14,7 miljoonaa euroa.

Taseen loppusumma 31.12.2009 oli 118,5 miljoonaa euroa (118,9). Korollinen vieras pääoma oli 18,9 miljoonaa euroa (20,0). Nettovelkojen suhde omaan pääomaan (net gearing) oli -10,8 prosenttia (-37,2 %). Taserakenne säilyi vahvana ja 31.12.2009 omavaraisuusaste oli 65,7 prosenttia (70,3 %).

Tecnotreen bruttoinvestointimenot ilman tuotekehitysmenoja olivat tilikaudella 1,4 miljoonaa euroa (1,3) eli 2,7 prosenttia (1,7 %) liikevaihdosta.

Rahoitustuotot ja -kulut (netto) olivat tilikaudella yhteensä -0,5 miljoonaa euroa (1,9). Rahoitustuotot laskivat 1,7 miljoonaa euroa, johtuen lähinnä vuoden 2008 suurista valuuttakurssivoitoista. Rahoituskulut nousivat 0,7 miljoonaa euroa, johtuen pääosin emoyhtiön Lifetree-yrityshankintaa varten joulukuussa 2008 nostetun pankkilainan koroista.

Käyttöpääoman muutos, M€ (lisäys -/ vähennys +)	2009	2008
Myyntisaamisten muutos	1,5	11,8
Muiden saamisten muutos	10,9	-0,6
Vaihto-omaisuuden muutos	-0,1	1,3
Ostovelkojen muutos	-1,5	-1,8
Muiden velkojen muutos	3,3	-1,6
Käyttöpääoman muutos yhteensä	14,1	9,1

Liiketoimintayksiköt

Lifetree-yrityskaupan toteuduttua 6.5.2009 yhtiöllä oli seuraavat tulosyksiköt: VAS (Value Added Services), entinen Messaging-tuotelinja lisättyinä Lifetreen MDX+-liiketoiminnalla sekä BSS/OSS (Business and Operations Support Systems), entinen Charging-tuotelinja yhdessä Lifetreen liiketoiminnan kanssa lukuun ottamatta MDX+-liiketoimintaa.

VAS (Value Added Services), aiemmin Messaging
Vahvan maailmanlaajuisen VAS asiakaskannan ansiosta Tecnotree saavutti tyydyttävän tuloksen palvelu- ja ylläpitomyyntissä vuonna 2009.

Sen sijaan järjestelmämyynti pieneni merkittävästi kaikilla markkina-alueilla verkko-operaattoreiden lykkätyä investointipäätöksiään maailmanlaajuisen laman vuoksi.

Vuoden 2009 aikana Tecnotree sai uusia asiakkuuksia kehittyvillä markkinoilla, lähinnä Afrikassa ja Aasiassa. Myös Euroopassa yhtiö pystyi korvaamaan vanhentuneita järjestelmiä uuden sukupolven viestintäratkaisulla. Vuoden 2009 loppua kohden VAS-tuotealueen kysyntä osoitti piristymisen merkkejä. Tecnotreen uuden Bangaloren tuotekehitysyksikön odotetaan tuovan kilpailuetua ratkaisujen räätälöintiin ja uusien sisältö- ja datapalveluiden kehittämiseen.

BSS/OSS (Business and Operations Support Systems), aiemmin Charging

BSS/OSS-yksikön liikevaihto oli hieman viime vuoden vastaavaa ajankohtaa pienempi. Kysyntä oli voimakasta Lähi-idässä ja Afrikassa ja tyydyttävää Latinalaisessa Amerikassa. Vuoden 2009 aikana yhtiö sai uusia asiakkuuksia voimakkaasti kasvavilla Afrikan ja Asian markkinoilla. Vuoden aikana toimitusprojektien valmiusaste ja ylläpitosisäilytyskanta kehittyivät hyvin. Operaattoreiden kiinnostus Tecnotreenin ja Lifetreen yhdistymisen myötä saatuihin uusiin BSS/OSS-tuotteisiin on osoittautunut vahvaksi.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat tilikaudella 14,5 miljoonaa euroa (15,5) mikä vastaa 27,2 prosenttia (20,0 %) liikevaihdosta. Tuotekehitykseen liittyvistä kustannuksista on aktivoitu 5,1 miljoonaa euroa (6,9), jotka poistetaan 3-5 vuodessa kaupallisen käytön alkamisesta. Tuotekehitysmenojen poistot tilikaudella olivat 4,2 (3,4) miljoonaa euroa.

Henkilöstö

Vuoden 2009 lopussa Tecnotreen palveluksessa työskenteli 779 (354) henkilöä, joista kotimaassa 83 (89) ja Suomen ulkopuolella 696 (265) henkeä, josta Intiassa 507 (0). Tilikau-

den keskimääräinen henkilöstömäärä oli 665 (358). Yhtiön palveluksessa olevan henkilöstön maantieteellinen jakauma oli seuraava:

	2009	2008	2007
Henkilöstö kauden lopussa	779	354	355
Amerikka	49	65	67
EMEA	204	264	261
APAC	526	25	27
Henkilöstö keskimäärin	665	358	354
Palkkakulut, M€	26,0	21,2	19,7

Lifetree Convergence Ltd:n osakkeiden hankinta

Yhtiö osti 6.5.2009 toteutuneella kaupalla 96,51 prosenttia Lifetree Convergence Ltd:n osakekannasta. Hankintapäivän jälkeen Tecnotree on ostanut ulkopuolisilta osakeomistajilta vielä 3,30 prosenttia yhtiön osakekannasta, joten Tecnotreen omistus oli vuoden 2009 lopussa 99,81 prosenttia.

Yhtiön varsinainen yhtiökokous valtuutti 12.3.2008 hallituksen päättämään enintään 17 800 000 uuden osakkeen antamisesta osakeannilla. Edellä mainitun valtuutuksen nojalla hallitus toteutti Tecnotreenin ja Lifetreen omistajien välillä sovittujen kauppakirjaehtojen mukaisesti maksullisen osakeannin laskemalla liikkeeseen yhtiön uusia osakkeita seuraavien ehtojen:

Osakeannissa merkittiin toukokuussa 13 676 658 ja marraskuussa 677 241 kappaletta yhtiön uusia osakkeita. Uudet osakkeet tarjottiin osakeomistajien merkintä-etuoikeudesta poiketen merkittäviksi Lifetreen myyjille. Osakeomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamiselle oli siten yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Kunkin uuden osakkeen merkintähinta oli 0,86 euroa. Osakkeiden merkintähinta maksettiin Lifetreen osakkeista muodostuvala apporttiomaisuudella.

Yhtiö julkisti 11.5.2009 listalleottoesitteen. Uudet osakkeet otettiin kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälisalle 15.5.2009 ja 16.11.2009.

Lifetree Convergence Ltd on muuttanut nimensä kesäkuussa 2009 Tecnotree Convergence Ltd:ksi.

Tecnotreen osake ja kurssikehitys

Vuoden 2009 lopussa Tecnotree-konsernin oma pääoma oli 77,2 miljoonaa euroa (83,5) ja osakepääoma 4,7 miljoonaa euroa. Osakkeiden määrä oli 73 630 977. Yhtiön hallussa oli 134 800 osaketta vastaten 0,18 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä ja osakkeiden äänimäärästä. Oma pääoma osaketta kohden oli 1,05 euroa (1,41).

Tecnotreen osakkeita vaihdettiin 2.1.–31.12.2009 Helsingin Pörssissä yhteensä 22 579 296 kappaletta (23 157 045 euroa), eli 30,7 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

Tilikauden aikana osakkeen ylin hinta oli 1,21 euroa ja alin 0,78 euroa. Keskikurssi oli 1,00 euroa ja osakkeen päättökurssi 31.12.2009 oli 0,94 euroa. Osakekannan markkina-arvo oli tilikauden päättyessä 69 213 118 euroa.

Muut taloudelliset ja osakekohtaiset tunnusluvut esitetään Taloudelliset tunnusluvut -kappaleessa tilinpäätöksessä. Tiedot osakkeenomistajista esitetään Osakkeet ja osakkeenomistajat -kappaleessa tilinpäätöksessä.

Hallituksen valtuudet

Tecnotreenin Oyj:n varsinainen yhtiökokous on 12.3.2008 valtuuttanut yhtiön hallituksen päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus sisältää oikeuden päättää enintään 17 800 000 uuden osakkeen antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden luovuttamisesta maksua vastaan tai maksutta ja valtuutus on voimassa kaksi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallitus on tämän valtuutuksen nojalla päättänyt 6.5.2009 ja 28.10.2009 Tecnotree Convergence Ltd:n osakkeiden hankintaan liittyen maksullisista osakeannista ja laskenut liikkeeseen yhteensä 14 353 899 yhtiön uutta osaketta. Osakeantivaltuudesta oli tilikauden lopussa käyttämättä vielä 3 446 101 osaketta.

Tecnotreenin Lifetree Oyj:n 19.3.2009 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 790 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Omat osakkeet voidaan hankkia vapaalla omalla pääomalla muussa kuin osakeomistajien omistusten suhteessa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämän julkisen kaupankäynnin välityksellä niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoiminnan kehittämiseen liittyvien järjestelyiden toteuttamisessa, investointien rahoittamisessa, käytettäväksi osana yhtiön kannustusjärjestelmien toteuttamisesta, tai muutoin yhtiöllä pidettäväksi, edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi hallituksen päättämällä tavalla ja päättämässä laajuudessa. Hallitus päättää omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä muista ehdoista. Valtuutus korvaa varsinaisen yhtiökokouksen 12.3.2008 antaman valtuutuksen ja on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Tätä valtuutusta ei ole käytetty tilikauden aikana.

Segmentti-informaatio

Tecnotree soveltaa 1.1.2009 alkaen uutta IFRS 8 -standardia (Toimintasegmentit). Kuten entiset IAS 14:n mukaiset ensisijaiset segmentit, Tecnotree-konsernin IFRS 8:n mukaiset toimintasegmentit muodostuivat vuonna 2009 viestintä- ja maksuratkaisujen kehittämisestä ja toimittamisesta. Toimintasegmentteinä esitetään VAS (Value Added Services), entinen Messaging-tuotelinja lisättyinä Lifetreen MDX+-liiketoiminnalla sekä BSS/OSS (Business and Operations Support Systems), entinen Charging-tuotelinja yhdessä Lifetreen liiketoiminnan kanssa lukuun ottamatta MDX+-liiketoimintaa. Tämä perustuu siihen, että nämä liiketoiminnat ovat selkeästi erotettavissa ja niitä seurataan konsernin sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa erillisinä tulosyksikköinä.

Vuoden 2010 alusta lähtien Tecnotree raportoi segmentteinä maantieteelliset alueet, jotka ovat Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka), Eurooppa, MEA (Lähi-itä ja Afrikka) sekä APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue).

Optio-ohjelmat

Yhtiöllä oli tilikauden aikana voimassa vuoden 2006 optio-ohjelma. Näiden optioiden tilanne oli 31.12.2009 seuraava:

Optiolaji	Määrä, enintään	Määrä, jaettu	Merkintä-aika	Merkintä-hinta
2006A	667 000	304 000	1.4.2007–30.4.2010	2,47
2006B	667 000	667 000	1.4.2008–30.4.2011	1,32
2006C	667 000		1.4.2009–30.4.2012	0,98
Yhteensä	2 001 000	971 000		

Vuoden 2006 optioiden merkintähintaa on vähennetty jaetun osingon määrällä 0,07 euroa.

Tecnotreenin Lifetree Oyj:n yhtiökokous päätti 19.3.2009 vuoden 2009 optio-ohjelmasta, joka tuli voimaan Tecnotree Convergence Ltd:n osakkeita koskevan yrityskaupan toteuduttua. Uuden optio-ohjelman tilanne oli 31.12.2009 seuraava:

Optiolaji	Määrä, enintään	Määrä, jaettu	Merkintä-aika	Merkintä-hinta
2006A	1 026 005	265 554	1.4.2009–31.3.2011	0,86
2006B	2 394 013	619 627	1.4.2010–31.3.2012	0,86
2006C	3 420 018	885 181	1.4.2011–31.3.2013	0,86
Yhteensä	6 840 036	1 770 362		
2006 ja 2009 yhteensä	8 841 036	2 741 362		

Yhtiön kaikkia liikkeeseen laskemia optio-oikeuksia oli 31.12.2009 jäljellä yhteensä 8 841 036 kappaletta. Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus oli enintään 10,72 prosenttia yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakepääoman korotuksen jälkeen. Kaikista voimassaolevista optio-oikeuksista yhtiön hallussa oli 31.12.2009 vielä 6 099 674 kappaletta. Jaettujen optio-oikeuksien laimennusvaikutus oli 31.12.2009 enimmillään 3,59 prosenttia.

Yhtiön hallitus tulee jakamaan optioita siten, että niiden laimennusvaikutus on korkeintaan 8,50 prosenttia.

Riskit ja epävarmuustekijät

Tecnotreenin liiketoiminnan suurimmat riskitekijät liittyvät merkittäviin asiakas- ja partnerisuhteisiin, heidän kanssaan tehtyihin sopimuksiin sekä tuotekehityspäätösten oikeaan kohdentamiseen.

Tecnotreenin merkittävimmät asiakkaat ovat kooltaan yhtiötä huomattavasti suurempia ja viiden suurimman asiakkaan osuus liikevaihdosta on yli puolet. Yhtiön ja sen suurten asiakkaiden välillä vallitsee riippuvuusuhde, joka mahdollisen riskin ohella tarjoaa merkittäviä uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Yhtiön tekemiin projekti- ja ylläpitösopimuksiin liittyy vastuita, joista voi syntyä ennakoimattomia kustannuksia jatkossa. Vastuita pyritään rajoittamaan mm. asiakassopimuksissa sovittavien vastuunrajoituslausekkein. Lisäksi yhtiöllä on voimassaoleva maailmanlaajuinen vastuuvaraus asiakasprojekteihin liittyvien mahdollisesti realisoituvien vastuiden kattamiseksi.

Projektitoimituksista aiheutuu merkittäviä myyntisäätävää. Asiakkaiden maksukäyttäytymistä ja myyntisäätävää seurataan aktiivisesti ja uusien asiakkaiden osalta tehdään erilliset luottokelpoisuusarviot ennen tarjouksen vahvistamista.

Valuuttakurssien muutokset aiheuttavat riskejä erityisesti myynnille. Merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta on USA:n dollareissa. Yhtiö suojaa kassavirtaan liittyvää valuuttapositionaan maksimissaan 12 kuukauden ajanjaksolta. Suojainstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä ja -optioita. Likvidit varat sijoitetaan luotto- ja likviditeettiriskiä välttämällä hyvän luottokelpoisuuden omaaviin rahamarkkinatalletuksiin ja lyhyen koron rahastoihin.

Projektien läpivieminen aiheuttaa riskejä. Niitä sisältävät mm. uutta tuotekehitystä edellyttävät projektit, joissa uusien tuoteominaisuuksien luominen saattaa osoittautua odotettua työläämmäksi. Projektimyyntiin liittyy myös liikevaihdon ja tuloksen vaihtelut eri vuosineljännesten välillä. Näiden vaihteluiden ennustaminen on usein vaikeaa.

Tecnotree toimii nopeasti muuttuvalla toimialalla. Tuotekehityspäätöksiin liittyy riski valinnoista, joihin kohdistuneet tuotto-odotukset eivät välttämättä toteudu.

Tecnotree Convergence Limitedin hankinta toi Tecnotreelle monia uusia mahdollisuuksia. Näiden mahdollisuuksien hyödyntäminen edellyttää monenlaisia muutoksia mm. myynnissä, tuotekehityksessä ja organisaatiossa, joiden onnistumiseen sisältyy riskejä. Myös maksettu kauppasumma ja sen perusteella syntynyt goodwill sisältää riskejä.

Tecnotreen lähiajan riskit ja epävarmuustekijät liittyvät neuvoteltaviin isoihin projekteihin ja niiden ajoitukseen.

Tecnotreen johto, tilintarkastajat sekä hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Tecnotreen hallitus koostui vuonna 2009 seuraavista henkilöistä:

Hannu Turunen, jäsen 1.1.–19.3.2009, puheenjohtaja
19.3.2009 lähtien

Carl-Johan Numelin, varapuheenjohtaja

Atul Chopra, 6.5.2009 lähtien

Johan Hammarén

Pentti Heikkinen, 19.3.2009 lähtien

Harri Koponen

Christer Sumelius

David White, 6.5.2009 lähtien

Lauri Ratia, puheenjohtaja, 19.3.2009 asti

Timo Toivola, 19.3.2009 asti

Tecnotreen hallitus nimitti BSS/OSS liiketoimintajohtaja Eero Mertanon yhtiön vt.toimitusjohtajaksi 2.10.2009 lähtien. Yhtiön aiempi toimitusjohtaja Jarmo Niemi jätti tehtävänsä terveydellisistä syistä. Hän jatkaa toistaiseksi hallituksen osoittamissa erityistehtävissä.

2.10.2009 lähtien yhtiön johtoryhmän muodostavat Eero Mertano, Atul Chopra, Naim Kazi ja Tuomas Wegelius. Johtoryhmän jäseninä toimivat 2.10.2009 asti Jarmo Niemi (toimitusjohtaja) ja VAS-liiketoimintayksikön johtaja Miika Reinikka.

Tecnotreen Lifetree Oyj:n tilintarkastajana toimi KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Sixten Nyman.

Yhtiön hallitus hyväksyi 3.2.2010 selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2009. Se on julkistettu Tecnotreen internetsivuilla.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen ei ole merkittäviä tapahtumia.

Tulevaisuuden näkymät

Globaalin talouskriisin vaikutuksesta operaattorit ovat olleet varovaisia uusien investointien suhteen ja useat operaattorit ovat lykänneet investointejaan vuoden 2010 puolelle. Vuoden 2009 jälkipuolella Tecnotree on toteuttanut merkittävän rakennemuutoksen, jonka aikaansaamat kustannussäästöt toteutuvat täysimääräisesti vuonna 2010.

Uuden kustannusrakenteensa, laajemman tuotevalikoimansa ja asiakaslähtöisen toimintamallinsa (solution sales) ansiosta Tecnotree on nyt aiempaa kilpailukykyisempi. Tecnotree arvioi myyntinsä olevan merkittävästi isomman vuonna 2010 kuin vuonna 2009. Isomman myynnin ja vähentyneiden kustannusten seurauksena kannattavuuden odotetaan paranevan huomattavasti ja liikevoiton olevan positiivinen.

Tuotekehitysaktivointien määrän arvioidaan jäävän selvästi edellisvuotta pienemmiksi. Tämä johtuu tuotekehityksen painottumisesta entistä enemmän asiakaskohtaisiin projekteihin ja alhaisemmasta kustannustasosta.

Neljännesvuosikohtaisten vaihteluiden odotetaan olevan merkittäviä.

Ehdotus tuloksen käsittelystä

Hallitus ehdottaa 25.3.2010 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2009 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa ja että emoyhtiön tilikauden tappio, 22 656 856,24 euroa, katetaan vapaan oman pääoman rahastoista.

Tecnotreen Lifetree Oyj

Hallitus

Konsernin tuloslaskelma

1 000 €	Liite	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Liikevaihto	1, 3	53 253	77 214
Liiketoiminnan muut tuotot	4	293	2
Materiaalit ja palvelut	5	-10 681	-16 722
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6	-29 165	-23 964
Poistot ja arvonalentumiset	7	-6 633	-5 594
Liiketoiminnan muut kulut	8	-21 804	-19 402
Liiketulos		-14 737	11 534
Rahoitustuotot	10	1 290	3 020
Rahoituskulut	10	-1 770	-1 076
Tulos ennen veroja		-15 217	13 479
Tuloverot	11	-842	-3 307
Tilikauden tulos		-16 059	10 172
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-16 094	10 172
Vähemmistölle		35	
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:	12		
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, €		-0,24	0,17
Osakekohtainen tulos, laimennusvaikutuksella oikaistu, €		-0,24	0,17
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä (1 000 kpl):			
-laimentamaton		68 039	59 134
-laimennusvaikutuksella oikaistu		68 231	59 134

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

1 000 €	Liite	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Tilikauden tulos		-16 059	10 172
Muut laajan tuloksen erät:			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä, ennen veroja		428	-539
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		428	-539
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-15 630	9 633
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-15 666	9 633
Vähemmistölle		35	

Konsernin tase

1 000 €	Liite	31.12.2009	31.12.2008
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	2,13	20 011	682
Muut aineettomat hyödykkeet	13	23 541	19 344
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	14	7 310	7 040
Laskennalliset verosaamiset	15	1 522	137
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	16	906	531
Pitkäaikaiset varat yhteensä		53 291	27 734
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	17	1 331	1 091
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	36 582	39 015
Sijoitukset	19	1 577	
Rahavarat	19	25 674	51 017
Lyhytaikaiset varat yhteensä		65 164	91 123
Varat yhteensä		118 454	118 857
Oma pääoma ja velat			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		4 720	4 720
Ylikurssirahasto		847	847
Omat osakkeet		-122	-122
Muuntoerot		374	-55
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		12 634	290
Muut rahastot		52 090	50 551
Kertyneet voittovarot		6 593	27 275
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	20	77 136	83 506
Vähemmistön osuus		72	
Oma pääoma yhteensä		77 208	83 506
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	15	3 882	4 529
Pitkäaikaiset korolliset velat	23	16 664	
Muut pitkäaikaiset velat	24	307	37
Pitkäaikaiset velat yhteensä		20 853	4 566
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	23	2 266	19 970
Ostovelat ja muut velat	25	18 127	10 815
Lyhytaikaiset velat yhteensä		20 393	30 785
Oma pääoma ja velat yhteensä		118 454	118 857

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 €	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Vähem- mistön osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Voitto- varat	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2008	4 720	847	-122	200	264	54 689	17 391	77 989		77 989
Osingonjako						-4 138	-4 138	-4 138		-4 138
Käytetyt osakeoptiot					26			26		26
Osakeperusteiset maksut							32	32		32
Muut muutokset							-35	-35		-35
Kauden laaja tulos yhteensä				-255			9 888	9 633		9 633
Oma pääoma yhteensä 31.12.2008	4 720	847	-122	-55	290	50 551	27 275	83 506		83 506
Oma pääoma 1.1.2009	4 720	847	-122	-55	290	50 551	27 275	83 506		83 506
Suunnattu osakeanti					12 344	1 997		14 342		14 342
Yrityshankinta								625		625
Vähemmistökaupat							-94	-94	-588	-682
Osingonjako							-4 639	-5 097		-5 097
Osakeperusteiset maksut							161	161		161
Muut muutokset							-15	-15		-15
Kauden laaja tulos yhteensä				428			-16 094	-15 666	35	-15 630
Oma pääoma yhteensä 31.12.2009	4 720	847	-122	374	12 634	52 090	6 593	77 136	72	77 208

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 €	Liite	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden tulos		-16 059	10 172
Oikaisut tilikauden tulokseen:			
Poistot		6 633	5 594
Optiokulut ja työsuhde-etuudet		134	-63
Realisoitumattomat kurssierot		214	-551
Voitot/tappiot käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavien varojen arvostamisesta		-188	-28
Muut rahoitustuotot ja -kulut		241	-658
Tuloverot		842	3 307
Muut oikaisut		34	17
Käyttöpääoman muutokset:			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		12 346	11 278
Vaihto-omaisuuden muutos		-101	1 270
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		1 829	-3 404
Maksetut korot		-1 155	-49
Saadut korot		415	668
Maksetut verot		-3 216	-1 425
Liiketoiminnan nettorahavirta		1 970	26 128
Investointien rahavirrat			
Tytäryrityksen hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	2	-13 990	
Transaktiot vähemmistön kanssa	2	-671	
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-5 303	-7 172
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-1 191	-1 034
Investoinnit muihin sijoituksiin		-781	
Luovutustulot muista sijoituksista		273	
Saadut korot sijoituksista		72	
Saadut osingot sijoituksista		132	
Investointien nettorahavirta		-21 459	-8 207
Rahoituksen rahavirrat			
Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla			26
Lainojen nostot			20 000
Lainojen takaisinmaksut		-1 369	
Rahoitusleasingvelkojen maksut		-18	
Maksetut osingot		-5 097	-4 138
Rahoituksen nettorahavirta		-6 484	15 888
Rahavarojen muutos		-25 974	33 809
Rahavarat tilikauden alussa		51 017	17 469
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		449	-289
Sijoitusten käyvän arvon muutosten vaikutus		181	28
Rahavarat tilikauden lopussa	19	25 674	51 017

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yrityksen perustiedot

Tecnotree kehittää ja toimittaa viestintä- ja maksuratkaisuja teleoperaattoreille ja palveluntarjoajille. Konsernilla on toimintaa Suomen lisäksi 17 toimipisteessä ja 17 maassa.

Konsernin emoyritys on Tecnomen Lifetree Oyj, jonka kotipaikka on Espoo ja sen rekisteröity osoite on Finnoonniitynkuja 4, 02770 Espoo. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa Internet-osoitteessa www.tecnotree.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Finnoonniitynkuja 4.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu EU:n hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2009 voimassa olevia IAS ja IFRS -standardeja sekä SIC ja IFRIC -tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, jäljempänä laatimisperiaatteissa mainittuja poikkeuksia lukuun ottamatta. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Konserni on soveltanut 1.1.2009 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

IFRIC 13 *Kanta-asiakasohjelmat* (voimassa 1.7.2008 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Konsernilla ei ole tulkinnassa tarkoitettuja kanta-asiakasohjelmia, joten tulkinnalla ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRIC 16 *Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukset* (voimassa 1.10.2008 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinnalla ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, sillä konserni ei suojaa ulkomaisiin yksikköihin tehtyjä nettosijoituksia eikä sovelta suojauslaskentaa.

IFRS 8 *Toimintasegmentit* (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 8 korvasi IAS 14 *Segmenttiraportointi* -standardin. Uuden standardin mukaan segmenttiraportointi perustuu johdon sisäiseen raportointiin ja siinä noudatettuihin laskentaperiaatteisiin. IFRS 8 edellyttää tietojen esittämistä konsernin tuotteista, palveluista,

maantieteellisistä alueista sekä merkittävistä asiakkaista. Uusi standardi ei muuttanut olennaisesti aiempaa segmenttiraportointia, koska sisäisen raportoinnin mukaisesti määritellyt liiketoimintasegmentit olivat aiemmin konsernin ensisijainen raportointimuoto. IFRS 8:n käyttöönotto vaikutti lähinnä tapaan, jolla segmentti-informaatio esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa.

IAS 23 *Vieraan pääoman menot (uudistettu)* (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistettu standardi edellyttää, että ehdot täyttävän hyödykkeen hankintameno sisällytetään välittömästi kyseisen hyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot. Uudella standardilla ei ollut vaikutusta tilinpäätökseen, sillä konsernilla ei ole välittömästi ehdot täyttävään hyödykkeeseen liittyviä vieraan pääoman menoja.

IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen (uudistettu)* (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistetun standardin muutokset vaikuttivat lähinnä tuloslaskelman ja oman pääoman muutoslaskelman esitystapaan. Osakekohdainen tulos -tunnusluvun laskentaperiaate ei muuttunut.

IFRS 2 *Osakeperusteiset maksut* -standardin muutokset *Oikeuden syntymisehdot ja peruutukset* (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutos edellyttää, että kaikki lopullista oikeutta synnyttämättömät ehdot otetaan huomioon myönnettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien käypää arvoa määritettäessä. Lisäksi standardimuutoksessa tarkennetaan peruutusten käsittelyä koskevaa ohjeistusta. Standardimuutoksella ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* ja IAS 32 *Rahoitusinstrumentit: esittämistapa* -standardien muutokset *Lunastusvelvoitteiset rahoitusinstrumentit ja yhteisön purkauksessa syntyvät velvoitteet* (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutoksilla ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, sillä konsernilla ei ole muutosta koskevia rahoitusinstrumentteja (puttable financial instruments).

IFRIC 15 *Kiinteistöjen rakentamissopimukset* (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinnalla ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, sillä konserni ei toimi rakennusalalla.

IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (*Improvements to IFRSs* -muutokset, toukokuu 2008) (voimassa pääsääntöisesti 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Annual Improvements -menettelyn kautta toteutettiin yhteensä 34 standardia koskevat muutokset, joiden vaikutukset vai-

televat standardeittain. Muutokset eivät olleet merkittäviä konsernitilinpäätöksen kannalta.

IFRS 7 *Rahoitusinstrumentit tilinpäätöksessä* -standardin muutos (voimassa 1.1.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutos lisää liitetietovaatimukset rahoitusinstrumenteista.

IFRIC 18 *Omaisuserien siirrot asiakkailta* (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen saaduille siirroille). Tulkinnalla ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, sillä konserni ei ole saanut tulkinnassa tarkoitettuja omaisuseriä asiakkailta.

Arvioiden käyttö tilinpäätöksessä

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen tulevaisuutta koskevien arvioiden ja oletusten tekemistä, joiden lopputulemat saattavat poiketa tehdyistä arvioista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tytäryritykset

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen omistus on eliminoitu hankintamomenetelmällä. Tytäryritykset on yhdistelty siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, kun määräysvalta lakkaa. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimistusten realisoitumattomat katteet, sisäiset saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tilikauden tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja vähemmistölle esitetään tuloslaskelman sekä laajan tuloslaskelman yhteydessä. Vähemmistölle kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana. Vähemmistön osuus kertyneistä tappioista kirjataan konsernitilinpäätökseen enintään sijoituksen määrään saakka.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia tai kurssia, joka likimain vastaa tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muunnettu toimintavaluutan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään liikevaihdon tai hankinnan ja valmistuksen oikaisuereinä. Rahoituksen kurssierot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuuttua. Niiden ulkomaisten konserniyhtiöiden, joiden toimintavaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttäen kauden keskikurssia ja tase-erät, lukuun ottamatta tilikauden tulosta, muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenojen eliminoinnista, hankinnan jälkeen kertyneistä omista pääomista sekä tuloslaskelman ja taseen muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu oman pääoman muuntoeroihin.

Muuntoerot, jotka ovat syntyneet ennen 1.1.2004, joka oli konsernin IFRS-standardeihin siirtymispäivä, on kirjattu IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti kertyneisiin voittovaroihin IFRS-siirtymän yhteydessä, eikä niitä myöskään myöhemmin tytäryrityksen myynnin yhteydessä kirjata tuloslaskelmaan. Siirtymispäivän jälkeen syntyneet muuntoerot esitetään omissa pääomassa muuntoeroissa ja kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota, kun ulkomainen tytäryhtiö myydään.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintameno vähennettynä kertyneillä tasapoistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät kulut aktivoidaan. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain silloin, kun on todennäköistä, että ne lisäävät hyödykkeen yritykselle koituvaa taloudellista hyötyä. Kaikki muut kulut, kuten normaalit korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvai- kuteisesti niiden syntymähetkellä.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusto 3–5 vuotta
- Atk-laitteet ja järjestelmät 3–5 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan sillon, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 *Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot* -standardin mukaisesti.

Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana.

Ennen 1.1.2004 tapahtuneiden liiketoimintojen yhdistämisen liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS:n mukaisena oletushankintamenona.

Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen ja kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

- Aineettomat oikeudet 3–10 vuotta
- Kehittämismenot 3–5 vuotta

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Uusien tuotteiden kehittämismenot aktivoidaan IAS 38 *Aineet-*

tomat hyödykkeet -standardin edellytysten täytyessä ja poistetaan kyseisten tuotteiden taloudellisen vaikutusaikana. Tuotekehityskustannuksia seurataan Tecnotreessä projekteittain ja yrityksen johto päättää kunkin projektin kustannusten aktivoinnista aina erikseen. Aktivoidun projektin täytyy olla luonteeltaan sellainen, että se hyödyttää jatkossa useita eri asiakkaita, sen sisällöstä, tavoitteista ja aikataulusta tulee olla kirjallinen kuvaus sekä siitä tulee olla kannattavuuslaskelma. IFRS-kriteerit täyttävien tuotekehittämismenojen aktivointi aloitetaan siitä lähtien, kun tuotteen toiminnalliset vaatimukset, tuoteistamis-, testaus- ja projektisuunnitelmat ovat valmiina ja hyväksytyt sekä tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidun tuotekehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on 3–5 vuotta riippuen tuotteen ennustetusta elinkaaresta, jona aikana ne kirjataan tasapoistoina kuluksi kaupallisen käytön alkamishetkestä.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset luokitellaan IAS 17-standardin periaatteiden mukaisesti joko rahoitusleasingisopimuksiksi tai muiksi vuokrasopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimuksen määritelmän mukaan sopimuksella siirretään hyödykkeen omistamiselle ominaiset edut ja riskit olennaisilta osin hyödykkeen käyttäjälle. Rahoitusleasingisopimus merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimuksilla hankittu omaisuus vähennettynä kertyneillä poistoilla kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat veloitteet vastaavasti korollisiin velkoihin. Rahoitusleasingisopimuksista johtuvat maksut jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseksi. Rahoitusleasingisopimuksilla hankittuista hyödykkeistä tehdään poistot konsernin aineellisia

käyttöomaisuushyödykkeitä koskevien poistosuunnitelmien mukaisesti tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Arvonalentumiset

Omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan tilinpäätöshetkellä mahdollisten arvonalentumisen viitteiden havaitsemiseksi. Jos viitteitä havaitaan, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään joko niin, että se on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Tecnotree-konsernissa arvonalentumistestit tehdään käyttöarvoon perustuen rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla.

Rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat VAS ja BSS/OSS.

Käyttöarvo on omaisuuserän käytöstä johtuvien, tulevien nettorahavirtojen nykyarvo.

Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan.

Arvonalentumistappio perutaan, kun on olemassa viitteitä, että arvonalentumistappiota ei enää mahdollisesti ole ja kun olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Työsuhde-etuudet

Eläke-etuudet

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Lakisääteiset ja vapaaehtoiset eläkejärjestelyt on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä.

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuusperusteisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksiköille. Konsernille ei jää velvoitetta

lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan eläke-etuuksien maksamisesta. Maksupohjaisten järjestelyjen kulut kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Etuusperusteisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu ennakoituun etuus-oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää käyttäen. Eläkevelvoite diskontataan nykyarvoon käyttämällä sellaisen valtion velkasitoumuksen korkoa, joka vastaa eläkevelvoitteen maturiteettia. Taseen eläkevelvoite tai -omaisuuserä muodostuu eläkevelvoitteen nykyarvon ja järjestelyyn kuuluvien varojen erotuksena, johon on lisätty kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot sekä takautuvaan työsuoritukseen perustuvat kirjaamattomat menot.

IFRS-standardeihin siirtymispäivänä 1.1.2004 kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjattiin avaavan IFRS-taseen omaan pääomaan. Tämän jälkeen syntyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan henkilöiden jäljellä olevana keskimääräisenä työssäoloaikana siltä osin, kun ne ylittävät suuremman seuraavista: 10 prosenttia eläkevelvoitteiden nykyarvosta tai järjestelyn varojen käyvästä arvosta.

Osakeperusteiset maksut

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajankohdon aikana IFRS 2 *Osakeperusteiset maksut* -standardin mukaan. Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajankohdon lopussa. Käypä arvo määritellään Black-Scholes -hinnoittelumallin perusteella. Arvioiden muutokset optioiden lopullisesta määrästä kirjataan tuloslaskelmaan.

Ennen uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantuloa (1.9.2006) myönnettyihin optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakkeen nimellisarvon osuudelta osakepääomaan mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna ja ylikurssirahastoon. Kun optio-oikeuksia käytetään uuden osakeyhtiölain voimaan tulon jälkeen, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset kirjataan mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuna sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta velvoitteita on mahdollista saada korvaus joltakin

kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut sen toimeenpanon tai tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskevan suunnitelman tulee sisältää vähintään seuraavat tiedot: järjestelyä koskeva liiketoiminta, pääasialliset toimipaikat, joihin järjestely vaikuttaa, niiden henkilöiden toimipaikkojen sijainti, työtehtävät ja arvioitu lukumäärä, joille tullaan suorittamaan korvauksia työsuhteen päättymisestä, toteutuvat menot ja suunnitelman toimeenpano-aika.

Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisissä kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan taselähtöisesti kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Verotuksessa vähennyskelvottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista siltä osin, kuin ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aktivoiduista tuotekehittämismenoista ja käypään arvoon arvostettavista sijoituksista.

Laskennallisten verojen määrittämisessä käytetään tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennalliset verovelat on kirjattu kokonaisuudessaan, mutta laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Tuloutusperiaatteet

Tecnotreessä liikevaihto koostuu projektien, tuotteiden ja palveluiden myynnistä, joista on vähennetty välilliset verot, alennukset ja valuuttamääräisen myynnin kurssierot.

Projektitoimitukset tuloutetaan pitkäaikaishankkeita koskevan IAS 11 *Pitkäaikaishankkeet* -standardin mukaisesti. Projektin tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi tilinpäätöshetken valmistusasteen perusteella, kun projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Lopputulos on määritettävissä luotettavasti, kun sopimuksesta odotettavissa olevat tulot ja menot sekä projektin eteneminen

pystytään määrittämään luotettavasti ja kun on todennäköistä, että projektista saatava taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi.

Projektin valmistusaste määritetään kuhunkin hankkeeseen liittyen tarkasteluhetkeen mennessä suoritetusta työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost method). Projektin tuloutus aloitetaan hetkestä, jolloin projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Tyypillisesti tämä tapahtuu silloin, kun projekti on johdon toimesta hyväksytty ja ensimmäinen toimitus asiakkaalle tapahtuu.

Valmistusasteen mukainen tuloutusmenetelmä perustuu arvioihin sopimuksesta odotettavissa olevasta tuloista ja menoista sekä projektin etenemisen arviointiin. Projektien kustannusarvioita käydään läpi johdon tuloutuskatselmuksessa neljännesvuosittain ja tulojen ja menojen merkitymistä tuloslaskelmaan muutetaan, jos arviot projektin lopputulemasta muuttuvat. Arvioiden muutoksesta johtuva kumulatiivinen vaikutus kirjataan sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja sen määrä on arvioitavissa.

Mikäli projektin lopputulos ei ole luotettavasti määritettävissä, kirjataan tuottoja vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Tätä tulouttamiskäytäntöä sovelletaan tyypillisesti uusien tuotteiden ensitoimitusprojekteissa tai kun toimitusprojektiin sisältyy merkittävä määrä asiakas-kohtaista räätälöintiä. Projektin kate tuloutetaan lopullisen hyväksynnän yhteydessä.

Projekti katsotaan tappiolliseksi, kun sen menot ylittävät siitä saatavat tulot. Tällöin projektista johtuva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Tavara- ja palvelutoimitukset tuloutetaan IAS 18 *Tuotot* -standardin mukaisesti. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle ja kun tuotot ovat määriteltävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Esimerkkeinä tavara- ja palvelutoimituksista voidaan mainita mm. usein erillisinä myytävät järjestelmien oheistoimitukset, kuten huoltosopimus-, lisenssi-, koulutus-, dokumentaatio- ja varaosatoimitukset. Kiinteäaikaisten huoltosopimusten tuotot kirjataan pääsääntöisesti tasasuorina erinä huoltosopimuksen voimassaoloaikana.

Liikevoiton määrittely

IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Tecnotree-konserni on määrittänyt

sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella oikaistuna, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Suojaamistarkoituksessa tehtyjen johdannaissopimusten käyppien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon.

Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä, muuten ne on kirjattu rahoituseriin.

Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Myytävänä olevat omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijasta. Myytävänä olevat omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät, jotka on luokiteltu myytävänä oleviksi, arvostetaan alempaan seuraavista: kirjanpitoarvo tai käypä arvo vähennettynä myynnistä johdettavilla menoilla. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 -standardin mukaisesti seuraavaan kahteen ryhmään: kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat sekä lainat ja muut saamisot. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Rahoitusvarojen ostojen ja myyntien kirjaus taseeseen tapahtuu kaupantekopäivänä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät varat, joita Tecnotree-konsernissa ovat likvidit ja erittäin likvidit korkorahastosijoitukset. Käyvältä arvoltaan positiiviset valuuttajohdannaiset luokitellaan myös käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin.

Lainat ja muut saamisot sisältävät myyntisaamisia ja muita saamisia, jotka arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Pankkitalletukset luokitellaan myös lainat ja muut saamisot -ryhmään.

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja lyhytaikaisista, alle kolmen kuukauden pankkitalletuksista, sekä erittäin likvideistä korkorahastosijoituksista.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt

Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt on arvostettu tuloutettuun määrään vähennettynä määrällä, joka on jo laskutettu. Menot sisältävät kaikki konsernin pitkäaikaishankkeisiin välittömästi liittyvät menot ja kiinteistä menoista sekä yleiskustannuksista sen osan, joka on kohdennettavissa projektille. Kohdentaminen perustuu tuotannon normaaliin laajuuteen.

Rahoitusvelat

Käyvältä arvoltaan negatiiviset valuuttajohdannaiset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin.

Muut rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen määräisenä käypään arvoon oikaistuna transaktiokuluilla. Myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä.

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Johdannaiset

Tecnotree-konsernin solmimat johdannaissopimukset ovat valuuttatermiinejä ja -optioita.

Konserni ei sovelle IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa, vaikka johdannaiset on hankittu valuuttamääräisten myyntisaamisten suojaamiseksi.

Johdannaissopimukset luokitellaan kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi rahoitusvaroiksi tai -veloiksi. Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon, joka määritetään käyttämällä vastapuolen markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Käyvän arvon muutoksista johtuvat voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella kun ne syntyvät.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Laadittaessa tilinpäätös kansainvälisten tilinpäätösstandardien mukaan yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat

poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Arviot liittyvät pääosin tuloutukseen, omaisuuden arvostukseen, tuotekehittämismenojen aktivointiin sekä laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen ja hyödyntämiseen tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Projektit ja palvelut, joita Tecnotreen sopimukset koskevat, ovat usein laajoja, monimutkaisia ja arvoltaan suuria. Yhtiön johto joutuu arvioimaan asiakasprojekteihin liittyviä olosuhteita ja ehtoja, jotka saattavat vaikuttaa projektien tuloutuksen ajoittamiseen ja kokonaiskannattavuuteen. Tällaisia voivat olla esim. kyky kiinnittää sopiva määrä pätevää henkilöstöä kuhunkin projektiin tai esim. kansainvälisillä ja etenkin kehittyvillä markkinoilla tapahtuvaan toimintaan liittyvät tekijät, joista osa saattaa olla yhtiön tai asiakkaiden vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella. Projektien valmiiksi saattaminen edellyttää usein uusia teknisiä ratkaisuja, jotka voivat aiheuttaa ennalta arvaamattomia ongelmia, projektin viivästymistä ja ylimääräisiä kustannuksia.

Konsernissa testataan vuosittain liikearvo mahdollisten arvonalentumisten varalta sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden käyttämistä.

Johto seuraa tuotekehityskustannuksia projekteittain. Jokaisen projektin kustannusten mahdollinen aktivointi päätetään aina erikseen. Jotta kehittämismenot voidaan aktivoida, täytyy projektin olla luonteeltaan sellainen, että se hyödyttää tulevaisuudessa useita eri asiakkaita. Tuotteen tulee olla teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja sen kehittämismenot ovat luotettavasti seurattavissa. Projektin sisällöstä, tavoitteista ja aikataulusta tulee olla kirjallinen kuvaus sekä siitä tulee olla kannattavuuslaskelma. Poistot aloitetaan, kun projektin seurauksena on syntynyt myyntivalmis tuote, jonka kaupallinen käyttö on alkanut.

Poistoaika määräytyy hyödykkeen taloudellisen käyttöikänsä mukaan ja on pääsääntöisesti 3–5 vuotta. Johto arvioi poistoaikaa jokaisen projektin kohdalla erikseen huomioden kyseisen hyödykkeen ennakoitujen kysynnän markkinoilla.

Johto seuraa tuotekehitysprojektien toteutettavuus- ja elinkaariarvioita. Mikäli nämä arviot antavat viitteitä mahdollisesta aktivoitujen tuotekehitysmenojen arvonalentumisesta, suoritetaan käyttöarvoon perustuva arvonalentumistestaus.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, jotka eivät ole vielä voimassa ja joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

IFRS 3 *Liiketoimintojen yhdistäminen (uudistettu)* (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uudistetun standardin soveltamisala on aikaisempaa laajempi. Standardimuutokset vaikuttavat hankinnoista kirjattavan liikearvon määrään sekä liiketoimintojen myyntituloksiin. Standardimuutoksilla on vaikutusta myös tuloslaskelmaan kirjattaviin eriin sekä hankintatilikaudella että niillä tilikausilla, joilla suoritetaan lisäkauppahintaa tai toteutetaan lisähankintoja. Standardin siirtymäsääntöjen mukaisesti liiketoimintojen yhdistämisissä, joissa hankinta-ajankohta on ennen standardin pakollista käyttöönottoa, ei oikaista. Uudistettu standardi on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IAS 27 *Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös (muutettu)* (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutettu standardi edellyttää tytäryrityksen omistusmuutoksista syntyvien vaikutusten kirjaamista suoraan konsernin omaan pääomaan silloin, kun emoyrityksen määräysvalta säilyy. Mikäli määräysvalta tytäryrityksessä menetetään, jäljellä oleva sijoitus arvostetaan käypään arvoon tulosvaikeutteisesti. Standardimuutoksen seurauksena tytäryrityksen tappioita voidaan kohdistaa vähemmistölle silloinkin, kun ne ylittävät vähemmistön sijoituksen määrän. Uudistettu standardi on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IAS 39 *Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin muutos (Suojauskohteiksi hyväksyttävät erät)* (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutoksella ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen, sillä konserni ei sovelta suojauslaskentaa. Muutettu standardi on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IFRIC 17 *Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille* (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinta ohjeistaa ei-rahamääräisten omaisuuserien osinkona jakamisen kirjaamista osinkoa jakavan yhteisön näkökulmasta. Konserni arvioi, ettei tulkinnalla ole vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin. Tulkintaa ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IFRS 1 *Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto -standardin muutokset* (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutokset koskevat IFRS-en-

sisiirtyjiä, eikä niillä siten ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen. Muutettu standardi on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IFRIC 9 *Kytettyjen johdannaisten uudelleen arviointi* -tulkinnan muutos (voimassa 30.6.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Kyseisten muutosten avulla selvennetään, että kun rahoitusvaroihin kuuluva erä siirretään pois käypään arvoon tulosvaikeutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen ryhmästä, kaikki kytetyt johdannaiset on arvioitava uudelleen ja tarvittaessa käsiteltävä tilinpäätöksessä erillisenä. Konserni arvioi, ettei tulkinnalla ole vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin. Tulkinta on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (*Improvements to IFRSs –muutokset huhtikuu 2009*) (voimassa pääsääntöisesti 1.1.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Annual Improvements -menettelyn kautta toteutettiin yhteensä 12 standardia tai tulkintaa koskevat muutokset, joiden vaikutukset vaihtelevat standardeittain. Konsernin arvion mukaan tulevat muutokset eivät ole merkittäviä konsernitilinpäätöksen kannalta. Standardimuutoksia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IFRS 2 *Osakeperusteiset maksut -standardin muutos* (voimassa 1.1.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutosten tarkoituksena on selventää, että tavarantoimittajilta tai palveluntarjoajilta tavaroita tai palveluja vastaanottavan yrityksen täytyy soveltaa IFRS 2:ta, vaikkei sillä olisi velvollisuutta suorittaa vaadittavia osakeperusteisia käteismaksuja. Konserni arvioi, ettei standardin muutoksella ole vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin. Standardimuutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IAS 32 *Rahoitusinstrumentit: Esittämistapa -standardin muutos (Classification on Rights Issues)* (voimassa 1.2.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos koskee muussa kuin liikkeenlaskijan toimintavälussa olevien osakkeiden, optioiden tai merkintäoikeuksien liikkeeseenlaskun kirjanpitoikäisyyttä. Konserni arvioi, ettei standardin muutoksella ole vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin. Standardimuutos on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IFRIC 19 *Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments* (voimassa 1.7.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinta antaa ohjeistusta siihen, miten yhteisöjen tulisi käsitellä kirjanpidossa oman pääoman ehtoiset instrumentit, jotka on laskettu liikkeeseen velkojalle kuoletettaessa rahoitusvelka kokonaan tai osittain. Konserni arvioi, ettei tulkinnalla ole vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin. Tulkintaa ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Uudistettu IAS 24 *Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä* (voimassa 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset yksinkertaistavat julkiseen valtaan liittyvien yritysten tilinpäätöksissä esitettävien tietojen koskevia vaatimuksia sekä selventävät lähipiirin määritelmää. Konserni arvioi, ettei uudistetulla standardilla ole vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin. Uudistettua standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

IFRS 9 *Financial Instruments* (voimassa 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 9 on osa IASB:n IAS 39 *Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin* korvaamiseen tähtäävästä projektista. Uusi standardi käsittelee rahoitusvarojen arvostamista luokittelun kannalta. Muu IAS 39:n ohjeistus rahoitusvarojen arvonalentumisista sekä suojauslaskennasta on edelleen voimassa. Konserni arvioi, ettei uudella standardilla ole olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin. IFRS 9:ää ei vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

Konsernin tuloslaskelman liitetiedot

1. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Tecnotree soveltaa 1.1.2009 alkaen uutta IFRS 8 Toimintasegmentit-standardia. Kuten entiset IAS 14:n mukaiset ensisijaiset segmentit, Tecnotree-konsernin IFRS 8:n mukaiset toimintasegmentit muodostuvat viestintä- ja maksuratkaisujen kehittämisestä ja toimittamisesta. Toimintasegmentteinä esitetään VAS (Value Added Services), entinen Messaging-tuotelinja lisättyinä Lifetreen MDX+-liiketoiminnalla sekä BSS/OSS (Business and Operations Support Systems), entinen Charging-tuotelinja yhdessä Lifetreen liiketoiminnan kanssa lukuun ottamatta MDX+-liiketoimintaa. Tämä perustuu siihen, että nämä liiketoiminnat ovat selkeästi erotettavissa ja niitä seurataan konsernin sisäisessä taloudellisessa raportoinnissa erillisinä tuloyksikköinä. IFRS 8:n käyttöönotto ei ole muuttanut

segmenteille kohdistettavien tai kohdistamatta jätettävien erien määrittelyperiaatteita. Tecnotreen IFRS 8:n mukainen operatiivinen päätöksentekijä on konsernin johtoryhmä.

Muut segmentit sisältävät hallinnon kulut ja varat. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä. Toimintasegmenttien liiketulos sekä hallinnon kulut, lisättyinä rahoitustuotot ja -kulut, muodostavat konsernin tuloksen ennen veroja.

Tecnotree-konserni toimii kolmella maantieteellisellä alueella: Amerikka (Pohjois-, Väli- ja Etelä-Amerikka), EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) ja APAC (Aasia ja Tyynenmeren alue). Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan.

Toimintasegmentit

2009 1 000 €	VAS	BSS/OSS	Muut segmentit	Konserni yhteensä
Liikevaihto (ulkoinen)	19 375	33 878		53 253
Poistot	-3 206	-3 304	-123	-6 633
Segmentin liiketulos	-7 204	-4 187	-3 345	-14 737
Kohdistamattomat erät:				
Rahoitustuotot ja -kulut				-480
Tulos ennen veroja				-15 217
Segmentin varat	30 588	57 366	1 466	89 420
Kohdistamattomat erät:				
Laskennalliset verosaamiset ja tuloverosaamiset				1 784
Sijoitukset ja rahavarat				27 251
Varat yhteensä				118 454
2008 1 000 €	VAS	BSS/OSS	Muut segmentit	Konserni yhteensä
Liikevaihto (ulkoinen)	40 414	36 800		77 214
Poistot	-2 978	-2 588	-28	-5 594
Segmentin liiketulos	8 836	5 517	-2 819	11 534
Kohdistamattomat erät:				
Rahoitustuotot ja -kulut				1 944
Tulos ennen veroja				13 478
Segmentin varat	32 923	32 809	1 844	67 575
Kohdistamattomat erät:				
Laskennalliset verosaamiset ja tuloverosaamiset				265
Sijoitukset ja rahavarat				51 017
Varat yhteensä				118 857

Maantieteelliset alueet

1 000 €	2009		2008	
Liikevaihto (ulkoinen)				
Amerikka				
Ecuador	9 583		9 888	
Brasilia	5 611		9 205	
Argentiina	2 260		8 714	
Muut maat	5 641	23 095	13 801	41 608
EMEA				
Suomi	2 133		4 704	
Muut maat	24 385	26 518	22 856	27 560
APAC		3 641		8 046
Konserni yhteensä		53 253		77 214
Pitkäaikaiset varat				
Suomi		25 346		24 930
Intia ¹⁾		23 772		
Muut maat		2 436		2 549
Konserni yhteensä		51 554		27 479

¹⁾ Intian yrityshankinnasta syntynyt liikearvo 19 329 tuhatta euroa on tässä yhteydessä katsottu kuuluvan kokonaan Intiaan. Vuoden 2010 alusta lähtien Tecnotree raportoi segmentteinä maantieteel-

liset alueet. Silloin tämä liikearvo allokoidaan arvonalentumistes-tausta varten segmenteille ja rahavirtaa tuottaville yksiköille sen mukaan missä synergiahyötyjen odotetaan syntyvän.

Tiedot merkittävimmistä asiakkaista

1 000 €	2009		2008	
	Liikevaihto	% konsernin liikevaihdosta	Liikevaihto	% konsernin liikevaihdosta
Asiakas 1, toimintasegmentti: VAS ja BSS/OSS *	9 788	18 %	9 492	12 %
Asiakas 2, toimintasegmentti: VAS	6 264	12 %	14 145	18 %
Asiakas 3, toimintasegmentti: BSS/OSS	5 419	10 %	1 417	2 %

¹⁾ VAS liikevaihto 885 tuhatta euroa (466) ja BSS/OSS 8 903 tuhatta euroa (9 026).

2. YRITYSHANKINNAT

Tecnomen (nykyään Tecnotree) teki joulukuussa 2008 sopimuksen Lifetree Convergence Ltd -nimisen intialaisen yhtiön hankinnasta ja yrityskauppa toteutui 6.5.2009 viranomaishyväksyntöjen jälkeen. Lifetree (nykyään Tecnotree Intia) toimittaa laskutus- ja asiakashallinta-, luokittelu- ja viestintäalustoja.

Yrityskaupan seurauksena holding-yhtiö Lifetree Cyberworks Ltd:stä tuli Tecnomenin kokonaan omistama tytäryhtiö ja Lifetree Cyberworks Ltd:n 61,02 prosenttisesti omistamasta operatiivista toimintaa harjoittavasta Lifetree Convergence Ltd:stä (nykyään Tecnotree Convergence Ltd) tuli Tecnotree-konserniin kuuluva tytäryhtiö yhteensä 96,51 prosentin omistusosuudella. Kauppaan kuuluivat myös Lifetree Convergence Ltd:n kokonaan omistamat tytäryhtiöt Quill Publishers Private Ltd (Intia), Lifetree Convergence Pty Ltd (Etelä-Afrikka) ja Lifetree UK Ltd (Iso-Britannia), sekä 95 prosenttisesti omistama Lifetree Convergence Nigeria Ltd (Nigeria).

Tecnomen maksoi yhtiöiden osakkeenomistajille käteisvastikkeena yhteensä 21 286 tuhatta euroa. Lisäksi kohdeyhtiöiden osakkeiden myyjille suunnattiin yhteensä 13 676 658 uutta Tecnomen Oyj:n osaketta joiden käyväksi arvoksi määritettiin 14 087 tuhatta euroa. Käyvän arvon perusteena käytettiin Tecnomenin osakursssia hankintapäivänä 6.5.2009. Hankintameno sisältyy myös transaktiokuluja 1 108 tuhatta euroa.

Yrityskaupasta syntyneen liikearvon 18 904 tuhatta euroa katsotaan syntyvän odotettavissa olevista synergiaeduista ja kaupan

mukana siirtyvästä henkilöstön tietotaidosta. Yrityskaupan myötä Tecnotree-konsernin tuoteportfolio täydentyi ja kustannustehokkuus kasvaa.

Tecnotree-konsernin tulos kaudelta 1.1–31.12.2009 sisältää hankitun yhtiön Tecnotree Intian tulosta 3 595 tuhatta euroa. Jos hankinta olisi tapahtunut 1.1.2009, Tecnotree-konsernin liikevaihto kaudelta 1.1–31.12.2009 olisi ollut noin 58 212 tuhatta euroa ja tulos noin -15 809 tuhatta euroa.

Koska Tecnotree ei soveltanut uudistettua IFRS 3 -standardia ennen sen voimaantulopäivää 1.7.2009, hankintaan sovelletaan hankintapäivänä 6.5.2009 voimassaolevaa IFRS 3 -standardia (voimassa 31.3.2004 lähtien). Hankinta on kirjattu IFRS 3:n sallimalla tavalla alustavana, koska yhtiön varojen käyvän arvon määrittäminen on tilinpäätöksen julkistamishetkellä osin kesken.

Hankintapäivän jälkeiset vähemmistökaupat

Hankintapäivän jälkeen Tecnotree on vaihteittain ostanut vähemmistöltä vielä 3,30 prosenttia Tecnotree Intian osakekannasta. Käteisvastikkeena maksettiin yhteensä 671 tuhatta euroa. Lisäksi vähemmistölle suunnattiin yhteensä 677 241 uutta Tecnomen Lifetree Oyj:n osaketta joiden käyväksi arvoksi määritettiin 630 tuhatta euroa. Kauppa nosti Tecnotreen omistusosuutta 96,51 prosentista 99,81 prosenttiin ja liikearvoa 647 tuhannella eurolla.

1 000 €	Yhdistymisessä kirjatut käyvät arvot 6.5.2009	Kirjanpitoarvot ennen yhdistymistä 6.5.2009
Aineettomat hyödykkeet:		
Ohjelmistotuotteet	3 273	319
Muut aineettomat hyödykkeet	732	732
Aineelliset hyödykkeet		
Laskennalliset verosaamiset	788	788
Pitkäaikaiset saamiset	284	284
Vaihto-omaisuus	139	139
Myyntisaamiset ja muut saamiset	9 781	9 781
Sijoitukset	1 069	1 069
Rahavarat	8 404	8 404
Varat yhteensä	25 041	22 087
Laskennalliset verovelat		
Pitkäaikaiset velat	274	274
Lyhytaikaiset velat	5 549	5 549
Velat yhteensä	6 827	5 823
Nettovarot	18 214	16 264
Hankitun osuuden mukainen osuus nettovaroista	17 577	15 619
Hankintameno:		
Rahavaroina maksettu osuus kauppahinnasta	21 286	
Suunnatulla annilla maksettu osuus kauppahinnasta	14 087	
Transaktiomenot	1 108	
Hankintameno yhteensä	36 481	

1 000 €	Yhdistymisessä kirjatut käyvät arvot 6.5.2009	
Hankinnasta syntynyt liikearvo	18 904	
Hankinnan rahavirtavaikutus:		
Rahavaroina maksettu kauppahinta sekä transaktiomenot	22 394	
Hankitun yhtiön rahavarat	8 404	
Rahavirtavaikutus yhteensä	13 990	
3. PITKÄAIKAISHANKKEET		
1 000 €	2009	2008
Tuotot valmistusasteen mukaisesti tulotetuista projekteista	22 706	46 850
Tuotot ylläpitopalvelutoimituksista	23 600	18 531
Tuotot tavara- ja palvelutoimituksista	6 947	11 833
Liikevaihto yhteensä	53 253	77 214
Tilauskanta liittyen osatuloutusprojekteihin	8 557	4 003
Tilauskanta liittyen tavara-, ylläpito- ja palvelutoimitussopimuksiin	3 159	5 655
Tilauskanta yhteensä	11 716	9 658
Keskeneräiset osatuloutusprojektit:		
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen tuloutus	13 836	33 026
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen laskutus	10 306	24 787
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, keskeneräiset työt	3 530	8 239
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kertyneet toteutuneet menot	4 692	9 956
Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ole asiakkaan pidättämiä myyntisaamisia. Yhtiö ei ole saanut ennakoita liittyen keskeneräisiin osatuloutusprojekteihin.		
4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
1 000 €	2009	2008
Myyntivoitot pysyvistä vastaavista	17	
Yhteistyökumppanien maksamat komissiot	233	
Liiketoiminnan muut tuotot	43	2
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	293	2

5. MATERIAALIT JA PALVELUT 1 000 €	2009	2008
Ostot tilikauden aikana	-9 469	-13 405
Varastojen lisäys tai vähennys	94	-1 270
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-9 375	-14 675
Ulkopuoliset palvelut	-1 305	-2 047
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-10 681	-16 722

6. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT 1 000 €	2009	2008
Palkat ja palkkiot	-22 927	-17 751
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-2 246	-2 571
Eläkekulut, etuusperusteiset järjestelyt	-137	-50
Eläkekulut yhteensä	-2 383	-2 621
Myönnetty osakeoptiot	-161	-32
Muut henkilösivukulut	-3 694	-3 560
Muut henkilösivukulut yhteensä	-3 855	-3 592
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut yhteensä	-29 165	-23 964

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 30, ja tiedot myönnettyistä optioista liitetiedossa 21.

Henkilöstö keskimäärin	2009	2008
Suomi	89	90
Irlanti	135	139
Muu Eurooppa	11	11
Intia	327	
Muu Itä- ja Kaakkois-Aasia	21	27
Lähi-itä	23	27
Brasilia	59	66
Yhteensä	665	358

7. POISTOT 1 000 €	2009	2008
Poistot hyödykeryhmittäin		
Muut aineettomat hyödykkeet		
Aktivoituiden kehittämismenot	-4 243	-3 398
Muut aineettomat hyödykkeet	-799	-288
Yhteensä	-5 042	-3 685
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset	-279	-280
Koneet ja kalusto	-1 313	-1 628
Yhteensä	-1 591	-1 908
Poistot yhteensä	-6 633	-5 594

8. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT 1 000 €	2009	2008
Alihankinta	-5 079	-5 205
Toimistohallintoon liittyvät kulut	-3 958	-3 792
Matkakulut	-4 076	-3 319
Agenttipalkkiot	-4 678	-3 635
Vuokratulot	-1 550	-1 249
Ostetut ammatilliset palvelut	-1 572	-1 174
Markkinointikulut	-415	-409
Muut kulut	-476	-619
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-21 804	-19 402

Liiketoiminnan muissa kuluissa olevat alihankintamenot koostuvat suurelta osin Accenture Service Oy:lle maksetusta puheviestintäjärjestelmien tuotekehityksestä ja ylläpidosta.

Tilintarkastajien palkkiot	2009	2008
Tilintarkastus	-99	-78
Veroneuvonta	-46	-15
Muut palvelut*	-49	-199
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	-195	-292

*Tilintarkastajien vuoden 2008 muiden palvelujen kuluista on aktivoitu 165 tuhatta euroa liittyen Lifetree Convergence Ltd:n hankintaan.

9. TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

1 000 €	2009	2008
Tilikauden tutkimus- ja kehittämismenot, ennen tuotekehittämismenojen aktivointia	-14 506	-15 452
Tuotekehittämismenojen aktivointi	5 089	6 925
Poistot aktivoiduista tuotekehittämismenoista	-4 245	-3 398
Tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot yhteensä	-13 663	-11 924

10. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 €	2009	2008
Rahoitustuotot		
Rahoitustuotot käypään arvoon tulosvaikuttisesti kirjattavista rahoitusvaroista	162	
Rahoitustuotot lainoista ja muista saamisista	458	711
Muut rahoitustuotot	92	
Kurssivoitot lainoista ja muista saamisista	352	2 065
Kurssivoitot jaksotettuun hankintamenoon kirjattavista rahoitusveloista	16	176
Realisoitumattomat voitot käypään arvoon tulosvaikuttisesti kirjattavista rahoitusvaroista	210	69
Rahoitustuotot yhteensä	1 290	3 020
Rahoituskulut		
Rahoituskulut jaksotettuun hankintamenoon kirjattavista rahoitusveloista	-266	-19
Muut rahoituskulut	-687	-34
Kurssitappiot lainoista ja muista saamisista	-346	-951
Kurssitappiot jaksotettuun hankintamenoon kirjattavista rahoitusveloista	-7	-31
Muut kurssitappiot	-443	
Realisoitumattomat tappiot käypään arvoon tulosvaikuttisesti kirjattavista rahoitusvaroista	-22	-41
Rahoituskulut yhteensä	-1 770	-1 076
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-480	1 944

Liikevoiton yläpuolella oleviin eriin sisältyy valuuttakurssitappioita (netto) 276 tuhatta euroa vuonna 2009 (336 tuhatta euroa valuuttakurssivoittoja (netto) vuonna 2008).

11. TULOVEROT

1 000 €	2009	2008
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-1 433	-1 160
Ulkomailla maksetut lähdeverot	-1 542	-1 055
Aikaisempien tilikausien verot	-95	-67
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	2 229	-1 025
Tuloverot	-842	-3 307

Verokantatäsmäytys

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin emoyhtiön yhteisöverokannalla (2009/2008: 26 prosenttia) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma.

1 000 €	2009	2008
Tulos ennen veroja	-15 217	13 479
Verot laskettuna kotimaan verokannalla	3 956	-3 504
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	-414	-133
Vähennyskelvottomat menot ja verovapaat tulot	-459	-412
Menetetyt lähdeverot	-1 542	-567
Aikaisempien tilikausien verot	-95	-67
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	233	250
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	-1 625	
Aiemmin kirjaamattomien verotuksessa aktivoitujen tutkimus- ja kehittämismenojen käyttö		948
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksessa aktivoiduista tutkimus- ja kehittämismenoista	-919	
Laskennalliset verovelat ulkomaisen tytäryhtiön jakamattomista voittovaroista	-572	
Muut verohelpotukset	595	179
Verot tuloslaskelmassa	-842	-3 307

12. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

1 000 €	2009	2008
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (1 000 €)	-16 094	10 172
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	68 039	59 134
Laimentamaton osakekohtainen tulos (€/osake)	-0,24	0,17

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuntamisesta johtuva laimentava vaikutus. Konsernilla on osakeoptioita, joilla on laimentava eli kantaosakkeiden määrää lisäävä vaikutus. Osakeoptiolla on laimentava vaikutus, kun

osakeoptioiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeeseen vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla yritys ei voisi laskea liikkeeseen samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypä arvo perustuu osakkeiden tilikauden keskimääräiseen hintaan.

Tilikauden voitto laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000 €)	-16 094	10 172
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	68 039	59 134
Osakeoptioiden vaikutus (1 000 kpl)	193	
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi (1 000 kpl)	68 231	59 134
Laimennettu osakekohtainen tulos (€/osake)	-0,24	0,17

Konsernin taseen liitetiedot

13. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet 2009 1 000 €	Liikearvo	Tuotekehittämis- menot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	682	26 017	4 416	31 115
Muuntoerot	-222	-6	-44	-272
Yrityshankinta	18 904	393	3 612	22 909
Lisäykset	647	5 089	215	5 951
Vähennykset			-18	-18
Hankintameno 31.12.	20 011	31 493	8 181	59 685
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-7 343	-3 746	-11 090
Muuntoerot		-2	-16	-19
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			18	18
Tilikauden poistot		-4 243	-799	-5 042
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-11 588	-4 544	-16 132
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	20 011	19 904	3 637	43 553
Aineettomat hyödykkeet 2008 1 000 €	Liikearvo	Tuotekehittämis- menot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	682	19 092	4 146	23 920
Muuntoerot			-8	-8
Lisäykset		6 925	247	7 172
Siirrot erien välillä			30	31
Hankintameno 31.12.	682	26 017	4 416	31 115
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-3 945	-3 462	-7 408
Muuntoerot			4	4
Tilikauden poistot		-3 398	-288	-3 686
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-7 343	-3 746	-11 090
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	682	18 674	670	20 026

Liikearvo ja arvonalentumistestaus

Valtaosa liikearvosta syntyi vuonna 2009 Lifetree-yhtiön hankinnasta, joka on esitetty liitteessä 2. Arvonalentumistestausta varten liikearvo on kohdistettu toimintasegmenteille VAS ja BSS/OSS, jotka muodostavat rahavirtaa tuottavat yksiköt. Liikearvon kirjanpitoarvo jakaantuu seuraavasti: VAS 2 035 tuhatta euroa (682) ja BSS/OSS 17 976 tuhatta euroa (0).

Liikearvon arvonalentumistestauksessa kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Keskeiset muuttujat rahavirtojen määrittelyssä ovat yrityksen liikevoittotaso, diskonttauskorko ja ennustekauden jälkeiset kassavirrat (jäännösarvo). Liikevoittotaso perustuu budjettiin ja ennusteisiin. Liikevoittotasossa ei ennakoita tapahtuvan olennaista muutosta ennustekauden aikana. Laskelmissa käytetty diskonttauskorko ennen veroja on 10,1 prosenttia, määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC,

weighted average cost of capital) avulla. Jäännösarvon rahavirtoja laskettaessa on kasvutekijänä käytetty 3 prosenttia. Johto arvioi näiden muuttujien kehitystä perustuen sekä sisäisiin että ulkoiisiin näkemyksiin toimialan historiasta ja tulevaisuudesta.

Mikäli VAS-yksikön rahavirtaennusteen jäännösarvo heikkenisi 40 prosenttiyksikköä muiden muuttujien pysyessä vakiona, niin ennustettu rahavirta vastaisi testattavien varojen kirjanpitoarvoa. Vastaava muutos BSS/OSS-yksikön osalta on 55 prosenttiyksikköä. Mikäli VAS-yksikön diskonttauskorko nousisi 2,5 prosenttiyksikköä muiden muuttujien pysyessä vakiona, niin ennustettu rahavirta vastaisi testattavien varojen kirjanpitoarvoa. Vastaava diskonttauskoron nousu BSS/OSS-yksikön osalta on 4,0 prosenttiyksikköä. Johdon näkemyksen mukaan minkään käytetyn keskeisen muuttujan jokin mahdollinen muutos kohtuullisesti arvioituna ei johtaisi tilanteeseen jossa yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät alittaisivat niiden kirjanpitoarvon.

Tuotekehittämismenot ja arvonalentumistestaus

Aktivointeihin tuotekehittämismenoihin sisältyy 9 226 tuhatta euroa (7 958) sellaisia tuotteita jotka eivät ole kaupallisessa käytössä, joten niistä ei ole tehty poistoja. Nämä keskeneräiset hyödykkeet ovat vuosittaisen arvonalentumistestauksen kohteena, ja kohdis-

tettu rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti: VAS 4 481 tuhatta euroa (4 546) ja BSS/OSS 4 745 tuhatta euroa (3 413). Suoritetun testauksen perusteella keskeneräisten hyödykkeiden arvonalentumistappion kirjaamiselle ei ole tarvetta. Tuloslaskelmaan kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot esitetään liitteessä 9.

14. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2009 1 000 €	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 069	7 539	29 888	22	39 518
Muuntoerot			396		396
Lisäykset			1 214		1 214
Yrityshankinta			571		571
Vähennykset			-45		-45
Siirrot erien välillä		-6	6		
Hankintameno 31.12.	2 069	7 534	32 029	22	41 653
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-4 491	-27 988		-32 479
Muuntoerot			-296		-296
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			23		23
Tilikauden poistot		-279	-1 313		-1 591
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-4 770	-29 574		-34 343
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	2 069	2 764	2 455	22	7 310
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2008 1 000 €	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 069	7 539	29 188	26	38 823
Muuntoerot			-291		-291
Lisäykset			1 045		1 045
Vähennykset			-54	-4	-59
Hankintameno 31.12.	2 069	7 539	29 888	22	39 518
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-4 211	-26 546		-30 756
Muuntoerot			138		138
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			48		48
Tilikauden poistot		-280	-1 628		-1 908
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-4 491	-27 988		-32 479
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	2 069	3 048	1 900	22	7 040

15. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Laskennalliset verot 2009 1 000 €	1.1.2009	Muuntoerot	Kirjattu tuloslaskelmaan	Yritys- hankinta	31.12.2009
Laskennalliset verosaamiset					
Irlannin tytäryhtiön verohelpotukset	137		6		143
Intian tytäryhtiön verohelpotukset			572	816	1 389
Muut erät		1	17	-28	-11
Yhteensä	137	1	595	788	1 522
Laskennalliset verovelat					
Aktivoidut tuotekehittämismenot konsernissa sekä emoyhtiön verotuksessa	4 263		-2 204		2 059
Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomat voittovarot			572		572
Yrityshankinnan liikearvon kohdistukset		-17	-129	1 004	857
Lisäeläkevakuutuksen saaminen	31		25		56
Sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	15		53		68
Kertyneet poistoerot	220		34		254
Muut erät	1		15		15
Yhteensä	4 529	-17	-1 633	1 004	3 882
Laskennalliset verot 2008					
1 000 €	1.1.2008		Kirjattu tuloslaskelmaan		31.12.2008
Laskennalliset verosaamiset					
Irlannin tytäryhtiön verohelpotukset				137	137
Muut erät			20	-20	
Yhteensä			20	117	137
Laskennalliset verovelat					
Aktivoidut tuotekehittämismenot			3 147	1 116	4 263
Lisäeläkevakuutuksen saaminen			6	25	31
Sijoitusten arvostaminen käypään arvoon			7	7	15
Kertyneet poistoerot			209	11	220
Muut erät			19	-18	1
Yhteensä			3 388	1 141	4 529

Tecnotreen Lifetree Oyj on verotuksessaan jättänyt vähentämättä tutkimus- ja kehitysmenoja 17 580 tuhatta euroa (4 740), jotka yhtiö voi vähentää vapaasti valittavina summina määräämättömän ajanjakson kuluessa. Näistä yhtiö on tilikaudella kirjannut 2 285 tuhannen euron laskennallisen verosaamisen, joka vastaa 50 prosenttia verotuksessa aktivoiduista tutkimus- ja kehitysmenoista. Laskennallista verosaamista on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa.

Osa näistä tutkimus- ja kehitysmenoista on aktivoitu konsernin taseeseen ja siten konsernitilinpäätöksen kannalta vähennyskelpoi-

nen väliaikainen ero, josta ei ole kirjattu laskennallista verosaamista on 5 997 tuhatta euroa (6 508). Lisäksi konsernilla on vahvistettavia tappioita Suomessa 6 248 tuhatta euroa (0), vahvistettuja tappioita Brasiliassa 4 904 tuhatta euroa (5 137) sekä muita väliaikaisia vähennyskelpoisia eroja 837 tuhatta euroa (703), joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista niiden hyödyntämiseen liittyvän epävarmuuden takia.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomat voittovarot, joista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa koska varat on sijoitettu kyseisiin maihin pysyvästi, on 14 145 tuhatta euroa (1 802).

16. PITKÄAIKAISET MYYNTI- JA MUUT SAAMISET

1 000 €	2009	2008
Saaminen eläkejärjestelyistä (liite 22)	215	118
Muut pitkäaikaiset saamiset	691	414
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset yhteensä	906	531

17. VAIHTO-OMAISUUS

1 000 €	2009	2008
Aineet ja tarvikkeet	929	820
Keskeneräiset tuotteet	180	175
Valmiit tuotteet	222	96
Vaihto-omaisuus yhteensä	1 331	1 091

Päättyneellä tilikaudella kirjattiin kuluksi 43 tuhatta euroa (84), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo alennettiin vastaamaan sen nettorealisoituarvoa.

18. MYYNTISAAMISET JA MUUT LYHYTAIKAISET SAAMISET

1 000 €	2009	2008
Osatuloutusprojekteihin liittyvät myyntisaamiset	10 906	10 869
Muut myyntisaamiset	8 434	3 516
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, keskeneräiset työt	3 530	8 239
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, valmistuneet työt	5 597	10 341
Muut toimitussopimuksiin perustuvat siirtosaamiset	5 611	3 464
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	2 391	2 540
Lyhytaikaiset muut saamiset	113	46
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset yhteensä	36 582	39 015

Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 27. Liitetiedossa 3 on esitetty tilikauden päättyessä keskeneräisenä olevista hankkeista pidätetty määrä. Konserni ei ole kirjannut luottotappioita tilikaudella myyntisaamisista (eikä myöskään vuonna 2008).

Siirtosaamisten olennaiset erät

	2009	2008
Valuuttajohdannaisten arvostus	211	459
Jaksotetut verot	262	128
Aktivoidut kulut liittyen Tecnotree Intia -hankintaan (liite 2)		564
Muut siirtosaamiset	1 917	1 389
Siirtosaamiset yhteensä	2 391	2 540

19. SIJOITUKSET JA RAHAVARAT

1 000 €	2009	2008
Pankkitalletukset, yli kolme kuukautta	1 577	
Sijoitukset yhteensä	1 577	
Käteinen raha ja pankkitilit	8 946	10 913
Pankkitalletukset, enintään kolme kuukautta	415	30 987
Lyhyen koron rahastosijoitukset, erittäin likvidejä	16 313	9 116
Rahavarat yhteensä	25 674	51 017

20. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

1 000 €	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Omat osakkeet	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
1.1.2008	59 117	4 720	847	-122	264	5 709
Osakeoptioiden käyttö	25				26	26
31.12.2008	59 142	4 720	847	-122	290	5 735
Suunnattu osakeanti	14 354				12 344	12 344
31.12.2009	73 496	4 720	847	-122	12 634	18 080

Tecnotreen Lifetree Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeiden enimmäismäärä on 100 272 tuhatta (79 078). Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Oman pääoman rahastojen kuvaukset

Ylikurssirahasto

Niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista on päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana, optioihin perustuvista osakemerkinnöistä saadut rahasuoritukset on kirjattu osakepääomaan ja ylikurssirahastoon järjestelyn ehtojen mukaisesti, transaktiokuluilla vähennettynä.

Omat osakkeet

Omiin osakkeisiin sisältyy konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintameno. Omien osakkeiden määrä tilinpäätöspäivänä on 134 800 kappaletta (134 800). Omat osakkeet on vähennetty osakkeiden lukumäärästä osakekohtaisia tunnuslukuja laskettaessa.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkittä osakepääomaan. Uuden osakeyhtiölain (21.7.2006/624) voimaantulon jälkeen (1.9.2006) päätettyjen optio-ohjelmien perusteella

21. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Tecnotree konsernilla oli vuonna 2009 kaksi voimassa olevaa optio-ohjelmaa osana yhtiön avainhenkilöiden kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-ohjelmat hyväksyttiin varsinaisissa yhtiökokouksissa vuosina 2006 ja 2009. Ohjelmien alalajit ovat voimassa kahdesta viiteen vuotta liikkeellelaskusta ja merkintäaika kestää kaksi tai kolme vuotta. Ohjelmien puitteissa optio-oikeuksia myönnetään hallituksen päätöksellä Tecnotree-konsernin avainhenkilöille tai Tecnotreen tytäryhtiölle, joka voi hallituksen päätöksellä antaa optioita edelleen ohjelman kohderyhmälle. Optiot maksetaan osakkeina.

Mikäli optionomistajan työ- tai toimeksianto Tecnotree-konserniin päättyy ennen oikeuksien vapautumista muusta syystä kuin työntekijän kuoleman tai lakisääteiselle työsuhteen päättyminen tai yhtiön muuten määrittelemän eläkkeelle siirtymisen johdosta, on hänen viipymättä tarjottava yhtiölle tai yhtiön määräämälle

tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään kokonaisuudessaan SVOP-rahastoon.

Muut rahastot

Muut rahastot sisältää emoyhtiön rahaston, johon siirrettiin varoja ylikurssirahaston alentamisen yhteydessä, sekä vuonna 2009 annettujen uusien osakkeiden käyvän arvon ja merkintähinnan erotus.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Osinko

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut, että 31.12.2009 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa. Vuonna 2009 jaettiin osinkoa 0,07 euroa osakkeelta 31.12.2008 päättyneeltä tilikaudelta (2008: 0,07 euroa osakkeelta 31.12.2007 päättyneeltä tilikaudelta).

vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta merkintäaika ei työ- tai toimeksianton päättymispäivänä ollut alkanut. Työssäolovelvoitteen lisäksi enintään kahta kolmasosaa optio-oikeuksia 2009B ja 2009C koskevien osakemerkintäaikojen alkaminen riippuu yhtiön hallituksen yhtiölle asettamien liikevaihto- ja kannattavuustavoitteiden saavuttamisesta. Ansaitut optiot ovat niiden merkintäajan alettua vapaasti käytettävissä, jolloin työntekijä voi merkitä tai myydä optiot kolmannelle osapuolelle.

Myönnetty optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon Black-Scholes -arvostusmallilla etuisuuksien myöntämishetkellä ja ne kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan jaksotettuna ansaintakaudelle. Optioiden osakemerkintähintaan sisältyy osinko-oikaisu, joten Tecnotreen tulevia osinkoja ei tarvitse käypää arvoa laskettaessa erikseen arvioida eikä huomioida laskelmissa.

Optiojärjestelyjen keskeiset ehdot on esitetty alla olevassa taulukossa

2009	Optio-oikeudet 2002 ja 2006				Optio-oikeudet 2009		
	2002D	2006A	2006B	2006C	2009A	2009B	2009C
Perustiedot							
Yhtiökokouspäivä	11.4.2002	15.3.2006	15.3.2006	15.3.2006	19.3.2009	19.3.2009	19.3.2009
Myöntämispäivät	31.3.2004	21.4.2006	20.11.2007		7.5.2009	7.5.2009	7.5.2009
Optioita enintään, kpl	1 300 000	667 000	667 000	667 000	1 026 005	2 394 013	3 420 018
Optioita jaettu, kpl	1 087 500	304 000	667 000		265 554	619 627	885 181
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	1	1	1	1	1	1	1
Alkuperäinen merkintähinta	1,33 €	2,73 €	1,56 €	1,12 €	0,86 €	0,86 €	0,86 €
Osinko-oikaisu	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä
Merkintähinta 31.12.2007	1,11 €	2,61 €	1,46 €				
Merkintähinta 31.12.2008 *	Rauennut	2,54 €	1,39 €	1,05 €			
Merkintähinta 31.12.2009 **	Rauennut	2,47 €	1,32 €	0,98 €	0,86 €	0,86 €	0,86 €
Merkintäaika alkaa ***	1.4.2006	1.4.2007	1.4.2008	1.4.2009	1.4.2009	1.4.2010	1.4.2011
Merkintäaika päättyy	30.4.2008	30.4.2010	30.4.2011	30.4.2012	31.3.2011	31.3.2012	31.3.2013
Sopimuksen mukainen voimassaoloaika, vuotta	Rauennut	0,33	1,33	2,33	1,25	2,25	3,25
Henkilöitä tilikauden päättyessä		25	26		1	1	1

* Tilikaudelta 2007 maksettiin osinkoa 0,07 €.

** Tilikaudelta 2008 maksettiin osinkoa 0,07 €.

*** Enintään kahta kolmasosaa optio-oikeuksia 2009B ja 2009C koskevien osakemerkintäaikojen alkaminen riippuu yhtiön hallituksen yhtiölle asettamien liikevaihto- ja kannattavuustavoitteiden saavuttamisesta.

Optioiden kauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset toteutushinnat ovat seuraavat

2009	Optio-oikeudet 2002 ja 2006				Optio-oikeudet 2009		
	2002D	2006A	2006B	2006C	2009A	2009B	2009C
Määrät kauden alussa							
Optioita ulkona 1.1.		304 000	667 000				
Kaudella tapahtuneet muutokset							
Myönnetty optiot					265 554	619 627	885 181
Palautetut optiot							
Toteutetut optiot							
Määrät kauden lopussa							
Optioita ulkona 31.12.		304 000	667 000		265 554	619 627	885 181
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.		304 000	667 000		265 554		
Merkintäjaksos vaihdolla painotettu osakkeen keskimääräinen, € *							
		1,02	1,02	1,04	1,04		

* Tecnotreen Lifetree Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen koko vuonna 2009 (2006A ja B) ja huhti-joulukuussa 2009 (2006C ja 2009A).

2008	Optio-oikeudet 2002 ja 2006			
	2002D	2006A	2006B	2006C
Määrät kauden alussa				
Optioita ulkona 1.1.	590 000	369 000	667 000	
Kaudella tapahtuneet muutokset				
Palautetut optiot		65 000		
Toteutetut optiot	25 000			
Rauenneet optiot	565 000			
Määrät kauden lopussa				
Optioita ulkona 31.12.		304 000	667 000	
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.		304 000	667 000	
Merkintäjaksos vaihdolla painotettu osakkeen keskikurssi, € *	1,09	1,00	0,96	

* Tecnomen Lifetree Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi tammi-huhtikuussa 2008 (2002D), koko vuonna 2008 (2006A) ja huhti-joulukuussa 2008 (2006B).

Optioiden kauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset toteutushinnat

	Optio-oikeudet 2009		Optio-oikeudet 2006		Optio-oikeudet 2006		Optio-oikeudet 2002	
	Määrät	Toteutus-hinta	Määrät	Toteutus-hinta	Määrät	Toteutus-hinta	Määrät	Toteutus-hinta
Optioita ulkona 1.1.			971 000	1,75 €	1 036 000	1,87 €	590 000	1,11 €
Toteutettavissa olevat optiot 1.1.			971 000	1,75 €	369 000	2,61 €	590 000	1,11 €
Tilikaudella myönnetty optiot	1 770 362	0,86 €						
Tilikaudella palautetut optiot					65 000	2,61 €		
Tilikaudella toteutetut optiot							25 000	1,04 €
Tilikaudella rauenneet optiot							565 000	1,04 €
Optioita ulkona 31.12.	1 770 362	0,86 €	971 000	1,68 €	971 000	1,75 €		
Toteutettavissa olevat optiot 31.12.	265 554	0,86 €	971 000	1,68 €	971 000	1,75 €		

Tilikauden 2009 aikana ei toteutettu optioita. Vuonna 2008 toteutettujen optioiden keskihinta oli 1,04 euroa ja ne toteutettiin toisen vuosineljänneksen aikana. Osakemerkinnöistä saadut merkintähinnat on merkitty kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Vuoden 2008 osakemerkintä kasvatti yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoa 26 tuhannella eurolla ja osakkeiden lukumäärää 25 000 osakkeella. Tilikaudella 2009 optioiden vaikutus yhtiön tulokseen oli -161 tuhatta euroa (-32). Tilikauden aikana myönnettiin 1 770 362 kappaletta (0) uutta optiota.

Tecnotreen tapauksessa osakepohjaiset instrumentit jaetaan vaiheittain, jolloin järjestelmällä on monta IFRS 2:n määrittämää myöntämispäivää. Myöntämispäivinä käytetään joko option osakemerkintähinnan määrittämispäivän viimeistä päivää tai hallituksen päätöspäivää kyseiselle optioluokalle, jos tämä päivä on osakemerkintähinnan määrittämispäivän jälkeen. Myöntämispäivän vallitsevana kurssitasona käytetään myöntämispäivien päätöskurssia.

Black-Scholes mallin keskeisimmät oletukset	2009A	2009B	2009C
Jaetut optiot, kpl	265 554	619 627	885 181
Osakekurssi	1,05 €	1,05 €	1,05 €
Merkintähinta	0,86 €	0,86 €	0,86 €
Riskiton korko	1,5 %	2,0 %	2,5 %
Odotettu voimassaoloaika	1,9 v	2,9 v	3,9 v
Volatiliteetti	23,9 %	30,8 %	36,9 %
Palautuvat optiot	0,0 %	66,7 %	66,7 %
Käypä arvo yhteensä, tuhatta euroa	69	69	122

* Tecnomen Lifetree Oyj:n osakkeen tuleva volatilitteetti on arvioitu osakkeen historiallisesta kurssivaihtelusta käyttäen kuukausittaisia havaintoja option juoksuaikaa vastaavalta ajalta. Black-Scholes

-mallissa käytetään oletettuna juoksuaikana optio-oikeuden merkintäajan päättämispäivää, joka 2009A-optioilla on 31.3.2011, 2009B-optioilla 31.3.2012 ja 2009C-optioilla 31.3.2013.

22. ELÄKEVELVOITTEET

Konsernilla on etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä Suomessa ja Intiassa. Eläkejärjestelyt on hoidettu vakuutusyhtiöissä. Järjestelyissä etuuden suuruus määritetään loppupalkan ja työssäolovuosien perusteella. Suomen etuus pohjainen eläkejärjestely muodostuu

johdon lisäeläkevakuutuksesta. Intian etuus pohjaiset eläkejärjestelyt muodostuvat henkilöstön lakisääteisistä etuuksista eläkkeellejäämisen sekä irtisanomisen yhteydessä.

1 000 €	2009	2008
Taseeseen merkitty eläkesaaminen määräytyy seuraavasti:		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	873	309
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	266	
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot (-)	-738	-379
Ylijäämä (-) / Alijäämä	400	-70
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-)	-309	-47
Nettomääräinen velka (+) / saaminen (-)	91	-118
Eläkevelvoitteet (liite 24)	306	
Eläkesaamiset (liite 16)	-215	-118
Nettomääräinen velka (+) / saaminen (-)	91	-118
Tuloslaskelman etuus pohjainen eläkekulu määräytyy seuraavasti:		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	135	50
Korkomenot	23	13
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-22	-13
Nettomääräiset tilikaudella kirjatut vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	1	
Tuloslaskelmaan kirjattu eläkekulu	137	50
Velvoitteen nykyarvon muutokset:		
Velvoite tilikauden alussa	309	204
Yrityshankinta	420	
Muuntoerot	-4	
Työsuorituksista johtuvat menot	135	50
Korkomenot	23	13
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	256	42
Velvoite tilikauden lopussa	1 138	309

1 000 €	2009	2008
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset		
Järjestelyyn kuuluvat varat tilikauden alussa	379	218
Yrityshankinta	162	
Muuntoerot	-2	
Varojen odotettu tuotto	22	13
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-)	-7	4
Maksetut kannatusmaksut	184	145
Järjestelyyn kuuluvat varat tilikauden lopussa	738	379

Järjestelyihin kuuluvien varojen toteutunut tuotto oli 15 tuhatta euroa (17). Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyihin kuuluviin varoihin oli -7 tuhatta euroa (4) ja järjestelyjen velkoihin 153 tuhatta euroa (90). Järjestelyihin kuuluvista varoista ei ole saatavissa tietoa. Vuoden 2010 kannatusmaksujen ennakoidaan olevan 262 tuhatta euroa.

1 000 €	2009	2008
Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset tilinpäätöspäivänä, %		
Suomi:		
Diskonntauskorko	5,10	6,25
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	4,50	5,25
Tuleva palkankorotusolettamus	3,50	3,50
Intia:		
Diskonntauskorko	7,60	
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	6,00	
Tuleva palkankorotusolettamus	7,45	

1 000 €	2009	2008
23. KOROLLISET VELAT		
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta		
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	16 650	
Pitkäaikaiset rahoitusleasingvelat	14	
Yhteensä	16 664	
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta		
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	2 223	19 970
Lyhytaikaiset rahoitusleasingvelat	44	
Yhteensä	2 266	19 970
Korolliset velat yhteensä		
Korolliset velat yhteensä	18 931	19 970

Lainat rahoituslaitoksilta koostuu yhdestä lainasta joka on nostettu rahoittamaan Tecnotree Intian hankintaa. Laina on euromääräinen ja vaihtuvakorkoinen.

Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat	2009	2008
Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä, yhden vuoden kuluessa	47	
Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä, 1–5 vuoden kuluessa	17	
Yhteensä	64	

1 000 €	2009	2008
Vähimmäisvuokrien nykyarvo, yhden vuoden kuluessa		
Vähimmäisvuokrien nykyarvo, yhden vuoden kuluessa	44	
Vähimmäisvuokrien nykyarvo, 1–5 vuoden kuluessa	14	
Yhteensä	58	
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut		
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	7	

1 000 €	2009	2008
24. MUUT PITKÄAIKAISET VELAT		
Eläkevelvoitteet (liite 22)		
Eläkevelvoitteet (liite 22)	306	
Pitkäaikaiset verovelat		
Pitkäaikaiset verovelat	1	37
Muut pitkäaikaiset velat yhteensä		
Muut pitkäaikaiset velat yhteensä	307	37

1 000 €	2009	2008
25. OSTOVELAT JA MUUT VELAT		
Saadut ennakot		
Saadut ennakot	971	3
Ostovelat		
Ostovelat	2 263	1 479
Siirtovelat		
Siirtovelat	7 993	8 626
Muut velat		
Muut velat	2 199	706
Lyhytaikaiset varaukset¹⁾		
Lyhytaikaiset varaukset ¹⁾	4 700	
Ostovelat ja muut velat yhteensä		
Ostovelat ja muut velat yhteensä	18 127	10 815

1 000 €	2009	2008
Siirtovelkoihin sisältyvät erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	3 410	3 460
Jaksotetut agenttipalkkiot	1 583	1 566
Jaksotetut projektikulut	1 314	
Jaksotetut verot	60	406
Valuuttajohdannaisten arvostus	131	271
Korkosuojausten arvostus	95	
Muut siirtovelat	1 399	2 923
Siirtovelat yhteensä	7 993	8 626

¹⁾ Lyhytaikaiset varaukset sisältävät seuraavat erät: VAS-liiketoimintayksikön osalta 3 679 tuhannen euron varaus yhden asiakkaan mahdollisen projektituloutuksen purkautumisen ja muiden asiaan liittyvien kustannusten vuoksi. Varaus odotetaan käytettävän vuoden 2010 aikana.

Uudelleenjärjestelyvaraus 1 021 tuhatta euroa johtuen vuoden 2009 henkilöstövähennyksistä Suomessa ja Irlannissa. Varaus odotetaan käytettävän vuoden 2010 ensimmäisen puoliskon aikana.

26. TALOUDELLISTEN RISKIEN HALLINTA

Riskienhallinnan periaatteet

Riskienhallinnan tehtävänä on konsernin liiketoimintaan ja toimintaympäristöön vaikuttavien merkittäviempien riskien tunnistaminen sekä niiden hallinta ja seuraaminen siten, että konsernin strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutetaan mahdollisimman hyvin. Sisäisen valvonnan ja taloudellisen raportoinnin periaatteet on määriteltävä tarkastusvaliokunnan työjärjestyksessä. Konsernin valuuttariskien

suojauspolitiikka on hallituksen hyväksymä ja sen käytännön toteutuksesta vastaa konsernin talousjohtaja.

Konsernin taloudellisten riskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden volatiliiteetin vaikutukset tunnistetuista merkittävistä markkinariskeista konsernin tulokseen ja taseeseen. Tecnotree-konserni ei sovelle IAS 39 -standardin mukaista suojauslaskentaa.

Riskienhallinnan organisaatio

Riskienhallintaprosessin tukena on konsernin johtoryhmä. Johtoryhmä raportoi merkittävimmät riskit konsernin tarkastusvaliokunnalle.

Konsernin valuutta-, korko- ja likviditeettiriskien hallinnasta sekä operatiivisia riskejä koskevista vakuutuksista vastaa yhtiön talousjohto, liiketoimintayksiköiden vastatessa muun oman toimintansa riskienhallinnasta.

Markkinariskit

Valuutariski

Konserni altistuu toiminnassaan rahoitusriskien osalta lähinnä valuuttariskeille. Tecnotree-konserni käyttää johdannaisia poistaakseen kurssivaihteluun liittyvää taloudellista epävarmuutta. Valuuttakurssien muutokset aiheuttavat riskejä erityisesti myyntisaamisille.

Tecnotree-konsernin tilinpäätös- ja esittämismuutokset on euro, mutta merkittävä osa yhtiön liikevaihdosta on Yhdysvaltain dollareissa. Konsernin avoin translaatoriski syntyy sijoituksista kolmeen ulkomaiseen tytäryhtiöön, Intiaan (Rupia, INR) Brasiliaan (Real, BRL) ja Malesiaan (Ringgit, MYR).

Transaktioriski

Konsernin avoin valuuttapositio muodostuu valuuttamääräisistä myyntiin liittyvistä tase-eristä, rahavaroista, valuuttamääräisistä tilauskannasta ja valuuttamääräisistä osto- ja myyntisopimuksista. Tilinpäätöspäivällä avoin USD valuuttapositio oli 16 999 tuhatta euroa (28 154).

Myyntisopimusten hyväksymispolitiikassa edellytetään, että sopimusvaluuttana käytetään euroa tai Yhdysvaltain dollaria. Myöskään sopimuksiin liittyviä saamisia ei saa sitoa muihin valuuttoihin. Myyntiyhtiöt, myydessään omaan maahansa, käyttävät laskutuksessaan paikallista valuuttaa. Jos myyntisopimuksissa käytetään muita valuttoja kuin euroa, Yhdysvaltain dollaria tai myyntiyhtiön

paikallista valuuttaa, vaaditaan siihen kirjallinen suostumus konsernin talousjohtajalta.

Vuoden 2009 laskutuksesta 24 prosenttia oli euroina, 64 prosenttia Yhdysvaltain dollareina, 6 prosenttia Brasilian Realeina, 2 prosenttia Intian Rupioina, ja muut valuutat yhteensä 4 prosenttia. Konserni suojaa avointa USD valuuttapositiota. Avointen INR:n ja BRL:n valuuttapositioiden osalta konserni ei ole tehnyt suojaus- ja BRL:n valuuttapositioita. Syninä ovat mm. paikalliset valuuttasäännöstelyt ja suojausten korkeat kustannukset. INR ja BRL määräiset myynnit ja niihin liittyvät kustannukset muodostavat riittävät operatiiviset suojaukset, jonka vuoksi suojausinstrumenttejä ei normaalisti käytetä. Tecnotree-konserni ei suojaa muita transaktiopositioista syntyviä valuuttariskejä, koska ne eivät ole merkittäviä.

Kaikista suojaustoimenpiteistä vastaa konsernin talousosasto, joka arvioi suojaustarvetta kuukausittain. Suojaustoimenpiteistä ja suojauspositiosta raportoidaan tarkastusvaliokunnalle neljännesvuosittain.

Yhtiö suojaa kassavirtaan liittyvää USD valuuttapositiotaan rullaavasti enintään 12 kuukauden ajanjaksolta ja minimissään suojattuna on puolet nettovaluuttapositioista ja maksimissaan siitä suojataan 100 prosenttia. Suojausinstrumentteinä käytetään valuuttatermiinejä ja -optioita. Tilinpäätöshetkellä suojausaste oli 74 prosenttia (59 %).

Yhtiön saamat USD -määräiset rahasuoritukset vaihdetaan pääosin euroiksi. Osa kassavaroista pidetään kuitenkin US dollareissa tulevia dollarimääräisiä maksuja varten. Jos yhtiöllä on rahavaroja US dollareissa, ne lasketaan mukaan osaksi USD valuuttapositiota, joka suojataan valuuttariskiä vastaan kuten esitetty yllä.

Herkkyysanalyysi markkinariskeille

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro. Ulkomaan rahan määräiset varat ja velat muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat:

1 000 €	Liite	2009 USD	2008 USD
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	3 682	7 704
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset	18	8 608	17 892
Rahavarat	19	424	1 457
Valuuttajohdannaissopimukset	18	211	459
Lyhytaikaiset varat yhteensä		12 925	27 512
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	25	673	35
Valuuttajohdannaissopimukset	25	131	271
Lyhytaikaiset velat yhteensä		804	306

Herkkyysanalyysissä on esitetty Yhdysvaltain dollarin vahvistuminen ja heikkeneminen euroon verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Herkkyysanalyysi on tehty ainoastaan Yhdysvaltain dollarin määräisiin varoihin ja velkoihin, koska transaktioriski muiden valuuttamääräisten varojen ja velkojen osalta ei ole

merkittävä. Muutosprosentti edustaa kyseiselle valuutalle mahdollista volatiliiteettia edellisten 12 kuukauden aikana. Yhdysvaltain dollareissa muutos olisi aiheutunut pääsääntöisesti USD-määräisten myyntisaamisten ja rahavarojen kurssimuutoksista. Suoraa vaikutusta omaan pääomaan ei ole, koska suojauslaskentaa ei sovelleta.

1 000 €	2009		2008	
	USD	USD	USD	USD
Muutosprosentti	-10 %	+10 %	-10 %	+10 %
Vaikutus verojen jälkeiseen tulokseen	-1 010	1 259	-1 810	2 125

Translaatoriski

Tecnotree Intia ja sen tytäryhtiöt on yhdistetty Tecnotree-konserniin 6.5.2009 alkaen, ja konserni on siten altistunut riskeille, jotka syntyvät kun INR-määräiset sijoitukset muunnetaan emoyrityksen toimintavaluuttaan euro. Avoin translaatoriski Intian alakonsernin osalta tilinpäätöspäivänä oli 39 658 tuhatta euroa. Tätä nettosijoitusta ei

ole suojattu, johtuen lähinnä paikallisesta valuuttasäännöstelystä ja suojausten korkeista kustannuksista. Translaatoriskiherkkyttä analysoitiin laskemalla Intian Rupian kymmenen prosentin vahvistuminen ja heikkeneminen euroon verrattuna, kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina.

1 000 €	2009	
	INR	INR
Muutosprosentti	-10 %	+10 %
Vaikutus verojen jälkeiseen tulokseen	-316	387
Vaikutus omaan pääomaan	-3 605	4 406

Muihin tytäryhtiöihin tehdyistä nettosijoituksista ei muodostu merkittävää translaatoriskiä, joten sitä ei ole suojattu eikä herkkyyssanalyyysiä tehty. Brasilian tytäryhtiön osalta avoin translaatoriski tilikauden lopussa oli 4 603 tuhatta euroa (2 445) ja vastaavasti malesialaisen tytäryhtiön osalta 2 360 tuhatta euroa (1 844). Näistä tytäryhtiöistä valuuttakurssien muutosten takia syntyvä muuntoero omassa pääomassa oli 797 tuhatta euroa (-248).

Korkoriski

Konsernin korkoriskien hallinnan painopiste kohdistuu likvidien varojen optimaaliseen hallintaan tuottavasti ja turvaavasti. Pääosa likvideistä varoista sijoitetaan lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin ja lyhyen koron rahastoihin, joiden juoksu-aika on enintään kolme kuukautta. Tilinpäätöspäivänä 18 305 tuhatta euroa (40 103) oli sijoitettu määräaikaisiin talletuksiin tai lyhyen koron rahastoihin.

Korkoriskiherkkyttä analysoitiin laskemalla yhden prosenttiyksikön korkomuutoksen vaikutus vuositasolla, kun otetaan mukaan konsernin merkittävimmät korkoinstrumentit yhteensä 8 320 tuhatta euroa (31 047).

Tilinpäätöshetkellä korkojen yhden prosenttiyksikön nousu / lasku olisi kasvattanut / pienentänyt tulosta verojen jälkeen 182 / -154 tuhatta euroa (197 / -197), ottaen huomioon että korot eivät voi laskea negatiivisiksi. Koron muutoksilla ei olisi ollut suoraa vaikutusta omaan pääomaan. Herkkyysanalyysissä on esitetty korkojen nousun tai laskun vaikutus kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina.

Hintariski

Konserni ei omista pääoma- tai muita rahoitusinstrumentteja joiden arvot on sidottu muihin markkinahintoihin kuin korkoihin tai valuuttakursseihin.

Likviditeettiriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla on tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi. Likvidit varat sijoitetaan luotto- ja likviditeettiriskiä välttämällä hyvän luottokelpoisuuden omaaviin kohteisiin huomioiden maksuvalmiuden säilyttäminen investointeihin ja muihin ostoihin. Konsernin kassanhallintapolitiikan mukaan sijoituskohteina voivat olla enintään 3 kk:n mittaiset määräaikaistalletukset, lyhyen koron rahastot sekä Suomen valtion tai Suomen valtion vähintään 50 prosenttisesti omistamien yhtiöiden liikkeeseen laskemat velkakirjalainat. Osakesijoituksia ei käytetä.

Tilinpäätöspäivänä konsernin rahat ja pankkisaamiset olivat 8 946 tuhatta euroa (10 913) sekä muut rahavarat 16 728 tuhatta euroa (40 103). Tecnotreeella on kymmenen miljoonan euron toistaiseksi voimassaoleva käyttämätön luottolimiittisopimus 31.12.2009 sekä 31.12.2008.

Alla olevassa taulukossa on sopimuksiin perustuva maturiteetti-analyysi. Luvut on esitetty bruttomääräisinä. Pankkilainan sopimukseen sisältyy kovenanttiehto, jonka rikkoutuminen johtaa pankin oikeuteen vaatia laina takaisinmaksettavaksi kokonaisuudessaan. Kovenanttiehto perustuu tunnuslukuun korolliset nettovelat suhteessa liikelokseen ennen poistoja (EBITDA). Yhtiö arvioi, ettei kovenanttirajan rikkoutuminen ole toistaiseksi näköpiirissä.

2009	Tase-arvo	Rahavirta	Alle 1 vuosi	1–3 vuotta	3–5 vuotta	Yli 5 vuotta
Lainat rahoituslaitoksilta	18 873	18 889	2 222	4 444	12 222	
Ostovelat ja muut velat	2 263	2 263	2 263			
Johdannaisvelat	226	226	226			

2008	Tase-arvo	Rahavirta	Alle 1 vuosi	1–3 vuotta	3–5 vuotta	Yli 5 vuotta
Lainat rahoituslaitoksilta	19 970	20 000	1 111	4 444	14 444	
Ostovelat ja muut velat	1 479	1 479	1 479			
Johdannaisvelat	271	271	271			

Luottoriski

Luottoriski syntyy siitä mahdollisuudesta, että vastapuoli jättää sopimuksen mukaiset maksuvelvoitteensa täyttämättä. Vastapuolen luottokelpoisuus määrittää riskin suuruuden. Rahoitusinstrumentteihin kohdistuva luottoriski on rahoitusvarojen kirjanpitoarvo, joka tilinpäätöshetkellä oli 46 803 tuhatta euroa (65 861). Yksityiskohtaisempi erittely rahoitusvaroista on esitetty liitetiedossa 27. Luottoriskin merkittävin yksittäinen erä on myyntisaamiset.

Myyntiin liittyvästä luottoriskistä vastaa ensisijaisesti paikallinen myyntiyhtiö. Talous- ja myyntitoiminnot seuraavat aktiivisesti asiakkaiden luottokelpoisuutta aiemman maksukäyttäytymisen perusteella sekä ulkoisista lähteistä saatavien raporttien avulla. Uusien asiakkaiden osalta tehdään erilliset luottokelpoisuusarviot ennen tarjouksen vahvistamista.

Luoton myöntäminen uusille asiakkaille tai korkean riskiluokituksen omaaviin maihin vaatii aina talousjohtajan hyväksynnän. Tecnotree ei ole järjestänyt asiakkailleen asiakasrahoitusta kolman-

sien osapuolten kanssa. Viime vuosina tulosvaikutteisesti kirjattujen luottotappioiden määrä ei ole ollut oleellinen. Intian tytäryhtiön hankinta toukokuussa 2009 on kuitenkin nostanut konsernin erään-tyneiden myyntisaamisten määrää.

Tecnotreen merkittävimmät asiakkaat ovat kooltaan yhtiötä huomattavasti suurempia. Yhtiön ja sen suurten asiakkaiden välillä vallitsee riippuvuusuhde, joka mahdollisen riskin ohella tarjoaa merkittäviä uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Merkittävimmät asiakkaat on esitetty liitetiedossa 1.

Taloustoiminto seuraa rahoituslaitosten luottokelpoisuutta. Emoyhtiön vastapuolet on rajoitettu rahoituslaitoksiin joilla on juridinen yhtiö Suomessa ja jotka mainitaan konsernin kassanhallintapolitiikassa. Intian tytäryhtiöllä on oma rahoitustoiminto, ja heidän vastapuolet on myös rajoitettu konsernin kassanhallintapolitiikassa. Muiden tytäryhtiöiden rahavarat pidetään mahdollisimman alhaisella tasolla.

Myyntisaamisten ikäjakautus

1 000 €	2009	2008
Erääntymättömät myyntisaamiset	4 595	9 376
1–60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	5 964	2 072
61–90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	361	240
Yli 90 päivää	8 400	2 697
Yhteensä	19 340	14 385

Pääomarakenteen hallinta

Tecnotreenin pääomarakenteen hallinnan tavoite on tukea yhtiön kasvutavoitteita ja varmistaa osingonmaksukyky. Rakenteen hallinnan tavoitteena on myös turvata konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan volatiliteetista riippumatta. Yhtiön hallitus seuraa ja arvioi konsernin pääoma-

rakennetta säännöllisesti. Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelkaantumisasteella (net gearing), jota laskettaessa korollinen nettovelka on jaettu oman pääoman määrällä. Nettovelkoihin sisältyvät korolliset velat vähennettyinä korollisilla lainasaamisilla ja rahavaroilla.

Nettovelkaantumisasteen osatekijät

1 000 €	2009	2008
Korolliset rahoitusvelat	18 931	19 970
Korolliset rahoitusvarat	-1 577	
Rahavarat	-25 674	-51 017
Korolliset nettovelat	-8 320	-31 047
Oma pääoma yhteensä	77 208	83 506
Nettovelkaantumisaste (net gearing)	-10,8 %	-37,2 %

27. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT ARVOSTUSRYHMITÄIN

2009	Liite	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat/-velat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
1 000 €						
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	211	19 340		19 552	19 552
Sijoitukset	19		1 577		1 577	1 577
Rahavarat	19	16 313	9 361		25 674	25 674
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		16 524	30 278		46 803	46 803

Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Pitkäaikaiset korolliset velat	23			16 650	16 650	16 650
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin				16 650	16 650	16 650

Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Lyhytaikaiset korolliset velat	23			2 223	2 223	2 223
Ostovelat ja muut velat	25	226		2 263	2 490	2 490
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		226		4 486	4 712	4 712

2008	Liite	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat/-velat	Lainat ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
1 000 €						
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	459	14 385		14 844	14 844
Rahavarat	19	9 116	41 900		51 017	51 017
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		9 576	56 285		65 861	65 861

Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Lyhytaikaiset korolliset velat	23			19 970	19 970	19 970
Ostovelat ja muut velat	25	271		1 479	1 751	1 751
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		271		21 449	21 721	21 721

Käyvän arvon määrittämisperiaatteet

Valuutta- ja korkojohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä vastapuolen markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Lyhytaikaisten sijoitusten käyvät arvot määritetään vastapuolen hintanoteerausten perusteella. Muiden saamisten ja velkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen niiden maturiteetti huomioon ottaen.

Käyvän arvon hierarkia

Käypään arvoon arvostetut erät on luokiteltu käyttäen käypien arvojen hierarkiaa, joka kuvastaa arvoja määritettäessä käytettävien syöttötietojen merkittävyyttä. Käypien arvojen hierarkia sisältää

tasot 1–3. Taso 1: Täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteeratut hinnat toimivilla maikkinoilla. Taso 2: Muut syöttötiedot kuin tasoon 1 sisältyvät noteeratut hinnat, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Taso 3: Omaisuuserää tai velkaa koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Kaikki käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat kuuluvat käyvän arvon hierarkian tasoon 2, lukuun ottamatta valuuttaoptioita jotka kuuluvat hierarkian tasoon 3 arvoltaan -43 tuhatta euroa (188). Valuuttaoptioiden käyvät arvot perustuvat vastapuolen tekemään arvostukseen. Päättäneen tilikauden aikana ei tapahtunut merkittäviä siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

28. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

1 000 €

	2009	2008
Konserni vuokralleottajana		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:		
Muut vuokrasopimukset		
Yhden vuoden kuluessa	729	583
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	534	431
Yhteensä	1 263	1 014

Konserni on vuokrannut toimistolaitteita, toimistotiloja ja autoja. Vuokrasopimusten pituudet ovat keskimäärin yhdestä kolmeen vuotta, ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimusten indeksi-, uudis-

tamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan. Vuoden 2009 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 1 550 tuhatta euroa (1 249).

29. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

1 000 €

	2009	2008
Omasta puolesta		
Pantatut talletukset	41	73
Takaukset	605	
Yhteensä	646	73
Muut vastuut		
Irlannin kiinteistöön liittyvä rajoitus	387	388
Yhteensä	387	388

30. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

	Kotimaa	Konsernin omistuosuus -%	Konsernin osuus äänivallasta -%
Tecnomen Lifetree Oyj (emoyritys)	Suomi		
Tecnotree Ltd	Irlanti	100	100
Tecnotree GmbH	Saksa	100	100
Tecnotree Spain SL	Espanja	100	100
Tecnotree Sistemas de Telecomunicacao Ltda	Brasilia	100	100
Tecnotree (M) Sdn Bhd	Malesia	100	100
Tecnotree Services Oy	Suomi	100	100
Lifetree Cyberworks Pvt. Ltd	Intia	100	100
Tecnotree Convergence Ltd	Intia	99,81	99,81
Quill Publishers Pvt. Ltd	Intia	99,81	99,81
Lifetree Convergence Pty Ltd	Etelä-Afrikka	99,81	99,81
Lifetree Convergence (Nigeria) Ltd	Nigeria	94,82	94,82
Lifetree UK Ltd	Iso-Britannia	99,81	99,81

Emoyhtiöllä on sivuliikkeitä Alankomaissa ja Taiwanissa. Lisäksi emoyhtiöllä on ulkomaisia toimipisteitä Argentiinassa, Ecuadorissa, Meksikossa, Iranissa, Yhdistyneissä Arabiemiirikunnissa ja Itävallassa. Tecnotree ei ole konsernin sisäisiä normaaleja liiketoimia lukuun ottamatta tehnyt lähipiiriin kanssa merkittäviä liiketoimia, myöntänyt

lainoja tai muita vastaavia järjestelyjä vuoden 2009 aikana. Tecnotreen lähipiiriin kuuluvat yhtiön tytäryhtiöt, hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja määräysvalta-yhteisöt.

1 000 €	2009	2008
Lähipiirin työsuhde-etuudet		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	-1 409	-805
Osakeperusteiset maksut	-161	-32
Lähipiirin työsuhde-etuudet yhteensä	-1 570	-836
Palkat ja palkkiot		
Jarmo Niemi, emoyhtiön toimitusjohtajana 2.10.2009 asti	-269	-262
Eero Mertano, emoyhtiön toimitusjohtajana 2.10.2009 lähtien	-52	
Hallituksen jäsenet		
Hannu Turunen, hallituksen puheenjohtaja	-63	-33
Carl-Johan Numelin, hallituksen varapuheenjohtaja	-42	-39
Johan Hammarén	-32	-32
Harri Koponen	-32	-24
Christer Sumelius	-35	-33
Pentti Heikkinen	-22	
Atul Chopra	-22	
David K. White	-22	
Lauri Ratia, hallituksen aiempi jäsen ja puheenjohtaja	-16	-68
Timo Toivola, hallituksen aiempi jäsen	-8	-30
Keijo Olkkola, hallituksen aiempi jäsen		-6

Hallituksen jäsenten palkkioista on 11 prosenttia maksettu Tecnomen Lifetree Oyj:n osakkeilla.

Toimitusjohtajan ja edellisen toimitusjohtajan eläkeiksi on sovittu 60 vuotta.

Johtoryhmän ja hallituksen jäsenelle Atul Chopralle myönnettiin tilikauden aikana 1 770 362 kpl optioita (0), joista 265 554 kpl

oli toteutettavissa. Muille johtoryhmän tai hallituksen jäsenille ei myönnetty optioita 2009 eikä myöskään 2008. Tilinpäätöspäivänä muilla johtoryhmän jäsenillä oli yhteensä 160 000 kpl (355 000) myönnettyjä optioita, joista kaikki oli toteutettavissa. Hallituksen muilla jäsenillä ei ollut myönnettyjä optioita 31.12.2009 eikä myöskään 31.12.2008.

Taloudelliset tunnusluvut

	2009	2008	2007	2006	2005
Konsernin tuloslaskelma					
Liikevaihto, M€	53,3	77,2	70,1	71,8	69,0
muutos %	-31,0	10,1	-2,4	4,1	33,7
Liiketulos, M€	-14,7	11,5	8,9	4,9	9,6
% liikevaihdosta	-27,7	14,9	12,7	6,8	13,9
Tulos ennen veroja, M€	-15,2	13,5	10,0	5,2	10,3
% liikevaihdosta	-28,6	17,5	14,2	7,3	14,9
Konsernin tase					
Pitkäaikaiset varat, M€	53,2	27,7	24,8	20,6	14,7
Lyhytaikaiset varat					
Vaihto-omaisuus, M€	1,3	1,1	2,4	1,9	2,3
Rahoitusomaisuus, M€	63,8	90,0	68,0	66,3	73,4
Oma pääoma, M€	77,2	83,5	78,0	74,6	77,3
Vieras pääoma					
Pitkäaikainen vieras pääoma, M€	17,0	0,0	0,0	0,1	0,7
Lyhytaikainen vieras pääoma, M€	20,4	30,8	13,8	11,5	10,9
Laskennallinen verovelka, M€	3,9	4,5	3,4	2,6	1,5
Taseen loppusumma, M€	118,5	118,9	95,2	88,8	90,4
Taloudelliset tunnusluvut					
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-20,0	12,6	11,4	4,3	12,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-13,5	16,0	13,6	9,1	15,7
Omavaraisuusaste, %	65,7	70,3	83,7	84,3	86,9
Nettovelkaantumisaste, %	-10,8	-37,2	-22,4	-27,4	-42,4
Investoinnit, M€	1,4	1,3	1,2	2,4	2,0
% liikevaihdosta	2,7	1,7	1,8	3,4	3,0
Tutkimus- ja kehitys, M€	14,5	15,5	16,1	13,2	13,4
% liikevaihdosta	27,2	20,0	22,9	18,4	19,5
Tilaukanta, M€	11,7	9,7	17,5	15,0	27,9
Henkilöstö keskimäärin	665	358	354	387	355
Henkilöstö kauden lopussa	779	354	355	374	373
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Osakekohtainen tulos, € (laimentamaton)	-0,24	0,17	0,15	0,06	0,15
Osakekohtainen tulos, € (laimennusvaikutuksella oikaistu)	-0,24	0,17	0,15	0,05	0,15
Osakekohtainen oma pääoma, €	1,05	1,41	1,32	1,27	1,33
Osakemäärä tilikauden lopussa, 1000 kpl	73 496	59 142	59 117	58 871	58 174
Osakemäärä keskimäärin tilikaudella, 1000 kpl	68 039	59 134	58 965	58 673	57 919
Omien osakkeiden määrä kauden alussa, 1000 kpl	135	135	135	135	268
Omien osakkeiden luovutus, 1000 kpl	0	0	0	0	133
Omien osakkeiden määrä kauden lopussa, 1000 kpl	135	135	135	135	135
Osakkeen kurssikehitys, €					
Keskikurssi	1,00	1,00	1,40	2,01	1,86
Alin	0,78	0,75	1,15	1,38	1,28
Ylin	1,21	1,27	1,83	3,06	2,60
Osakkeen kurssi vuoden lopussa, €	0,94	0,84	1,24	1,68	2,45
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa, M€	69,2	49,8	73,3	99,1	142,9
Osakevaihto, milj. kpl	22,6	23,2	38,7	59,8	42,8
Osakevaihto, % kokonaismäärästä	30,7	39,2	65,4	101,4	73,4
Osakevaihto, M€	23,2	23,2	53,9	122,1	79,3
Osakekohtainen osinko, € *		0,07	0,07		0,02
Osinko/tulos, %		40,7	47,5		13,3
Efektiiivinen osinkotuotto, %		8,3	5,6		0,8
Hinta/voittosuhte, (P/E)	-3,97	4,88	8,43	27,97	16,26

* Hallitus on ehdottanut, että 31.12.2009 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa. Vuosina 2007 ja 2006 maksettiin pääoman palautuksia 0,10 euroa osakkeelta.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (keskimäärin)}} \times 100$
Omavaraisuusaste,%	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakkot}} \times 100$
Osakekohtainen tulos (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä keskimäärin}}$
Osakekohtainen osinko	=	$\frac{\text{Osinko}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/tulos, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}} \times 100$
Osakekohtainen oma pääoma	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Nettovelkaantumisaste, % (net gearing)	=	$\frac{\text{Korolliset rahoitusvelat - rahavarat - korolliset rahoitusvarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä x tilikauden päätöskurssi
Hinta-/voittosuhde (P/E)	=	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos (EPS)}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$

Emoyhtiön tuloslaskelma

1 000 €	Liite	1.1.-31.12.2009	1.1.-31.12.2008
Liikevaihto	1	35 447	72 118
Liiketoiminnan muut tuotot	2	237	1
Materiaalit ja palvelut	3	-8 106	-16 427
Henkilöstökulut	4	-10 546	-11 081
Poistot ja arvonalentumiset	5	-952	-1 152
Liiketoiminnan muut kulut	6	-38 091	-38 439
Liikevoitto/(tappio)		-22 012	5 021
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-1 095	1 828
Voitto/(tappio) ennen satunnaisia eriä		-23 107	6 849
Voitto/(tappio) ennen tilinpäätösiirtoja ja veroja		-23 107	6 849
Tilinpäätössiirrot	8	-130	-40
Tuloverot	9	581	-1 450
Tilikauden voitto/(tappio)		-22 657	5 359

Emoyhtiön tase

1 000 €	Liite	31.12.2009	31.12.2008
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	10	597	625
Aineelliset hyödykkeet	11	4 545	4 865
Osuudet saman konsernin yrityksissä	12	36 609	1 200
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	12	299	299
Pysyvät vastaavat yhteensä		42 050	6 989
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	13	1 137	1 043
Pitkäaikaiset saamiset	14	2 306	
Lyhytaikaiset saamiset	15	27 900	42 747
Rahat ja pankkisaamiset	16	16 003	48 110
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		47 346	91 899
Vastaavaa yhteensä		89 396	98 888
Vastattavaa			
Oma pääoma			
Osaakepääoma	17	4 720	4 720
Ylikurssirahasto		847	847
Omat osakkeet		-122	-122
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		12 634	290
Muut rahastot		49 811	50 269
Edellisten tilikausien voitto/tappio		122	-598
Tilikauden voitto/tappio		-22 657	5 359
Oma pääoma yhteensä		45 355	60 765
Tilinpäätössiirtojen kertymä	18	975	845
Pakolliset varaukset	19	3 679	
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	20	16 667	
Lyhytaikainen vieras pääoma	20	22 720	37 278
Vieras pääoma yhteensä		39 386	37 278
Vastattavaa yhteensä		89 396	98 888

Emoyhtiön rahoituslaskelma

1 000 €	1.1.-31.12.2009	1.1.-31.12.2008
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	-23 107	6 849
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	952	1 152
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-229	-744
Rahoitustuotot ja -kulut	746	-505
Muut oikaisut		76
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	15 043	10 569
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-94	170
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	7 242	332
Maksetut korot	-893	-40
Saadut korot	263	536
Maksetut verot	-2 153	-1 108
Liiketoiminnan rahavirta	-2 230	17 287
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-199	-265
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-405	-583
Investoinnit tytäryritysosakkeisiin	-23 065	
Investointien rahavirta	-23 669	-848
Rahoituksen rahavirta		
Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla		26
Lyhytaikaisten lainojen nostot		20 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 111	
Maksetut osingot	-5 097	-4 138
Rahoituksen rahavirta	-6 208	15 888
Rahavarojen muutos	-32 107	32 326
Rahavarat tilikauden alussa 1.1.	48 110	15 783
Rahavarat tilikauden lopussa 31.12.	16 003	48 110

Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolakia (1997/1336), kirjanpitoasetusta (1997/1339) sekä muita tilinpäätöstä koskevia lakeja ja ohjeita noudattaen.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöksessä ulkomaanrahanmääräiset saamiset ja velat, myös johdannaissopimuksin suojatut, on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivänä Euroopan Keskuspankin noteeraamaan keskikurssiin.

Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään liikevaihdon tai hankinnan ja valmistuksen oikaisuereinä. Rahoituksen kurssierot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tase-erien muuntamisesta aiheutuvat kurssierot kirjataan tulosvai- kuteisesti.

Yhtiön johdannaiset sisältävät valuuttatermiinejä, joilla suojaudutaan valuuttamääräisten osto- ja myyntisopimusten rahavirtojen muutokselta. Yhtiön politiikkana on suojata maksimissaan valuuttamääräinen nettopositio enintään 12 kuukauden periodilta.

Suojaamistarkoituksessa otetut johdannaiset merkitään kirjanpitoon alun perin hankintameno, joka vastaa niiden käypää arvoa. Hankinnan jälkeen johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon perustuen tilinpäätöspäivän termiinhintoihin.

Suojaamistarkoituksessa otettujen johdannaisten kurssierot kirjataan tulosvai- kuteisesti oikaisemaan vastaavista suojattavista eristä kirjattuja kurssieroja.

Liikevaihto

Tecnomenissä liikevaihto koostuu projektien, tuotteiden ja palveluiden myynnistä, joista on vähennetty välilliset verot, alennukset ja valuuttamääräisen myynnin kurssierot.

Projektitoimitukset tuloutetaan pääosin valmistusasteen mukaan. Projektin tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi tilinpäätöshetken valmistusasteen perusteella, kun projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Lopputulos on määritettävissä luotettavasti, kun sopimuksesta odotettavissa olevat tulot ja menot sekä projektin eteneminen pystytään määrittämään luotettavasti ja kun on todennäköistä, että projektista saatava taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Projektin valmistusaste määritetään kuhunkin hankkeeseen liittyen tarkasteluhetken mennessä suoritetusta työstä aiheutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioituista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost method). Projektin tuloutus aloitetaan hetkestä, jolloin projektin lopputulos on määritettävissä luotettavasti. Tyypillisesti tämä tapahtuu silloin, kun projekti on johdon toimesta hyväksytty ja ensimmäinen toimitus asiakkaalle tapahtuu. Valmistusasteen mukainen tuloutusmenetelmä perustuu arvioihin sopimuksesta odotettavissa olevista tuloista ja menoista sekä projektin etenemisen arvioimiseen. Projektien kustannusarvioita käydään läpi johdon tuloutuskatselmuksessa neljännesvuosittain ja tulojen ja menojen merkitsemistä tuloslaskelmaan muutetaan, jos arviot projektin lopputulemasta muuttuvat. Arvioiden muutoksesta johtuva kumulatiivinen vaikutus kirjataan sillä kaudella, jolloin muutos on ensi kertaa tiedossa ja sen määrä on arvioitavissa.

Mikäli projektin lopputulos ei ole luotettavasti määritettävissä, kirjataan tuottoja vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Tätä tulouttamiskäytäntöä sovelletaan tyypillisesti uusien tuotteiden ensitoimitusprojekteissa tai kun toimitusprojektiin sisältyvä merkittävä määrä asiakasohjausta räätilöintiä. Projektin kate tuloutetaan lopullisen hyväksynnän yhteydessä.

Projekti katsotaan tappiolliseksi, kun sen menot ylittävät siitä saatavat tulot. Tällöin projektista johtuva tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Tavara- ja palvelutoimitukset tuloutetaan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle ja kun tuotot ovat määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Esimerkkeinä tavara- ja palvelutoimituksista voidaan mainita mm. usein erillisinä myytävät järjestelmien oheistoimitukset, kuten huoltosopimus-, lisenssi-, koulutus-, dokumentaatio- ja varaosatoimitukset. Kiinteäaikaisten huoltosopimusten tuotot kirjataan pääsääntöisesti tasasuurina erinä huoltosopimuksen voimassaoloaikana.

Eläkejärjestelyt

Suomessa lakisääteinen ja mahdollinen lisäeläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkejärjestelyistä aiheutuvat kulut kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota veloitus koskee.

Leasing

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksessä vastuina.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu suoraan sen tilikauden kuluksi, jolloin ne ovat syntyneet lukuun ottamatta konehankintoja, jotka poistetaan kolmen vuoden tasapoistoin.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään FIFO-periaatteen mukaisesti välittömän hankintameno tai sitä alhaisemman jälleenhankintameno tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on aktivoitu välittömään hankintameno. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Suunnitelman mukaiset poistoajat:

- Aineettomat oikeudet 3–10 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot 5 vuotta
- Rakennukset ja rakennelmat 25 vuotta
- Koneet, laitteet ja kalusto 3–5 vuotta
- Atk-laitteet ja järjestelmät 3–5 vuotta
- Liikearvo 5 vuotta

Omien osakkeiden hankinta ja luovutus

Omien osakkeiden kokonaishankintameno kirjataan vapaata omaa pääomaa vähentäen.

Johdannaiset

Yhtiön solmimat johdannaissopimukset ovat valuuttatermiinejä ja -optioita. Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon, joka määritetään käyttämällä vastapuolen markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Käyvän arvon muutoksista johtuvat voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella kun ne syntyvät.

Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot

1. LIIKEVAIHTO

1 000 €	2009	2008
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain		
Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	14 396	27 560
Aasia ja Tyynenmeren alue	1 752	7 366
Amerikka	19 299	37 192
Liikevaihto yhteensä	35 447	72 118
Liikevaihdon jakauma tuotelinjottain		
VAS	17 289	38 874
BSS/OSS	18 158	33 244
Liikevaihto yhteensä	35 447	72 118
Liikevaihdon jakauma tulolajeittain		
Tuotot valmistusasteen mukaisesti tulotetuista projekteista	15 050	43 546
Ylläpitopalvelutoimitukset	14 531	13 112
Tavara- ja palvelutoimitukset, ulkoinen myynti	5 418	12 337
Tavara- ja palvelutoimitukset, konsernin sisäinen myynti	448	3 123
Liikevaihto yhteensä	35 447	72 118
Tilaukanta liittyen osatuloutusprojekteihin	3 398	3 811
Tilaukanta liittyen tavara- ja palvelutoimitussopimuksiin	2 469	4 765
Tilaukanta yhteensä	5 867	8 576
Keskeneräiset osatuloutusprojektit:		
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen tuloutus	7 704	33 026
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kumulatiivinen laskutus	5 825	24 787
Pitkäaikaishankkeisiin liittyvät keskeneräiset työt	1 879	8 239
Keskeneräisten osatuloutusprojektien kertyneet toteutuneet menot	2 704	9 956

Tilinpäätöshetkellä yhtiöllä ei ole asiakkaan pidättämiä myyntisaamisia. Yhtiö ei ole saanut ennakkoita liittyen keskeneräisiin osatuloutusprojekteihin.

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1 000 €	2009	2008
Yhteistyökumppanien maksamat komissiot	233	
Liiketoiminnan muut tuotot	4	1
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	237	1

3. MATERIAALIT JA PALVELUT

1 000 €	2009	2008
Ostot tilikauden aikana	-6 980	-14 473
Varastojen muutos	94	-170
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-6 886	-14 643
Ulkopuoliset palvelut	-1 220	-1 784
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-8 106	-16 427

4. HENKILÖSTÖKULUT

1 000 €	2009	2008
Palkat ja palkkiot	-8 517	-8 964
Eläkekulut	-1 402	-1 384
Muut henkilösivukulut	-627	-733
Henkilöstökulut yhteensä	-10 546	-11 081
Henkilöstö keskimäärin tilikaudella	89	90
Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut		
Jarmo Niemi, emoyhtiön toimitusjohtajana 2.10.2009 asti	-269	-262
Eero Mertano, emoyhtiön toimitusjohtajana 2.10.2009 lähtien	-52	
Hallituksen jäsenet:		
Hannu Turunen, hallituksen puheenjohtaja	-63	-33
Carl-Johan Numelin, hallituksen varapuheenjohtaja	-42	-39
Johan Hammarén	-32	-32
Harri Koponen	-32	-24
Christer Sumelius	-35	-33
Pentti Heikkinen	-22	
Atul Chopra	-22	
David K. White	-22	
Lauri Ratia, hallituksen aiempi jäsen ja puheenjohtaja	-16	-68
Timo Toivola, hallituksen aiempi jäsen	-8	-30
Keijo Olkkola, hallituksen aiempi jäsen		-6
Yhteensä	-805	-698

Hallituksen jäsenten palkkioista on 11 prosenttia maksettu Tecnomen Lifetree Oyj:n osakkeilla.

Toimitusjohtajalla ja edellisellä toimitusjohtajalla on lisäeläkevaikutus. Lisäeläkkeen suuruus perustuu loppupalkkaan. Lopullinen eläke lasketaan ehtojen mukaan eläkeajan alun vakuutussäästöjen perusteella. Eläkeiäksi on sovittu 60 vuotta.

5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

1 000 €	2009	2008
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	-219	-210
Muut pitkävaikutteiset menot	-9	-145
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset	-220	-220
Koneet ja kalusto	-505	-577
Suunnitelman mukaiset poistot yhteensä	-952	-1 152

6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1 000 €	2009	2008
Alihankinta	-4 978	-5 590
Toimistohallintoon liittyvät kulut	-1 975	-2 058
Matkakulut	-1 117	-1 345
Agenttipalkkiot	-4 184	-3 816
Vuokratulot	-786	-712
Ostetut ammatilliset palvelut	-888	-812
Markkinointikulut	-348	-355
Konsernin sisäiset liiketoiminnan muut kulut	-23 731	-23 365
Muut kulut	-85	-386
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-38 091	-38 439
Tilintarkastajien palkkiot		
Tilintarkastus	-36	-38
Veroneuvonta	-38	-11
Muut palvelut *	-49	-194
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	-123	-242

* Tilintarkastajien vuoden 2008 muiden palvelujen kuluista on aktivoitu 165 tuhatta euroa liittyen Lifetree Convergence Ltd:n hankintaan.

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT
 1 000 €

	2009	2008
Rahoitustuotot		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	10	86
Korkotuotot muilta	205	562
Rahoitustuotot muilta	409	2 269
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	624	2 918
Rahoituskulut		
Korkokulut muille	-634	-73
Muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille	-360	-237
Rahoituskulut muille	-725	-779
Korko- ja rahoituskulut yhteensä	-1 719	-1 090
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-1 095	1 828
Muihin rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyy:		
Valuuttakurssivoittoja	361	2 339
Valuuttakurssitappioita	-710	-1 016
Valuttakurssivoitot ja -tappiot yhteensä	-349	1 323

8. TILINPÄÄTÖSSIIRROT
 1 000 €

	2009	2008
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-130	-40
Tilinpäätössiirrot yhteensä	-130	-40

9. TULOVEROT
 1 000 €

	2009	2008
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta		-395
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	-162	
Ulkomailla maksetut lähdeverot	-1 542	-1 055
Laskennallisen verosaamisen muutos	2 285	
Tuloverot yhteensä	581	-1 450

Emoyhtiön taseen liitetiedot

10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET
Aineettomat hyödykkeet 2009
 1 000 €

	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 814	1 065	4 879
Lisäykset	199		199
Hankintameno 31.12.	4 013	1 065	5 078
Kertyneet poistot 1.1.	-3 199	-1 056	-4 255
Tilikauden poisto	-219	-9	-227
Kertyneet poistot 31.12.	-3 417	-1 065	-4 482
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	596	1	597

Aineettomat hyödykkeet 2008
 1 000 €

	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 549	1 065	4 614
Lisäykset	265		265
Hankintameno 31.12.	3 814	1 065	4 879
Kertyneet poistot 1.1.	-2 989	-911	-3 900
Tilikauden poisto	-210	-145	-355
Kertyneet poistot 31.12.	-3 199	-1 056	-4 255
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	615	9	625

11. AINEELLISET HYÖDYKKEET
Aineelliset hyödykkeet 2009
 1 000 €

	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 666	6 045	17 542	22	25 275
Lisäykset			406		406
Vähennykset			-5		-5
Hankintameno 31.12.	1 666	6 045	17 943	22	25 676
Kertyneet poistot 1.1.		-3 729	-16 681		-20 410
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			4		4
Tilikauden poisto		-220	-505		-725
Kertyneet poistot 31.12.		-3 949	-17 182		-21 131
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	1 666	2 096	761	22	4 545

Aineelliset hyödykkeet 2008 1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 666	6 045	16 935	26	24 672
Lisäykset			618		618
Vähennykset			-11	-4	-16
Hankintameno 31.12.	1 666	6 045	17 542	22	25 275
Kertyneet poistot 1.1.		-3 509	-16 115		-19 624
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			11		11
Tilikauden poisto		-220	-577		-797
Kertyneet poistot 31.12.		-3 729	-16 681		-20 410
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	1 666	2 316	861	22	4 865

12. SIOJITUKSET

Sijoitukset 2009 1 000 €	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 200	299		1 499
Lisäykset	35 409			35 409
Vähennykset				
Siirrot erien välillä				
Hankintameno 31.12.	36 609	299		36 909
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	36 609	299		36 909

Sijoitukset 2008 1 000 €	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 259	299	17	1 575
Vähennykset	-67		-9	-76
Siirrot erien välillä	8		-8	
Hankintameno 31.12.	1 200	299		1 499
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	1 200	299		1 499

Emoyhtiön omistamat tytäryritysosakkeet	Kotipaikka	Emoyhtiön omistusosuus -%	Kirjanpitoarvo 1 000 €
Tecnotree Ltd.	County Clare, Irlanti	100	124
Tecnotree GmbH	Dreieich, Saksa	100	92
Tecnotree Spain SL	Madrid, Espanja	100	31
Tecnotree Sistemas de Telecomunicacao Ltda	Sao Paulo, Brasilia	100	902
Tecnotree (M) Sdn Bhd	Kuala Lumpur, Malesia	100	42
Tecnotree Services Oy	Espoo, Suomi	100	8
Lifetree Cyberworks Pvt. Ltd	Gurgaon, Intia	100	1 189
Tecnotree Convergence Ltd	Gurgaon, Intia	38,79	34 220
Yhteensä			36 609

13. VAIHTO-OMAIUUUS

1 000 €	2009	2008
Aineet ja tarvikkeet	735	771
Keskeneräiset tuotteet	180	175
Valmiit tuotteet ja tavarat	222	96
Vaihto-omaisuus yhteensä	1 137	1 043

14. PITKÄAIKAISET SAAMISET

1 000 €	2009	2008
Laskennallinen verosaaminen	2 285	
Pitkäaikaiset muut saamiset	21	
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2 306	

Yhtiö on verotuksessaan jättänyt vähentämättä tutkimus- ja kehitysmenoja 17 580 tuhatta euroa (4 740), jotka yhtiö voi vähentää vapaasti valittavana summina määräämättömän ajanjakson kuluessa. Näistä on tilikaudella kirjattu 2 285 tuhannen euron laskennallinen verosaaminen, joka vastaa 50 prosenttia verotuksessa aktivoituista tutkimus- ja kehitysmenoista. Laskennallista verosaamista on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa.

Yhtiöllä on seuraavat käyttämättömät verotukselliset tappiot tai hyvitykset, tai vähennyskelpoiset väliaikaiset erot joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista niiden hyödyntämiseen liittyvän epävarmuuden takia: verotuksessa aktivoituja tutkimus- ja kehitysmenoja 8 790 tuhatta euroa (4 740), vahvistettavia tappioita 6 248 tuhatta euroa (0) sekä muita väliaikaisia vähennyskelpoisia eroja 837 tuhatta euroa (703).

15. LYHYTAIKAISET SAAMISET

1 000 €	2009	2008
Osatuloutusprojekteihin liittyvät myyntisaamiset	4 457	10 371
Muut myyntisaamiset	4 991	2 621
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, keskeneräiset työt	1 879	8 239
Osatuloutusprojekteihin liittyvät siirtosaamiset, valmistuneet työt	3 993	9 711
Muut toimitussopimuksiin perustuvat siirtosaamiset	4 807	3 464
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	904	2 065
Lyhytaikaiset muut saamiset	32	92
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	21 063	36 564

Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä:

	2009	2008
Konsernimyyntisaamiset	6 340	5 790
Muut konsernisiirtosaamiset	497	394
Yhteensä	6 836	6 183
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	27 900	42 747

Siirtosaamisten olennaiset erät

	2009	2008
Valuuttajohdannaisten arvostus	211	459
Jaksotetut verot	78	
Aktivoidut kulut liittyen Lifetree-hankintaan		564
Muut siirtosaamiset	615	1 042
Yhteensä	904	2 065

16. RAHAT JA PANKKISAAMISET 1 000 €	2009	2008
Rahat ja pankkisaamiset	5 339	8 064
Muut rahavarat	10 663	40 046
Rahat ja pankkisaamiset yhteensä	16 003	48 110
17. OMA PÄÄOMA 1 000 €	2009	2008
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	4 720	4 720
Osakepääoma 31.12.	4 720	4 720
Ylikurssirahasto 1.1.	847	847
Ylikurssirahasto 31.12.	847	847
Sidottu oma pääoma yhteensä	5 567	5 567
Vapaa oma pääoma		
Omat osakkeet 1.1.	-122	-122
Omat osakkeet 31.12.	-122	-122
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	290	264
Osakeanti	12 344	
Käytetyt osakeoptiot		26
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	12 634	290
Muut rahastot 1.1.	50 269	54 407
Osingonjako	-458	-4 138
Muut rahastot 31.12.	49 811	50 269
Edellisten tilikausien tulos 1.1.	4 761	-598
Osingonjako	-4 639	
Edellisten tilikausien tulos 31.12.	122	-598
Tilikauden tulos	-22 657	5 359
Vapaa oma pääoma yhteensä	39 788	55 198
Oma pääoma yhteensä	45 355	60 765
Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta		
Kertyneet voittovarot 31.12.	-22 535	4 761
Omat osakkeet	-122	-122
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	12 634	290
Muut rahastot	49 811	50 269
Yhteensä	39 788	55 198

Tecnomen Oyj:n 19.3.2009 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osingon jakamisesta 31.12.2008 päättyneeltä tilikaudelta siten, että yhtiön osakkeenomistajille jaettiin 0,07 euroa osakkeelta heidän osakkeenomistuksensa mukaisessa suhteessa. Lifetree Convergence Ltd:n osakkeita koskevan yrityskaupan toteuduttua hallitus päätti osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingon maksupäivän. Osinko maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 26.5.2009 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 2.6.2009. Osinkoa maksettiin yhteensä 5 097 325,52 euroa eli 72 818 936 osakkeelle. Osinkoa ei maksettu yhtiön hallussa oleville omille osakkeille (134 800 kappaletta).

Tecnomen Oyj:n 12.3.2008 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti varojen jakamisesta vapaan oman pääoman rahastosta siten, että yhtiön osakkeenomistajille jaettiin 0,07 euroa osakkeelta heidän osakkeenomistuksensa mukaisessa suhteessa. Varat maksettiin osakkeenomistajalle, joka täsmäytyspäivänä 17.3.2008 oli merkitty Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli 26.3.2008. Osinkoa maksettiin yhteensä 4 138 209,46 euroa eli 59 117 278 osakkeelle. Osinkoa ei maksettu yhtiön hallussa oleville omille osakkeille (134 800 kappaletta).

18. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

1 000 €	2009	2008
Kertynyt poistoero tilikauden alussa	845	804
Lisäys (+), vähennys (-)	130	40
Kertynyt poistoero tilikauden lopussa	975	845

19. PAKOLLISET VARAUKSET

1 000 €	2009	2008
Muut pakolliset varaukset	3 679	
Pakolliset varaukset yhteensä	3 679	

Pakolliset varaukset sisältävät VAS-liiketoimintayksikön osalta 3 679 tuhannen euron varauksen yhden asiakkaan mahdollisen

projektituloutuksen purkautumisen ja muiden asiaan liittyvien kustannusten vuoksi. Varaus odotetaan käytettävän vuoden 2010 aikana.

20. PITKÄ- JA LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

1 000 €	2009	2008
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	16 667	
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	16 667	
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 222	20 000
Ostovelat	1 280	1 309
Siirtovelat	4 674	6 490
Muut velat	172	358
Yhteensä	8 349	28 157
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille:		
Ostovelat	13 899	9 000
Muut velat	471	121
Yhteensä	14 370	9 121
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	22 720	37 278

1 000 €	2009	2008
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut uudelleenjärjestelyistä	210	
Muut jaksotetut henkilöstökulut	1 260	2 095
Jaksotetut projektikulut	1 314	
Jaksotetut agenttipalkkiot	784	1 566
Jaksotetut verot		342
Valuuttajohdannaisten arvostus	131	271
Korkosuojausten arvostus	95	
Muut siirtovelat	879	2 215
Yhteensä	4 674	6 490
21. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET		
1 000 €	2009	2008
Omat vastuut yhteensä		
Omasta puolesta		
Pantatut talletukset	41	73
Takaukset	602	
Yhteensä	643	73
Leasingsopimuksista maksettavat määrät		
Alkaneella tilikaudella maksettavat	206	193
Myöhemmin maksettavat	79	98
Yhteensä	284	291
Omat vastuut yhteensä		
	927	364
Johdannaissopimusten kohde-etuuksien arvot		
Asetetut valuuttajohdannaiset		
Käypä arvo (negatiivinen)	-131	271
Kohde-etuuden arvo	10 092	19 097
Ostetut valuuttajohdannaiset		
Käypä arvo (positiivinen)	211	459
Kohde-etuuden arvo	10 045	15 371
Korkojohdannaiset		
Käypä arvo (negatiivinen)	95	
Kohde-etuuden arvo	11 000	

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Espoossa, 26. helmikuuta 2010

Eero Mertano
Toimitusjohtaja

Hannu Turunen
Hallituksen puheenjohtaja

Atul Chopra

Pentti Heikkinen

Christer Sumelius

Carl-Johan Numelin
Hallituksen varapuheenjohtaja

Johan Hammarén

Harri Koponen

David K. White

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Helsingissä, 3. maaliskuuta 2010

KPMG OY AB

Sixten Nyman
KHT

Tilintarkastuskertomus

Tecnomen Lifetree Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tarkastaneet Tecnomen Lifetree Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2009. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitiilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitiilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtajat ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa on vääriä tietoja tai virheistä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsityksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkastukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

Lausunto konsernitiilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitiilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä, 3. maaliskuuta 2010

KPMG OY AB

Sixten Nyman
KHT

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja osakepääoma

Tecnotreellä on yksi osakesarja, ja kaikilla osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus.

Vuoden 2009 lopussa Tecnotree-konsernin oma pääoma oli 77,2 miljoonaa euroa (83,5) ja osakepääoma 4,7 miljoonaa euroa. Osakkeiden määrä oli 73 630 977. Yhtiön hallussa oli 134 800 osaketta vastaten 0,18 prosenttia yhtiön koko osakemäärästä ja osakkeiden äänimäärästä. Yhtiön hallussa olevilla osakkeilla ei ole äänioikeutta, eikä niille makseta osinkoa.

Oma pääoma osaketta kohden oli 1,05 euroa (1,41). Yhtiön osakkeista 99,94 prosenttia on liitetty Euroclear Finland Oy:n (ent. Suomen Arvopaperikeskus Oy) ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään.

Osakkeiden noteeraus

Tecnotreen osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n päälistalla. Yhtiön kaupankäyntitunnus on TEM1V.

Hallituksen valtuudet

Valtuutus päättää osakeannista sekä erityisten oikeuksien antamisesta

Tecnomen Oyj:n varsinainen yhtiökokous on 12.3.2008 valtuuttanut yhtiön hallituksen päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus sisältää oikeuden päättää enintään 17 800 000 uuden osakkeen antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien osakkeiden luovuttamisesta maksua vastaan tai maksutta ja valtuutus on voimassa kaksi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Hallitus on tämän valtuutuksen nojalla päät-

Omistusjakauma sektoreittain 31.12.2009



	Osakkeita, kpl	%
Yritykset	7 336 726	9,95
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	15 682 647	21,30
Julkisyhteisöt	45 800	0,06
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	382 952	0,52
Kotitaloudet yhteensä	38 045 805	51,67
Ulkomaiset omistajat	12 099 447	16,43
Yhteensä	73 596 377	99,95
Yhteistilillä	37 600	0,05
Liikkeeseen laskettu määrä	73 630 977	100,00
Hallintarekisterissä	8 868 713	12,05

tänyt 6.5.2009 ja 28.10.2009 Tecnotree Convergence Ltd:n osakkeiden hankintaan liittyen maksullisista osakeanneista ja laskenut liikkeeseen yhteensä 14 353 899 yhtiön uutta osaketta. Osakeantivaltuudesta oli tilikauden lopussa käyttämättä vielä 3 446 101 osaketta.

Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen

Tecnomen Lifetree Oyj:n 19.3.2009 pidetty varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 5 790 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Omat osakkeet voidaan hankkia vapaalla omalla pääomalla muussa kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämän julkisen kaupankäynnin välityksellä niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoiminnan kehittämiseen liittyvien järjestelyiden toteuttamisessa, investointien rahoittamisessa, käytettäväksi osana yhtiön kannustusjärjestelmien toteuttamisesta, tai muutoin yhtiöllä pidettäväksi, edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi hallituksen päättämällä tavalla ja päättämässä laajuudessa. Hallitus päättää omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä muista ehdoista. Valtuutus korvaa varsinaisen yhtiökokouksen 12.3.2008 antaman valtuutuksen ja on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Tätä valtuutusta ei ole käytetty tilikauden aikana.

Osakkeenomistajat

Tecnotreellä oli 31.12.2009 yhteensä 7 185 arvo-osuusjärjestelmään merkittyä osakkeenomistajaa. Näistä 7 176 kappaletta oli suoria omistuksia ja 9 kappaletta hallintarekisterien kautta olevia omistuksia.

Kymmenen suurimman osakkeenomistajan hallussa oli 31.12.2009 yhteensä 36,58 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänimäärästä. Tecnotreen osakkeista oli 31.12.2009 ulkomaisessa omistuksessa yhteensä 16,43 prosenttia, joista 16,42 prosenttia oli suoria omistuksia ja 0,004 prosenttia hallintarekistereiden kautta olevia omistuksia. Osakastietoja ylläpidetään Euroclear Finland Oy:ssä (ent. Suomen Arvopaperikeskus Oy).

Tecnotreen osake ja kurssikehitys

Tecnotreen osakkeita vaihdettiin 2.1.–31.12.2009 Helsingin Pörsissä yhteensä 22 579 296 kappaletta (23 157 045 euroa), eli 30,7 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä.

Tilikauden aikana osakkeen ylin hinta oli 1,21 euroa ja alin 0,78 euroa. Keskikurssi oli 1,00 euroa ja osakkeen päätöskurssi 31.12.2009 oli 0,94 euroa. Osakekannan markkina-arvo oli tilikauden päättyessä 69 213 118 euroa.

Lunastusvelvollisuus

Tecnotreen yhtiöjärjestyksen 14 §:n mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin oikeuttavat arvopaperit yhtiöjärjestyksen 14 §:ssä tarkemmin määrätin edellytyksin

Johdon osakkeenomistus

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan omistamien Tecnotreen osakkeiden yhteismäärä 31.12.2009 oli 5 449 526 kappaletta, joka sisältää henkilöiden omat, alaikäisten lasten ja määräysvaltayhteisöjen omistukset. Näiden osakkeiden yhteenlaskettu osuus yhtiön koko osakemäärästä ja osakkeiden äänimäärästä oli 7,40 prosenttia.

Tecnotreen johtoryhmä (pl. toimitusjohtaja) omisti yhtiön osakkeita 31.12.2009, 3 202 729 kpl.

Johdon optio-omistukset

Toimitusjohtajan omistamien Tecnotreen optioiden yhteismäärä 31.12.2009 oli 80 000 kappaletta. Hallituksen jäsenten omistamien Tecnotreen optioiden yhteismäärä 31.12.2009 oli 1 770 362.

Tecnotreen johtoryhmän omistamien Tecnotreen optioiden

Optiolaji	Määrä, enintään	Määrä, jaettu	Merkintäaika	Merkintähinta
2006A	667 000	304 000	1.4.2007–30.4.2010	2,47
2006B	667 000	667 000	1.4.2008–30.4.2011	1,32
2006C	667 000		1.4.2009–30.4.2012	0,98
Yhteensä	2 001 000	971 000		

Vuoden 2006 optioiden merkintähintaa on vähennetty jaetun osingon määrällä 0,07 euroa.

Tecnotreen Lifetree Oyj:n yhtiökokous päätti 19.3.2009 vuoden

yhteismäärä 31.12.2009 poissuljettuna toimitusjohtajan omistus, oli 1 850 362 kappaletta.

Yhtiön osinkopolitiikka

Tecnotreen osingonjakopolitiikkana on esittää yhtiökokouksen hyväksyttäväksi tuloskehitystä noudattavaa ja lain säännökset täyttävää osinkoa.

Osakassopimukset ja liputusilmoitukset

Tecnotreellä ei ole tiedossaan osakassopimuksia, jotka liittyisivät yhtiön omistukseen tai äänivallan käyttöön. Vuoden 2009 aikana yhtiö on vastaanottanut kolme liputusilmoitusta.

International Finance Corporation oli osapuolena Tecnotreen Oyj:n 15.12.2008 julkistamassa yritysjärjestelyssä, jonka toteututtua 7.5.2009 International Finance Corporationin osakeomistus Tecnotreen Lifetree Oyj:ssä ylitti 1/20 rajan. Yrityskaupan jälkeen International Finance Corporation osakeomistus Tecnotreen Lifetree Oyj:ssä nousi 4.543.631 osakkeeseen vastaten 6,17 prosenttia Tecnotreen Lifetree Oyj:n osakkeiden äänimäärästä.

Atul Chopran osakeomistus, mukaan luettuna hänelle 6.5.2009 jaetut yhtiön optio-ohjelman 2009 mukaiset optiot, ylitti 1/20 rajan ollen 4 817 692 osaketta ja vastaten 6,54 prosenttia Tecnotreen Lifetree Oyj:n osakkeista.

Lars-Olof Hammarénin osakeomistus Tecnotreen Lifetree Oyj:ssä ylitti osakkeiden hankinnan seurauksena 1/20 rajan ollen 4 681 088 osaketta vastaten 6,36 prosenttia Tecnotreen Lifetree Oyj:n osakkeista.

Optio-ohjelmat

Yhtiöllä oli tilikauden aikana voimassa vuoden 2006 optio-ohjelma. Näiden optioiden tilanne oli 31.12.2009 seuraava:

Optiolaji	Määrä, enintään	Määrä, jaettu	Merkintäaika	Merkintähinta
2009A	1 026 005	265 554	1.4.2009–31.3.2011	0,86
2009B	2 394 013	619 627	1.4.2010–31.3.2012	0,86
2009C	3 420 018	885 181	1.4.2011–31.3.2013	0,86
Yhteensä	6 840 036	1 770 362		
2006 ja 2009 yhteensä	8 841 036	2 741 362		

Yhtiön kaikkia liikkeeseen laskemia optio-oikeuksia oli 31.12.2009 jäljellä yhteensä 8 841 036 kappaletta. Optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus oli enintään 10,72 prosenttia yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakepääoman korotuksen jälkeen. Kaikista voimassaolevista optio-oikeuksista yhtiön hallussa oli 31.12.2009 vielä 6 099 674 kappaletta. Jaettujen optio-oikeuksien laimennusvaikutus oli 31.12.2009 enimmillään 3,59 prosenttia.

Yhtiön hallitus tulee jakamaan optioita siten, että niiden laimennusvaikutus on korkeintaan 8,50 prosenttia.

Osakkeenomistajat 31.12.2009

Yhtiön kymmenen suurinta omistajaa:

	Osakkeita, kpl	% osakkeista ja äänistä
Skandinaviska Enskilda Banken	5 341 012	7,25
Hammarén Lars-Olof	4 681 088	6,36
Nordea Pankki Suomi Oyj	2 915 508	3,96
Mandatum Henkivakuutusyhtiö	2 589 080	3,52
APC Securities (India) Private Limited	2 260 434	3,07
Smartum Oy	2 200 000	2,99
Caryle Indiasoft Limited	2 112 733	2,87
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	1 788 000	2,43
Chopra Atul	1 678 550	2,28
Aparna Advisory Services Private Ltd	1 368 780	1,86

Osakkeita, kpl	Omistuksia	%	Osakemäärä, kpl	%
1–500	2 726	37,93	656 687	0,89
501–1000	1 323	18,41	1 120 808	1,52
1 001–5000	2 107	29,33	5 400 575	7,34
5 001–10 000	502	6,99	3 883 415	5,28
10 001–50 000	392	5,46	8 810 919	11,97
50 001–100 000	58	0,81	4 222 141	5,73
100 001–500 000	52	0,73	11 263 013	15,30
500 000 <	25	0,35	38 235 819	51,93
Yhteistilillä			37 600	0,05
Yhteensä	7 185	100,00	73 630 977	100,00

Tiedotteet vuonna 2009

Lisätietoja löytyy osoitteesta www.tecnotree.com.

23.01.2009	Pörssitiedote	Tecnomenin liikevoitto ylittää merkittävästi aiemman arvion
27.01.2009	Pörssitiedote	Tecnomenin vuosikooste 2008
06.02.2009	Tilinpäätöstiedote	Tecnomenin tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12.2008 (tilintarkastamaton)
16.02.2009	Lehdistötiedote	Tecnomen ja Digia yhteistyöhön Visual Voicemail -ratkaisussa
27.02.2009	Pörssitiedote	Kutsu Tecnomen Oyj:n varsinaiseen yhtiökokoukseen
12.03.2009	Pörssitiedote	Tecnomenin vuosikertomus 2008
13.03.2009	Pörssitiedote	Tecnomen Oyj:n hallituksen jäsenten valitseminen yhtiökokouksessa
19.03.2009	Pörssitiedote	Tecnomen Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätöksiä
25.03.2009	Pörssitiedote	Tecnomenin osingonmaksu
28.04.2009	Osavuosikatsaus	Tecnomenin osavuosikatsaus 1.1.–31.3.2009 (tilintarkastamaton)
28.04.2009	Pörssitiedote	Lifetree-kaupan toteutuminen Tecnomen Oyj:n osingonmaksu
07.05.2009	Pörssitiedote	Tecnomen ja Lifetree ovat nyt Tecnotree
07.05.2009	Pörssitiedote	Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 pykälän mukainen ilmoitus
07.05.2009	Pörssitiedote	Tecnomen Oyj:n osingonmaksu
07.05.2009	Pörssitiedote	Tecnomen Lifetree Oyj:n optio-oikeuksilla 2009 merkittävien osakkeiden merkintähinta ja optiosarjojen markkina-arvo
08.05.2009	Pörssitiedote	Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 pykälän mukainen ilmoitus
11.05.2009	Pörssitiedote	Tecnomen Lifetreen uudet osakkeet rekisteröity kaupparekisteriin, listalleottoesite hyväksytty
26.06.2009	Pörssitiedote	Tecnomen Lifetree Oyj:n näkymät vuodelle 2009
02.07.2009	Pörssitiedote	Tecnotreelle 7,3 miljoonan dollarin (USD) laajennustilaukset Latinalaisesta Amerikasta
12.08.2009	Osavuosikatsaus	Tecnomen Lifetreen osavuosikatsaus 1.1.–30.6.2009 (tilintarkastamaton)
12.08.2009	Pörssitiedote	Tecnomen Lifetreen osavuosikatsauksen 1.1.–30.6.2009 (tilintarkastamaton) esitysmateriaali
12.08.2009	Sijoittajauutinen	Lisätieto Tecnomen Lifetreen osavuosikatsaukseen
19.08.2009	Pörssitiedote	Arvopaperimarkkinalain 2 luvun 10 pykälän mukainen ilmoitus
25.08.2009	Pörssitiedote	Tecnotree aloittaa yhteistoimintaneuvottelut Suomessa
24.09.2009	Sijoittajauutinen	Tecnotreelle uusi tilaus Tele2:lta
29.09.2009	Pörssitiedote	Tecnotreen yhteistoimintaneuvottelut päätökseen
02.10.2009	Pörssitiedote	Tecnotreen toimitusjohtaja vaihtuu
06.10.2009	Pörssitiedote	Tecnotree aloittaa henkilöstöneuvottelut Irlannissa
14.10.2009	Lehdistötiedote	Tecnotree osallistuu AfricaCom 2009 tapahtumaan
29.10.2009	Osavuosikatsaus	Tecnomen Lifetreen osavuosikatsaus 1.1.–30.9.2009 (tilintarkastamaton)
29.10.2009	Pörssitiedote	Tecnomen Lifetreen osavuosikatsauksen 1.1.–30.9.2009 (tilintarkastamaton) esitysmateriaali
30.10.2009	Pörssitiedote	Tecnotree päättänyt suunnatusta maksullisesta osakeannista
13.11.2009	Pörssitiedote	Tecnomen Lifetreen uudet osakkeet rekisteröity kaupparekisteriin
26.11.2009	Pörssitiedote	Tecnotreen tulosjulkistukset ja yhtiökokous
27.11.2009	Pörssitiedote	Tecnotreen henkilöstöneuvottelut päätökseen Irlannissa
08.12.2009	Lehdistötiedote	BMobile valitsee Tecnotreen
30.12.2009	Pörssitiedote	Tecnotreen näkymät vuosille 2009 ja 2010

Tietoa osakkeenomistajille

Osakkeen perustiedot

Listaus:	NASDAQ OMX Helsinki Oy
Kaupankäyntitunnus:	TEMV1
ISIN-koodi:	FI0009010227
Osakemäärä 31.12.2009:	73 630 977
Segmentti:	Small Cap
Toimiala:	Informaatioteknologia

Tecnotreen sijoittajasuhdetoiminnan tehtävänä on antaa pääomamarkkinoille avointa ja luotettavaa tietoa yrityksestä, lisätä yhtiön tunnettuutta ja tukea sen osakkeen oikean hinnan muodostumista sekä palvella osakkeenomistajia ja muita pääomamarkkinaosapuolia. Säännönmukaisen tiedottamisen tavoitteena on tarjota ajan-kohtaista tietoa tasapuolisesti. Tecnotree on julkistanut tiedonantopolitiikkansa yhtiön verkkosivuilla, www.tecnotree.com.

Ellei toisin mainita, pörssitiedotteet sekä Tecnotreen toimintaa ja kehitystä koskevat lausunnot hyväksyy yhtiön toimitusjohtaja. Kun kyse on taloudellisesta tiedosta, sijoittajaviestintään osallistuu yhtiön talousjohtaja.

Tulostiedot ja yhtiökokous vuonna 2010

– Tilinpäätös 1.1.–31.12.2009	4.2.2010
– Varsinainen yhtiökokous	25.3.2010
– Osavuosikatsaus 1.1.–31.3.2009	30.4.2010
– Osavuosikatsaus 1.1.–30.6.2009	12.8.2010
– Osavuosikatsaus 1.1.–30.9.2009	27.10.2010

Osavuosikatsaukset ja vuosikertomus julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Julkaisut löytyvät osoitteesta www.tecnotree.com.

Tiedotustilaisuudet ja suljettu jakso

Tecnotree järjestää analyytikoille, sijoittajille ja medialle tiedotustilaisuuksia tulosjulkistusten yhteydessä. Yhtiö noudattaa kolmen viikon suljettua jaksoa ennen tulostiedotteiden julkistamista.

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydämme ilmoittamaan arvo-osuustiliä hoitavaan pankkiin tai pankkiiriliikkeeseen. Euroclear Finland Oy voi päivittää ainoastaan järjestelmässään olevien arvo-osuustilien tietoja. Tecnotree ei ylläpidä osoiterekisteriä.

Tecnotreetä seuraavat analyytikot

Tiedot Tecnotreetä seuraavista analyytikoista löytyvät osoitteesta www.tecnotree.com.

Sisäpiirirekisteri

Tietoa yhtiön julkisesta sisäpiiristä löytyy osoitteesta www.tecnotree.com tai Euroclear Finland Oy, Urho Kekkosen katu 5 C, 00100 Helsinki

Hallinnointiperiaatteet

Tietoa Tecnotreen hallinnointiperiaatteista löytyy osoitteesta www.tecnotree.com.

Sijoittajayhteydet

Tuomas Wegelius, talousjohtaja
Tpuh. (09) 8047 8650
faksi (09) 8047 8212
tuomas.wegelius@tecnotree.com

Tuija Kerminen, koordinaattori
puh. (09) 8047 8767
faksi (09) 8047 8212
tuija.kerminen@tecnotree.com

Julkaisujen tilaaminen

Tilaukset sähköpostilla info@tecnotree.com

Toimipisteet

Pääkonttori

Tecnomen Lifetree Oyj

P.O.Box 93
Finnoonniiytynkuja 4
02271 Espoo
puhelin 09 804 781
faksi 09 8047 8301

Eurooppa

Tecnotree Benelux

Zandrak 101
NL-2924 BC Krimpen aan den IJssel
Alankomaat
puhelin +31 180 580 465
faksi +31 180 580 466

Tecnotree Saksa

Hauptstrasse 38
DE-63303 Dreieich
Saksa
puhelin +49 6103 8038 950
faksi +49 6103 8038 817

Tecnotree Irlanti

Shannon Industrial Estate
County Clare
Ireland
puhelin +353 61702 200
faksi +353 61702 201

Tecnotree Espanja

Calle Real, 6-1º
28770 Colmenar Viejo (Madrid)
Espanja
puhelin +34 918 486 208
faksi +34 918 486 203

Latinalainen Amerikka

Tecnotree Argentina

Tecnotree Argentiina
Bouchard 599-20th floor
C1001AFB – Buenos Aires
Argentiina
puhelin +54 11 4850 1299
faksi +54 11 4850 1201

Tecnotree Brasilia

Av. Eng. Luís Carlos Berrini,
1500 room 161-16th floor
Brooklin Novo – São Paulo – SP,
CEP 04571 – 000
Brasilia
puhelin +55 11 5505 9774
faksi +55 11 5505 9778

Tecnotree Ecuador

Av. Luis Orrantia y Av. Juan Tanca
Marengo
(Edificio Executive Center,
Segundo piso oficina 207)
Guayaquil
Ecuador
puhelin ja faksi +593 4 229 2396

Tecnotree Meksiko

Torrel del Angel
Paseo de la Reforma 350
10th & 11th Floor
Col. Juarez C.P.
06600 Mexico City
Meksiko
puhelin +52 55 9171 1400
faksi +52 55 9171 1499

Lähi-Itä, Afrikka

Tecnotree Lähi-Itä

P.O.Box 500815
EIB-05, Alpha building (Dimension Data/
EMC2 signs on the building)
Office 604/605
Dubai Internet City (DIC)
Dubai
Yhdistyneet Arabiemiirikunnat
puhelin +971 4 433 1580
faksi +971 4 435 5619

Tecnotree Etelä-Afrikka

P.O. Box 11400 Wierda Park South 0057
Centurion
Etelä-Afrikka
puhelin +27 12 656 9066
faksi +27 12 656 9066

Itä- ja Kaakkois-Aasia

Tecnotree Malesia

3rd Floor, 2300 Century Square
Jalan Usahawan, 63000 Cyberjaya
Selangor Darul Ehsan
Maleisia
puhelin +60 3 8313 6200
faksi +60 3 8313 6201

Tecnotree Intia (Bangalore)

65/2, 'B' Block, 6th Floor,
Level-07
Bagmane Tridib
Bagmane Tech Park
C.V.Raman Nagar Byrasandra
Bangalore – 560093
Intia
puhelin +91 80 401 40600
faksi +91 80 401 40700

Tecnotree Intia (Gurgaon)

2nd Floor, Building No.-9 A
DLF Cyber City Park, Phase III
Gurgaon 122002, Haryana
Intia
puhelin +91 124 456 3200
faksi +91 124 456 3232

Tecnotree Taiwan

11/F, No 6 Ho Ping East Road,
Section 1, Taipei
Taiwan, R.O.C.
puhelin +886 2 2369 4901
faksi +886 2 2369 4903



TECNOMEN LIFETREE OYJ

PL 93

(Finnoinniitynkuja 4)

02271 Espoo

Suomi

Puh +358 9 804 781

Fax +358 9 8047 8301

www.tecnotree.com